RCS : AIX EN PROVENCE
Code greffe : 1301

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de AIX EN PROVENCE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1995 B 01331
Numéro SIREN : 398 739 565
Nom ou dénomination : FRIEDLANDER

Ce dépôt a été enregistré le 21/07/2021 sous le numéro de dépôt 9838

FRIEDLANDER

Société par actions simplifiée au capital de 5.250.000 €

Siège Social : 550, rue Pierre Berthier - Parc de Pichaury

13100 Aix-en-Provence

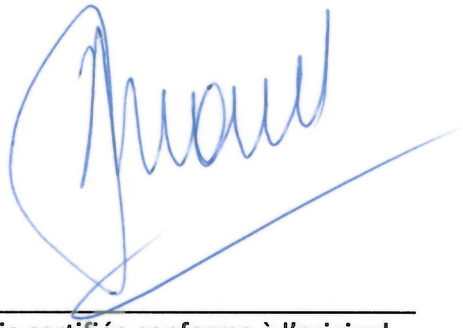
398 739 565 R.C.S Aix-en-Provence

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020 - COMPTES ANNUELS

BILAN

COMPTE DE RESULTAT

ANNEXE



Pour copie certifiée conforme à l'original,
Le Président,
M. André EINAUDI

FRIEDLANDER
GROUPE ORTEC

COMPTES SOCIAUX ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2020

SOMMAIRE

	Pages
ACTIF	2
PASSIF	3
COMPTES DE RESULTAT ANNUELS	4
NOTES AUX ETATS FINANCIERS SOCIAUX	6

Bilan actif
Aux 31 décembre 2020 et 2019

BILAN-ACTIF	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires	247 358	225 773	21 585	47 479
Fonds commercial	754 802	99 232	655 570	
Autres immobilisations incorporelles	3 955 697	3 955 697		
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	***4 957 857***	***4 280 702***	***677 155***	***47 479***
Terrains	444 148		444 148	444 148
Constructions	3 150 874	2 926 260	224 614	266 950
Installations techniques, matériel	14 960 962	13 560 290	1 400 672	1 522 519
Autres immobilisations corporelles	3 618 531	3 134 443	484 088	469 484
Immobilisations en cours	1 924 496		1 924 496	78 820
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles	***24 099 010***	***19 620 994***	***4 478 017***	***2 781 920***
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	20 013 881	17 215 163	2 798 718	1 248 683
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	40 390		40 390	125 431
Autres immobilisations financières	88 956		88 956	46 670
TOTAL immobilisations financières	***20 143 227***	***17 215 163***	***2 928 064***	***1 420 783***
Total Actif Immobilisé (II)	***49 200 094***	***41 116 858***	***8 083 236***	***4 250 182***
Matières premières, approvisionnements	1 794 009		1 794 009	2 329 133
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock	***1 794 009***		***1 794 009***	***2 329 133***
Avances et acomptes versés sur commandes	356 954		356 954	468 731
Clients et comptes rattachés	46 433 526	1 883 238	44 550 289	39 189 116
Autres créances	94 281 013	2 161 707	92 119 306	90 773 616
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	***141 071 493***	***4 044 945***	***137 026 548***	***130 431 463***
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	15 518 788		15 518 788	7 949 767
TOTAL Disponibilités	***15 518 788***		***15 518 788***	***7 949 767***
Charges constatées d'avance	92 721		92 721	134 610
Total Actif Circulant (III)	***158 477 011***	***4 044 945***	***154 432 066***	***140 844 972***
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
Total Général (I à VI)	***207 677 105***	***45 161 803***	***162 515 302***	***145 095 154***

Bilan passif
Aux 31 décembre 2020 et 2019

BILAN-PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
Capital social ou individuel	dont versé : 5 250 000	5 250 000	5 250 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		1 524	1 524
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence		
Réserve légale		525 000	525 000
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	85 716	85 716
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	77 228 937	77 228 937
TOTAL Réserves		**77 839 653**	**77 839 653**
Report à nouveau		30 274 443	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		**3 572 415**	**30 274 443**
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		338 924	316 109
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		***117 276 959***	***113 681 729***
Produit des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			
Provisions pour risques		678 547	698 414
Provisions pour charges		479 215	397 761
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)		***1 157 762***	***1 096 175***
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		332 771	16 003
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	12 603 805	6 631 824
TOTAL Dettes financières		***12 936 575***	***6 647 827***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		90 206	45 566
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		13 594 460	12 295 175
Dettes fiscales et sociales		12 167 874	11 233 050
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		216 208	66 655
Autres dettes		5 075 258	28 976
TOTAL Dettes d'exploitation		***31 144 005***	***23 669 423***
Produits constatés d'avance			
TOTAL DETTES (IV)		***44 080 580***	***30 317 250***
Ecart de conversion Passif (V)			
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		***162 515 302***	***145 095 154***

Résultat de l'exercice en centimes 3 572 415,25

Total du bilan en centimes 162 515 302,09

Compte de résultat
Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

COMPTE DE RESULTAT		31/12/2020			31/12/2019
		France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises		171 820	2 557 203	2 729 023	2 775 466
Production vendue biens		11 060		11 060	44 354
Production vendue services		29 714 361	58 924 291	88 638 652	77 801 721
Chiffres d'affaires nets		***29 897 241***	***61 481 493***	***91 378 734***	***80 621 541***
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation					
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				1 816 892	987 310
Autres produits				623 946	228 982
Total des produits d'exploitation (I)				***93 819 573***	***81 837 832***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				1 307 030	237 098
Variation de stock (marchandises)				535 124	-61 166
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				18 185	9 798
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				4 100	
Autres achats et charges externes				47 979 570	44 190 029
Impôts, taxes et versements assimilés				3 574 224	2 094 266
Salaires et traitements				22 029 060	20 735 809
Charges sociales				6 238 344	6 287 869
Dotations d'exploitation	sur immobilisations : Dotations aux amortissements			940 030	775 685
	sur immobilisations : Dotations aux provisions				
	Sur actif circulant : dotations aux provisions			60 919	299 010
	Pour risques et charges : dotations aux			374 703	62 279
Autres charges				872 788	209 740
Total des charges d'exploitation (II)				***83 934 076***	***74 840 418***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION				9 885 497	6 997 415
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				16 989	16 353
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				184	22
Produits financiers de participations				10 817 597	18 916 669
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					
Autres intérêts et produits assimilés				1 771 646	1 671 514
Reprises sur provisions et transferts de charges				3 697	3 021 385
Différences positives de change				627 433	292 727
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des produits financiers (V)				***13 220 373***	***23 902 296***
Dotations financières aux amortissements et provisions				16 106 073	207 569
Intérêts et charges assimilées				21 256	123 706
Différences négatives de change				1 703 465	434 619
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des charges financières (VI)				***17 830 795***	***765 895***
RÉSULTAT FINANCIER				-4 610 422	23 136 401
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)				5 291 880	30 150 147

Compte de résultat
Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 700	5 065 992
Reprises sur provisions et transferts de charges	79 948	63 660
Total des produits exceptionnels (VII)	***82 648***	***5 129 652***
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	240 771	105 853
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 672	2 619 985
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	102 763	90 683
Total des charges exceptionnelles (VIII)	***346 205***	***2 816 520***
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**-263 557**	**2 313 131**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	1 455 907	2 188 836
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***107 139 583***	***110 886 133***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***103 567 167***	***80 611 690***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***3 572 415***	***30 274 443***

Notes aux états financiers sociaux
Pour les exercices clos aux 31 décembre 2020 et 2019

1) Informations générales et description de l'activité

Friedlander SAS exerce une activité de réalisation de travaux de tuyauterie pour des clients industriels, en France et à l'étranger.

Ces comptes sociaux ont été établis pour l'exercice de 12 mois clos au 31 décembre 2020.
Ils sont présentés en euros sauf indication contraire.

2) Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 sont établis en conformité avec les dispositions du Code de commerce, du règlement ANC n°2016-07 du 26/12/2016 modifiant le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les comptes sociaux de la société Friedlander sont établis conformément aux règles et principes comptables généralement admis en France selon les dispositions du plan comptable.

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.
Seules sont exprimées les informations significatives.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles**

Ce poste peut comprendre :

- les logiciels comptabilisés à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production;
- les fonds commerciaux acquis ;
- les malis-techniques résultants de fusions et affectés en incorporels.

Les logiciels sont amortis linéairement sur la durée d'utilité estimée (3 à 5 ans).

Les fonds commerciaux acquis, et les autres immobilisations incorporelles résultant de l'affectation en immobilisations incorporelles de mali-techniques de fusions correspondant à des contrats et portefeuilles clients, sont amortis sur la durée d'utilité estimée pour chacun de ces actifs incorporels.

- **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production ou leur valeur d'apport.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, ainsi que les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés. Les dépenses courantes de réparation et de maintenance sont enregistrées dans les charges de l'exercice au cours duquel elles sont supportées.

Les immobilisations sont amorties selon la méthode linéaire ou dégressive sur la durée d'utilité estimée des biens.

La valeur nette comptable d'un actif est immédiatement dépréciée pour le ramener à sa valeur recouvrable lorsque la valeur nette comptable de l'actif est supérieure à sa valeur vénale ou valeur d'utilité.

Les durées d'utilité estimées des biens sont les suivant :

- Constructions	20 ans
- Installations techniques, matériel et outillages	5 – 10 ans
- Matériel de transport	3 – 5 ans
- Matériel de bureau et informatique	5 ans
- Mobilier	8 - 10 ans

Les terrains et les immobilisations en cours ne sont pas amortis.
Le montant amortissable d'un actif correspond à sa valeur brute sous déduction de sa valeur résiduelle, cette dernière représentant la valeur vénale de l'immobilisation à la fin de son utilisation, diminuée des coûts de sortie.

- **Titres de participations et créances rattachées**

Les titres de participation sont constitués des investissements durables qui permettent d'assurer le contrôle de la société émettrice ou d'y exercer une influence notable ou qui permettent d'établir avec la société émettrice des relations d'affaires. Ces titres sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, y compris les frais d'acquisition. Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence. Les éléments suivants peuvent être pris en considération pour estimer la valeur d'utilité : rentabilité et perspective de rentabilité, capitaux propres, perspective de réalisation, conjoncture économique, ainsi que les motifs d'appréciation sur lesquels repose la transaction d'origine.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement constituées par des dépôts et cautionnement versés lors de la signature des baux des locaux loués. S'il y a lieu, une dépréciation est constituée lorsque la valeur actuelle est inférieure à leur coût d'acquisition.

- **Stocks**

Les stocks de matières consommables et marchandises sont évalués au plus faible du prix de revient, déterminé essentiellement selon la méthode du coût moyen pondéré, et de la valeur de marché.

Des dépréciations des stocks sont constituées en fonction d'une analyse régulière effectuée par la Société pour tenir compte de l'obsolescence, des mises au rebut anticipées et du taux de rotation.

- **Créances et dettes**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur de réalisation nette des créances est inférieure à la valeur comptable.

- **Contrats à long terme et reconnaissance des produits**

La société comptabilise son résultat et son chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des travaux.
Le pourcentage d'avancement est déterminé par le coût des travaux et dépenses réalisés rapporté au coût total estimé du contrat. Le chiffre d'affaires et les coûts correspondants sont révisés

périodiquement et les éventuels ajustements sont pris en compte pour déterminer les éléments de calcul de la méthode de l'avancement des travaux.
La créance partielle sur travaux non facturés ainsi déterminée nette des acomptes reçus est portée à l'actif du bilan en factures à établir au poste « clients et comptes rattachés ».
Les affaires qui paraissent devoir dégager une perte à terminaison font l'objet d'une provision dès lors qu'une perte est anticipée.

- **Opérations en devises**

Les dettes et créances en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de clôture. Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques en totalité.

Suite aux changement de méthode prévu par le règlement comptable ANC n°2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture applicable depuis le 1er janvier 2017, les gains et pertes de change d'exploitation sont portées au compte de résultat d'exploitation, les autres différences de change de nature financières sont portées en « pertes et gains de change » du résultat financier.

- **Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement figurent à l'actif à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire d'une ligne de titres est inférieure à son coût d'achat, une dépréciation est constatée du montant de la différence.

- **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale. Le cas échéant le solde des comptes bancaires en devises a été converti au taux de clôture.

La société place des disponibilités à court terme auprès d'institutions financières de premier plan. Ces disponibilités sont investies sur le marché monétaire Euro dans des dépôts à terme à voir LV

- **Charges constatées d'avance**

Les charges constatées d'avance comprennent principalement les éléments suivants :

- marchandises facturées dont les risques et avantages n'ont pas encore été transférés à la société à la date de clôture ;
- services facturés à la société alors qu'ils n'ont pas été rendus par le fournisseur.

- **Provisions**

Des provisions sont constituées pour couvrir les risques et charges découlant d'obligations légales ou implicites connues à la date d'établissement des comptes dont le fait générateur trouve sa source dans les périodes antérieures à la date de clôture. Ces provisions sont constituées lorsqu'il est plus probable qu'improbable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de la provision peut être estimé de manière fiable.

Dans le cadre de son activité courante, la société fait face à certains litiges avec ses clients, fournisseurs ou salariés. Les provisions pour risques sur litiges sont évaluées sur la base de la meilleure estimation par la société sur la sortie probable de ressources pour éteindre ses obligations sans tenir compte des effets d'actualisation.

Provisions règlementées :
Les provisions réglementées figurant au bilan sont constituées principalement par les amortissements dérogatoires. La durée d'amortissement linéaire étant considéré comme la durée réelle d'utilisation des biens, le supplément d'amortissement lié à l'amortissement dégressif est constaté en

amortissement dérogatoire. Les dotations et reprises d'amortissements sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Obligations pour pensions de retraite du personnel en activité.
La société ne comptabilise pas en provision les engagements en matière de retraite. Ces engagements constituent des engagements hors bilan.

- **Dettes financières**

Ce poste regroupe les emprunts auprès d'établissements de crédit, les découverts bancaires, et les comptes courants avec les autres sociétés du groupe.

- **Résultat exceptionnel**

Les produits et charges exceptionnels incluent les éléments extraordinaires, ainsi que les éléments qualifiés d'exceptionnels dans leur nature par le droit comptable, principalement les résultats sur cession d'immobilisation.

- **Risque de change, instruments financiers destinés à couvrir le risque de change**

La société utilise des instruments financiers dérivés exclusivement à des fins de couverture du risque de change sur ses opérations internationales.

Les instruments de couverture qui satisfont aux critères de la comptabilité de couverture, constituent des engagements hors bilan jusqu'à la date de réalisation des opérations couvertes.

Les pertes ou gains de change d'exploitation sont constatés en résultat d'exploitation lors du dénouement de chaque opération. Les pertes ou gains de changes financiers sont constatés en résultat financier.

- **Risque politique**

La société exerce hors zone Europe une activité importante à travers un réseau de filiales présentes notamment dans les pays du Golfe de Guinée (Afrique). La société est implantée dans ces pays depuis de nombreuses années. Ces pays peuvent pour certains d'entre eux être sujets à instabilité sur un plan politique.

La gestion du risque politique par le Groupe s'appuie sur les éléments suivants :
- aucun pays autre que la France ne représente plus de 4.5 % de l'activité du Groupe
- les activités réalisées au Congo, en Angola et au Gabon, à très forte intensité capitalistique bénéficient d'une couverture spécifique risque politique. Les autres activités exercées sont de très faible intensité capitalistique.

- **Changement de méthode d'évaluation et de présentation des comptes annuels**

Aucun changement de méthode d'évaluation et de présentation des comptes en 2020.

3) Autres informations

- **Evènements intervenus au cours de l'exercice**

Le 05 juin 2020 la société Friedlander a acquis le fonds de commerce de la société ETMI, société spécialisé dans la tuyauterie et le montage industriel.

Le 1er septembre 2020 la société Friedlander a acquis les fonds de commerce des agences Collégien, Villers Faucon et Droue sur Drouette spécialisées dans la tuyauterie et la maintenance industrielle. Elles étaient détenues auparavant par la société ORYS.

- **Crise sanitaire Covid :**

La crise sanitaire du Covid-19 est un évènement de forte ampleur qui a eu un impact sur les activités de la société mais qui n'a pas remis en cause la continuité d'exploitation.
Au 31 décembre 2020, la société disposait d'une trésorerie nette de 34 247 milliers d'euros.
Le Groupe dispose par ailleurs de découverts autorisés jusqu'à 59 millions d'euros et d'une ligne de financement dédiée à ses investissements de 375 millions d'euros soit un montant non utilisé de 434 millions d'euros.

Recouvrabilité des créances clients : Les créances clients hors créances cédées dans le cadre du contrat d'affacturage s'élèvent à 51 082 milliers d'euros au 31 décembre 2020, le délai moyen de règlement des créances s'établit à environ 204 jours en 2020 contre 198 jours fin 2019. Le taux de provision pour dépréciation des créances clients passe de 3,69 % en 2020 contre 4,57 % l'année dernière.

Trésorerie : les mesures mises en place pour maintenir le niveau de trésorerie tels que les tirages d'affacturage, l'absence de versement de dividendes et le chômage partiel ont permis de maintenir un bon niveau de trésorerie tout au long de l'année. L'allocation de chômage partiel au titre de 2020 s'élève à 360 milliers d'euros.

- **Fusions et opérations assimilées :**

Néant

- **Consolidation**

Les comptes annuels de la société Friedlander sont inclus dans la consolidation du groupe Ortec Expansion, société qui a son siège social Parc de Pichaury, 550 rue Pierre Berthier 13799 Aix en Provence N° SIREN 38512316100023. La méthode de consolidation est la méthode de l'intégration globale.

- **Option pour le régime d'intégration fiscale**

Depuis le 1er janvier 1997, la société a opté pour le régime de l'intégration fiscale.
La société tête de groupe est Ortec Expansion, domiciliée à Parc de Pichaury – 550 rue Pierre Berthier 13799 Aix-en-Provence.

L'impôt sur les sociétés qui est à la charge de la société Friedlander est celui qui aurait été payé si la société n'avait pas été membre du groupe fiscal.

- **Compte personnel de formation**

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés : ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

4) Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Cette information n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à mentionner les rémunérations individuelles.

5) Immobilisations incorporelles

Les fonds de commerce inscrits à l'actif, se présentent comme suit :

	Valeurs brutes	Amortissements /Dépréciation	Valeurs nettes
Socathef	3 049	3 049	-
Pierrelatte	30 490	30 490	-
Stelak	3 049	3 049	-
Ecm	10 214	10 214	-
Collegien	370 000	24 667	345 333
Villers Faucon	99 000	6 600	92 400
Droue sur Drouette	129 000	8 600	120 400
ETMI	110 000	12 563	97 437
Sous total fonds commerciaux	**754 802**	**99 231**	**655 570**
Mali fusion Tecor/Fried	3 945 788	3 945 788	-
Mali fusion Sime/Fried	9 909	9 909	-
Sous total Mali de fusion	**3 955 697**	**3 955 697**	**-**
Marques et logiciels	247 358	225 773	21 585
Sous total autes immobilisations incorporelles	**247 358**	**225 773**	**21 585**
Total immobilisations incorporelles	**4 957 857**	**4 280 701**	**677 155**

Conformément à la réglementation comptable, et au règlement ANC 2015-06, les fonds commerciaux et mali-techniques de fusion ont été analysés comme relatif à des relations clients.

La société a estimé que ces incorporels avaient une durée limitée et prévisible de 5 ans, sur laquelle ils sont amortis à l'exception de celui concernant Friedlander, amorti sur une durée de 20 ans, et dont le plan d'amortissement a été maintenu.

6) Immobilisations corporelles et financières

La variation des immobilisations corporelles et financières et des amortissements inscrits à l'actif en application des principes décrits ci-dessus, se présente comme suit :

Valeur brute	31 décembre 2019	Fusion	Acquisitions	Cessions	31 décembre 2020
Terrains	444 148	-	-	-	444 148
Constructions	3 141 734	-	9 140	-	3 150 874
Installations techniques, matériel, outillage	14 893 457	-	467 612	400 108	14 960 962
Installations générales, agencements	512 299	-	22 290	-	534 589
Matériel de transport	2 609 384	-	158 362	103 980	2 663 765
Matériel de bureau, informatique, mobilier	385 224	-	34 953	-	420 177
Immobilisations en cours	78 820	-	1 845 677	-	1 924 496
Total des immobilisations corporelles	**22 065 065**	**-**	**2 538 034**	**504 088**	**24 099 010**
Participations	2 497 477	-	17 516 404	-	20 013 881
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	172 101	-	43 292	86 047	129 346
Total des immobilisations financières	**2 669 578**	**-**	**17 559 696**	**86 047**	**20 143 227**
Total valeurs brutes	**24 734 643**	**-**	**20 097 730**	**590 135**	**44 242 237**

Amortissements et Dépréciations	31 décembre 2019	Fusion	Dotations	Reprises	31 décembre 2020
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions	2 874 784	-	51 476	-	2 926 260
Installations techniques, matériel, outillage	13 370 938	-	587 778	398 426	13 560 290
Installations générales, agencements	426 980	-	14 087	-	441 067
Matériel de transport	2 283 815	-	147 045	103 229	2 327 631
Matériel de bureau, informatique, mobilier	326 628	-	39 118	-	365 746
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Participations	1 248 794	-	15 970 066	3 697	17 215 163
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
Total amortissements et provisions	**20 531 939**	**-**	**16 809 570**	**505 352**	**36 836 157**

Les acquisitions d'immobilisations financières de 17 516 404 euros correspondent à l'augmentation du capital suite à la recapitalisation de Friedlander Congo pour 13 720 412 euros, Friedlander Cameroun pour 1 981 849 euros, Tecor Cameroun pour 213 429 euros et Friedlander Bénin pour 914 694 euros, ainsi que Friedlander Sénégal pour 686 021 euros.

Les immobilisations financières ont fait par ailleurs l'objet d'une provision pour 15 970 066 euros correspondant à 11 775 412 euros pour Friedlander Congo, 2 102 349 euros pour Friedlander Cameroun, 443 541 euros pour Tecor Cameroun, 955 218 euros pour Friedlander Bénin et 693 546 euros pour Friedlander Sénégal.

7) Stocks

Les stocks se présentent comme suit :

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Stock produits consommables	1 794 009	2 329 133
Stock fournitures	-	-
Stock autres	-	-
Valeur brute	**1 794 009**	**2 329 133**
Dépréciation des stocks	-	-
Valeur nette	**1 794 009**	**2 329 133**

8) Dettes et créances ventilées

Créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Prêts	40 390	40 390	-
Autres immobilisations financières	88 956	-	88 956
Créances clients	46 433 526	46 433 526	-
Personnel et comptes rattachés	29 592	23 878	5 714
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	58 737	58 737	-
Etat et collectivités publiques	2 200 491	2 200 491	-
Groupe et associés	87 626 632	87 458 449	168 183
Autres créances	4 365 562	4 365 562	-
Charges constatées d'avance	92 721	92 721	-
TOTAL	**140 936 607**	**140 673 755**	**262 852**

Dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	332 771	332 771	-	-
Emprunts et dettes financières divers	10 480	10 480	-	-
Founisseurs et comptes rattachés	13 594 460	13 594 460	-	-
Personnel et comptes rattachés	7 316 402	7 316 402	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 733 550	1 733 550	-	-
Etat et collectivités publiques	3 117 921	3 117 921	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	216 208	216 208	-	-
Groupe et associés	12 593 325	12 593 325	-	-
Autres dettes	5 165 464	5 165 464	-	-
TOTAL	**44 080 580**	**44 080 580**	**-**	**-**

Au 31 décembre 2020, le montant des factures établies d'avance s'élève à 5 812 064 euros toutes taxes comprises. Ces factures établies d'avance sont comptabilisées à l'actif du bilan en déduction du poste clients.

Il n'y a pas de créances ou de dettes représentées par des effets.

9) Trésorerie et équivalent de trésorerie

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Disponibilités	12 256 744	5 683 648
Droit de tirage affacturage	3 262 044	2 266 119
Placements court terme	-	-
Trésorerie actif	**15 518 788**	**7 949 767**
Découverts bancaires	-	-
Intérêts courus non échus	(332 771)	(16 003)
Trésorerie passif	**(332 771)**	**(16 003)**
Trésorerie et équivalents de trésorerie - nets	**15 186 017**	**7 933 764**

Il n'existe aucune restriction sur l'utilisation des disponibilités au 31 décembre 2020.

Contrat d'affacturage :

En 2019, un contrat d'affacturage a été signé entre Ortec Expansion, ses 9 filiales françaises les plus significatives. (les Sociétés du Groupe) et BNP Paribas Factor (BNPPF).
Le contrat est conclu pour un en-cours maximum autorisé de 200 000 000 € sur l'ensemble du Groupe.
Le financement garanti correspond à des créances cédées sans recours.
Un fonds de garantie sera prélevé lors de chaque cession, dans chaque société du Groupe.
Ce fonds de garantie représente 5% des créances financées et accepté.
La rémunération du contrat d'affacturage s'effectue au travers d'une commission d'affacturage de 0.03% du montant des créances cédées ainsi qu'une commission de financement calculée sur l'en-cours financé et tiré sur la base de Euribor 3 Mois +0.35% avec un minimum annuel de 100 000 €.
Une commission de confirmation est due pour une période de 5 ans et versée par fraction annuelle sur 5 ans.

	31 décembre 2020
Cessions de créances du 24/12	5 401 196
Dépôts de garantie	-510 745
Commissions dues	-26 826
Décalages des paiements clients tirages	-848 895
Droit de tirage	**4 014 730**
Créances cédées avec recours	-752 686
Droit de tirage net	**3 262 044**

Au 31 décembre 2020, le montant des créances cédées sans recours s'élèvent à 5 401 196 euros, elles sont comptabilisées en déduction du compte clients. Le montant des créances cédées avec recours s'élèvent à 752 686 euros.
Dans le cadre de ce contrat d'affacturage, la société dispose d'un droit de tirage, ce droit de tirage correspond à un droit de tirage brut de 4 014 730 euros, net des créances cédées avec recours il s'élève à 3 262 044 euros.

Il n'y a pas de provisions pour risque pour couvrir le risque d'irrécouvrabilité des créances cédées.

10) Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer s'analysent comme suit :

Charges à payer	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Emprunts et dettes financières	9 730	16 003
Fournisseurs et comptes rattachés	7 116 692	7 879 656
Dettes fiscales et sociales	6 155 982	5 732 152
Autres dettes	5 049 739	-
Total des charges à payer	**18 332 143**	**13 627 811**

Les charges à payer liées aux fournisseurs sont des factures non parvenues pour lesquelles les produits ou services ont été obtenus.

Les charges à payer liées aux dettes fiscales et sociales comprennent notamment les provisions pour congés payés.

Les produits à recevoir s'analysent comme suit :

Produits à recevoir	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Clients et comptes rattachés	15 168 462	20 693 567
Autres créances	118 620	108 422
Total des produits à recevoir	**15 287 082**	**20 801 989**

Les produits à recevoir liés aux clients correspondent au chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement des travaux.

11) Charges constatées d'avance et produits constatés d'avance

Les charges constatées d'avance s'analysent comme suit :

Charges constatées d'avance	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Exploitation	92 721	134 610
Financier	-	-
Exceptionnel	-	-
Total des charges constatées d'avance	**92 721**	**134 610**

Il n'y a pas de produits constatés d'avance au 31 décembre 2020.

12) Capitaux propres

La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

	31 décembre 2019	Affectation du résultat 2019	Résultat filiales	Résultat 2020	Autres Variations	31 décembre 2020
Capital	5 250 000	-	-	-	-	5 250 000
Prime d'émission	1 524	-	-	-	-	1 524
Réserve légale	525 000	-	-	-	-	525 000
Réserves règlementées	85 716	-	-	-	-	85 716
Autres réserves	77 228 937	-	-	-	-	77 228 937
RAN solde créditeur	-	30 274 443	-	-	-	30 274 443
Résultat de l'exercice	30 274 443	(30 274 443)	-	3 572 415	-	3 572 415
Sublentions d'investissements	-	-	-	-	-	-
Provisions règlementées	316 109	-	-	-	22 815	338 924
Capitaux Propres au 31 Décembre 2020	**113 681 729**	**-**	**-**	**3 572 415**	**22 815**	**117 276 959**

Le capital social est composé de 350 000 actions d'une valeur nominale de 15 euros.

Compte tenu de la crise du Covid 19, la société n'a pas distribué de dividendes en 2020

En tenant compte des provisions règlementées, les capitaux propres s'élèvent à 117 276 959 euros.

13) Provisions pour risques et charges et subvention d'investissement

Les provisions pour risques et charges inscrites au bilan s'analysent comme suit :

	31 décembre 2019	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	31 décembre 2020
Amortissements dérogatoires	316 109	102 763	-	(79 948)	338 924
Provisions règlementées	316 109	102 763	-	(79 948)	338 924
Provisions pour litiges	523 101	59 418	(143 768)	(4 517)	434 234
Provisions pour médailles du travail	244 544	40 577	(120)	(11 494)	273 507
Provisions pour départ à la retraite	153 217	205 708	(153 216)	-	205 709
Provisions pour remises pour réhabilitation	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes à terminaison	-	69 000	-	-	69 000
Autres provisions pour risques et charges	175 313	-	-	-	175 313
Provisions risques et charges	**1 096 175**	**374 703**	**(297 104)**	**(16 011)**	**1 157 763**

Les dotations et reprises de provisions sont enregistrées en exploitation pour un montant net de 61 588 euros, et en exceptionnel pour un montant de 22 815 euros.

En 2020, la société n'a pas perçu de subvention.

14) Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan s'analysent ainsi au 31 décembre 2020 :

Cautions sur marchés	34 926 676
Cautions hors marchés	1 099 163
Indemnités fin de carrière	2 884 793
Total des engagements donnés	**38 910 632**

Aval et caution	404 628
Total des engagements reçus	**404 628**

- **Engagement en matière de crédit-bail**

La société Friedlander n'a pas d'engagement en matière de contrat de crédit-bail.

- **Indemnités de départ en retraite**

Les droits sont déterminés à la clôture de chaque exercice selon une méthode actuarielle rétrospective avec salaires de fin de carrière, qui tient compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite.

Les engagements sont évalués à la valeur actuelle des paiements futurs.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

	2020	2019
Taux d'actualisation	0,34% (France)	0,77% (France)
Taux de turnover	Turnover moyen sur plusieurs exercices	Turnover moyen sur plusieurs exercices
Taux de revalorisation des salaires Ortec	Cadre : 1,7 % - non cadres: 1,7 %	Cadre : 1,7 % - non cadres: 1,7 %
Taux de charges sociales	43,50%	43,50%
Table de mortalité	INSEE 2014-2016	INSEE 2013-2015
Age de départ à la retraite	67 ans Cadres - 63 ans non cadres	67 ans Cadres - 63 ans non cadres

Les hypothèses de rotation du personnel sont déterminées suivant un taux moyen du Groupe.
Le taux de turn-over des salariés ayant plus de 57 ans a été réduit à 0% et les barèmes et salaires ont été révisés sur la base des derniers salaires connus en 2020.

15) Echéancier des emprunts et dettes financières

	Solde au 31/12/2020	Court terme	Échéances de remboursement 2 022	2 023	2 024	2 025	au-delà
Emprunts	-	-	-	-	-	-	-
Découverts	323 041	323 041	-	-	-	-	-
Intérêts courus à payer	9 730	9 730	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	**332 771**	**332 771**	-	-	-	-	-
Comptes courants	12 593 325	12 593 325	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	1 270	-	-	-	-	-	1 270
Participations des salariés	9 209	-	-	-	-	-	9 209
Emprunts et dettes financières divers	**12 603 805**	**12 593 325**	-	-	-	-	**10 480**
TOTAL	**12 936 575**	**12 926 096**	-	-	-	-	**10 480**

Les dettes auprès des établissements de crédit et les comptes courants sont libellés en euros et sont à taux variables.

Il n'y a pas de dettes garanties par des sûretés réelles.

16) Décomposition du chiffre d'affaires

	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	France	**Export**	**Total**	**France**	**Export**	**Total**
Services	29 714 361	58 924 291	88 638 652	24 261 388	53 540 333	77 801 721
Autres	182 880	2 557 203	2 740 083	44 354	2 775 466	2 819 820
TOTAL	**29 897 241**	**61 481 493**	**91 378 734**	**24 305 742**	**56 315 799**	**80 621 541**

17) Résultat financier

Le résultat financier s'analyse comme suit :

	Exercice 2020	Exercice 2019
Produits des participations	10 817 597	18 916 669
Gains de change	627 433	292 727
Autres produits financiers	1 775 343	4 692 900
Produits financiers	**13 220 373**	**23 902 296**
Charges d'intérêts	(21 256)	(123 706)
Pertes de change	(1 703 465)	(434 619)
Autres charges financières	(16 106 073)	(207 569)
Charges financières	**(17 830 795)**	**(765 895)**
TOTAL	**-4 610 422**	**23 136 401**

Les produits des participations sont principalement liés aux dividendes perçus.

Les autres charges financières représentent essentiellement des provisions pour dépréciation des titres de participation.

Seules les différences de change constatées sur les dettes et créances financières en devises (couvertes ou non couvertes) sont comptabilisées en résultat financier.

18) Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'analyse comme suit :

	Exercice 2020	Exercice 2019
Plus values sur cessions d'immobilisations	28	2 446 007
Dotations nettes de reprises sur amortissement dérogatoire	(22 815)	(27 023)
Divers	(240 771)	(105 853)
TOTAL	**(263 557)**	**2 313 131**

Les autres charges exceptionnelles correspondent principalement à des pénalités et amendes.

19) Impôt sur les bénéfices

- Répartition de l'impôt sur les bénéfices

	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	5 291 880	1 575 795	3 716 085
Résultat exceptionnel	(263 557)	(74 007)	(189 550)
Participations des salariés	-	-	-
Crédit impôt et contribution sur dividendes	-	(45 881)	45 881
Résultat comptable	**5 028 322**	**1 455 907**	**3 572 415**

Le taux d'impôt sur les sociétés de l'exercice 2020 est de 28%.

La répartition ci-dessus est réalisée sur la base d'un taux d'impôts de 28,08 % (taux moyen de l'année = IS y compris contribution 3.3%/résultat fiscal après imputation des déficits).

- Situation fiscale différée et latente

	Exercice 2020	Exercice 2019
Impôt du sur :		
Amortissements dérogatoires	95 170	98 582
Impôt payé d'avance sur :		
Participation des salariés	-	-
Autres	11 041	19 724
Situation fiscale différée nette	**106 211**	**118 306**

La répartition ci-dessus est réalisée sur la base d'un taux d'impôts de 28.08 % (taux moyen de l'année = IS y compris contribution 3.3%/résultat fiscal après imputation des déficits).

20) Transferts de charges, dépréciation et provision

Les transferts de charges, reprises et dotations de provisions et de dépréciation sont ventilées de la manière suivante au compte de résultat :

	31 décembre 2019	Dotations	Reprises	31 décembre 2020
Provisions pour risques	1 096 175	374 703	(313 115)	1 157 763
Dépréciation clients	1 893 379	60 919	(71 060)	1 883 237
Dépréciation sur stocks	-	-	-	-
Résultat exploitation	**2 989 554**	**435 622**	**(384 176)**	**3 041 000**
Provisions sur participations	1 248 794	15 970 066	(3 697)	17 215 163
Provisions sur créances financières	2 025 700	136 007	-	2 161 707
Résultat financier	**3 274 494**	**16 106 073**	**(3 697)**	**19 376 870**
Amortissements dérogatoires	316 109	102 763	(79 948)	338 924
Provisions à détailler	-	-	-	-
Résultat exceptionnel	**316 109**	**102 763**	**(79 948)**	**338 924**

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Transfert de charges	1 432 717	301 795
Résultat exploitation	**1 432 717**	**301 795**
Transfert de charges	-	-
Résultat financier	-	-
Transfert de charges	-	-
Résultat exceptionnel	-	-

21) Informations sur les parties liées

Les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales.

22) Effectif moyen

L'effectif moyen se décompose de la façon suivante :

Cadres	124
Etams	166
Ouvriers	84
Total	**373**

23) Tableaux des filiales et participations

	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenue	Valeur comptable des titres détenus		Chiffre d'affaires HT du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes comptabilisés par la société au cours	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société
				Brute	Nette					
A) Renseignements détaillés concernant les filiales et participations										
1. Filiales (plus de 50 % du capital détenu)										
Friedlander GABON	15 245	4 284	100	36 664	36 664	16 160 903	272 518	747 088		880 689
SEMTS	15 245	3 488	100	30 337	30 337	4 617 215	1 238 049	1 111 552		14 510
Friedlander CAMEROUN	642 884	31 082	100	2 204 349	102 000	4 440 661	(564 839)			9 759
Friedlander CONGO	3 389 514	1 524	100	13 735 367	1 945 000	2 082 930	(1 445 663)			-
EERI Burkina Faso	7 622	1 535	100	7 622	7 622	12 308 382	394 535	2 199 262		26 457
Friedlander ANGOLA	26 201	6 427 463	80	18 852	18 852	9 557 846	(782 153)	2 844 255		82 569
Friedlander CI	76 225	16 722	100	91 366	91 366	21 382 710	928 680	176 827		80 389
ORSAM GHANA	130 122	(65 856)	100	364 246	364 246	15 381 688	2 139 159	-		6 528
ROGLIANO	151 397	54 995	100	1 439 596	210 091	81	3 698			-
Friedlander OUGANDA	562	(105 960)	98	638	-	-	(13 288)			-
TECOR ANGOLA	4 367	(1 112 244)	98	4 027	4 027	2 514 053	1 095 107	600 116		744
TECOR CAMEROUN	198 794	3 039	63	464 970	21 429	339 430	(180 850)			-
Friedlander Industrie Congo	1 524	342	100	1 524	1 524	21 617 246	1 238 474	3 138 497		3 138 497
Friedlander Rwanda	-		100	-	-	-	-			-
Ortec Industrial Services South Africa	-	(270 848)	100	-	-	1 520 556	(211 970)			3 585
FRIEDCO	100	268	100	4 400	4 400	-	(736)	-	-	-
Friedlander Bénin	480 870	(15)	100	916 219	(39 000)	679 320	(520 561)			5 923
Friedlander Sénégal	388 120	(5)	100	687 546	(6 000)	373 424	(396 037)			23 251
OWER GHANA	13 938	(1 150 751)	100	1	1	2 448 302	370 423			-
2. Participations (détenus entre 10 et 50 %)										
BLACHES DE GOMBERT	18 000	308	33	6 098	6 098	52 491	50 966	-	-	-
B) Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations										
1. Filiales non reprises ci-dessus										
dont filiales étrangères										
2. Participations non reprises ci-dessus										
dont participations hors les sociétés étrangères										

FRIEDLANDER
Société par actions simplifiée au capital de 5 250 000 €
Siège Social : 550, rue Pierre Berthier - Parc de Pichaury
13100 Aix-en-Provence
398 739 565 R.C.S Aix-en-Provence
(la « **Société** »)

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DECISIONS ORDINAIRES ANNUELLES DE L'ASSOCIEE UNIQUE DU 30 JUIN 2021

[...]

« DEUXIEME DECISION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

L'Associée Unique, après avoir pris connaissance (i) des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020, (ii) du rapport de gestion du Président et (iii) du rapport général du Commissaire aux comptes, décide d'affecter l'intégralité du bénéfice de l'exercice 2020 s'élevant à 3.572.415,25 euros de la manière suivante :

- Bénéfice distribuable : bénéfice de l'exercice 2020, soit la somme de 3.572.415,25 €, augmenté du « Report à nouveau » bénéficiaire, s'élevant à la somme de 30.274.442,72 €, correspondant à un bénéfice distribuable de 33.846.857,97 €.

- Versement d'un dividende de 58,00 € par action pour chacune des 350.000 actions composant le capital social, correspondant à un montant global de 20.300.000 € ; et

- Affectation du solde du bénéfice distribuable correspondant à la somme de 13.546.857,97 € au poste « Autres réserves », qui s'élèvera alors à la somme de 90.775.795,43 €.

La mise en paiement du dividende aura lieu dans les délais légaux.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, l'Associée Unique prend acte que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice social	Montant des dividendes distribués (en euros)	Revenus éligibles à l'abattement prévu à l'article 158-3-2°du CGI* (en euros)
31/12/2017	3.010.000	3.010.000
31/12/2018	3.010.000	3.010.000
31/12/2019	-	-

*abattement applicable aux dividendes perçus par des associés personnes physiques ayant opté pour l'imposition au barème progressif »

[...]

Certifié conforme,
Le Président,
M. André EINAUDI

FRIEDLANDER SAS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

A l'associé unique
FRIEDLANDER SAS
Parc de Pichaury
550 rue Pierre Berthier – BP348000
13100 Aix-en-Provence

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société FRIEDLANDER relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Règles et principes comptables

La note 2 de l'annexe intitulée « Règles et méthodes comptables – Contrats à long terme et reconnaissance des produits » expose les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation du chiffre d'affaires.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Marseille, le 28 mai 2021

Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit



Didier Cavanié
Associé

COMPTES SOCIAUX ANNUELS
AU 31 DÉCEMBRE 2020

S O M M A I R E

	Pages
ACTIF	2
PASSIF	3
COMPTES DE RESULTAT ANNUELS	4
NOTES AUX ETATS FINANCIERS SOCIAUX	6

Bilan actif
Aux 31 décembre 2020 et 2019

BILAN-ACTIF	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires	247 358	225 773	21 585	47 479
Fonds commercial	754 802	99 232	655 570	
Autres immobilisations incorporelles	3 955 697	3 955 697		
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	***4 957 857***	***4 280 702***	***677 155***	***47 479***
Terrains	444 148		444 148	444 148
Constructions	3 150 874	2 926 260	224 614	266 950
Installations techniques, matériel	14 960 962	13 560 290	1 400 672	1 522 519
Autres immobilisations corporelles	3 618 531	3 134 443	484 088	469 484
Immobilisations en cours	1 924 496		1 924 496	78 820
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles	***24 099 010***	***19 620 994***	***4 478 017***	***2 781 920***
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	20 013 881	17 215 163	2 798 718	1 248 683
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	40 390		40 390	125 431
Autres immobilisations financières	88 956		88 956	46 670
TOTAL immobilisations financières	***20 143 227***	***17 215 163***	***2 928 064***	***1 420 783***
Total Actif Immobilisé (II)	***49 200 094***	***41 116 858***	***8 083 236***	***4 250 182***
Matières premières, approvisionnements	1 794 009		1 794 009	2 329 133
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock	***1 794 009***		***1 794 009***	***2 329 133***
Avances et acomptes versés sur commandes	356 954		356 954	468 731
Clients et comptes rattachés	46 433 526	1 883 238	44 550 289	39 189 116
Autres créances	94 281 013	2 161 707	92 119 306	90 773 616
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	***141 071 493***	***4 044 945***	***137 026 548***	***130 431 463***
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	15 518 788		15 518 788	7 949 767
TOTAL Disponibilités	***15 518 788***		***15 518 788***	***7 949 767***
Charges constatées d'avance	92 721		92 721	134 610
Total Actif Circulant (III)	***158 477 011***	***4 044 945***	***154 432 066***	***140 844 972***
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
Total Général (I à VI)	***207 677 105***	***45 161 803***	***162 515 302***	***145 095 154***

Bilan passif
Aux 31 décembre 2020 et 2019

BILAN-PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
Capital social ou individuel	dont versé : 5 250 000	5 250 000	5 250 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		1 524	1 524
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence		
Réserve légale		525 000	525 000
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	85 716	85 716
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	77 228 937	77 228 937
TOTAL Réserves		**77 839 653**	**77 839 653**
Report à nouveau		30 274 443	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		**3 572 415**	**30 274 443**
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		338 924	316 109
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		***117 276 959***	***113 681 729***
Produit des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			
Provisions pour risques		678 547	698 414
Provisions pour charges		479 215	397 761
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)		***1 157 762***	***1 096 175***
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		332 771	16 003
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :	12 603 805	6 631 824
TOTAL Dettes financières		***12 936 575***	***6 647 827***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		90 206	45 566
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		13 594 460	12 295 175
Dettes fiscales et sociales		12 167 874	11 233 050
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		216 208	66 655
Autres dettes		5 075 258	28 976
TOTAL Dettes d'exploitation		***31 144 005***	***23 669 423***
Produits constatés d'avance			
TOTAL DETTES (IV)		***44 080 580***	***30 317 250***
Ecart de conversion Passif (V)			
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		***162 515 302***	***145 095 154***

Résultat de l'exercice en centimes	3 572 415,25
Total du bilan en centimes	162 515 302,09

Compte de résultat
Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

COMPTE DE RESULTAT			31/12/2020			31/12/2019
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			171 820	2 557 203	2 729 023	2 775 466
Production vendue biens			11 060		11 060	44 354
Production vendue services			29 714 361	58 924 291	88 638 652	77 801 721
Chiffres d'affaires nets			***29 897 241***	***61 481 493***	***91 378 734***	***80 621 541***
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation						
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					1 816 892	987 310
Autres produits					623 946	228 982
		Total des produits d'exploitation (I)			***93 819 573***	***81 837 832***
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					1 307 030	237 098
Variation de stock (marchandises)					535 124	-61 166
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					18 185	9 798
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					4 100	
Autres achats et charges externes					47 979 570	44 190 029
Impôts, taxes et versements assimilés					3 574 224	2 094 266
Salaires et traitements					22 029 060	20 735 809
Charges sociales					6 238 344	6 287 869
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements			940 030	775 685
		Dotations aux provisions				
	Sur actif circulant : dotations aux provisions				60 919	299 010
	Pour risques et charges : dotations aux				374 703	62 279
Autres charges					872 788	209 740
		Total des charges d'exploitation (II)			***83 934 076***	***74 840 418***
RÉSULTAT D'EXPLOITATION					9 885 497	6 997 415
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					16 989	16 353
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					184	22
Produits financiers de participations					10 817 597	18 916 669
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés					1 771 646	1 671 514
Reprises sur provisions et transferts de charges					3 697	3 021 385
Différences positives de change					627 433	292 727
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
		Total des produits financiers (V)			***13 220 373***	***23 902 296***
Dotations financières aux amortissements et provisions					16 106 073	207 569
Intérêts et charges assimilées					21 256	123 706
Différences négatives de change					1 703 465	434 619
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
		Total des charges financières (VI)			***17 830 795***	***765 895***
RÉSULTAT FINANCIER					-4 610 422	23 136 401
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)					5 291 880	30 150 147

Compte de résultat
Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 700	5 065 992
Reprises sur provisions et transferts de charges	79 948	63 660
Total des produits exceptionnels (VII)	***82 648***	***5 129 652***
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	240 771	105 853
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 672	2 619 985
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	102 763	90 683
Total des charges exceptionnelles (VIII)	***346 205***	***2 816 520***
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	**-263 557**	**2 313 131**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	1 455 907	2 188 836
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	***107 139 583***	***110 886 133***
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	***103 567 167***	***80 611 690***
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	***3 572 415***	***30 274 443***

Notes aux états financiers sociaux
Pour les exercices clos aux 31 décembre 2020 et 2019

1) Informations générales et description de l'activité

Friedlander SAS exerce une activité de réalisation de travaux de tuyauterie pour des clients industriels, en France et à l'étranger.

Ces comptes sociaux ont été établis pour l'exercice de 12 mois clos au 31 décembre 2020.
Ils sont présentés en euros sauf indication contraire.

2) Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 sont établis en conformité avec les dispositions du Code de commerce, du règlement ANC n°2016-07 du 26/12/2016 modifiant le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les comptes sociaux de la société Friedlander sont établis conformément aux règles et principes comptables généralement admis en France selon les dispositions du plan comptable.

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.
Seules sont exprimées les informations significatives.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles**

Ce poste peut comprendre :

- les logiciels comptabilisés à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production;
- les fonds commerciaux acquis ;
- les malis-techniques résultants de fusions et affectés en incorporels.

Les logiciels sont amortis linéairement sur la durée d'utilité estimée (3 à 5 ans).

Les fonds commerciaux acquis, et les autres immobilisations incorporelles résultant de l'affectation en immobilisations incorporelles de mali-techniques de fusions correspondant à des contrats et portefeuilles clients, sont amortis sur la durée d'utilité estimée pour chacun de ces actifs incorporels.

- **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production ou leur valeur d'apport.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, ainsi que les coûts directement attribuables à l'acquisition des actifs concernés. Les dépenses courantes de réparation et de maintenance sont enregistrées dans les charges de l'exercice au cours duquel elles sont supportées.

Les immobilisations sont amorties selon la méthode linéaire ou dégressive sur la durée d'utilité estimée des biens.

La valeur nette comptable d'un actif est immédiatement dépréciée pour le ramener à sa valeur recouvrable lorsque la valeur nette comptable de l'actif est supérieure à sa valeur vénale ou valeur d'utilité.

Les durées d'utilité estimées des biens sont les suivant :

- Constructions	20 ans
- Installations techniques, matériel et outillages	5 – 10 ans
- Matériel de transport	3 – 5 ans
- Matériel de bureau et informatique	5 ans
- Mobilier	8 - 10 ans

Les terrains et les immobilisations en cours ne sont pas amortis.
Le montant amortissable d'un actif correspond à sa valeur brute sous déduction de sa valeur résiduelle, cette dernière représentant la valeur vénale de l'immobilisation à la fin de son utilisation, diminuée des coûts de sortie.

- **Titres de participations et créances rattachées**

Les titres de participation sont constitués des investissements durables qui permettent d'assurer le contrôle de la société émettrice ou d'y exercer une influence notable ou qui permettent d'établir avec la société émettrice des relations d'affaires. Ces titres sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, y compris les frais d'acquisition. Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence. Les éléments suivants peuvent être pris en considération pour estimer la valeur d'utilité : rentabilité et perspective de rentabilité, capitaux propres, perspective de réalisation, conjoncture économique, ainsi que les motifs d'appréciation sur lesquels repose la transaction d'origine.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement constituées par des dépôts et cautionnement versés lors de la signature des baux des locaux loués. S'il y a lieu, une dépréciation est constituée lorsque la valeur actuelle est inférieure à leur coût d'acquisition.

- **Stocks**

Les stocks de matières consommables et marchandises sont évalués au plus faible du prix de revient, déterminé essentiellement selon la méthode du coût moyen pondéré, et de la valeur de marché.

Des dépréciations des stocks sont constituées en fonction d'une analyse régulière effectuée par la Société pour tenir compte de l'obsolescence, des mises au rebut anticipées et du taux de rotation.

- **Créances et dettes**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur de réalisation nette des créances est inférieure à la valeur comptable.

- **Contrats à long terme et reconnaissance des produits**

La société comptabilise son résultat et son chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des travaux.
Le pourcentage d'avancement est déterminé par le coût des travaux et dépenses réalisés rapporté au coût total estimé du contrat. Le chiffre d'affaires et les coûts correspondants sont révisés

périodiquement et les éventuels ajustements sont pris en compte pour déterminer les éléments de calcul de la méthode de l'avancement des travaux.
La créance partielle sur travaux non facturés ainsi déterminée nette des acomptes reçus est portée à l'actif du bilan en factures à établir au poste « clients et comptes rattachés ».
Les affaires qui paraissent devoir dégager une perte à terminaison font l'objet d'une provision dès lors qu'une perte est anticipée.

- **Opérations en devises**

Les dettes et créances en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de clôture. Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques en totalité.

Suite aux changement de méthode prévu par le règlement comptable ANC n°2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture applicable depuis le 1er janvier 2017, les gains et pertes de change d'exploitation sont portées au compte de résultat d'exploitation, les autres différences de change de nature financières sont portées en « pertes et gains de change » du résultat financier.

- **Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement figurent à l'actif à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire d'une ligne de titres est inférieure à son coût d'achat, une dépréciation est constatée du montant de la différence.

- **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale. Le cas échéant le solde des comptes bancaires en devises a été converti au taux de clôture.

La société place des disponibilités à court terme auprès d'institutions financières de premier plan. Ces disponibilités sont investies sur le marché monétaire Euro dans des dépôts à terme.

- **Charges constatées d'avance**

Les charges constatées d'avance comprennent principalement les éléments suivants :

- marchandises facturées dont les risques et avantages n'ont pas encore été transférés à la société à la date de clôture ;
- services facturés à la société alors qu'ils n'ont pas été rendus par le fournisseur.

- **Provisions**

Des provisions sont constituées pour couvrir les risques et charges découlant d'obligations légales ou implicites connues à la date d'établissement des comptes dont le fait générateur trouve sa source dans les périodes antérieures à la date de clôture. Ces provisions sont constituées lorsqu'il est plus probable qu'improbable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de la provision peut être estimé de manière fiable.

Dans le cadre de son activité courante, la société fait face à certains litiges avec ses clients, fournisseurs ou salariés. Les provisions pour risques sur litiges sont évaluées sur la base de la meilleure estimation par la société sur la sortie probable de ressources pour éteindre ses obligations sans tenir compte des effets d'actualisation.

Provisions règlementées :

Les provisions réglementées figurant au bilan sont constituées principalement par les amortissements dérogatoires. La durée d'amortissement linéaire étant considéré comme la durée réelle d'utilisation des biens, le supplément d'amortissement lié à l'amortissement dégressif est constaté en amortissement dérogatoire. Les dotations et reprises d'amortissements sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Obligations pour pensions de retraite du personnel en activité.
La société ne comptabilise pas en provision les engagements en matière de retraite. Ces engagements constituent des engagements hors bilan.

- **Dettes financières**

Ce poste regroupe les emprunts auprès d'établissements de crédit, les découverts bancaires, et les comptes courants avec les autres sociétés du groupe.

- **Résultat exceptionnel**

Les produits et charges exceptionnels incluent les éléments extraordinaires, ainsi que les éléments qualifiés d'exceptionnels dans leur nature par le droit comptable, principalement les résultats sur cession d'immobilisation.

- **Risque de change, instruments financiers destinés à couvrir le risque de change**

La société utilise des instruments financiers dérivés exclusivement à des fins de couverture du risque de change sur ses opérations internationales.

Les instruments de couverture qui satisfont aux critères de la comptabilité de couverture, constituent des engagements hors bilan jusqu'à la date de réalisation des opérations couvertes.

Les pertes ou gains de change d'exploitation sont constatés en résultat d'exploitation lors du dénouement de chaque opération. Les pertes ou gains de changes financiers sont constatés en résultat financier.

- **Risque politique**

La société exerce hors zone Europe une activité importante à travers un réseau de filiales présentes notamment dans les pays du Golfe de Guinée (Afrique). La société est implantée dans ces pays depuis de nombreuses années. Ces pays peuvent pour certains d'entre eux être sujets à instabilité sur un plan politique.

La gestion du risque politique par le Groupe s'appuie sur les éléments suivants :
- aucun pays autre que la France ne représente plus de 4.5 % de l'activité du Groupe
- les activités réalisées au Congo, en Angola et au Gabon, à très forte intensité capitalistique bénéficient d'une couverture spécifique risque politique. Les autres activités exercées sont de très faible intensité capitalistique.

- **Changement de méthode d'évaluation et de présentation des comptes annuels**

Aucun changement de méthode d'évaluation et de présentation des comptes en 2020.

3) Autres informations

- **Evènements intervenus au cours de l'exercice**

Le 05 juin 2020 la société Friedlander a acquis le fonds de commerce de la société ETMI, société spécialisé dans la tuyauterie et le montage industriel (cf détails note 5)

Le 1er septembre 2020 la société Friedlander a acquis les fonds de commerce des agences Collégien, Villers Faucon et Droue sur Drouette spécialisées dans la tuyauterie et la maintenance industrielle (cf détails note 5). Elles étaient détenues auparavant par la société ORYS.

- **Crise sanitaire Covid :**

La crise sanitaire du Covid-19 est un évènement de forte ampleur qui a eu un impact sur les activités de la société mais qui n'a pas remis en cause la continuité d'exploitation.
Au 31 décembre 2020, la société disposait d'une trésorerie nette de 34 247 milliers d'euros.
Le Groupe dispose par ailleurs de découverts autorisés jusqu'à 59 millions d'euros et d'une ligne de financement dédiée à ses investissements de 375 millions d'euros soit un montant non utilisé de 434 millions d'euros.

Recouvrabilité des créances clients : Les créances clients hors créances cédées dans le cadre du contrat d'affacturage s'élèvent à 51 082 milliers d'euros au 31 décembre 2020, le délai moyen de règlement des créances s'établit à environ 204 jours en 2020 contre 198 jours fin 2019. Le taux de provision pour dépréciation des créances clients passe de 3,69 % en 2020 contre 4,57 % l'année dernière.

Trésorerie : les mesures mises en place pour maintenir le niveau de trésorerie tels que les tirages d'affacturage, l'absence de versement de dividendes et le chômage partiel ont permis de maintenir un bon niveau de trésorerie tout au long de l'année. L'allocation de chômage partiel au titre de 2020 s'élève à 360 milliers d'euros.

- **Fusions et opérations assimilées :**

Néant

- **Consolidation**

Les comptes annuels de la société Friedlander sont inclus dans la consolidation du groupe Ortec Expansion, société qui a son siège social Parc de Pichaury, 550 rue Pierre Berthier 13799 Aix en Provence N° SIREN 38512316100023. La méthode de consolidation est la méthode de l'intégration globale.

- **Option pour le régime d'intégration fiscale**

Depuis le 1er janvier 1997, la société a opté pour le régime de l'intégration fiscale.
La société tête de groupe est Ortec Expansion, domiciliée à Parc de Pichaury – 550 rue Pierre Berthier 13799 Aix-en-Provence.

L'impôt sur les sociétés qui est à la charge de la société Friedlander est celui qui aurait été payé si la société n'avait pas été membre du groupe fiscal.

- **Compte personnel de formation**

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés : ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

4) Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

Cette information n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à mentionner les rémunérations individuelles.

5) Immobilisations incorporelles

Les fonds de commerce inscrits à l'actif, se présentent comme suit :

	Valeurs brutes	Amortissements /Dépréciation	Valeurs nettes
Socathef	3 049	3 049	-
Pierrelatte	30 490	30 490	-
Stelak	3 049	3 049	-
Ecm	10 214	10 214	-
Collegien	370 000	24 667	345 333
Villers Faucon	99 000	6 600	92 400
Droue sur Drouette	129 000	8 600	120 400
ETMI	110 000	12 563	97 437
Sous total fonds commerciaux	**754 802**	**99 231**	**655 570**
Mali fusion Tecor/Fried	3 945 788	3 945 788	-
Mali fusion Sime/Fried	9 909	9 909	-
Sous total Mali de fusion	**3 955 697**	**3 955 697**	**-**
Marques et logiciels	247 358	225 773	21 585
Sous total autes immobilisations incorporelles	**247 358**	**225 773**	**21 585**
Total immobilisations incorporelles	**4 957 857**	**4 280 701**	**677 155**

Conformément à la réglementation comptable, et au règlement ANC 2015-06, les fonds commerciaux et mali-techniques de fusion ont été analysés comme relatif à des relations clients.

La société a estimé que ces incorporels avaient une durée limitée et prévisible de 5 ans, sur laquelle ils sont amortis à l'exception de celui concernant Friedlander, amorti sur une durée de 20 ans, et dont le plan d'amortissement a été maintenu.

6) Immobilisations corporelles et financières

La variation des immobilisations corporelles et financières et des amortissements inscrits à l'actif en application des principes décrits ci-dessus, se présente comme suit :

Valeur brute	31 décembre 2019	Fusion	Acquisitions	Cessions	31 décembre 2020
Terrains	444 148	-	-	-	444 148
Constructions	3 141 734	-	9 140	-	3 150 874
Installations techniques, matériel, outillage	14 893 457	-	467 612	400 108	14 960 962
Installations générales, agencements	512 299	-	22 290	-	534 589
Matériel de transport	2 609 384	-	158 362	103 980	2 663 765
Matériel de bureau, informatique, mobilier	385 224	-	34 953	-	420 177
Immobilisations en cours	78 820	-	1 845 677	-	1 924 496
Total des immobilisations corporelles	**22 065 065**	**-**	**2 538 034**	**504 088**	**24 099 010**
Participations	2 497 477	-	17 516 404	-	20 013 881
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	172 101	-	43 292	86 047	129 346
Total des immobilisations financières	**2 669 578**	**-**	**17 559 696**	**86 047**	**20 143 227**
Total valeurs brutes	**24 734 643**	**-**	**20 097 730**	**590 135**	**44 242 237**

Amortissements et Dépréciations	31 décembre 2019	Fusion	Dotations	Reprises	31 décembre 2020
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions	2 874 784	-	51 476	-	2 926 260
Installations techniques, matériel, outillage	13 370 938	-	587 778	398 426	13 560 290
Installations générales, agencements	426 980	-	14 087	-	441 067
Matériel de transport	2 283 815	-	147 045	103 229	2 327 631
Matériel de bureau, informatique, mobilier	326 628	-	39 118	-	365 746
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Participations	1 248 794	-	15 970 066	3 697	17 215 163
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
Total amortissements et provisions	**20 531 939**	**-**	**16 809 570**	**505 352**	**36 836 157**

Les acquisitions d'immobilisations financières de 17 516 404 euros correspondent à l'augmentation du capital suite à la recapitalisation de Friedlander Congo pour 13 720 412 euros, Friedlander Cameroun pour 1 981 849 euros, Tecor Cameroun pour 213 429 euros et Friedlander Bénin pour 914 694 euros, ainsi que Friedlander Sénégal pour 686 021 euros.

Les immobilisations financières ont fait par ailleurs l'objet d'une provision pour 15 970 066 euros correspondant à 11 775 412 euros pour Friedlander Congo, 2 102 349 euros pour Friedlander Cameroun, 443 541 euros pour Tecor Cameroun, 955 218 euros pour Friedlander Bénin et 693 546 euros pour Friedlander Sénégal.

7) Stocks

Les stocks se présentent comme suit :

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Stock produits consommables	1 794 009	2 329 133
Stock fournitures	-	-
Stock autres	-	-
Valeur brute	**1 794 009**	**2 329 133**
Dépréciation des stocks	-	-
Valeur nette	**1 794 009**	**2 329 133**

8) Dettes et créances ventilées

Créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Prêts	40 390	40 390	-
Autres immobilisations financières	88 956	-	88 956
Créances clients	46 433 526	46 433 526	-
Personnel et comptes rattachés	29 592	23 878	5 714
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	58 737	58 737	-
Etat et collectivités publiques	2 200 491	2 200 491	-
Groupe et associés	87 626 632	87 458 449	168 183
Autres créances	4 365 562	4 365 562	-
Charges constatées d'avance	92 721	92 721	-
TOTAL	**140 936 607**	**140 673 755**	**262 852**

Dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	332 771	332 771	-	-
Emprunts et dettes financières divers	10 480	10 480	-	-
Founisseurs et comptes rattachés	13 594 460	13 594 460	-	-
Personnel et comptes rattachés	7 316 402	7 316 402	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 733 550	1 733 550	-	-
Etat et collectivités publiques	3 117 921	3 117 921	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	216 208	216 208	-	-
Groupe et associés	12 593 325	12 593 325	-	-
Autres dettes	5 165 464	5 165 464	-	-
TOTAL	**44 080 580**	**44 080 580**	**-**	**-**

Au 31 décembre 2020, le montant des factures établies d'avance s'élève à 5 812 064 euros toutes taxes comprises. Ces factures établies d'avance sont comptabilisées à l'actif du bilan en déduction du poste clients.

Il n'y a pas de créances ou de dettes représentées par des effets.

9) Trésorerie et équivalent de trésorerie

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Disponibilités	12 256 744	5 683 648
Droit de tirage affacturage	3 262 044	2 266 119
Placements court terme	-	-
Trésorerie actif	**15 518 788**	**7 949 767**
Découverts bancaires	-	-
Intérêts courus non échus	(332 771)	(16 003)
Trésorerie passif	**(332 771)**	**(16 003)**
Trésorerie et équivalents de trésorerie - nets	**15 186 017**	**7 933 764**

Il n'existe aucune restriction sur l'utilisation des disponibilités au 31 décembre 2020.

Contrat d'affacturage :

En 2019, un contrat d'affacturage a été signé entre Ortec Expansion, ses 9 filiales françaises les plus significatives. (les Sociétés du Groupe) et BNP Paribas Factor (BNPPF).
Le contrat est conclu pour un en-cours maximum autorisé de 200 000 000 € sur l'ensemble du Groupe.
Le financement garanti correspond à des créances cédées sans recours.
Un fonds de garantie sera prélevé lors de chaque cession, dans chaque société du Groupe.
Ce fonds de garantie représente 5% des créances financées et accepté.
La rémunération du contrat d'affacturage s'effectue au travers d'une commission d'affacturage de 0.03% du montant des créances cédées ainsi qu'une commission de financement calculée sur l'en-cours financé et tiré sur la base de Euribor 3 Mois +0.35% avec un minimum annuel de 100 000 €.
Une commission de confirmation est due pour une période de 5 ans et versée par fraction annuelle sur 5 ans.

	31 décembre 2020
Cessions de créances du 24/12	5 401 196
Dépôts de garantie	-510 745
Commissions dues	-26 826
Décalages des paiements clients tirages	-848 895
Droit de tirage	**4 014 730**
Créances cédées avec recours	-752 686
Droit de tirage net	**3 262 044**

Au 31 décembre 2020, le montant des créances cédées sans recours s'élèvent à 5 401 196 euros, elles sont comptabilisées en déduction du compte clients. Le montant des créances cédées avec recours s'élèvent à 752 686 euros.

Dans le cadre de ce contrat d'affacturage, la société dispose d'un droit de tirage, ce droit de tirage correspond à un droit de tirage brut de 4 014 730 euros, net des créances cédées avec recours il s'élève à 3 262 044 euros.

Il n'y a pas de provisions pour risque pour couvrir le risque d'irrécouvrabilité des créances cédées.

10) Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer s'analysent comme suit :

Charges à payer	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Emprunts et dettes financières	9 730	16 003
Fournisseurs et comptes rattachés	7 116 692	7 879 656
Dettes fiscales et sociales	6 155 982	5 732 152
Autres dettes	5 049 739	-
Total des charges à payer	**18 332 143**	**13 627 811**

Les charges à payer liées aux fournisseurs sont des factures non parvenues pour lesquelles les produits ou services ont été obtenus.

Les charges à payer liées aux dettes fiscales et sociales comprennent notamment les provisions pour congés payés.

Les produits à recevoir s'analysent comme suit :

Produits à recevoir	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Clients et comptes rattachés	15 168 462	20 693 567
Autres créances	118 620	108 422
Total des produits à recevoir	**15 287 082**	**20 801 989**

Les produits à recevoir liés aux clients correspondent au chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement des travaux.

11) Charges constatées d'avance et produits constatés d'avance

Les charges constatées d'avance s'analysent comme suit :

Charges constatées d'avance	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Exploitation	92 721	134 610
Financier	-	-
Exceptionnel	-	-
Total des charges constatées d'avance	**92 721**	**134 610**

Il n'y a pas de produits constatés d'avance au 31 décembre 2020.

12) Capitaux propres

La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

	31 décembre 2019	Affectation du résultat 2019	Résultat filiales	Résultat 2020	Autres Variations	31 décembre 2020
Capital	5 250 000	-	-	-	-	5 250 000
Prime d'émission	1 524	-	-	-	-	1 524
Réserve légale	525 000	-	-	-	-	525 000
Réserves règlementées	85 716	-	-	-	-	85 716
Autres réserves	77 228 937	-	-	-	-	77 228 937
RAN solde créditeur	-	30 274 443	-	-	-	30 274 443
Résultat de l'exercice	30 274 443	(30 274 443)	-	3 572 415	-	3 572 415
Sublentions d'investissements	-	-	-	-	-	-
Provisions règlementées	316 109	-	-	-	22 815	338 924
Capitaux Propres au 31 Décembre 2020	**113 681 729**	**-**	**-**	**3 572 415**	**22 815**	**117 276 959**

Le capital social est composé de 350 000 actions d'une valeur nominale de 15 euros.

Compte tenu de la crise du Covid 19, la société n'a pas distribué de dividendes en 2020

En tenant compte des provisions règlementées, les capitaux propres s'élèvent à 117 276 959 euros.

13) Provisions pour risques et charges et subvention d'investissement

Les provisions pour risques et charges inscrites au bilan s'analysent comme suit :

	31 décembre 2019	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	31 décembre 2020
Amortissements dérogatoires	316 109	102 763	-	(79 948)	338 924
Provisions règlementées	316 109	102 763	-	(79 948)	338 924
Provisions pour litiges	523 101	59 418	(143 768)	(4 517)	434 234
Provisions pour médailles du travail	244 544	40 577	(120)	(11 494)	273 507
Provisions pour départ à la retraite	153 217	205 708	(153 216)	-	205 709
Provisions pour remises pour réhabilitation	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes à terminaison	-	69 000	-	-	69 000
Autres provisions pour risques et charges	175 313	-	-	-	175 313
Provisions risques et charges	**1 096 175**	**374 703**	**(297 104)**	**(16 011)**	**1 157 763**

Les dotations et reprises de provisions sont enregistrées en exploitation pour un montant net de 61 588 euros, et en exceptionnel pour un montant de 22 815 euros.

En 2020, la société n'a pas perçu de subvention.

14) Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan s'analysent ainsi au 31 décembre 2020 :

Cautions sur marchés	34 926 676
Cautions hors marchés	1 099 163
Indemnités fin de carrière	2 884 793
Total des engagements donnés	**38 910 632**

Aval et caution	404 628
Total des engagements reçus	**404 628**

- **Engagement en matière de crédit-bail**

La société Friedlander n'a pas d'engagement en matière de contrat de crédit-bail.

- **Indemnités de départ en retraite**

Les droits sont déterminés à la clôture de chaque exercice selon une méthode actuarielle rétrospective avec salaires de fin de carrière, qui tient compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite.

Les engagements sont évalués à la valeur actuelle des paiements futurs.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

	2020	**2019**
Taux d'actualisation	0,34% (France)	0,77% (France)
Taux de turnover	Turnover moyen sur plusieurs exercices	Turnover moyen sur plusieurs exercices
Taux de revalorisation des salaires Ortec	Cadre : 1,7 % - non cadres: 1,7 %	Cadre : 1,7 % - non cadres: 1,7 %
Taux de charges sociales	43,50%	43,50%
Table de mortalité	INSEE 2014-2016	INSEE 2013-2015
Age de départ à la retraite	67 ans Cadres - 63 ans non cadres	67 ans Cadres - 63 ans non cadres

Les hypothèses de rotation du personnel sont déterminées suivant un taux moyen du Groupe.
Le taux de turn-over des salariés ayant plus de 57 ans a été réduit à 0% et les barèmes et salaires ont été révisés sur la base des derniers salaires connus en 2020.

15) Echéancier des emprunts et dettes financières

	Solde au 31/12/2020	Court terme	Échéances de remboursement 2 022	2 023	2 024	2 025	au-delà
Emprunts	-	-	-	-	-	-	-
Découverts	323 041	323 041	-	-	-	-	-
Intérêts courus à payer	9 730	9 730	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	**332 771**	**332 771**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Comptes courants	12 593 325	12 593 325	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	1 270	-	-	-	-	-	1 270
Participations des salariés	9 209	-	-	-	-	-	9 209
Emprunts et dettes financières divers	**12 603 805**	**12 593 325**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10 480**
TOTAL	**12 936 575**	**12 926 096**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10 480**

Les dettes auprès des établissements de crédit et les comptes courants sont libellés en euros et sont à taux variables.

Il n'y a pas de dettes garanties par des sûretés réelles.

16) Décomposition du chiffre d'affaires

	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	France	**Export**	**Total**	**France**	**Export**	**Total**
Services	29 714 361	58 924 291	88 638 652	24 261 388	53 540 333	77 801 721
Autres	182 880	2 557 203	2 740 083	44 354	2 775 466	2 819 820
TOTAL	**29 897 241**	**61 481 493**	**91 378 734**	**24 305 742**	**56 315 799**	**80 621 541**

17) Résultat financier

Le résultat financier s'analyse comme suit :

	Exercice 2020	Exercice 2019
Produits des participations	10 817 597	18 916 669
Gains de change	627 433	292 727
Autres produits financiers	1 775 343	4 692 900
Produits financiers	**13 220 373**	**23 902 296**
Charges d'intérêts	(21 256)	(123 706)
Pertes de change	(1 703 465)	(434 619)
Autres charges financières	(16 106 073)	(207 569)
Charges financières	**(17 830 795)**	**(765 895)**
TOTAL	**-4 610 422**	**23 136 401**

Les produits des participations sont principalement liés aux dividendes perçus.

Les autres charges financières représentent essentiellement des provisions pour dépréciation des titres de participation.

Seules les différences de change constatées sur les dettes et créances financières en devises (couvertes ou non couvertes) sont comptabilisées en résultat financier.

18) Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'analyse comme suit :

	Exercice 2020	Exercice 2019
Plus values sur cessions d'immobilisations	28	2 446 007
Dotations nettes de reprises sur amortissement dérogatoire	(22 815)	(27 023)
Divers	(240 771)	(105 853)
TOTAL	**(263 557)**	**2 313 131**

Les autres charges exceptionnelles correspondent principalement à des pénalités et amendes.

19) Impôt sur les bénéfices

- Répartition de l'impôt sur les bénéfices

	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	5 291 880	1 575 795	3 716 085
Résultat exceptionnel	(263 557)	(74 007)	(189 550)
Participations des salariés	-	-	-
Crédit impôt et contribution sur dividendes	-	(45 881)	45 881
Résultat comptable	**5 028 322**	**1 455 907**	**3 572 415**

Le taux d'impôt sur les sociétés de l'exercice 2020 est de 28%.

La répartition ci-dessus est réalisée sur la base d'un taux d'impôts de 28,08 % (taux moyen de l'année = IS y compris contribution 3.3%/résultat fiscal après imputation des déficits).

- **Situation fiscale différée et latente**

	Exercice 2020	Exercice 2019
Impôt du sur :		
Amortissements dérogatoires	95 170	98 582
Impôt payé d'avance sur :		
Participation des salariés	-	-
Autres	11 041	19 724
Situation fiscale différée nette	**106 211**	**118 306**

La répartition ci-dessus est réalisée sur la base d'un taux d'impôts de 28.08 % (taux moyen de l'année = IS y compris contribution 3.3%/résultat fiscal après imputation des déficits).

20)

21) Transferts de charges, dépréciation et provision

Les transferts de charges, reprises et dotations de provisions et de dépréciation sont ventilées de la manière suivante au compte de résultat :

	31 décembre 2019	Dotations	Reprises	31 décembre 2020
Provisions pour risques	1 096 175	374 703	(313 115)	1 157 763
Dépréciation clients	1 893 379	60 919	(71 060)	1 883 237
Dépréciation sur stocks	-	-	-	-
Résultat exploitation	**2 989 554**	**435 622**	**(384 176)**	**3 041 000**
Provisions sur participations	1 248 794	15 970 066	(3 697)	17 215 163
Provisions sur créances financières	2 025 700	136 007	-	2 161 707
Résultat financier	**3 274 494**	**16 106 073**	**(3 697)**	**19 376 870**
Amortissements dérogatoires	316 109	102 763	(79 948)	338 924
Provisions à détailler	-	-	-	-
Résultat exceptionnel	**316 109**	**102 763**	**(79 948)**	**338 924**

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Transfert de charges	1 432 717	301 795
Résultat exploitation	**1 432 717**	**301 795**
Transfert de charges	-	-
Résultat financier	**-**	**-**
Transfert de charges	-	-
Résultat exceptionnel	**-**	**-**

22) Informations sur les parties liées

Les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales.

23) Effectif moyen

L'effectif moyen se décompose de la façon suivante :

Cadres	124
Etams	166
Ouvriers	84
Total	**373**

24) Tableaux des filiales et participations

	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenue	Valeur comptable des titres détenus		Chiffre d'affaires HT du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes comptabilisés par la soéte au cours	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société
				Brute	Nette					
A) Renseignements détaillés concernant les filiales et participations										
1. Filiales (plus de 50 % du capital détenu)										
Friedlander GABON	15 245	4 284	100	36 664	36 664	16 160 903	272 518	747 088		880 689
SEMTS	15 245	3 488	100	30 337	30 337	4 617 215	1 238 049	1 111 552		14 510
Friedlander CAMEROUN	642 884	31 082	100	2 204 349	102 000	4 440 661	(564 839)			9 759
Friedlander CONGO	3 389 514	1 524	100	13 735 367	1 945 000	2 082 930	(1 445 663)			-
EERI Burkina Faso	7 622	1 535	100	7 622	7 622	12 308 382	394 535	2 199 262		26 457
Friedlander ANGOLA	26 201	6 427 463	80	18 852	18 852	9 557 846	(782 153)	2 844 255		82 569
Friedlander CI	76 225	16 722	100	91 366	91 366	21 382 710	928 680	176 827		80 389
ORSAM GHANA	130 122	(65 856)	100	364 246	364 246	15 381 688	2 139 159	-		6 528
ROGLIANO	151 397	54 995	100	1 439 596	210 091	81	3 698			-
Friedlander OUGANDA	562	(105 960)	98	638	-	-	(13 288)			-
TECOR ANGOLA	4 367	(1 112 244)	98	4 027	4 027	2 514 053	1 095 107	600 116		744
TECOR CAMEROUN	198 794	3 039	63	464 970	21 429	339 430	(180 850)			-
Friedlander Industrie Congo	1 524	342	100	1 524	1 524	21 617 246	1 238 474	3 138 497		3 138 497
Friedlander Rwanda	-		100	-	-	-	-			-
Ortec Industrial Services South Africa	-	(270 848)	100	-	-	1 520 556	(211 970)			3 585
FRIEDCO	100	268	100	4 400	4 400	-	(736)	-	-	-
Friedlander Bénin	480 870	(15)	100	916 219	(39 000)	679 320	(520 561)			5 923
Friedlander Sénégal	388 120	(5)	100	687 546	(6 000)	373 424	(396 037)			23 251
OWER GHANA	13 938	(1 150 751)	100	1	1	2 448 302	370 423			-
2. Participations (détenus entre 10 et 50 %)										
BLACHES DE GOMBERT	18 000	308	33	6 098	6 098	52 491	50 966	-	-	-
B) Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations										
1. Filiales non reprises ci-dessus										
dont filiales étrangères										
2. Participations non reprises ci-dessus										
dont participations hors les sociétés étrangères										