NOVALI
Société par actions simplifiée au capital de 1 200 000 €
Siège Social : 4 rue Duguesclin – 69006 LYON
431 934 603 RCS LYON
« La Société »

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2022

Le signataire est convenu de procéder à la signature électronique par l'intermédiaire d'une plateforme utilisant des certificats de signature conformes aux normes RGS et eIDAS.

Pour copie certifiée conforme
Serge MATHIEU
Président

Signed with **Eurosign**
Serge MATHIEU
Serge MATHIEU
s.mathieu@groupenovali.com

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

États financiers

Compte de résultat consolidé

Compte de résultat		2022	2021
Chiffre d'affaires	**11**	**202 609 530**	**176 933 905**
Autres produits d'exploitation	**12**	**2 994 030**	**2 480 468**
Achats consommés	**13**	**(929 034)**	**(613 202)**
Charges de personnel	**16**	**(152 955 293)**	**(135 575 289)**
Charges externes	**14**	**(27 692 945)**	**(23 191 955)**
Impôts et taxes	**15**	**(5 191 744)**	**(3 837 427)**
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**17**	**(2 072 506)**	**(1 367 916)**
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA		**16 762 038**	**14 828 492**
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquistion			
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA		**16 762 038**	**14 828 492**
Résultat Financiers	**18/19**	**2 346 335**	**2 259 524**
Résultat exceptionnel	**20/21**	32 915	2 590 415
Impôts sur les résultats		**(4 990 425)**	**(5 363 189)**
Résultat net des entreprises intégrées		**14 150 863**	**14 315 242**
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	23	(220 725)	228 490
Résultat net de l'ensemble consolidé		**13 930 138**	**14 543 732**
Intérêts minoritaires		1 702 227	1 328 807
Résultat net (part du groupe)		**12 227 911**	**13 214 925**
Résultat net (Part du groupe)			13 214 925
Résultat par action		101,90	110,12
Résultat dilué par action		101,90	110,12

NOVALI
Société par actions simplifiée au capital de 1 200 000 €
Siège Social : 4 rue Duguesclin – 69006 LYON
431 934 603 RCS LYON
La « Société »

RAPPORT DE GESTION DU PRESIDENT ET RAPPORT SUR LA GESTION DU GROUPE SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

Messieurs,

Nous vous rendons compte de la situation et de l'activité de votre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2022 et soumettons à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Les comptes annuels comprennent le compte de résultat, le bilan et l'annexe.

En application des dispositions de l'article L.232-1 - II du Code de Commerce, nous vous présentons notre rapport sur :

- la situation et l'activité de la Société au cours de l'exercice écoulé,
- l'évolution prévisible de l'activité,
- les événements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice,
- les activités de la Société en matière de recherche et de développement.

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de Commerce, vos commissaires aux comptes vous donnera dans son rapport toutes informations quant à la régularité et à la sincérité des comptes annuels qui vous sont présentés et à la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de l'exercice.

En application des dispositions de l'article L.227-10 du Code de commerce, vos Commissaires aux comptes vous présenteront également leur rapport sur les conventions réglementées intervenues entre la société et les personnes désignées par les textes en vigueur.

I. PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

a) Périmètre de consolidation

L'exercice clos au 31 décembre 2022 a eu une durée de 12 mois. La date de clôture des comptes individuels de l'entreprise consolidante est identique à celles des entreprises consolidées à l'exception de :

- La société AKCEO qui clôture son exercice le 30 septembre,
- Et la société Savoie Communication qui clôture son exercice le 30 avril.

Les comptes consolidés sont présentés en euros.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe dispose directement ou indirectement du contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par la mise en équivalence.

Les sociétés jugées non significatives sur les critères de chiffre d'affaires, de résultat net et de total du bilan, dont le développement prévisible est limité et dont l'activité n'est pas en synergie avec le Groupe, ne sont pas consolidées.

b) Variations de périmètre au cours de l'exercice écoulé

Pour la Branche RH / Travail Temporaire

- SATT GC - création de société – 1er consolidation
- SATT INDUS - création de société – 1er consolidation
- AXESS GC - création de société – 1er consolidation
- Keys Events – cession de 29% du capital
- Keys RH – cession de 40% du capital

c) Sociétés non consolidées

La liste des sociétés non consolidées est la suivante :

SOCIETES	% DETENTION DIRECTE	% D'INTERET	Activité

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

COOP MAG	16.64%	16.64%	Presse
ALGREEN (ex-LES TOQUES BLANCHES DU MONDE)	0.93%	0,93%	Négoce de produits agro-alimentaire
NEOLIFE	1.75%	1.75%	Ingénierie système constructif
GL EVENTS SPORT (PYRAMIDE XV)	0.26%	0.26%	Club de rugby
LOU RUGBY UNIVERSITAIRE	0.31%	0.31%	Club de rugby
STADE METROPOLITAIN	4.05%	4.05%	Club de rugby
GREEN ANGEL CAPITAL	10%	10%	Marchand de biens
SMILE & CREAM	2.54%	2.54%	Fabrication de produits alimentaires
APPARTS INVEST 3	2%	2%	Marchands de biens
SECONDE CHANCE 3	19.61%	19.61%	Holding Société industrielle
ALTHERORA	3.16%	3.16%	Industrie
KANOPEE	5%	5%	Fonds d'investissement filière BTP et numérique
CONFORMITEE	3.66%	3.66%	Services dématérialisés
CYGOGN (Ex BUM)	3.44%	3.44%	Services dématérialisés
BLYND PRODUCTION	1.86%	1.86%	Livre Audio

Nous vous informons que notre participation dans la société NEOLIFE a augmenté depuis la clôture de l'exercice écoulé passant de 1,75 % à 3.16% à la suite de l'acquisition de :

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

- 315 000 actions au prix unitaire de 0,0590 € en date du 21 avril 2023,

- 220 000 actions au prix unitaire de 0,0899 € en date du 26 avril 2023,

- 415 739 actions au prix unitaire de 0,1097 € en date du 16 juin 2023,

- 409 261 actions au prix unitaire de 0,1222 € en date du 19 juin 2023.

Nous vous informons également que la Société a pris une participation dans les sociétés suivantes depuis la clôture de l'exercice écoulé :

- MAELO DARDILLY 2, société par actions simplifiée immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Bourg-en-Bresse sous le numéro 951 003 730, ayant une activité de holding, à hauteur de 12 %,

- JBC 2 LEATHER, société par actions simplifiée, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Lyon sous le numéro 951 074 285, ayant une activité de gestion de fonds, à hauteur de 5,26 %.

II. PRÉSENTATION DU GROUPE ET DES FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

A. PRESENTATION DU GROUPE NOVALI

La Société est un holding qui contrôle et anime directement ou indirectement un ensemble de sociétés développant leurs activités dans cinq branches :

- La branche « ressources humaines/travail temporaire »,

- La branche « recrutement »,

- La branche « Evènementiel » représentée par NOVAL EVENTS,

- La branche « Hôtellerie-Para-hôtellerie » représentée par NOVAL'RESORT,

- Les « autres participations minoritaires.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Le périmètre de consolidation présente les différentes sociétés constituant ces branches.

Novali dispose de divers comités stratégiques visant à animer ses branches d'activités et à définir la stratégie à adopter dans la gestion de celles-ci.

Par ailleurs, la Société siège dans les organes de direction, de surveillance et/ou dans les comités stratégiques de la majorité de ses filiales consolidées.

B. ACTIVITÉ DES BRANCHES DU GROUPE

a) Branche « ressources humaines/travail temporaire »

La branche « ressources humaines/travail temporaire » a déployé depuis plus de 40 ans un réseau comportant, au 31 décembre 2022, 60 agences d'emplois, dont certaines ont leur propre marque commerciale, qui se situent sur les principaux pôles économiques du territoire.

Ce réseau national permet d'optimiser l'offre auprès de l'ensemble des acteurs économiques.

SOVITRAT est adhérent du syndicat de la profession PRISM'EMPLOI, et partenaire du réseau APRIME.

Toutes ses agences sont certifiées RSE NORME 26000, et certaines ont la certification MASE ou CEFRI.

Nous vous rappelons qu'à ce jour la Société détient dans cette branche :

- directement 100 % du capital et droits de vote de la société AXESS INTERIM et indirectement 89 % de sa filiale AXESS GC,

- directement 100 % du capital et des droits de vote de la société TALENTYS RH,

- directement 60 % du capital et des droits de vote des sociétés KEYS RH et KEYS EVENTS,

- directement 95% du capital et des droits de vote de SOVITRAT 01 et indirectement 84,55% des filiales SOVITRAT 02 à 64,

- 89 % de la Société Auxiliaire de Travail Temporaire – S.A.T.T, et indirectement 79,21 % des filiales de cette dernière SATT INDUS et SATT GC.

Sous l'impulsion de la Société, la branche « ressources humaines/travail temporaire » a poursuivi son développement commercial de l'activité « travail temporaire ».

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Dans le même temps, la Société a poursuivi le renforcement de son offre « PHYGITAL », ainsi que l'extension de son réseau pour la branche « ressources humaines/travail temporaire ».

Dans le cadre de son animation et pour renforcer la présence du Groupe dans la région PACA, la Société a procédé à l'acquisition de deux fonds de commerce :

- Un fonds de commerce situé à Mougins (06) cédé par acte sous seings privés en date du 28 octobre 2022 par la société ROSAE (751 568 114 RCS Cannes), spécialisée dans le bâtiment, au profit de la sous-filiale SOVITRAT 63 ; ce fonds de commerce spécialisé dans les clients « retails » va permettre à la branche « ressources humaines/travail temporaire » de déployer l'ensemble de ses accords-cadres et ainsi renforcer ses positions,

- Un fonds de commerce situé à Sainte-Maxime (83) cédé par acte sous seings privés en date du 21 décembre 2022 par la société D'ACCORD France. Etant rappelé qu'en amont de cette acquisition, SOVITRAT 47 a procédé à une location-gérance pendant deux ans afin d'appréhender ce modèle qui opère sur une niche de profils qualifiés dans le secteur du gros œuvre de construction individuelle ; cette acquisition vient renforcer le potentiel de développement de SOVITRAT 47 dans cette zone de chalandise,

La Société, dans le cadre de sa stratégie de développement continue à s'intéresser et à étudier des cibles d'acquisitions externes, en particulier pour renforcer ses nouvelles offres, ou encore densifier son maillage territorial. En 2022, elle a étudié plusieurs opportunités.

Au cours de l'exercice écoulé, la Société a procédé à diverses améliorations, à savoir :

- Création des sociétés SATT GC, SATT INDUS et AXESS GC afin de développer la capacité commerciale de ces marques,

- Ouverture de nouvelles agences afin de compléter le maillage territorial de la marque SOVITRAT :
  - TOURS
  - DOUAI
  - JUVISY
  - CORBEIL
  - BRIVE
- Afin d'installer son offre « temps partagé » au travers de sa marque TALENTYS, une directrice de marque a rejoint les équipes afin de piloter le lancement de cette offre ;
- Création d'un poste de responsable du développement national de l'activité « Génie Civil » dont la mission principale sera d'identifier les grands projets GC et de piloter leurs développements au travers du réseau d'agences ;

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

- Création d'un poste de directeur des synergies groupe. Compte tenu de la stratégie de la Société de déployer une offre globale RH, ce poste aura pour mission principale en s'appuyant sur l'ensemble des marques du groupe, de porter l'ensemble de nos offres, et de développer par capillarité notre chiffre d'affaires global ;

- Dans le cadre de la diversification souhaitée sur les métiers de la logistique, un poste de responsable développement logistique national a été créé. Il aura une double mission. La première, avec l'ouverture et le pilotage de 2 agences dédiées à cette activité. La seconde, avec le développement de nouveaux accords-cadres nationaux qu'il portera sur l'ensemble du réseau afin que la branche puisse bénéficier de son expertise métier ;

- Mise en place de chargés de recrutement régionaux basés en région, qui au travers d'outils digitaux gèrent les besoins sur des profils qualifiés de leurs périmètres, et les proposent directement à des clients et prospects ;

Dans le même temps, la Société a poursuivi ses investissements dans la digitalisation au travers :

- Des développements faits dans l'amélioration et l'implémentation de nouvelles fonctionnalités sur son application métier « SOV by SOVITRAT » ;

- Du lancement du projet « ONE PLATFORM » accompagné par AMILTONE avec pour objectif de fluidifier les informations collectées sur l'ensemble des outils digitaux, et ainsi améliorer la productivité et l'efficacité opérationnelle et fonctionnelle ;

- Du renforcement des équipes en charge de la transformation digitale et ce afin d'accompagner la branche « ressources humaines/travail temporaire » dans la formation, le déploiement et la mise en œuvre des outils digitaux à destination de la force commerciale ;

- Du renforcement des équipes marketing opérationnel en créant un poste dédié pour la création des contenus ;

- De l'équipement en interne de nouveaux outils pour améliorer la communication du groupe et maîtriser au mieux ses canaux de diffusion. Ont été mis en place :

    - CATALYSE DIGITAL
    - LETSIGNIT
    - PITCHY
    - TRUSTFOLIO

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

- Du lancement de la refonte des sites internet afin d'uniformiser et relier l'ensemble de nos marques au sein de la branche « ressources humaines/travail temporaire ».

Dans la continuité de ses investissements sur le HARDWARE, la Société a installé ses serveurs dans un DATA CENTER, afin de sécuriser ses données, son matériel, et renforcer sa sécurité. Il est à noter que les filiales de la branche « ressources humaines/travail temporaire » ont fait l'objet d'une attaque de type « ransomware » qui a paralysé ses infrastructures informatiques en fin d'exercice 2022. La Société, grâce à sa capacité financière et à la mobilisation d'équipes tant en interne qu'en externe, a permis de relancer l'activité de la branche « ressources humaines/travail temporaire » très rapidement.

Enfin, la Société a mobilisé des équipes expertes après la reprise d'activité pour travailler à la récupération de la DATA. Grâce à ces actions l'ensemble des données sensibles ont été récupérées et aucune perte de données constatées.

A travers ces nouveaux investissements, la Société a accentué son action auprès de la branche « ressources humaines/travail temporaire » pour ainsi lui permettre de poursuivre son développement, et de renforcer son positionnement comme un opérateur « PHYGITAL ».

b) <u>Branche « recrutement »</u>

Nous vous rappelons qu'à ce jour, la branche « recrutement » est composée des cabinets :

- CL CONSULTING qui détient LASKIER CONSULTING SWITZERLAND, société de droit suisse,

- ALTURION, fonds de commerce détenu par la société CL CONSULTING et repris en 2021 à la suite d'une procédure collective,

- ATRIX INTERNATIONAL, cabinet de chasse intégré au groupe en juillet 2021.

Le cabinet CL CONSULTING a fermé le bureau de Bordeaux ainsi que celui de Paris au cours de l'exercice clos. Compte tenu des implantations et des synergies existantes avec les autres cabinets de recrutements, CL CONSULTING a décidé de recentrer ses activités commerciales sur Lyon.

Le cabinet ALTURION a fait l'objet d'une intégration forte au sein du groupe qui a permis à celui-ci d'atteindre la rentabilité sur l'exercice 2022. Une attention particulière a été portée au frais de structure par les équipes de NOVALI pour permettre ce retournement.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Par ailleurs, la branche médicale a renforcé son présentéisme en Espagne pour accompagner les besoins de ses clients en France.

Concernant le cabinet ATRIX INTERNATIONAL, il a été pris la décision de déménager les locaux de Boulogne au cours de l'exercice 2023 pour poursuivre le développement des équipes. Des recherches de locaux ont été lancées en ce sens au cours de l'exercice écoulé.

La branche « recrutement » du groupe reste à l'écoute du marché sur des potentielles croissances externes pour venir compléter son offre en recrutement. La stratégie d'acquisition permettra de créer des synergies avec les autres marques de la branche « ressources humaines/travail temporaire » du groupe et de développer la capillarité clients pour renforcer nos offres et positions chez nos clients.

c) Branche « événementiel »

La société NOVAL'EVENTS constitue la société tête de la branche « événementiel » du groupe. Son activité a débuté à sa création en juin 2016.

Elle pour objet social l'organisation d'événements publics ou privés dans le cadre du monde sportif, du monde artistique, de l'art ancien ou contemporain, de l'antiquité, l'organisation et la promotion de tous événements, foires, salons dans ces mêmes secteurs, la gestion d'espaces d'animations et d'expositions.

Nous vous rappelons que la Société détient :

- 100 % de la société NOVAL'EVENTS qui détient elle-même directement :
    - 33 % de la société BEL AIR CAMP,
    - 69,90 % de la société L'ISLE,
    - 33 % de la société LA COMPAGNIE DE PORTLAND,
    - 45 % de la société LAB EVENT FACTORY,
    - 41,40 % de la société LA CIMENTERIE,
    - 5 % de la société MAELO GERLAND 2,
    - 1,99 % de la société BLYND PRODUCTION,
    - 30 % de la société GM SPORTS CONSULTING,
    - 4.05% de la société STADE METROPOLITAIN
- Directement 50 % de SAVOIE COMMUNICATION.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Novali est intervenu auprès des différentes entités pour les aider dans la définition et l'application de leur stratégie de rebond post crise sanitaire. Selon les participations, les plans de reprise ont été plus ou moins

- **SAVOIE COMMUNICATION**

La société a connu une année 2022 très active commercialement et le résultat est revenu in bonis notamment grâce à des marchés importants lors des mondiaux de ski et avec des marques de luxe dans la station de Courchevel.

- **L'ISLE**

Le village des antiquaires a réalisé une année satisfaisante en termes d'activité commerciale.

- **GM SPORTS CONSULTING**

La société a repris une activité intense et voit ses événements croître. Le partie tennis de GM SPORTS se développement considérablement notamment sous la houlette du tournoi de tennis de Montpellier qui continue sa progression et devient une date importante à sa mesure.

Par ailleurs, GM SPORTS continue sa diversification dans de nouveau événement tel que le marathon de de Rouen.

L'organisation des événements autour du basket perdure et amène une visibilité et notoriété forte au groupe.

- **LA CIMENTERIE et LA COMPAGNIE DE PORTLAND**

Les événements sur ces lieux (exploitation par bail précaire de la cimenterie d'Albigny) n'ont malheureusement pas pu reprendre, les résultats des deux sociétés sont dégradés. Toutefois, la valeur intrinsèque de l'ensemble immobilier sécurise la valeur de ces sociétés (et de l'écart d'acquisition constatés dans les comptes consolidés).

- **LAB EVENT FACTORY**

La société d'événementiel a beaucoup souffert de la crise COVID 19 et connait des difficultés pour rebondir.

La société a mis à profit cette période pour lancer deux nouveaux concepts de « fooding », le Bel Héritage, et de prestation de service artistique au Village des antiquaires, Nouvelle Vague.

Par ailleurs, NOVAL EVENTS a poursuivi ses prises de participation minoritaire dans le monde de l'événementiel en participant à la levée de fonds de la société BLYND PRODUCTION, spécialisée dans le livre audio, et de MALEO GERLAND 2 qui est une holding détenant elle-même des

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

titres du groupe Ninkasi ainsi que du Stade Métropolitain (club de rugby).

d) Branche « hôtellerie et para-hôtellerie »

La Société a créé la branche « hôtellerie et para-hôtellerie » en 2018 en constituant la société en nom collectif NOVAL'RESORT qu'elle détient directement à 99,99 %. Cette dernière a acquis un bien immobilier en Grèce destiné à la location de standing avec tous les services associés.

La société NOVAL RESORT gère deux biens en Grèce.

Le premier bien a connu un succès de commercialisation considérable mais n'a pu à lui seul permettre un résultat économique positif.

En effet la rénovation de la villa dans les Cyclades s'est terminée trop tardivement pour permettre de réaliser une saison touristique cohérente et suffisante. En effet les actions de publicité et commercialisation nécessaire à ce type de bien d'exception n'avaient pas pu être menées avant le début de la saison estivale.

La Société a soutenu sa filiale financièrement dans cette période difficile.

e) Autres participations

La Société a par ailleurs poursuivi ses investissements minoritaires notamment dans les sociétés du numérique par l'intermédiaire :

- de la participation à un fonds filière du BTP et plus précisément de la supply et du numérique dans le secteur du BTP en investissant dans la SAS KANOPEE pour un montant de 389 611 €,

- de la participation à l'augmentation de capital de la société CYGOGN pour un montant de 17 982 €,

La Société a également poursuivi son soutien au tissu industriel par la souscription à l'augmentation de capital de la SAS SECONDE CHANCE 3 (à hauteur de 130 000 €) et à l'acquisition de titres de la société ALTHEORA lors de son augmentation de capital (à hauteur de 499 999 €).

Par ailleurs, dans le cadre de la réorganisation de la société AMPERE LUXEMBOURG, une société AMPERE FRANCE a été créée. La Société a souscrit à hauteur de 33 % du capital. La société n'ayant pas d'activité pour l'heure et n'ayant pas clôturé d'exercice comptable, elle n'a pas été consolidée.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

C. ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ

Comme au cours des exercices précédents, la Société anime ses filiales et sous-filiales au travers des comités stratégiques tenus tous les deux mois pour chaque branche d'activité évoquée ci-dessus et selon leurs conventions respectives.

En particulier, la Société fournit également un ensemble de prestations de services aux sociétés des branches « ressources humaines/travail temporaire » et « recrutement » dans les domaines de compétence suivants :

- La gestion comptable et financière des sociétés du groupe,
- L'élaboration des prévisionnels et des budgets et plus généralement, la mise en place et l'exploitation d'une gestion prévisionnelle et contrôlée,
- L'établissement de relations avec les organismes bancaires et toutes négociations avec lesdits organismes en vue notamment de la mise en place de concours financiers.,
- Le suivi des comptes de résultats,
- L'établissement des déclarations fiscales et sociales,
- La préparation des situations intermédiaires et du bilan annuel,
- La gestion administrative du personnel permanent des sociétés du groupe (établissement des paies et tous services annexes),
- L'établissement d'actes juridiques à usage interne,
- La tenue de la comptabilité,
- La relation avec les commissaires aux comptes,
- La gestion du crédit-clients et des relations avec les assureurs-crédit,
- La gestion du plan de formation du personnel permanent des sociétés du groupe,
- Le recouvrement de créances clients en précontentieux et contentieux,
- La mise à disposition d'un personnel permanent au siège pour la gestion et le contrôle du parc informatique, la mise à jour des logiciels de gestion, la gestion du serveur, des bases de données et du logiciel de gestion comptable,
- La négociation et/ou la centralisation des achats informatiques pour la cohérence du parc de matériels et de logiciels,
- La sélection et la supervision des prestataires extérieurs amenés à intervenir sur l'informatique des sociétés du groupe,
- Les traitements informatiques et calculs centralisés au siège des bulletins de paies, charges sociales, chèques de salaires, chèques d'acomptes…
- Les traitements informatiques et calculs centralisés au siège des factures clients,
- La gestion comptable et financière est assurée exclusivement par le Directeur Administratif et Financier ; les autres prestations sont assurées par ce dernier et ses collaborateurs.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Nous vous rappelons que dans le cadre de l'animation de ses branches d'activité et à l'aide de ses comités stratégiques, la Société :

- définit et oriente la politique financière des sociétés du groupe,
- définit et arrête les choix de financement de leurs investissements pour leur développement et leur croissance interne,
- définit et arrête les choix de financement de la croissance externe des branches « ressources humaines/travail temporaire » et « recrutement »,
- définit la politique de placement de la trésorerie des sociétés de la branche RH/Travail Temporaire et Recrutement confiée à LA FINANCIERE SOVITRAT et choisit les produits, outils ou services adaptés, assurant la meilleure rentabilité et la meilleure sécurité ;
- recherche les meilleures conditions, auprès de tous établissements financiers, pour les ressources à court, moyen ou long terme nécessaires à la couverture des besoins de trésorerie ou de financement des sociétés du groupe, et est, à cet égard, l'interlocuteur unique des établissements financiers,
- assure la garantie des engagements commerciaux des sociétés du groupe, comme ceux résultant de leurs obligations légales dans le cadre de leur activité, en fournissant toutes cautions, avals ou garanties.

III. RESULTATS DE LA SOCIÉTÉ ET DU GROUPE CONSOLIDÉ

a) Comptes annuels

Nous allons vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Principaux chiffres de l'exercice écoulé et de l'exercice précédent

	Au 31 décembre 2022 (12 mois)	**Au 31 décembre 2021 (12 mois)**
Chiffre d'affaires	7 868 054 €	6 990 098 €
Subvention d'exploitation	11 333 €	0 €
Transfert de charges et reprises des provisions	41 887 €	36 767 €
Total des produits exploitations	7 921 311 €	7 026 874 €

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Autres achats et charges externes	1 999 823 €	1 815 047 €
Charges fiscales (impôts et taxes)	199 626 €	153 998 €
Salaires	1 239 796 €	1 114 914 €
Charges sociales	463 050 €	432 321 €
Dot prov et amort	747 787 €	294 042 €
Total Charges d'exploitation	4 650 105 €	3 810 418 €
Résultat d'exploitation	3 271 205 €	3 216 456 €
Résultat financiers	5 776 837 €	4 713 239 €
Résultat courant avant impôt	9 048 042 €	7 929 696 €
Résultat exceptionnel	90 513 €	2 614 172 €
Impôts sur les bénéfices	1 064 750 €	1 961 976 €
Résultat net	8 073 806 €	8 581 893 €
Total du bilan	87 637 152 €	84 646 810 €

b) Comptes consolidés

Nous allons vous présenter les principaux chiffres des comptes consolidés que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Principaux chiffres de l'exercice écoulé et de l'exercice précédent

	Au 31 décembre 2022 (12 mois)	**Au 31 décembre 2021 (12 mois)**
Chiffre d'affaires	202 609 530 €	176 933 905 €
Actif net immobilisé	42 781 907 €	42 267 293 €
Capitaux propres consolidés	111 437 753 €	104 202 484 €
Résultat d'exploitation	16 762 038 €	14 828 492 €
Résultat financier	2 346 335 €	2 259 524 €
Résultat net (des entreprises intégrées)	14 150 863 €	14 315 242 €

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Résultat net de l'ensemble intégré	13 930 138 €	14 543 732 €
Résultat net (part groupe)	12 227 911 €	13 214 925 €
Impôt sur les bénéfices	(4 990 425 €)	(5 363 189 €)
Total du bilan consolidé	188 877 076 €	183 016 805 €

IV. MODIFICATION DANS LES PARTICIPATIONS DU GROUPE

a) Modifications des participations directes

Au cours de l'exercice écoulé, la Société a modifié ses participations ainsi qu'il suit :

- Par acte sous seings privés en date du 22 juin 2022, la Société a cédé 40 000 actions de KEYS RH au profit de CULLINAN baissant ainsi sa participation dans KEYS RH de 100 % à 60 %,
- Par acte sous seings privés en date du 22 juin 2022, la Société a cédé 2 900 actions de KEYS EVENTS au profit de CULLINAN baissant ainsi sa participation dans KEYS EVENTS de 89 % à 60 %,
- Le capital social de LA FINANCIERE SOVITRAT a été augmenté, par décision en date du 21 mars 2022, à hauteur de 1 000 € par création de 1 000 actions nouvelles afin d'intégrer les filiales SOVITRAT 55 à SOVITRAT 64 à son capital, ramenant ainsi la participation de la Société dans LA FINANCIERE SOVITRAT de 98,50 % à 98,23 %.

b) Modification des participations indirectes dans les sociétés de la branche « ressources humaines/travail temporaire »

i. Filiales de SOVITRAT 01

SOVITRAT 01 détenait jusqu'au 31 décembre 2021 89 % de SOVITRAT 02 à SOVITRAT 54, de SOVITRAT 57 et de SOVITRAT 58, ces dernières ayant été constituée au cours du mois d'octobre 2021.

Lors de l'exercice écoulé, SOVITRAT 01 a pris une participation à hauteur de 89 % dans SOVITRAT 55, SOVITRAT 56 et SOVITRAT 59 à SOVITRAT 64 dès leur constitution au cours du premier semestre 2022.

Celles-ci ainsi que SOVITRAT 57 et de SOVITRAT 58 ont clôturé leur premier exercice au 31 décembre 2022. Elles ont également été intégrées fiscalement pour la première fois en 2022.

En conséquence, au 31 décembre 2022, la Société détenait indirectement 84,55% des sociétés SOVITRAT 02 à 64.

ii. Filiale d'AXESS INTERIM

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

AXESS INTERIM a pris une participation de 100 % dans le capital et les droits de vote de la société AXESS GC qui a clôturé son premier exercice au 31 décembre 2022.

iii. Filiales de S.A.T.T

S.A.T.T a pris une participation de 89 % dans le capital et les droits de vote des sociétés S.A.T.T GC et S.A.T.T INDUS qui ont clôturé leur premier exercice au 31 décembre 2022.

V. PARTICIPATIONS DU GROUPE – ACTIVITE ET RÉSULTATS DES FILIALES ET DES SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES

En application des articles L.233-6 et L.233-16 du Code de commerce, le groupe a été constitué des filiales et participations visées ci-dessous au 31 décembre 2022.

Nous précisons que l'ensemble des sociétés mentionnées dans chaque branche ci-dessous fait partie du périmètre de consolidation selon la méthode de la mise en équivalence, leur chiffre d'affaires et leur résultat n'étant pas significatifs par rapport à l'ensemble consolidé.

a) Filiales et participations directes

Sociétés	% détention	CA au 31.12.2022	Résultat net au 31.12.2022	Activité principale
SOVITRAT 01	95,00 %	5 630 384 €	4 140 077 €	Travail temporaire
NOVAL'EVENTS	100,00 %	0 €	(654 €)	Conseils en matière d'organisation d'événements
AXESS INTERIM	100,00 %	1 663 478 €	20 578 €	Travail temporaire
CL CONSULTING	100,00 %	1 831 265 €	44 630 €	Tous conseils en recrutement
TALENTYS RH	100,00 %	510 064 €	19 810 €	Activité de travail à temps partagé
KEYS RH	60,00 %	2 131 504 €	65 390 €	Travail temporaire
HBDI	100,00 %	54 295 €	283 490 €	Recrutement
LA FINANCIERE SOVITRAT	98,23 %	153 750 €	373 074 €	Société de centralisation de

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

				trésorerie
S.A.T.T	89,00 %	6 937 445 €	93 677 €	Travail temporaire
NOVAL'RESORT	99,99 %	111 890 €	(1 150 105 €)	Location et services hôteliers
OPEN CITY	70,00 %	285 320 €	(69 675 €)	SCI
SAVOIE COMMUNICATION & EVENEMENTS	50,05 %	419 713 €	20 524 €	Sérigraphie.
KEYS EVENT	60,00 %	924 896 €	100 499	Travail temporaire

b) <u>Participations indirectes de la branche « ressources humaines/travail temporaire »</u>

Société	% détenu	CA au 31.12.2022	Résultat net au 31.12.2022	Activité principale
SOVITRAT 02	89,00 %	3 085 375,00 €	252 529,07 €	Travail temporaire
SOVITRAT 03	89,00 %	2 637 349,00 €	199 192,99 €	Travail temporaire
SOVITRAT 04	89,00 %	1 277 637,00 €	67 367,58 €	Travail temporaire
SOVITRAT 05	89,00 %	1 994 992,00 €	143 524,46 €	Travail temporaire
SOVITRAT 06	89,00 %	4 004 461,00 €	272 629,40 €	Travail temporaire
SOVITRAT 07	89,00 %	2 454 968,00 €	199 495,62 €	Travail temporaire
SOVITRAT 08	89,00 %	1 474 370,00 €	(13 244,84 €)	Travail temporaire
SOVITRAT 09	89,00 %	1 171 319,00 €	66 486,25 €	Travail temporaire
SOVITRAT 10	89,00 %	853 877,00 €	4 123,08 €	Travail temporaire
SOVITRAT 11	89,00 %	2 091 451,00 €	95 315,53 €	Travail temporaire
SOVITRAT 12	89,00 %	6 252 123,00 €	418 177,89 €	Travail temporaire
SOVITRAT 13	89,00 %	1 587 053,00 €	49 600,40 €	Travail temporaire
SOVITRAT 14	89,00 %	635 448,00 €	47 928,36 €	Travail temporaire
SOVITRAT 15	89,00 %	718 524,00 €	13 052,08 €	Travail temporaire

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

SOVITRAT 16	89,00 %	1 331 532,00 €	61 206,85 €	Travail temporaire
SOVITRAT 17	89,00 %	552 902,00 €	7 455,69 €	Travail temporaire
SOVITRAT 18	89,00 %	1 899 706,00 €	44 471,40 €	Travail temporaire
SOVITRAT 19	89,00 %	2 115 097,00 €	148 669,11 €	Travail temporaire
SOVITRAT 20	89,00 %	953 122,00 €	(21 259,74 €)	Travail temporaire
SOVITRAT 21	89,00 %	1 291 716,00 €	27 992,37 €	Travail temporaire
SOVITRAT 22	89,00 %	1 417 464,00 €	121 822,60 €	Travail temporaire
SOVITRAT 23	89,00 %	1 473 398,00 €	101 927,41 €	Travail temporaire
SOVITRAT 24	89,00 %	4 368 401,00 €	356 896,00 €	Travail temporaire
SOVITRAT 25	89,00 %	1 762 910,00 €	149 350,08 €	Travail temporaire
SOVITRAT 26	89,00 %	1 196 269,00 €	27 457,99 €	Travail temporaire
SOVITRAT 27	89,00 %	1 983 140,00 €	47 905,43 €	Travail temporaire
SOVITRAT 28	89,00 %	2 251 681,00 €	55 572,34 €	Travail temporaire
SOVITRAT 29	89,00 %	412 886,00 €	17 625,99 €	Travail temporaire
SOVITRAT 30	89,00 %	2 466 713,00 €	137 178,27 €	Travail temporaire
SOVITRAT 31	89,00 %	1 657 214,00 €	50 776,27 €	Travail temporaire
SOVITRAT 32	89,00 %	2 686 856,00 €	167 151,24 €	Travail temporaire
SOVITRAT 33	89,00 %	7 887 217,00 €	354 517,52 €	Travail temporaire
SOVITRAT 34	89,00 %	4 200 550,00 €	143 575,62 €	Travail temporaire
SOVITRAT 35	89,00 %	4 803 401,00 €	313 023,22 €	Travail temporaire
SOVITRAT 36	89,00 %	4 549 064,00 €	347 794,67 €	Travail temporaire
SOVITRAT 37	89,00 %	4 099 491,00 €	251 050,23 €	Travail temporaire
SOVITRAT 38	89,00 %	1 173 397,00 €	102 260,52 €	Travail temporaire
SOVITRAT 39	89,00 %	6 764 958,00 €	301 639,18 €	Travail temporaire
SOVITRAT 40	89,00 %	5 371 913,00 €	212 789,82 €	Travail temporaire
SOVITRAT 41	89,00 %	5 296 909,00 €	316 837,11 €	Travail temporaire
SOVITRAT 42	89,00 %	6 456	522 079,88 €	Travail

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

		584,00 €		temporaire
SOVITRAT 43	89,00 %	6 344 312,00 €	308 659,51 €	Travail temporaire
SOVITRAT 44	89,00 %	5 396 636,00 €	408 805,19 €	Travail temporaire
SOVITRAT 45	89,00 %	3 455 906,00 €	199 765,06 €	Travail temporaire
SOVITRAT 46	89,00 %	4 224 270,00 €	333 438,73 €	Travail temporaire
SOVITRAT 47	89,00 %	4 838 414,00 €	129 137,93 €	Travail temporaire
SOVITRAT 48	89,00 %	3 769 900,00 €	244 215,27 €	Travail temporaire
SOVITRAT 49	89,00 %	5 497 838,00 €	342 685,58 €	Travail temporaire
SOVITRAT 50	89,00 %	5 885 020,00 €	296 370,15 €	Travail temporaire
SOVITRAT 51	89,00 %	6 778 047,00 €	381 480,44 €	Travail temporaire
SOVITRAT 52	89,00 %	1 693 124,00 €	145 297,39 €	Travail temporaire
SOVITRAT 53	89,00 %	3 685 964,00 €	206 117,91 €	Travail temporaire
SOVITRAT 54	89,00 %	8 363 718,00 €	460 310,31 €	Travail temporaire
SOVITRAT 55	89,00 %	1 761 108,00 €	163 567,36 €	Travail temporaire
SOVITRAT 56	89,00 %	225 208,00 €	16 399,31 €	Travail temporaire
SOVITRAT 57	89,00 %	207 985,00 €	(13 666,13 €)	Travail temporaire
SOVITRAT 58	89,00 %	472 335,00 €	44 945,33 €	Travail temporaire
SOVITRAT 59	89,00 %	3 385 640,00 €	197 128,67 €	Travail temporaire
SOVITRAT 60	89,00 %	119 697,00 €	3 130,00 €	Travail temporaire
SOVITRAT 61	89,00 %	147 655,00 €	9 838,30 €	Travail temporaire
SOVITRAT 62	89,00 %	1 912 530,00 €	142 191,67 €	Travail temporaire
SOVITRAT 63	89,00 %	242 350,00 €	(-18 008,99 €)	Travail temporaire
SOVITRAT 64	89,00 %	0 €	(-11 907,07€)	Travail temporaire

Nous vous rappelons que AXESS INERIM détient 89 % du capital et des droits de vote de la société AXESS GC. Cette dernière, ayant pour activité principale le travail temporaire, a clôturé son premier exercice, d'une durée exceptionnelle de 4 mois, au 31 décembre 2022 ne réalise aucun chiffre d'affaires et une perte de 1 802 €.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

La Société détient également 89 % du capital et des droits de vote de S.A.T.T qui détient elle-même 89 % du capital et des droits de vote de :

- S.A.T.T GC ayant une activité de travail temporaire et clôturant son premier exercice, d'une durée exceptionnelle de 9 mois, sur lequel elle a réalisé un chiffre d'affaires de 142 869 € et un résultat de 7 361 €,

- S.A.T.T INDUS ayant une activité de travail temporaire et clôturant son premier exercice, d'une durée exceptionnelle de 10 mois, sur lequel elle a réalisé un chiffre d'affaires de 627 287 € et un résultat de 35 126 €.

c) Participations indirectes de la branche « Recrutement »

Nous vous rappelons que CL CONSULTING détient 100 % du capital et des droits de vote de LASKIER CONSULTING SWITZERLAND, société de droit suisse ayant pour activité principale le conseil en recrutement, a réalisé un chiffre d'affaires de 18 136,00 francs suisses et a constaté une perte de -2 465,03 francs suisses à la clôture de l'exercice du 31 décembre 2022.

d) Participations indirectes de la branche « événementiel »

Société	% détenu	CA au 31.12.2022	Résultat net au 31.12.2022	Activité principale
L'ISLE	69,90 %	637 971 €	7 718 €	Activité immobilière en lien avec l'activité de LAB EVENT FACTORY
LAB EVENT FACTORY	45 %	729 370 €	(200 111 €)	Organisation de manifestations publiques ou privées
LA CIMENTERIE	41,40 %	0 €	(76 427 €)	Activité Immobilière en lien avec l'activité de LA COMPAGNIE DE PORTLAND
BEL-AIR CAMP	33 %	1 408 844 €	(194 221 €)	Exploitation d'espaces co-working – Services aux entreprises
GM SPORT CONSULTING	30 %	10 469 427 €	216 070 €	Création et gestion d'événements sportifs, culturels ou caritatifs
LA	33%	0 €	(86 614 €	Location de terrains

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

COMPAGNIE DE PORTLAND			)	

e) <u>Autres participations indirectes</u>

En outre, la Société détient des participations minoritaires dans le capital de diverses sociétés au sein desquelles elle participe à l'animation.

Nous vous rappelons que ces sociétés sont exclues du périmètre d'intégration à raison de leur activité non significative au regard du groupe consolidé.

Ainsi, 31 décembre 2022, la Société détenait les participations suivantes :

- 16,64 % dans le capital de la société COOP'MAG (511 774 135 RCS LYON),

- 1,75 % dans le capital de la société NEOLIFE (753 030 790 RCS LYON),

- 0,26 % dans le capital de la société GL EVENTS SPORTS (anciennement PYRAMIDE XV puis LOU RUGBY GROUP) (450 511 209 RCS LYON),

- 0,31 % dans le capital de la société LYON OLYMPIQUE UNIVERSITAIRE – LOU RUGBY (432 723 559 RCS LYON),

- 0,93% dans le capital de la société ALGREEN (anciennement LES TOQUES BLANCHES DU MONDE) (537 705 592 RCS LYON),

- 10 % dans le capital de la société GREEN ANGEL CAPITAL (839 762 580 RCS LYON),

- 20 % dans le capital de la société SECONDE CHANCE 3 (811 146 141 RCS LYON),

- 3,66 % dans le capital de la société CONFORMITEE (848 312 708 RCS LYON),

- 2,54 % dans le capital de la société SMILE & CREAM RASPAIL (851 390 153 RCS LYON),

- 2 % dans le capital de la société APPART INVEST 3 (878 781 566 RCS LYON),

- 3,44 % dans le capital de la société CYGOGN (anciennement BUM) (902 237 494 RCS LYON).

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

f) Information et régulation des participations croisées

Nous vous informons que notre Société ne fait l'objet d'aucune participation croisée. En conséquence, les dispositions de l'article R.233-19 du Code de commerce ne trouvent pas à s'appliquer.

VI. ETABLISSEMENTS DU GROUPE

Vous trouverez en annexe au présent rapport, pour l'ensemble des sociétés des branches « ressources humaines/travail temporaire » et « recrutement », les agences physiques qu'elles exploitent (Annexe 2).

Nous vous rappelons que les établissements suivants ont été modifiés comme suit depuis la clôture de l'exercice écoulé :

Société	RCS	Adresse	Destination
SOVITRAT 09	484 140 900	32, boulevard de Strasbourg (34000) Montpellier	Fermé le 24 avril 2023
SOVITRAT 22	798 650 065	67, rue Jean Jaurès (69100) Villeurbanne	Fermé le 24 avril 2023
SOVITRAT 26	813 889 284	Palais Magnan – 11, avenue de la Californie (06200) Nice	Fermé le 9 mai 2023
SOVITRAT 38	832 556 658	67, rue Jean Jaurès (69100) Villeurbanne	Fermé le 24 avril 2023
SOVITRAT 49	878 343 649	67, rue Jean Jaurès (69100) Villeurbanne	Fermé le 9 mai 2023
SOVITRAT 03	450 040 928	27, avenue Pierre Semard (19100) Brive-la-Gaillarde	Ouvert le 21 avril 2023
SOVITRAT 09	484 140 900	42, avenue du six juin (14000) Caen	Ouvert le 24 avril 2023
SOVITRAT 22	798 650 065	25, allée Louis Lépine – ZAC Chapotin (6970) Chaponnay	Ouvert le 24 avril 2023
SOVITRAT 26	813 889 284	60, cours Gambetta (69007) Lyon	Ouvert le 9 mai 2023

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

SOVITRAT 29	823 233 846	559, avenue de l'Europe (34170) Castelnau-le-Lez	Ouvert le 24 avril 2023
SOVITRAT 38	832 556 658	25, allée Louis Lépine – ZAC Chapotin (6970) Chaponnay	Ouvert le 24 avril 2023
SOVITRAT 49	878 343 649	25, allée Louis Lépine – ZAC Chapotin (6970) Chaponnay	Ouvert le 9 mai 2023
SOVITRAT 56	910 193 234	23, boulevard St Ruf (84000) Avignon	Ouvert le 9 mai 2023
SOVITRAT 57	905 154 829	91, avenue Thiers (33100) Bordeaux	Ouvert le 30 mars 2023
SOVITRAT 64	910 193 374	10 bis, route de Saint Paul (26700) Pierrelatte	Ouvert le 30 mars 2023
		16, rue Saint Spire (91100) Corbeil-Essonnes	Ouvert le 8 mars 2023

VII. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE ECOULE

Aucun évènement important, autre que ceux mentionnés dans le présent rapport, n'est intervenu depuis le 1er janvier 2023.

VIII. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION ET PERSPECTIVES D'AVENIR

La Société poursuivra son activité de holding animatrice et pilotera les projets du groupe. Elle demeurera animatrice des sociétés qui composent les quatre branches d'activités de son groupe et participera à l'animation des structures dans lesquelles elle détient une participation minoritaire, soit en étant présente au sein du comité stratégique de ces structures, soit en siégeant à leur conseil d'administration.

L'ambition du groupe Novali est de continuer à accroitre sa part du marché de l'Intérim. Pour ce faire, le groupe Novali, fort de ses 51 agences en France, continuera sa stratégie de diversification de son offre tout en répondant aux défis de la transformation numérique du métier.

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Le groupe continuera en plus de sa stratégie de digitalisation de son offre, l'ouverture de nouvelles agences.

IX. ANALYSE DE L'ÉVOLUTION FINANCIÈRE DES AFFAIRES ET DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Malgré le contexte économique difficile, le groupe Novali conserve une structure financière solide et continue sa politique d'expansion par la croissance organique et des opérations de croissance externe.

Les capitaux propres du groupe au 31 décembre 2022 se sont de 117 631 864 €.

X. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Pour la bonne forme, il est indiqué que la Société n'a eu, au cours de l'exercice écoulé, aucune activité en matière de recherche et de développement et n'a engagé aucune dépense à ce titre.

XI. DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

La Société ne constate pas d'impact direct significatif en lien avec la guerre en Ukraine, celle-ci n'intervenant pas sur le marché russe directement ou indirectement.

En revanche, le conflit en Ukraine a entrainé une hausse brutale du prix des matières premières et une inflation conséquente. Cela a eu pour effet d'impacter directement nos clients sur le marché français et ce, dans les principaux secteurs dans lesquels le groupe opère.

XII. MODIFICATIONS APPORTEES AU MODE DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS INDIVIDUELS, DES COMPTES CONSOLIDÉS OU AUX METHODES D'EVALUATION

Les comptes annuels et les comptes consolidés qui vous sont présentés ont été établis selon les mêmes formes et les mêmes méthodes que celles qui ont présidé à l'établissement des comptes antérieurs.

XIII. INFORMATIONS SUR LA DECOMPOSITION DU SOLDE DES DETTES ET DES CREANCES

Conformément aux dispositions des articles L.441-14 et D.441-6 du Code de commerce, nous vous présentons en annexe 1 du présent rapport le tableau établi selon le modèle fixé par arrêté du ministre chargé de l'économie qui fait état des factures (i) reçues et émises non réglées à la

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

date de clôture de l'exercice et dont le terme était échu, (ii) des factures reçues et émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice.

XIV. INFORMATIONS RELATIVES AU CAPITAL SOCIAL

- Autocontrôle

Il n'existe aucune action d'autocontrôle au sens des dispositions de l'article L 233-12 du Code de commerce, la Société ne contrôlant aucune société qui détiendrait une participation dans son capital.

- Opérations effectuées par la Société sur ses propres actions

Par application des dispositions de l'article L 225-211 alinéa 2 du Code de commerce, nous vous informons que la Société n'a effectué aucune opération sur ses propres actions entrant dans le cadre de celles prévues aux articles L 225-208 et L 225-209-2 du même code.

XV. APPROBATION DES COMPTES SOCIAUX ANNUELS ET CONSOLIDES ET PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

- Comptes annuels

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 8 073 806,47 €.

Nous vous proposons d'affecter ce résultat de la manière suivante :

- Résultat net ..... 8 073 806,47 Euros
- A titre de dividendes aux actionnaires,
  la somme de .....2 550 000,00 Euros
  Le solde, soit la somme de ..... 5 523 806,47 Euros
  au poste « Autres réserves ».

Le dividende par action s'élèverait ainsi à 21,25 €. Il serait mis en paiement dans les délais légaux.

Par ailleurs, le compte report à nouveau est créditeur à hauteur de 8 581 893 € au 31 décembre 2022. En conséquence, nous vous proposons d'affecter cette somme en intégralité au compte Autres réserves.

- Rappel des dividendes antérieurement distribués

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

En application des dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous indiquons que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les trois exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercices/AG	Dividendes distribués	Dividendes distribués ouvrant droit à l'abattement de 40 %
31 décembre 2021	0 €	Néant
1er décembre 2021	7 000 000 €	7 000 000 €
31 décembre 2020	0 €	Néant
31 décembre 2019	0 €	Néant

- **Comptes consolidés**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 12 227 911 €.

XVI. AUTRES INFORMATIONS

- **Montant des dépenses et charges fiscalement non déductibles**

Conformément aux dispositions de l'article 223 du Code général des impôts, nous vous signalons que le résultat de l'exercice tient compte d'une somme de 22 598 €, correspondant à des charges non déductibles du résultat fiscal selon les dispositions de l'article 39-4 du même code.

- **Intégration fiscale**

Nous vous rappelons que la Société est intégrée fiscalement avec la société SOVITRAT 01 depuis le 1er janvier 2018.

XVII. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L.227-10 DU CODE DE COMMERCE

Au terme des dispositions de l'article L 227-10 du Code de commerce, le commissaire aux comptes ou, s'il n'en a pas été désigné, le président de la Société présente aux associés un rapport sur les conventions intervenues directement ou par personne interposée entre la Société et

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

son président, l'un de ses dirigeants, l'un de ses actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % ou, s'il s'agit d'une société actionnaire, la société la contrôlant au sens de l'article L 233-3.

Le Commissaire aux comptes indique dans son rapport spécial qu'aucune convention relevant des dispositions de l'article L 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

XVIII. MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE LA SOCIETE

Nous vous demandons de prendre acte de la fusion-absorption de la Société PKF Arsilon Services France, co-commissaire aux comptes titulaire, par la Société PKF Arsilon Commissariat aux Comptes, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 811 599 406, qui est le nouveau co-commissaire aux comptes de la Société jusqu'à la fin du mandat en cours, soit à l'issue de la décision de la collectivité des associés qui statuera sur les comptes de l'exercice social devant se clore le 31 décembre 2023.

Nous vous informons également que le mandat de co-commissaire aux comptes titulaire de **Carine MONTJOUVENT** prendra fin à l'issue de l'assemblée générale à laquelle vous êtes convoqués pour statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

Nous vous rappelons qu'en application des articles L. 823 1 et suivants du Code de commerce notre Société est tenue de désigner un co-commissaire aux comptes titulaire.

En conséquence, nous vous proposons de ne pas les renouveler et de nommer :

- **OHAYON** (383 393 196 RCS Lyon), domiciliée à Lyon (69003), 5 rue Saint Maximin, en qualité de commissaire aux comptes titulaire,

pour une durée de six (6) exercices qui expirera lors de la décision de la collectivité des associés qui statuera sur les comptes de l'exercice social devant se clore le 31 décembre 2028.

XIX. CONCLUSION

En conclusion, nous espérons que les résolutions qui vous sont proposées recevront votre agrément et que vous voudrez bien donner à votre président quitus de sa gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Signature :

Le Président
Serge MATHIEU
Signed with Eurosign
Serge MATHIEU
Serge MATHIEU
s.mathieu@groupenovali.com

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Annexe 1

	Article D.441 I.-1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice						Article D.441 I.-2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	106					247	6526					1 160
Montant total des factures concernées TTC	801 804	-	4 996	58 911	285 483	349 390	624 317	728 146	13 742	136 032	99 565	977 485
							CA composé en partie de transferts de charges pour le calcul du pourcentage des créances clients sur le chiffre d'affaire					
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	18,34%	0,00%	0,11%	1,35%	6,53%	7,99%						
Pourcentage du chiffre d'affaire de l'exercice préciser HT							6,63%	7,73%	0,15%	1,44%	1,06%	10,38%

(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées

Nombre de factures exclues		0
Montant total des factures exclues HT		0,00

(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal article L.441-6 ou article L.443-1 du Code de commerce)

Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : 30jours	Délais contractuels : *45 jours*
	Délais légaux : *30 jours*	Délais légaux : *45 jours*

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Annexe 2

Société	RCS	Adresse
SOVITRAT 01	314 887 126	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		143 rue d'Athènes (59777) Lille
		69 rue de Maubeuge (75010) Paris
		9 avenue Anatole France (59410) Anzin
		24 Rue de Saint Quentin (75010) Paris
		1 rue Rocroy (75010) Paris
		14 rue du Général Leclerc (95310) St Ouen l'Aumone
		6 avenue Carnot (78190) Trappes
		9 rue des petits hôtels (75010) Paris
SOVITRAT 02	421 183 658	C/o VEATIS 4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		60 cours Gambetta (69007) Lyon
		8 rue Germain Soufflot (78180) Montigny-le-Bretonneux
		143 rue d'Athènes (59777) Lille
		113 T rue Marietton (69009) Lyon
SOVITRAT 03	450 040 928	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		113 T rue Marietton (69009) Lyon
		11 avenue de la Californie (06200) Nice
		140 rue du Faubourg Saint Martin (75010) Paris
		25 b rue Victor Hugo (91260) Juvisy-sur-Orge
SOVITRAT 04	450 042 601	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		7 avenue Antoine Dutriévoz (69100) Villeurbanne
		7 rue des sœurs blanches (59140) Dunkerque
SOVITRAT 05	450 619 697	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		335 avenue de colmar (67100) Strasbourg
		5 rue Saint Germain l'Auxerrois (75001) Paris
SOVITRAT 06	484 140 777	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		8 avenue José Nobre (13500) Martigues
		9 avenue Anatole France (59410) Anzin
		143 rue d'Athènes (59777) Lille
		130 Rue du Molinel - Lille (59800) Lille
SOVITRAT 07	484 140 801	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		18 boulevard Maréchal Foch (38000) Grenoble
		143 rue d'Athènes (59777) Lille
SOVITRAT 08	484 140 827	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		7 avenue Antoine Dutriévoz (69100) Villeurbanne

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

		69 rue de Maubeuge (75010) Paris
		1 rue Rocroy (75010) Paris
SOVITRAT 09	484 140 900	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		32 boulevard de Strasbourg (34000) Montpellier
		16 place de l'hôtel de ville (74600) Annecy
		1 rue Rocroy (75010) Paris
SOVITRAT 10	484 140 934	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		8 avenue José Nobre (13500) Martigues
		559 avenue de l'Europe (34170) Castelnau-le-Lez
		32 boulevard de Strasbourg (34000) Montpellier
		1 rue Rocroy (75010) Paris
SOVITRAT 11	484 592 563	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		91 avenue Thiers - 1 rue de nuits (33100) Bordeaux
		140 rue du Faubourg Saint Martin (75010) Paris
		8 rue Germain Soufflot (78180) Montigny-le-Bretonneux
SOVITRAT 12	439 872 912	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		60 cours Gambetta (69007) Lyon
		Le Colisee - 139 avenue Aristide Briand (35000) Rennes
SOVITRAT 13	507 509 776	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		25 allée Louis Lépine ZAC Chapotin (69970) Chaponnay
		23 boulevard St Ruf (84000) Avignon
SOVITRAT 14	517 715 637	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		37 rue général de Larminat (33000) Bordeaux
		8 rue Germain Soufflot (78180) Montigny-le-Bretonneux
SOVITRAT 15	534 652 052	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		1 place du Roi George (57000) Metz
		7 rue des sœurs blanches (59140) Dunkerque
SOVITRAT 16	535 041 206	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		20 avenue du huit mai 1945 (13700) Marignane
		65 avenue des Minimes (31200) Toulouse
SOVITRAT 17	535 041 149	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		17 rue Charles de Gaulle (42000) Saint Etienne
		69 rue de Maubeuge (75010) Paris
SOVITRAT 18	788 652 543	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		24 Rue de Saint Quentin (75010) Paris
		155 avenue Franklin Roosevelt (83000) Toulon
SOVITRAT 19	788 652 626	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		10 rue Louise Michel (67200) Strasbourg
		13 rue Jules Ferry (91300) Massy
SOVITRAT 20	788 771 293	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		10 rue Louise Michel (67200) Strasbourg
		91 avenue Thiers - 1 rue de nuits (33100) Bordeaux
SOVITRAT 21	798 650 040	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		7 avenue Antoine Dutriévoz (69100) Villeurbanne
		13 rue Jules Ferry (91300) Massy

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

SOVITRAT 22	798 650 065	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		Le Colisee - 139 avenue Aristide Briand (35000) Rennes
		67 rue Jean Jaurès (69100) Villeurbanne
SOVITRAT 23	804 895 928	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		10 B route de Saint-Paul (26700) Pierrelatte
		9 avenue Anatole France (59410) Anzin
SOVITRAT 24	805 256 468	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		8 rue Germain Soufflot (78180) Montigny-le-Bretonneux
SOVITRAT 25	804 895 902	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		35 route de Vannes (44100) Nantes
		130 Rue du Molinel - Lille (59800) Lille
SOVITRAT 26	813 889 284	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		Palais Magnan - 11 avenue de la Californie (06200) Nice
		20 avenue du huit mai 1945 (13700) Marignane
SOVITRAT 27	813 888 641	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		17 rue Charles de Gaulle (42000) Saint Etienne
		3 quai Amiral Bergeret (64100) Bayonne
SOVITRAT 28	823 233 838	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		91 avenue Thiers - 1 rue de nuits (33100) Bordeaux
		18 boulevard Maréchal Foch (38000) Grenoble
SOVITRAT 29	823 233 846	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		35 route de Vannes (44100) Nantes
SOVITRAT 30	823 233 853	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		2 rue André Moinier (63000) Clermont-Ferrand
		13 rue Jules Ferry (91300) Massy
SOVITRAT 31	823 233 879	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		5 rue Louis Maurel (13006) Marseille
		42 avenue du six juin (14000) Caen
SOVITRAT 32	823 233 887	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		7 avenue Antoine Dutriévoz (69100) Villeurbanne
		Le Dome - Bat 6022 - 1 rue de la Haye (93290) Tremblay-en-France
SOVITRAT 33	831 740 485	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		16 place de l'hôtel de ville (74600) Annecy
		1 rue Rocroy (75010) Paris
SOVITRAT 34	831 740 550	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		140 rue du Faubourg Saint Martin (75010) Paris
SOVITRAT 35	832 556 393	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		69 rue de Maubeuge (75010) Paris
SOVITRAT 36	832 556 476	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		37 rue général de Larminat (33000) Bordeaux
		140 rue du Faubourg Saint Martin (75010) Paris
SOVITRAT 37	832 556 575	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		17 rue Charles de Gaulle (42000) Saint Etienne
SOVITRAT 38	832 556 658	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		67 rue Jean Jaurès (69100) Villeurbanne
		5 rue Saint Germain l'Auxerrois (75001) Paris

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

SOVITRAT 39	832 556 682	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		8 avenue José Nobre (13500) Martigues
SOVITRAT 40	832 556 740	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		91 avenue Thiers - 1 rue de nuits (33100) Bordeaux
SOVITRAT 41	844 780 569	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		65 avenue des Minimes (31200) Toulouse
SOVITRAT 42	844 780 585	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		7 rue des sœurs blanches (59140) Dunkerque
		191 rue de la République (73300) Saint-Jean-de-Maurienne
SOVITRAT 43	844 780 593	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		5 rue Louis Maurel (13006) Marseille
SOVITRAT 44	878 305 531	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		130 Rue du Molinel - Lille (59800) Lille
		7 avenue Antoine Dutriévoz (69100) Villeurbanne
SOVITRAT 45	878 305 747	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		60 cours Gambetta (69007) Lyon
		57 avenue de Grammont (37000) Tours
SOVITRAT 46	878 305 556	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		24 Rue de Saint Quentin (75010) Paris
SOVITRAT 47	879 101 541	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		1 place du Roi George (57000) Metz
		28 avenue de la Liberté (83120) Sainte-Maxime
		155 avenue Franklin Roosevelt (83000) Toulon
SOVITRAT 48	878 305 606	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		3 quai Amiral Bergeret (64100) Bayonne
SOVITRAT 49	878 343 649	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		67 rue Jean Jaurès (69100) Villeurbanne
		24 rue Chanzy (33500) Libourne
SOVITRAT 50	890 231 723	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		23 boulevard St Ruf (84000) Avignon
SOVITRAT 51	890 231 699	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		18 boulevard Maréchal Foch (38000) Grenoble
		8 rue Germain Soufflot (78180) Montigny-le-Bretonneux
SOVITRAT 52	890 231 772	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		139 avenue Aristide Briand (35000) Rennes
SOVITRAT 53	890 231 780	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		143 rue d'Athènes (59777) Lille
SOVITRAT 54	890 231 806	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		2 rue André Moinier (63000) Clermont-Ferrand
SOVITRAT 55	910 193 192	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		13 rue Henri Dunant (59500) Douai
SOVITRAT 56	910 193 234	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		78 rue du Norrdfeld (68100) Mulhouse
SOVITRAT 57	905 154 829	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		5/7 avenue de Poumeyrol (69300) Caluire-et-Cuire
SOVITRAT 58	905 154 407	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		28 avenue de la Liberté (83120) Sainte-Maxime
SOVITRAT 59	910 234 038	4 rue Duguesclin (69006) Lyon

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

		20 avenue du huit mai 1945 (13700) Marignane
		27 avenue Pierre Semard (19100) Brive-la-Gaillarde
SOVITRAT 60	910 193 275	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		140 rue du Faubourg Saint Martin (75010) Paris
SOVITRAT 61	910 193 317	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		24 Rue de Saint Quentin (75010) Paris
SOVITRAT 62	910 233 956	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		1 rue Rocroy (75010) Paris
SOVITRAT 63	910 193 325	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
		775 avenue de la Plaine (06250) Mougins
SOVITRAT 64	910 193 374	4 rue Duguesclin (69006) Lyon
AXESS INTERIM	500 024 765	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		25 rue Brisout de Barneville (76100) Rouen
AXESS GC	918 339 276	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		25 rue Brisout de Barneville (76100) Rouen
TALENTYS RH	878 341 205	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		270 avenue de la République (59110) La Madeleine
		143 rue d'Athènes (59777) Lille
KEYS RH	831 070 495	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		143 cours Emile Zola (69100) Villeurbanne
KEYS EVENTS	910 631 563	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
SOCIETE AUXILIAIRE TRAVAIL TEMPORAIRE - SATT	339 877 730	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		29 avenue du Drapeau (21000) Dijon
		8 place Georges Clémenceau (58200) Cosne-Cours-sur-Loire
		18 rue du petit Mouesse (58000) Nevers
		33 rue Guerin (71400) Autun
		Résidence Saint Alexandre - 13 rue Docteur Mauchamp (71100) Chalon-sur-Saône
		183 rue Maréchal Foch (71200) Creusot
		Centre commercial Les Alouettes - Avenue des Alouettes (71300) Montceau-les-Mines
SATT Indus	910 579 903	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		33 rue Guerin (71400) Autun
SATT GC	912 498 862	29 rue commandant Faurax (69006) Lyon
		29 avenue du Drapeau (21000) Dijon

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

NOVALI

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

(Exercice clos le 31 décembre 2022)

Madame Carine Montjouvent
Commissaire aux comptes
5 rue Maximin
69003 Lyon

PKF Arsilon Commissariat aux comptes

87 rue de Sèze
69006 Lyon

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

(Exercice clos le 31 décembre 2022)

NOVALI
4 rue Duguesclin
69006 LYON

Aux Associés,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société NOVALI relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de cet exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractères raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques, prévues par les textes légaux et réglementaires, des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes

Fait à Lyon, le 15 juin 2023

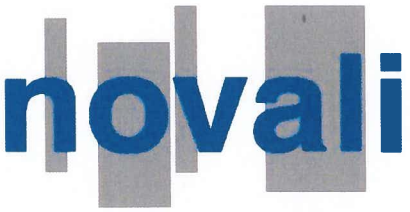
Les commissaires aux comptes

Carine Montjouvent

PKF Arsilon Commissariat aux comptes

Jean-François Bourrin





[COMPTES CONSOLIDÉS]

Exercice clos au 31/12/2022

Table des matières

États financiers **4**

Compte de résultat consolidé 4

Bilan consolidé 5

Tableau de flux de trésorerie consolidé 6

Variations des capitaux propres 7

Présentation du groupe, faits marquants de l'exercice et comparabilité des comptes **8**

Présentation du groupe 8

Faits marquants de l'exercice 11

Méthodes et principes de consolidation **14**

Principes généraux 14

Définition du périmètre de consolidation 15

Variation du périmètre de consolidation 17

Sociétés non consolidées 17

Règles et méthodes comptables 18

Notes annexes sur les postes du bilan **23**

Note 1 - Ecarts d'acquisition (goodwill) 23

Annexe 2.1 Valeurs brutes des immobilisations corporelles et incorporelles 24

Annexe 2.2 Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles 25

Annexe 2.3 Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles 25

Annexe 3.1 Valeurs brutes des actifs financiers 26

Annexe 3.2. Dépréciation des actifs financiers 27

Annexe 4. Stocks et en-cours 28

Annexe 5. Impôt différé 28

Annexe 6. Actif circulant 29

Annexe 7. Trésorerie nette 30

Annexe 8. Provisions pour risques et charges et impôts différés 31

Annexe 9. Dettes financières 31

Annexe 10 Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation 33

Notes annexes sur les postes du compte de résultat **34**

Annexe 11. Chiffre d'affaires 34

Annexe 12. Autres produits d'exploitation 35

Annexe 13. Achats consommés 35

Annexe 14. Charges externes 36

Annexe 15. Impôts et taxes 36

Annexe 16. Charges de personnel 37

Annexe 17. Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions 37

Annexe 18. Produits financiers 37

Annexe 19. Charges financières 38

Annexe 20. Produits exceptionnels 39

Annexe 21. Charges exceptionnelles 39

Annexe 22. Charges d'impôts 39

La preuve d'impôts se décompose comme suit : 40

Annexe 23. Résultat des sociétés Mise en équivalence 40

Autres Informations **41**
Effectifs 41
Engagements hors-bilan 41
Rémunérations des commissaires aux comptes 42
Rémunération des dirigeants 42
Transactions avec des parties liées 42

États financiers

Compte de résultat consolidé

Compte de résultat		2022	2021
Chiffre d'affaires	**11**	**202 609 530**	**176 933 905**
Autres produits d'exploitation	**12**	**2 994 030**	**2 480 468**
Achats consommés	**13**	**(929 034)**	**(613 202)**
Charges de personnel	**16**	**(152 955 293)**	**(135 575 289)**
Charges externes	**14**	**(27 692 945)**	**(23 191 955)**
Impôts et taxes	**15**	**(5 191 744)**	**(3 837 427)**
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**17**	**(2 072 506)**	**(1 367 916)**
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA		**16 762 038**	**14 828 492**
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquistion			
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA		**16 762 038**	**14 828 492**
Résultat Financiers	**18/19**	**2 346 335**	**2 259 524**
Résultat exceptionnel	**20/21**	32 915	2 590 415
Impôts sur les résultats		**(4 990 425)**	**(5 363 189)**
Résultat net des entreprises intégrées		**14 150 863**	**14 315 242**
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	23	(220 725)	228 490
Résultat net de l'ensemble consolidé		**13 930 138**	**14 543 732**
Intérêts minoritaires		1 702 227	1 328 807
Résultat net (part du groupe)		**12 227 911**	**13 214 925**
Résultat net (Part du groupe)			13 214 925
Résultat par action		101,90	110,12
Résultat dilué par action		101,90	110,12

Bilan consolidé

Bilan actif consolidé	Note	2022	2021
Immobilisations incorporelles	2	**6 173 232**	**5 057 924**
Dont Ecarts d'acquisition	*1*	*4 550 742*	*4 666 817*
Immobilisations corporelles	2	**18 416 242**	**18 006 460**
Immobilisations financières	3	**17 047 987**	**17 757 909**
Titres mis en équivalence		**1 144 447**	**1 445 000**
Actif immobilisé		**42 781 907**	**42 267 293**
Stocks et en-cours	4	**125 600**	**109 454**
Clients et comptes rattachés	6	**49 819 178**	**43 799 558**
Autres créances et comptes de régularisation	6	**7 126 518**	**13 688 528**
Dont Impôts différés Actif		*157 640*	*268 617*
Valeurs mobilières de placement	7	**73 580 550**	**69 847 527**
Disponibilités		**15 443 323**	**13 304 445**
Actif circulant		**146 095 170**	**140 749 512**
Total Actif		**188 877 077**	**183 016 805**
Capital		**1 200 000**	**1 200 000**
Primes liées au capital			
Réserves		**98 009 842**	**84 789 002**
Résultat net (Part du groupe)		**12 227 911**	**13 214 925**
Capitaux propres (Part du groupe)		**111 437 753**	**99 203 928**
Intérêts minoritaires		**6 194 111**	**4 998 557**
Autres fonds propres			
Total des capitaux propres		**117 631 864**	**104 202 484**
Ecart d'acquisition passif			
Provisions pour risques et charges	8	**765 536**	**1 394 992**
Provisions		**765 536**	**1 394 992**
Dettes financières	9	**18 835 916**	**21 230 361**
Fournisseurs et comptes rattachés	10	**1 995 569**	**2 371 939**
Autres dettes et comptes de régularisation	10	**49 648 192**	**53 817 029**
Dont Impôts différés Passif		*117 543*	
Dettes		**70 479 676**	**77 419 329**
Compte de liaison Titres - Ecart d'acquisition			
Total Passif		**188 877 076**	**183 016 805**

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Libellé	2022.12	2021.12
Résultat net total des entités consolidées	**13 930 138**	**14 543 732**
Dotations / Reprises aux amortissements,prov. et dépréciations	1 380 186	598 311
Variation de l'impôt différé	228 520	211 640
Élimination des plus ou moins values de cessions d'actifs	(35 407)	(2 551 529)
Élimination de la quote-part de résultat des sociétés MEE	220 725	(228 490)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	(6 283)	23 446
Marge brute d'autofinancement	**15 717 880**	**12 597 110**
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	(266 853)	10 148 504
Variation nette des stocks	(16 147)	(40 791)
Variation nette des clients et comptes rattachés	(6 019 620)	(8 227 942)
Variation nette des autres postes d'actifs	4 207 830	4 936 294
Variation nette des fournisseurs et comptes rattachés	(454 706)	968 320
Variation nette des autres postes du passif	2 015 790	12 512 623
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	**15 451 027**	**22 745 614**
Acquisitions d'immobilisations	(8 036 462)	(6 801 726)
Cessions d'immobilisations	133 655	3 151 968
Réduction des autres immobilisations financières	5 196 367	124 226
Dettes et créances sur acquisitions et cessions	2 124 630	(2 669 203)
Incidence des variations de périmètre	(42 023)	(1 852 730)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	**(623 833)**	**(8 047 465)**
Émissions d'emprunts	1 379 383	2 577 921
Remboursements d'emprunts	(1 297 556)	(15 739 390)
Variation des subventions d'investissements		
Dividendes versés des filiales	(670 636)	(664 328)
Dividendes reçus/versés de la société mère	100 000	(7 000 000)
Augmentations / réductions de capital		121 000
Actionnaires : Dividendes 2021 versés en 2022	(6 000 000)	6 000 000
Cessions (acq.) nettes d'actions propres		
Variation nette des concours bancaires	118	
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	**(6 488 692)**	**(14 704 796)**
Variation de change sur la trésorerie (IV)	3 388	2 686
Variation de change sur autres postes du bilan		
INCIDENCE DES VARIATIONS DE CHANGE	**3 388**	**2 686**
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	**8 341 891**	**(3 961)**
Trésorerie : ouverture	77 946 875	77 950 835
Trésorerie : ouverture	**77 946 875**	**77 950 835**
Trésorerie : cor. à-nouv. / reclass./ Chg méthode/ Juste valeur		
Trésorerie : clôture	**86 288 766**	**77 946 875**

Variations des capitaux propres

Libellé	Capital	Primes liées au capital	Réserves	Auto-contrôle	Réserves de conversion groupe	Résultat net (Part du groupe)	Capitaux propres (Part du groupe)	Intérêts minoritaires
2020	**1 200 000**		**85 815 934**		**(2 077)**	**5 664 763**	**92 678 620**	**3 861 820**
Affectation du résultat N-1			5 664 763			(5 664 763)		
Distribution/ brut versé			(7 000 000)				(7 000 000)	(664 328)
Var. de capital en numéraire et souscrip			(22 493)				(22 493)	176 816
Résultat						13 214 925	13 214 925	1 328 807
Autres augmentations, diminutions			7 212				7 212	
Ecart de conversion, effet de change					2 280		2 280	
Variations de périmètre			323 381				323 381	295 442
Autre			(0)		0		2	0
2021	**1 200 000**		**84 788 798**		**204**	**13 214 925**	**99 203 928**	**4 998 557**
Affectation du résultat N-1			13 214 925			(13 214 925)		
Distribution/ brut versé			(10 002)				(10 002)	(660 636)
Var. de capital en numéraire et souscrip			236				236	32 864
Résultat						12 227 911	12 227 911	1 702 227
Autres augmentations, diminutions			(88 542)				(88 542)	11 856
Reclassement, restructuration et changement de méthode			20 171				20 171	
Ecart de conversion, effet de change					2 936		2 936	
Variations de périmètre			81 113				81 113	109 244
Autre			1			(0)	1	0
2022	**1 200 000**		**98 006 702**		**3 140**	**12 227 911**	**111 437 753**	**6 194 111**

Présentation du groupe, faits marquants de l'exercice et comparabilité des comptes

Présentation du groupe

La SAS Novali, société tête de groupe du groupe Novali, anime un ensemble de sociétés qu'elle contrôle directement ou indirectement.

Novali a organisé le groupe en cinq branches d'activité :

- Les ressources humaines/travail temporaire
- Le recrutement
- L'événementiel
- L'hôtellerie et parahôtellerie
- Les autres participations minoritaires

Le périmètre de consolidation présente les différentes sociétés constituant ces branches.

Novali dispose de comités stratégiques visant à animer ses branches d'activité et à définir la stratégie à adopter dans la gestion de celles-ci.

Par ailleurs, Novali siège dans les organes de direction, de surveillance et/ou dans les comités stratégiques de la majorité de ses filiales ou sous-filiales consolidées.

L'activité de la holding, la SAS Novali, animatrice de ses filles et petites filles, a été particulièrement marquée en 2022 par son soutien dans la gestion administrative, financière et humaine de la relance économique à mettre en œuvre pendant et en suivant de la crise sanitaire auprès de ses filiales, par l'intégration des sociétés acquises en 2021 et 2022.

La Société ne constate pas d'impact direct significatif en lien avec la guerre en Ukraine, celle-ci n'intervenant pas sur le marché russe directement ou indirectement.

En revanche, le conflit en Ukraine a entrainé une hausse brutale du prix des matières premières et une inflation conséquente. Cela a eu pour effet d'impacter directement nos clients sur le marché français et ce, dans les principaux secteurs dans lesquels le groupe opère.

La branche RH/travail temporaire

SOVITRAT, créé en 1979, a déployé un réseau comportant au 31 décembre 2022, 64 sociétés qui exploitent des agences se situant dans le Nord, l'Île de France, les régions, Rhône-Alpes, Sud-est, Midi-Pyrénées, Aquitaine, Alsace et Nord-Ouest.

Ce réseau national permet d'optimiser l'offre auprès de l'ensemble des acteurs économiques.

SOVITRAT est adhérent du syndicat de la profession PRISM'EMPLOI, et partenaire du réseau APRIME.

Toutes ses agences sont certifiées RSE NORME 26000, et certaines ont la certification MASE ou CEFRI.

Initié dès 2019 par l'acquisition de la société AXESS INTERIM, société de travail temporaire basée à Rouen, et la création de la société TALENTYS RH pour développer la gestion du temps partagé et de la société de travail temporaire KEYS RH à Lyon en 2020, cette stratégie s'est poursuivie en intégrant la société SATT, le réseau de 7 agences de travail temporaire basées en Centre Bourgogne sur l'exercice après en avoir acquis les titres fin décembre 2021.

Dans le cadre de cette stratégie, la branche Rh/Travail temporaire a aussi acquis le fonds de commerce de la société D'accord France à Sainte Maxime après 2 ans de location-gérance et le fonds de commerce de la société ROSAE Intérim à Mougins.

Ces deux acquisitions permettent de poursuivre le maillage géographique du territoire et au cas particulier du pourtour méditerranéen.

Par ailleurs, une cession de 40% des titres de KEYS RH et de 29% des titres de KEYS EVENTS a été réalisé au profit de la SAS CULLINAN dirigée par Guillaume MATHIEU, dans le but de développer plus activement cette marque de travail temporaire.

La branche recrutement

La branche recrutement de NOVALI a été constituée lors de l'acquisition en 2019 des entités CL CONSULTING et LASKIER CONSULTING SWITZERLAND afin de développer l'activité recrutement du Groupe en France et en Suisse.

CL CONSULTING est une marque Lyonnaise du recrutement depuis 10 ans. Elle est spécialisée dans le recrutement de profils TOP/MIDDLE MANAGEMENT notamment dans les domaines du luxe, de la pharmaceutique et de la logistique.

Courant 2020, CL Consulting s'est développé sur Paris et Bordeaux par le recrutement de consultants sur ces zones d'activité économique.

Le groupe NOVALI a réalisé deux acquisitions de sociétés de recrutement sur 2021 :

- ATRIX INTERNATIONAL (sociétés HBDI et ADB International) : cabinet de chasse de tête basé à Paris et Lyon
- ALTURION : société de recrutement basée à Nantes et Lyon dont le fonds de commerce a été repris par la société CL CONSULTING dans le cadre d'une liquidation judiciaire.

L'année 2022 a été axée sur l'intégration de ces deux structures dans le groupe. En parallèle, la décision de fermeture des bureaux de Bordeaux et Paris de CL Consulting a été pris à la suite de constats de difficultés commerciales pour développer cette zone économique.

Dans le cadre du développement de cette branche, Novali a pris la décision de doter cette branche d'activité d'un ATS commun à toutes les structures.

La branche évènementielle

Par l'intermédiaire de NOVAL'EVENTS, créée en juin 2016, NOVALI anime un ensemble de sociétés œuvrant dans l'organisation d'événements publics ou privés dans le cadre du monde sportif, du monde artistique, de l'objet d'art ancien ou contemporain, de l'antiquité, l'organisation et la promotion de tous événements, foires, salons dans ces mêmes secteurs, la gestion d'espaces d'animations et d'expositions.

Après des années délicates résultants de la pandémie mondiale liée au COVID, les activités culturelles et sportives sont désormais revenues à un niveau d'activité normale.

Novali a assisté ses différentes filiales dans cette année de transition qui a été marquée des difficultés structurelles pour certaines participations.

La branche hôtellerie

NOVALI a créé cette branche d'activité en 2018 en constituant la société NOVAL'RESORT et en initiant des investissements immobiliers dans des zones touristiques.

La rénovation du premier projet s'est terminée sur l'exercice mais trop tardivement pour être un succès commercial.

NOVALI entend poursuivre sa croissance dans ce secteur d'activité en procédant à des acquisitions dans des zones géographiques à forte attractivité touristique.

La branche autres participations

Cette branche regroupe les autres participations de Novali.

Novali dispose de participations minoritaires dans différentes sociétés ayant pour la plupart un lien direct ou indirect avec les autres banches du groupe (Dématérialisation, club sportif, fournisseurs stratégiques, presse...).

Elle dispose d'une influence significative dans trois d'entre-elles (AKCEO, AMPERE SA, FINANCIERE DES CONFLUENTS) et siège dans les organes de surveillance ou de direction des plus significatives ou stratégiques pour les autres branches du groupe.

Faits marquants de l'exercice

Novali, holding animatrice

Novali poursuit la digitalisation du groupe par le déploiement d'outils numériques (dématérialisation des factures fournisseurs, gestion de payes avec une interface collaborateurs interactif, etc.).

Novali a poursuivi ses investissements matériels informatiques pour assurer le développement de la branche RH et permettre la poursuite de la « phygitalisation » du groupe.

Novali a été particulièrement impliquée sur l'exercice 2022 dans les projets de développement de la branche RH / travail temporaire et de la branche recrutement notamment sur l'intégration des nouvelles structures et le maillage géographique.

En toutes fin d'année 2022, le groupe et principalement la branche RH/TRAVAIL TEMPORAIRE ont fait l'objet d'une attaque informatique de type « ransomware » qui a paralysé ses infrastructures informatiques temporairement. NOVALI a su mobiliser des équipes tant en interne et qu'en externe et notamment la cellule spécialisée de l'Etat, pour permettre l'application rapide d'un plan de reprise d'activité ayant permis de relancer l'activité de la branche RH/TRAVAIL TEMPORAIRE très rapidement et sans incidence sur le niveau d'activité du groupe.

En parallèle, NOVALI a mobilisé des équipes d'experts sur à la récupération des données, ce travail s'étant conclu par la récupération de l'ensemble des données sensibles. Aucune perte de données n'a donc été constatées.

Les partenaires, autorités et salariés permanents et intérimaires ont été informés de cet événements.

La branche RH/travail temporaire

Sous l'impulsion de NOVALI, la branche « ressources humaines/travail temporaire » a poursuivi son développement commercial de l'activité « travail temporaire » ainsi que le renforcement de son offre « PHYGITAL » par l'extension de son réseau pour la branche « ressources humaines/travail temporaire ».

Au particulier, Novali, pour renforcer sa présence sur la région PACA a procédé :

- à l'acquisition d'un fonds de commerce situé à Mougins en novembre 2022, ROSAE INTERIM spécialisé dans le bâtiment. Ce fonds de commerce spécialisé dans les clients « retails » va permettre à la branche « ressources humaines travail temporaire » de déployer l'ensemble de ses accords-cadres et ainsi renforcer ses positions ;
- à l'acquisition du fonds de commerce de D'ACCORD France situé à Sainte-Maxime en décembre 2022. Après 2 années de location gérance pour appréhender ce modèle qui opère sur une niche de profils qualifiés dans le secteur du gros œuvre de construction individuelle. Cette acquisition vient renforcer son potentiel de développement dans cette zone de chalandise ;

Novali a également procédé via la marque SOVITRAT à l'ouverture d'agence sur le territoire :

- TOURS

- DOUAI
- JUVISY
- CORBEIL
- BRIVE

Dans le cadre du développement et de l'intégration des réseaux acquis ces dernières années, NOVALI a créé les sociétés AXESS GC, SATT INDUS et SATT GC pour poursuivre le développement de ces marques. Ces créations permettent une meilleure sécurisation du poste client par la diversification des contrats d'assurances crédits.

Dans le même temps, NOVALI a poursuivi ses investissements dans la digitalisation au travers :

- Des développements faits dans l'amélioration et l'implémentation de nouvelles fonctionnalités sur son application métier « SOV by SOVITRAT » ;
- Lancement du projet « ONE PLATFORM » accompagné par la société AMILTONE avec pour objectif de fluidifier les informations collectées sur l'ensemble des outils digitaux, et ainsi améliorer la productivité et l'efficacité opérationnelle et fonctionnelle ;
- Du renforcement des équipes en charge de la transformation digitale de collaborateurs, et ce afin d'accompagner la branche RH/TRAVAIL TEMPORAIRE dans la formation, le déploiement et la mise en œuvre des outils digitaux à destination de la force commerciale.

La branche recrutement

Le groupe Novali a travaillé sur l'exercice à l'intégration des cabinets acquis en 2021. Ainsi un ATS commun a été choisi et déployé sur les 3 marques.

Alturion, repris par l'intermédiaire d'un pré-pack cession courant 2021 a été restructuré et a contribué de manière positive au résultat d'exploitation du groupe.

La branche Médical d'ATRIX a été renforcé pour permettre son développement sur les années futures.

A l'opposé, le bureau de Bordeaux de CL consulting a été fermé du fait de mauvais résultat commerciaux. Cette fermeture ainsi que le surcout de ce bureau sur l'exercice impactent les comptes consolidés du groupe d'environ 28 K€.

La branche évènementielle

Novali est intervenu auprès des différentes entités pour les aidées dans la définition et l'application de leur stratégie de rebond post crise sanitaire. Selon les participations, les plans de reprise ont été plus ou moins efficaces.

- Savoie communication (Intégration globale)

  La société a connu une année 2022 très active commercialement et le résultat est revenu in bonis notamment grâce à des marchés importants lors des mondiaux de ski et avec des marques de luxe dans la station de Courchevel.

- L'isle (Intégration globale)

  Le village des antiquaires a réalisé une année satisfaisante en termes d'activité commerciale.

- La participation dans GM Sport (Mise en équivalence)

  La société a repris une activité intense et voit ses événements croitre. Le partie tennis de GM SPORT se développement considérablement notamment sous la houlette du tournoi de tennis de Montpellier qui continue sa progression et devient une date importante à sa mesure.

  Par ailleurs, GM SPORT continue sa diversification dans de nouveau événement tel que le marathon de Rouen.

  L'organisation des événements autour du basket perdure et amène une visibilité et notoriété forte au groupe.

- La cimenterie et compagnie de portland (Mise en équivalence)

  Les événements sur ces lieux (exploitation par bail précaire de la Cimenterie d'Albigny) n'ont malheureusement pas pu reprendre, les résultats des deux sociétés sont dégradés. Toutefois, la valeur intrinsèque du l'ensemble immobilier sécurise la valeur de ces sociétés (et de l'écart d'acquisition constatés dans les comptes consolidés)

- Lab Event Factory (Mise en équivalence)

  La société d'Evénementiel a beaucoup souffert de la crise COVID 19 et connait des difficultés pour rebondir.

  La société a mis à profit cette période pour lancer deux nouveaux concepts de « fooding », le Bel Héritage, et de prestation de service artistique au Village des antiquaires, Nouvelle Vague.

Par ailleurs, Noval Events a poursuivi ses prises de participation minoritaire dans le monde de l'événementiel en participant à la levée de fonds de la société Blynd spécialisée dans le livre audio, de Maleo Gerland 2 qui est une holding détenant elle-même des titres du groupe Ninkasi ainsi que du Stade Métropolitain (club de rugby).

La branche hôtellerie

La société NOVAL RESORT gère deux biens en Grèce.

Le premier bien a connu un succès de commercialisation considérable mais n'a pu à lui seul permettre un résultat économique positif.

En effet la rénovation de la villa dans les Cyclades s'est terminée trop tardivement pour permettre de réaliser une saison touristique cohérente et suffisante. En effet les actions de publicité et commercialisation nécessaire à ce type de bien d'exception n'avaient pas pu être menées avant le début de la saison estivale.

Novali a soutenu sa filiale financièrement dans cette période difficile.

La branche autres participations

Novali a par ailleurs poursuivi ses investissements minoritaires notamment dans les sociétés du numérique par l'intermédiaire :

- de la participation à un fonds filière du BTP et plus précisément de la supply chain et du numérique dans le secteur du BTP en investissant dans la SAS KANOPEE pour un montant de 389 611 euros,
- de la participation à l'augmentation de capital de la société Cygogn pour un montant de 17 982 euros,

Mais également dans le soutien au tissu industriel par la souscription à l'augmentation de capital de la SAS Seconde Chance 3 (130 000 euros) et à l'acquisition de titres de la société ALTHEORA lors de son augmentation de capital (499 999 euros).

Par ailleurs, dans le cadre de la réorganisation de la société Ampère Luxembourg, une société Ampère France a été créée. Novali a souscrit à hauteur de 33% du capital. La société n'ayant pas d'activité pour l'heure et n'ayant pas clôturé d'exercice comptable, elle n'a pas été consolidée.

Méthodes et principes de consolidation

Principes généraux

Les comptes consolidés du groupe sont établis suivant le nouveau règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 homologué par arrêté du 29 décembre 2020 publié au Journal Officiel du 31 décembre 2020, pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. Ce nouveau règlement supprime notamment la référence au principe de prédominance de la substance sur la forme et rend certaines méthodes comptables dorénavant obligatoires dans les comptes consolidés.

Les données relatives à l'exercice précédent sont présentées sous le nouveau format mis en place par le règlement ANC 2020-01. L'application de ce nouveau règlement n'a pas d'incidence significative sur le résultat et sur la présentation des comptes consolidés

L'exercice clos au 31 décembre 2022 a une durée de 12 mois, comme celui clos le 31 décembre 2021.

La date de clôture des comptes individuels de l'entreprise consolidant est identique à celles des entreprises consolidées à l'exception de :

- La société AKCEO qui clôture son exercice le 30 septembre,
- La société Savoie communication qui clôture son exercice le 30 avril (intégration dans les comptes consolidé d'une situation au 31 décembre 2022).

Les comptes consolidés sont présentés en euros.

Définition du périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe dispose, directement ou indirectement, du contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, un contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés jugées non significatives sur les critères de chiffre d'affaires, de résultat net et de total du bilan, dont le développement prévisible est limité et dont l'activité n'est pas en synergie avec le Groupe ne sont pas consolidées.

Libellé	Méthode	% d'intérêt (Clôture)	% d'intérêt (Ouverture)
Société Consolidante			
NOVALI	IG	100,00	100,00
Sociétés de la branche RH / Travail temporaire			
SOVITRAT 01	IG	95,00	95,00
SOVITRAT 02	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 03	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 04	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 05	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 06	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 07	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 08	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 09	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 10	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 11	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 12	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 13	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 14	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 15	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 16	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 17	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 18	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 19	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 20	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 21	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 22	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 23	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 24	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 25	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 26	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 27	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 28	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 29	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 30	IG	84,55	84,55

SOVITRAT 31	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 32	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 33	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 34	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 35	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 36	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 37	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 38	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 39	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 40	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 41	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 42	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 43	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 44	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 45	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 46	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 47	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 48	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 49	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 50	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 51	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 52	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 53	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 54	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 55	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 56	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 57	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 58	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 59	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 60	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 61	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 62	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 63	IG	84,55	84,55
SOVITRAT 64	IG	84,55	84,55
AXESS INTERIM	IG	100,00	100,00
AXESS GC	IG	89,00	
SATT	IG	89,00	89,00
SATT INDUS	IG	79,21	
SATT GC	IG	79,21	
KEYS RH	IG	60,00	100,00
KEYS EVENTS	IG	60,00	89,00
TALENTYS RH	IG	100,00	100,00
LA FINANCIERE SOVITRAT	IG	99,73	99,77
Sociétés de la branche Recrutement			
CL CONSULTING	IG	100,00	100,00
HBDI	IG	100,00	100,00
ADB INTERNATIONAL	IG	100,00	100,00
LASKIER CONSULTING SWITZERLAND	IG	100,00	100,00
Sociétés de la branche Evénementielle			
NOVAL EVENTS	IG	100,00	100,00
LA COMPAGNIE DE PORTLAND	ME	33,00	33,00
BEL AIR CAMP	ME	33,01	33,01

SAVOIE COMMUNICATION	IG	50,05	50,05
GM SPORT	ME	30,00	30,00
LAB EVENT FACTORY	ME	45,00	45,00
LA CIMENTERIE	ME	41,40	41,40
L'ISLE	IG	69,90	69,90
Sociétés de la branche Hôtellerie			
NOVAL RESORT	IG	100,00	100,00
Sociétés de la branche Autres Participations			
OPEN CITY	IG	70,00	70,00
AKCEO	ME	25,00	25,00
FINANCIERE DES CONFLUENTS	ME	25,00	25,00
AMPERE	ME	33,00	33,00

Variation du périmètre de consolidation

Les sociétés suivantes ont été consolidée pour la première fois :

Branche RH / Travail temporaire

- SATT GC - création de société
- SATT INDUS - création de société
- AXESS GC - création de société
- Keys Events – cession de 29% du capital
- Keys RH – cession de 40% du capital

Sociétés non consolidées

La liste des sociétés non consolidées est la suivante :

SOCIETES	% DETENTION DIRECTE	% D'INTERET	Activité
COOP MAG	16.64%	16.64%	Presse
ALGRENN (ex-LES TOQUES BLANCHES DU MONDE)	0.93%	0.93%	Négoce de produits agro-alimentaire
NEOLIFE	1.75%	1.75%	Ingénierie système constructif
GL EVENTS SPORT (PYRAMIDE XV)	0,26%	0.26%	Club de rugby
LOU RUGBY UNIVERSITAIRE	0.31%	0.31%	Club de rugby
STADE METROPOLITAIN	4.05%	4.05%	Club de rugby

GREEN ANGEL CAPITAL	10%	10%	Marchand de biens
SMILE & CREAM	2.54%	2.54%	Fabrication de produits alimentaires
APPARTS INVEST 3	2%	2%	Marchands de biens
SECONDE CHANCE 3	19.61%	19.61%	Société industrielle
ALTHERORA	3.16%	3.16%	Industrie
KANOPEE	5%	5%	Fonds d'investissement filière BTP et numérique
CONFORMITEE	3.66%	3.66%	Services dématérialisés
CYGOGN (Ex BUM)	3.44%	3.44%	Services dématérialisés
BLYND PRODUCTION	1.86%	1.86%	Livre Audio
MALEO GERLAND 2	5%	5%	Activités évènementielles

Méthode de conversion des comptes des sociétés intégrées en devises

Lorsque les comptes des sociétés étrangères consolidées sont établis dans une devise autre que l'euro, la méthode de conversion retenue est la « méthode du taux de clôture » :

Les états financiers des filiales étrangères sont établis dans leur devise de fonctionnement, c'est-à-dire dans la devise qui est significative de l'activité de la filiale concernée.

La conversion de l'ensemble des actifs et des passifs est effectuée au cours de clôture en vigueur à la date du bilan et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base du cours moyen annuel.

L'écart de conversion qui en résulte est directement affecté en « Primes et réserves » dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres.

Règles et méthodes comptables

Les comptes ont été arrêtés par le Président. Ils sont établis dans la perspective de la continuité d'exploitation et le principe de permanence des méthodes comptables a été respecté.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du plan comptable général (CRC 99-03) et mises à jour par les règlements CRC 2002-10, CRC 2002-07 et CRC 2004-06 sur les actifs et leur dépréciation. Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunt, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenus) ou à leur coût de production.

- L'écart d'acquisition déterminé lors de la première consolidation d'une société correspond à la différence entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de prise de contrôle.

Ecarts d'acquisition positifs :

Un écart d'acquisition représente l'excédent entre le coût d'acquisition et la quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition. Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits dans le poste « Ecart d'acquisition ».

La transposition de la directive 2013/34/UE du 26 juin 2013 dans le droit comptable par l'ordonnance 2015-900 et le décret 2015-903 du 23 juillet 2015 a modifié les principes régissant la comptabilisation, l'amortissement et la dépréciation de l'écart d'acquisition. Ces nouvelles règles sont applicables pour la première fois à compter du 1er janvier 2016, en l'occurrence pour l'exercice clos le 31 décembre 2016. La société doit au préalable déterminer si l'écart d'acquisition a une durée d'utilisation limitée ou non à partir de l'analyse des caractéristiques pertinentes qui ont conduit à l'opération, notamment sur les aspects techniques, économiques et juridiques. En l'absence de limite prévisible de la durée d'utilisation, l'écart d'acquisition n'est pas amorti, mais fait en revanche annuellement l'objet d'un test de dépréciation, qu'il y ait ou non un indice de perte de valeur. Les dépréciations comptabilisées ne sont jamais reprises en résultat. Les dispositions de première application de ce règlement prévoient la possibilité, par simplification, de continuer à amortir tous les écarts d'acquisition inscrits au bilan consolidé à la clôture de l'exercice précédent, sur la durée d'utilisation antérieurement déterminée. NOVALI a fait le choix de cette option et continue l'amortissement antérieurement constitué de l'écart d'acquisition positif antérieur sur 20 ans. En revanche, pour les nouvelles acquisitions, les écarts d'acquisition feront l'objet d'une analyse de leur d'utilisation au fur et à mesure des acquisitions constatées à compter du 1er janvier 2016.

L'écart d'acquisition figurant à l'actif du bilan concerne :

- La société SOVITRAT 01. Cet écart est amorti sur une durée de 20 ans, soit un amortissement annuel de 87 412 €. Le détail de ce poste est présenté en note 1 de l'annexe aux comptes consolidés ;
- La société GM SPORT. Cet écart d'acquisition ne fait pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;
- La société LA CIMENTERIE. Cet écart d'acquisition ne fait pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;
- La société AXESS INTERIM. Le détail de ce poste est présenté en annexe 1 de la présente consolidation. Cet écart d'acquisition ne fera pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;
- La société CL CONSULTING. Le détail de ce poste est présenté en annexe 1 de la présente consolidation. Cet écart d'acquisition ne fera pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;
- La société Savoie Communication. Le détail de ce poste est présenté en annexe 1 de la présente consolidation. Cet écart d'acquisition ne fera pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;

- La société HBDI. Le détail de ce poste est présenté en annexe 1 de la présente consolidation. Cet écart d'acquisition ne fera pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;
- La société SATT. Le détail de ce poste est présenté en annexe 1 de la présente consolidation. Cet écart d'acquisition ne fera pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;
- La société FINANCIERE DES CONFLUENTS. Le détail de ce poste est présenté en annexe 1 de la présente consolidation. Cet écart d'acquisition ne fera pas l'objet d'un amortissement. La société mère Novali, animatrice du Groupe, estimant que ce fonds de commerce ne se dépréciera pas dans le temps ;

Les écarts d'acquisition ne font pas l'objet de dépréciation, les sociétés acquissent conservant leur valeur ou s'apprécie depuis leur entrée dans le groupe.

- Le groupe applique la méthode préférentielle qui est l'inscription des frais de recherches et développement à l'actif. Les dépenses encourues lors de la phase de développement d'un projet interne sont comptabilisées en immobilisations incorporelles si les critères suivants sont remplis simultanément :

  La faisabilité technique en vue de sa mise en vente ;
  L'intention d'achever l'immobilisation et de l'utiliser ou la vendre
  Sa capacité à utiliser ou vendre cette immobilisation ;
  L'immobilisation va générer des avantages économiques futurs ;
  La société dispose des ressources nécessaires à l'achèvement et la vente ;
  Les dépenses liées à l'immobilisation sont évaluées de manière fiable.
  Les dépenses classées sous cette rubrique se ventilent en Brevets, marques, droits et valeurs similaires.
  Ce poste est constitué des dépenses sont comptabilisées sur la base des prix d'acquisition
  Les immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée de leur utilisation par les entreprises : 1 à 5 ans

- Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens. Les éléments d'actif font l'objet de plans d'amortissement déterminés selon la durée et les conditions probables d'utilisation des biens généralement admis dans la profession. La méthode d'amortissement retenue est la méthode linéaire et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Constructions	20 à 30 ans
Installations générales	3 à 10 ans
Matériel outillage	2 à 10 ans
Matériel de transport	1 à 5 ans
Matériel de bureau, informatique et mobilier	2 à 5 ans
Mobilier de bureau	5 à 10 ans

- Dépréciation des actifs immobilisés : Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture. Une provision

pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

Immobilisations financières

Elles comprennent principalement des prêts, cautionnements et autres créances, ainsi que des titres de participation non consolidés. Une dépréciation est constituée si leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.
Les titres de participation sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition. Cette valeur est comparée en fin de période à la valeur d'usage de ces mêmes titres après prise en compte de la quote-part de capitaux propres correspondant à la participation, des perspectives de rentabilité, de la position sur le marché et, le cas échéant, de leur valeur en bourse.

Stocks

Les stocks sont valorisés selon la méthode du premier entré, premier sorti. La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Une provision est constituée lorsqu'une perte apparaît comme probable ; la charge est considérée comme normale et courante à l'exception de dépréciations qui présentent un caractère exceptionnel du fait de leur contexte ou de leur montant.

Subventions d'investissements

Les subventions d'investissement sont comptabilisées en comptes de régularisation.

Charges à répartir sur plusieurs exercices

La société n'est pas concernée.

Contrats de location financement et crédit-bail

Ces éléments sont non significatifs et non stratégiques dans l'ensemble consolidé. Ils ne font donc pas l'objet de retraitement.

Comptabilisation des instruments financiers

Modalités de calcul du résultat par action : Le résultat par action correspond au résultat net consolidé part du groupe se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice. Aucun instrument dilutif ayant été émis le résultat dilué par action correspond au résultat par action.

Impôts différés

Le Groupe constate les impôts différés selon la méthode du report variable sur les différences entre valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs du bilan. Les impôts différés, comptabilisés au taux d'impôt applicable à la date d'arrêté des comptes, sont ajustés pour tenir compte de l'incidence des changements de la législation fiscale française et des taux d'imposition en vigueur.

Des impôts différés actif sont constatés au titre des différences temporelles déductibles, des pertes fiscales et des reports déficitaires. Un actif d'impôt différé afférant à des reports déficitaires est constaté lorsqu'il est probable que l'entité fiscale concernée pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu.

Les impôts différés sont inscrits à l'actif ou au passif en position nette par entité fiscale.

Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à la date d'établissement du bilan consolidé. Les provisions sont présentées à leur valeur nominale non actualisée.

Engagements de retraite

Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel à long terme concernent exclusivement les salariés permanent en activité. Les salariés Intérimaires de la Branche Travail Temporaire ne sont pas pris en compte du fait de la nature même de leurs contrats.

Ces indemnités ne font pas l'objet d'une comptabilisation en provision pour risques et charges mais sont mentionnés en engagements hors bilan et explicités en note 26 de l'annexe.

Changements de méthodes

Néant.

Notes annexes sur les postes du bilan

Note 1 - Ecarts d'acquisition (goodwill)

Libellé	2021	2022	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Dotation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	6 415 054	6 298 979						(116 075)
Amortissements des écarts d'acquisition	(1 748 237)	(1 748 237)						
Valeur nette	**4 666 817**	**4 550 742**						**(116 075)**
Valeur nette								

Les écarts d'acquisitions sont affectés aux entités suivantes :

Libellé		Brut	Amort.	Dépré.	Net
Ecart d'acquisition		**6 298 979**	**(1 748 237)**		**4 550 742**
Partenaires					
SOVITRAT 01	Branche RH/TT	1 748 237	(1 748 237)		
SATT	Branche RH/TT	519 853			519 853
AXESS INTERIM	Branche RH/TT	437 258			437 258
HBDI	Branche Recrutement	2 001 010			2 001 010
CL CONSULTING	Branche Recrutement	319 328			319 328
GM SPORT	Branche Evénementielle	1 048 649			1 048 649
LA CIMENTERIE	Branche Evénementielle	142 600			142 600
SAVOIE COMMUNICATION	Branche Evénementielle	15 769			15 769
FINANCIERE DES CONFLUENTS	Branche Autres participations	66 275			66 275
Partenaires hors groupe					

L'écart d'acquisition de la société HBDI, acquise en juin 2021, a été diminué de 116 075 euros à la suite d'un versement de complément de prix sur le prix d'acquisition d'un montant de +33 K et de l'imputation d'une indemnité perçue dans le cadre de la mise en jeu de la garantie d'actifs et de passifs pour un montant de 149 K€, soit une variation nette de l'écart d'acquisition de 116 K€.

Annexe 2.1 Valeurs brutes des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2021	2022	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Concessions, brevets et droits similaires	645 183	729 344	84 161				
Droit au bail	5 336	5 336					
Fonds commercial	258 142	1 477 472	1 219 330				
Ecart d'acquisition	6 415 054	6 298 979					(116 075)
Immobilisations incorporelles	**7 323 715**	**8 511 130**	**1 303 491**				**(116 075)**
Terrains	663 210	663 210					
Constructions	6 698 732	6 698 732					
Constructions sur sol d'autrui	157 454	157 454					
Installations techniques, matériel & outillage	93 628	97 955	4 327				
Autres immobilisations corporelles	5 361 447	5 743 833	466 695	(84 309)			
Immobilisations corporelles en cours	8 777 694	9 824 187	1 046 493				
Immobilisations corporelles	**21 752 166**	**23 185 371**	**1 517 515**	**(84 309)**			
Total	**29 075 880**	**31 696 501**	**2 821 006**	**(84 309)**			**(116 075)**

Les concessions brevets et droits sont composés principalement de développement informatique notamment de l'appli Sovitrat.

Les fonds commerciaux sont composés de :

De fonds commerciaux de travail temporaire toujours utilisés pour un montant de 96 526 euros,

Un fonds de recrutement faisant partie du fonds global de CL CONSULTING pour un montant de 18 058 euros,

Du fonds de commerce de la société de recrutement ALTURION, en liquidation judiciaire, repris pour un montant de 50 000 euros en 2021.

Des fonds commerciaux liés à la sérigraphie et de communication présent dans les comptes de la société Savoie Communication pour un montant de 93 558 euros.

Du fonds de commerce de la société de travail temporaire D'ACCORD France, basée à Sainte Maxime pour un montant de 609 520 € en décembre 2022. Préalablement à cette acquisition, le groupe a exploité le fonds de commerce en location gérance pendant quasiment deux années pleines.

Du fonds de commerce de la société de travail temporaire ROSAE, basée à Mougins pour un montant de 609 810 euros acquis le 1er novembre 2022.

Les autres variations de la ligne autres participations incorporelles correspondent aux écarts d'acquisition des sociétés HBDI (cf. note 1).

Les acquisitions d'autres immobilisations corporelles sont principalement faites par NOVALI pour l'aménagement du nouveau siège et des outils informatiques (88 k), l'aménagement des nouvelles agences du réseau travail temporaires (232 K€), la fin des agences du marché des antiquaires à l'Isle sur Sorgues (44K€) des acquisitions en vue de la mise en exploitation de la villa dans les Cyclades (102 K€).

Les immobilisations corporelles en cours sont constituées pour la majorité par le bien en cours de rénovation en Grèce par la SNC NOVAL RESORT. La commercialisation n'ayant pas débutée, le bien a été maintenu en immobilisation en cours.

Annexe 2.2 Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2021	2022	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Concessions, brevets et droits similaires	(517 554)	(589 661)	(72 108)				
Amortissements des écarts d'acquisition	(1 748 237)	(1 748 237)					
Amortissements des immobilisations incorporelles	**(2 265 791)**	**(2 337 898)**	**(72 108)**				
Constructions	(1 203 087)	(1 624 867)	(421 780)				
Constructions sur sol d'autrui	(148 249)	(151 128)	(2 879)				
Installations techniques, matériel & outillage	(85 904)	(89 549)	(3 645)				
Autres immobilisations corporelles	(2 308 466)	(2 903 585)	(663 962)				68 842
Amortissements des immobilisations corporelles	**(3 745 705)**	**(4 769 129)**	**(1 092 266)**				**68 842**
Amortissements sur actif immobilisé	**(6 011 496)**	**(7 107 028)**	**(1 164 374)**				**68 842**

Les autres variations correspondent aux mises au rebut de l'exercice.

Annexe 2.3 Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles

Aucune dépréciation n'est constatée sur les différents types d'immobilisations.

Un test de valeur a été réalisé sur les immobilisations incorporelles non amorties.

Annexe 3.1 Valeurs brutes des actifs financiers

Libellé	2021	2022	Augmentation	Diminution	Variation de la situation nette MEE	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	1 644 203	3 087 215	1 443 012					
Créances rattachées à des part	4 748 255	4 487 695	425 261	(685 821)				
Intérêts courus sur créances et prêts	14 890	165 950	165 950	(14 890)				
Titres immobilisés (obligations, bons…)	9 889 815	5 634 999	145 184	(4 400 000)				
Titres immobilisés de l'activité du portefeuille	600 000	3 344 357	2 744 357					
Prêts	652 161	725 098	73 537	(600)				
Dépôts et cautionnements versés	315 671	247 097	26 482	(95 056)				
Autres créances immobilisées	356 437	187 629	187 629	(356 437)				
Immobilisations financières	**18 221 432**	**17 880 040**	**5 211 412**	**(5 552 804)**				
Titres mis en équivalence	1 445 000	1 144 447			(320 725)			20 171
Actifs financiers	**19 666 432**	**19 024 487**	**5 211 142**	**(5 552 804)**	**(320 725)**			**20 171**

La variation des titres de participation non consolidés s'analyse de la manière suivante :

- Novali a souscrit au capital des sociétés :
  - CYGOGN (ex-BUM) pour 17 982 euros,
  - ALTHEORA pour un montant de 499 999 euros,
  - SECONDE CHANCE 3 pour un montant de 130 000 euros,
  - KANOPEE pour un montant de 389 611 euros,
  - AMPERE France pour 500 euros.
- NOVAL EVENTS a souscrit au capital des sociétés :
  - BLYND PRODUCTION pour 100 036 euros,
  - MAELO GERLAND 2 pour 284 784 euros,
  - SATDE METROPOLITAION pour 20 000 euros.

Les créances rattachées à des participations correspondent à des avances consenties à des filiales mises en équivalence 2 940 270 euros et à des filiales hors périmètres de consolidation pour 1 547 425 euros.

Les titres immobilisés sont composés par des contrats obligataires convertibles ou non convertibles dont 2 116 627 euros sont liés à des sociétés mises en équivalences.

Les titres immobilisés de l'activité de portefeuille correspondent à :

- des titres d'une société de capital risque « ever green » pour un montant de 1 305 000 euros,
- des parts d'un FCPI dans l'innovation et le numérique pour un montant de 239 357 euros,
- des parts de fonds et de SEP de marchands de biens pour un montant de 1 800 000 euros.

Les prêts sont principalement composés par le versement en prêt du 1% logement dans la branche RH/Travail Temporaire.

Les dépôts et cautionnement sont liés aux baux commerciaux des différents locaux.

L'échéancier de créances est le suivant :

Libellé	2022	< 1 an	1 an<<2 ans	2 ans<<3 ans	3 ans<<4 ans	4 ans<<5 ans	Au-delà
Créances rattachées à des participations	4 487 695	2 985 270					1 502 425
Intérêts courus sur créances et prêts	165 950	165 950					
Prêts	725 098	75 000					650 098
Dépôts et cautionnements versés	247 097	18 412					228 683
Autres créances immobilisées	187 629	187 629					
Total	**5 813 469**	**3 432 261**					**2 381 206**

Annexe 3.2. Dépréciation des actifs financiers

Libellé	2021	2022	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	(401 022)	(769 553)	(368 531)				
Autres créances ratt. à des part. part < 1 an	(22 500)	(22 500)					
Prêts	(40 000)	(40 000)					
Dépréciations sur immobilisations financières	**(463 522)**	**(832 053)**	**(368 531)**				
Dépréciations sur actif financier	**(463 522)**	**(832 053)**	**(368 531)**				

Les titres ALGREEN et NEOLIFE ont fait l'objet d'une dépréciation par comparaison du prix de souscription avec les cours de bourse moyen des 3 derniers mois. Les titres de ces deux structures sont dépréciés à hauteur de 739 558 euros.

Les titres Smiles & Cream ainsi qu'une une créance font l'objet d'une dépréciation à hauteur respectivement de 30 K€ et 22.5K€.

Annexe 4. Stocks et en-cours

	2022			2021		
Libellé	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**
Stocks M, fournitures et aut. Approvisionnements	62 154		62 154	63 298		63 298
Stocks de marchandises	63 446		63 446	46 156		46 156
Stocks et en-cours	**125 600**		**125 600**	**109 454**		**109 454**

Annexe 5. Impôt différé

Libellé	**2021**	**2022**	**Variation du bas de bilan**	**Effets de taux (impôt)**	**Ecart de conversion**	**Variations de périmètre**	**Autres variations**
Valeur nette d'impôt différé	**268 617**	**40 097**	**(213 360)**	**(15 160)**			**(0)**
Fiscalité différée (décalages temporaires)	268 646	162 002	(91 437)	(15 206)			
Fiscalité différée (retraitements)	(29)	(121 905)	(121 923)	46			(0)
Sous total	268 617	40 097	(213 360)	(15 160)			(0)
Autres							0
Valeur nette par catégorie	**268 617**	**40 097**	**(213 360)**	**(15 160)**			**(0)**

Les déficits fiscaux de la branche RH / Travail temporaire font l'objet de la constations d'un impôt différé du fait de la très forte probabilité d'imputation lors de l'exercice suivant.

Des écritures de retraitements sur la branche Hôtellerie ont produits des impôts différés (annulation de provision).

Annexe 6 Actif circulant

	2022			2021		
Libellé	**Brut**	**Provisions**	**Net**	**Brut**	**Provisions**	**Net**
Clients et comptes rattachés part < 1 an	50 069 652	(250 474)	**49 819 178**	44 048 757	(249 199)	**43 799 558**
Clients et comptes rattachés	**50 069 652**	**(250 474)**	**49 819 178**	**44 048 757**	**(249 199)**	**43 799 558**
Avances et acomptes versés sur commandes	397 889		397 889	178 796		178 796
Créances sur personnel & org. Sociaux part < 1 an	680 879		680 879	423 556		423 556
Impôts différés - actif	157 640		157 640	268 617		268 617
Créances fiscales hors IS part < 1an	3 371 959		3 371 959	8 956 264		8 956 264
Etat Impôt sur les bénéfices part < 1an	1 137 212		1 137 212	496 836		496 836
Comptes courants part < 1an	66 114	(69 766)	(3 651)	34 778	(33 871)	907
Créances sur cessions d'actifs part < 1an	119 635		119 635	2 362 574		2 362 574
Autres créances part < 1an	713 912	(53 415)	660 497	694 101	(42 497)	651 604
Charges constatées d'avance part < 1 an	604 458		604 458	349 373		349 373
Autres créances et comptes de régularisation	**7 249 698**	**(123 181)**	**7 126 518**	**13 764 896**	**(76 368)**	**13 688 528**
Clients et autres créances	**57 319 350**	**(373 655)**	**56 945 696**	**57 813 652**	**(325 566)**	**57 488 086**

Libellé	**2022**	**< 1 an**	**1 an<<2 ans**	**2 ans<<3 ans**	**3 ans<<3 ans**	**4 ans<<3 ans**	**Au dela**
Clients et comptes rattachés part < 1 an	50 069 652	50 069 652					
Clients et comptes rattachés	**50 069 652**	**50 069 652**					
Avances et acomptes versés sur commandes	397 889	397 889					
Créances sur personnel & org. Sociaux - part < 1 an	680 879	680 879					
Impôts différés - actif	157 640	157 640					
Créances fiscales hors IS- part < 1an	3 371 959	3 371 959					
Etat Impôt sur les bénéfices - part < 1an	1 137 212	1 137 211					
Comptes courants - part < 1an	66 114	66 114					
Créances sur cessions d'actifs - part < 1an	119 635	119 635					
Autres créances part < 1an	713 912	403 718		306 629			
Charges constatées d'avance part < 1 an	604 458	604 445					
Autres créances et comptes de régularisation	**7 249 698**	**6 939 491**					**200**
Actif circulant	**57 319 350**	**57 009 142**		**306 629**			**200**

Les créances fiscales hors IS sont composées principalement par de la TVA déductible, de TVA sur les comptes de régularisation et d'excédents de versement de CVAE.

En 2021, ce poste était composé également de remboursement de CICE à recevoir sur les exercices 2017 et 2018 pour un montant de 5 159 514 euros. Au 31 décembre 2022, il restait 170 297 euros à recevoir au titre des CICE 2018.

Les créances de CICE faisaient l'objet d'un préfinancement comptabilisé au passif du bilan. Le solde restant au 31 décembre 2022 est de 145 000 euros.

Les créances Etat – Impôts sur les sociétés correspondent à des excédents de versement d'acompte d'IS principalement sur NOVALI.

Une somme de 306 629 euros correspondant également à une partie du prix de cession des titres OFA est comptabilisé en autres créances car il s'agit de sommes séquestrées en garantie de la GAP accordée à l'acquéreur pour une durée de 3 ans (débouclage en décembre 2024).

Annexe 7. Trésorerie nette

Libellé	2021	2022
Trésorerie active nette	**13 304 445**	**15 443 323**
Disponibilités	13 304 445	15 441 208
Intérêts courus non échus s/ dispo.		2 115
Concours bancaires (trésorerie passive)	5 202 431	**2 732 324**
Trésorerie à court terme	**8 102 014**	**12 711 000**
Placements à court terme	**69 847 527**	**73 580 550**
VMP - Equivalents de trésorerie	70 218 989	74 418 709
Dépréciations sur VMP - Equivalents de trésorerie	(371 462)	(838 159)
Concours bancaires (dettes)	2 665	2 783
Trésorerie nette	**77 946 875**	**86 288 766**

Au 31 décembre 2021, les concours bancaires à la clôture comprennent les préfinancements des CICE 2017 et 2018 pour un montant de 4 701 000 euros. AU 31 décembre 2022, les préfinancements de CICE représentent 140 000 euros.

Ces dettes sont garanties par les créances de CICE présentes à l'actif pour un montant de 170 297 euros.

Le solde des concours bancaires correspond à l'utilisation des lignes de découverts autorisés.

Annexe 8. Provisions pour risques et charges

Libellé	2021	2022	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Provisions pour litiges < 1 an	980 000			(980 000)			
Autres provisions pour risques < 1 an	414 991	765 535	629 109	(278 565)			
Provisions	**1 394 991**	**765 535**	**629 109**	**(1 258 565)**			

NOVALI a été informée, en fin d'exercice 2020, de la survenance d'un litige dans la branche travail temporaire sur l'interprétation de l'application du régime de couverture santé, et ce alors même qu'elle avait mis en place un régime plus favorable depuis 2018. Novali a demandé à l'ensemble de ses filiales de provisionné un montant au titre ce litige. Le montant cumulé de la provision sur l'ensemble des filiales de de la branche travail temporaire s'élève à 1 960 000 euros au titre de l'exercice 2020.

Novali, par l'intermédiaire de ses conseils, a mené une négociation avec les organismes syndicaux qui s'est finalisé courant premier semestre 2022. Dans le cadre de cette négociation, la provision a été reprise pour un montant de 980 000 euros. Le passif étant complément éteint à fin 2022, le solde de la provision a été repris pour 980 000 euros.

Les autres provisions pour risques sont composées de litiges salariaux et commerciaux.

Annexe 9. Dettes financières

Libellé	2021	2022	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Emprunts auprès établiss. de crédit - courant	11 799 099	12 144 981	1 200 000	(854 118)			
Dépôts et cautionnements reçus	129 298	150 581	21 431	(148)			
Autres emprunts et dettes assimilées - non courant		82 500	82 500				
Intérêts courus sur emprunts	23 446	8 587	8587	(23 446)			
Dettes rattachées à des participations	4 073 421	3 714 160	75 452	(434 713)			
Concours bancaires (trésorerie passive)	5 202 431	2 732 324	2 090 892				(4 556 000)
Concours bancaires (dettes)	2 665	2 783					118
Dettes financières	**21 230 361**	**18 835 916**	**3 478 952**	**(1 312 425)**			**(4 555 892)**

Les emprunts auprès des établissements de crédit se répartissent de la manière suivante entre les branches d'activité :

- Croissances externes de la branche RH/Travail temporaire : 1 200 000 euros,
- Croissances externes de la branche recrutement : 1 464 977 euros
- Immobilier de la branche Hôtellerie : 4 930 368 euros
- PGE de la branche évènementielle : 102 846 euros
- Actifs de la branche évènementielle (Marché des antiquaires) : 4 340 817 euros
- Actifs de la branche évènementielle (Savoie communication) : 114 560 euros

L'augmentation des emprunts correspond au financement de l'acquisition des fonds de commerce de D'ACCORD France et de ROSAE INTERIM.

La variation des concours bancaires correspond principalement au remboursement de la mobilisation du CICE 2017 à la BPI par les services fiscaux.

Libellé	2022	< 1 an	1 an<<5 ans	Au-delà
Emprunts auprès établiss. de crédit - part < 1 an	12 144 981	1 186 810	4 707 824	6 250 345
Dépôts et cautionnements reçus	150 581	145 084		5 497
Autres emprunts et dettes assimilées - part > 1 an	82 500	82 500		
Intérêts courus sur emprunts	8 587	8 587		
Dettes rattachées à des participations	3 714 160	1 600 299	2 083 915	29 946
Concours bancaires (trésorerie passive)	2 732 324	2 732 324		
Concours bancaires (dettes)	2 783	2 783		
Dettes financières	**18 835 916**	**5 758 387**	**6 791 739**	**6 285 788**

Annexe 10 Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation

Libellé	2021	2022
Dettes fournisseurs part < 1 an	2 371 939	1 995 569
Dettes fournisseurs	**2 371 939**	**1 995 569**
Avances acomptes reçus sur commandes	2 891 152	3 345 184
Dettes sociales part < 1 an	27 552 592	29 899 359
Dettes fiscales (hors IS) part < 1 an	13 552 299	14 789 965
Impôts différés passif		117 543
Etat impôts sur les bénéfices part < 1 an	3 168 517	1 145 179
Comptes courants groupe part < 1 an	661	1 397
Dettes s/ acquis. d'actifs part < 1 an	35 034	
Autres dettes part < 1 an	6 369 867	143 970
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	24 447	41 739
Produits constatés d'avance part < 1 an	222 460	163 857
Autres dettes et comptes de régularisation	**53 817 029**	**49 648 192**
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	**56 188 968**	**51 643 761**

Libellé	2022	< 1 an	1 an<<2 ans	2 ans<<3 ans	3 ans<<4 ans	4 ans<<5 ans	Au-delà
Dettes fournisseurs part < 1 an	**1 995 569**	**1 995 569**					
Dettes fournisseurs	**1 995 569**	**1 995 569**					
Avances acomptes reçus sur commandes	3 345 184	3 345 183					
Dettes sociales part < 1 an	29 899 359	29 899 359					
Dettes fiscales (hors IS) part < 1 an	14 789 965	14 789 965					
Etat impôts sur les bénéfices part < 1 an	1 145 179	1 145 179					
Comptes courants groupe part < 1 an	1 397	1 397					
Autres dettes part < 1 an	143 970	143 970					
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	41 739	41 739					
Produits constatés d'avance part < 1 an	163 857	163 857					
Impôts différés passif	117 543	117 543					
Autres dettes et comptes de régularisation	**49 648 192**	**49 648 191**					
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	**51 643 761**	**51 643 761**					

Notes annexes sur les postes du compte de résultat

Annexe 11. Chiffre d'affaires

Libellé	2022	2021
Production vendue de services	205 114 706	178 875 228
Produits des activités annexes	64 666	93 558
Rabais, remises et ristournes accordés	(2 569 842)	(2 034 881)
Chiffre d'affaires	**202 609 530**	**176 933 905**

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaires	197 410 101	173 868 294
Branche Recrutement	3 640 811	1 857 183
Branche Evénementielle	1 350 588	1 008 165
Branche Hôtellerie	111 890	83 860
Autres activités dont prestations d'animations filiales Mises en équivalence ou non intégrés	96 140	83 978
Chiffre d'affaires	**202 609 530**	**176 933 905**

Concernant les variations de périmètre :

- Dans la branche RH/Travail temporaire :
  - le chiffres d'affaires de la société SATT (et de ses filiales), acquises en 2021 (et consolidé au 31/12/2021) et du fonds de commerce acquis de ROSAE (acquis au 1er novembre 2022) est de 7 707 601 euros et 600 579 euros,
  - le chiffre d'affaires du fonds de commerce de D'ACCORD France était déjà inclus dans les comptes 2021, le fonds de commerce faisant l'objet d'un contrat de location-gérance.
- Dans la branche recrutement :
  - Les cabinets ATRIX et ALTURION ont été intégré au 1er juillet 2021. Leur chiffre d'affaires intégré en 2021 était de 1 202 972 euros. En 2022, ces deux cabinets ont réalisé un chiffre d'affaires de 3 101 598 euros.

Annexe 12. Autres produits d'exploitation

Libellé	2022	2021
Production stockée		(3 440)
Subventions d'exploitation	141 698	146 242
Reprise sur provisions d'exploitation	1 258 566	1 094 642
Rep./Dépr. sur actif circulant	230 934	199 525
Transferts de charges d'exploitation	1 354 335	1 041 796
Autres produits	8 497	1 703
Autres produits d'exploitation	**2 994 030**	**2 480 468**

Les autres produits d'exploitation sont principalement composés de remboursement de formation comptabilisés en transfert de charges dans la branche RH / travail temporaire.

Les reprises de provision correspondent principalement au litige sur l'application du régime santé (cf. note 8).

Annexe 13. Achats consommés

Libellé	2022	2021
Achats de marchandises		(5 170)
Achats d'études et prestations de services	(295 846)	(208 689)
Autres achats		(197)
Achats non stockés de matières et fournitures	(560 946)	(372 477)
Variation stocks de marchandises	17 291	46 156
Achat m.p., fournit. & aut. appro.	(88 389)	(68 880)
Var. stocks mp, fournit. & autres appro.	(1 143)	(3 945)
Achats consommés	**(929 034)**	**(613 202)**

Annexe 14. Charges externes

Libellé	2022	2021
Sous-traitance	(717 505)	(618 726)
Redevances de crédit-bail	(11 180)	(9 223)
Locations immobilières et charges locatives	(1 582 747)	(1 454 471)
Locations mobilières et charges locatives	(640 344)	(506 516)
Entretien et réparations	(590 973)	(239 552)
Primes d'assurances	(503 978)	(389 312)
Autres services extérieurs	(25 125)	(20 235)
Personnel détaché et interimaire	(16 508)	(12 857)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	(688 448)	(1 001 620)
Publicité, publications, relations publiques	(504 764)	(379 238)
Transport	(24 824)	(51 535)
Déplacements, missions et réceptions	(20 549 407)	(17 122 408)
Frais postaux et frais de télécommunications	(380 425)	(326 053)
Frais bancaires	(122 363)	(36 946)
Autres charges externes	(1 053 331)	(806 729)
Perte sur créances irrecouvrable		(83)
Autres charges	(281 025)	(216 451)
Autres	0	(92)
Autres charges d'exploitation	**(27 692 945)**	**(23 192 955)**

Les frais de déplacements, missions et réceptions sont principalement composés par les Indemnités de déplacement des salariés intérimaires de la branche RH / travail temporaire.

La baisse des honoraires s'explique principalement par des honoraires importants liés à la finalisation des travaux sur NOVAL RESORT (350 k€) en 2021.

Les autres charges externes comprennent notamment les vêtements de travail fournis aux intérimaires ainsi que les jobboards.

Annexe 15. Impôts et taxes

Libellé	2022	2021
Impôts et taxes sur rémunérations	(3 971 962)	(2 996 559)
Autres impôts et taxes	(1 219 782)	(840 868)
Impôts et taxes	**(5 191 744)**	**(3 837 427)**

L'augmentation des impôts et taxes sur rémunérations est liée à l'évolution de la masse salariale.

Les autres impôts sont principalement composés de taxes foncières et de contributions économiques territoriales.

Annexe 16. Charges de personnel

Libellé	2022	2021
Rémunérations du personnel	(123 863 266)	(108 408 153)
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	(28 826 267)	(26 877 154)
Autres charges de personnel	(265 759)	(214 638)
Participation des salariés		(75 343)
Charges de personnel	**(152 955 293)**	**(135 575 289)**

La hausse des rémunérations s'explique principalement par un retour à une activité normale de la branche RH / Travail temporaire qui induit une hausse des rémunérations variables.

Annexe 17. Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

Libellé	2022	2021
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	(72 108)	(119 485)
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	(1 092 266)	(981 354)
Dot. aux provisions d'exploitation	(629 110)	(158 264)
Dotations pour dépr. des actifs circulants	(279 021)	(108 813)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**(2 072 506)**	**(1 367 916)**

Concernant la dotation aux provisions d'exploitation, nous renvoyons à la note 8 sur les provisions.

Annexe 18. Produits financiers

Libellé	2022	2021
Dividendes des autres participations		175 000
Revenus des créances rattachées à des participations	293 050	35 821
Produits sur créances et VMP	1 114 347	742 567
Rep./Dépr.sur actifs financiers		(177 272)
Reprise sur dépréciation titres - groupe	10 040	412 463
Produits nets sur cession de VMP	384 347	521 277
Autres produits financiers	1 927 569	1 579 479
Produits financiers	**3 729 353**	**3 289 335**

Les produits sur créances et VMP sont les intérêts perçus par NOVALI dans le cadre de la rémunération des emprunts obligataires et des avances en comptes courants (cf. note 3.1)

Les autres produits financiers sont le fruit des placements de trésorerie des différentes branches du groupe.

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaires	1 321 227	1 123 116
Branche Recrutement		58
Branche Evénementielle	12 427	3 585
Branche Hôtellerie	409 017	572 414
Activités Holding animatrice	1 986 683	1 590 161
Produits financiers	**3 729 353**	**3 289 335**

Annexe 19. Charges financières

Libellé	2022	2021
Charges financières	(397 959)	(246 644)
Pertes sur créances financières et VMP	(66 989)	(303 325)
Pertes de change sur opérations financières	(69)	
Autres charges financières	(72 733)	(56 319)
Dot. dépr. sur actifs financiers	(845 268)	(423 522)
Charges financières	**(1 383 018)**	**(1 029 810)**

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaires	- 502 340	- 385 394
Branche Recrutement	-664	-321
Branche Evénementielle	-72 485	-68 929
Branche Hôtellerie	- 232 227	- 109 091
Branches autres participations	- 63056	
Activités Holding animatrice	- 512 247	- 466 075
Charges financières	**(1 383 018)**	**(1 029 810)**

Les charges d'intérêts de la branche RH/Travail temporaire comprennent notamment 286 K€ de dépréciation d'actions cotés du portefeuille de placements tandis que celles de l'activités d'holding animatrice comprennent 559 K€ de dépréciation de titres cotés et placements.

Annexe 20. Produits exceptionnels

Libellé	2022	2021
Produits excep. s/ exercices antérieurs	600	40 425
Produits de cession d'immo. corp.		500
Produits de cession de titres	133 655	3 151 468
Autres produits exceptionnels	676 691	439 060
Rep. sur provisions à caractère exceptionnel		30 000
Produits exceptionnels	**810 946**	**3 661 453**

Les produits de cession de titres de 2021 correspondent à la vente des titres OFA par NOVALI.

Annexe 21. Charges exceptionnelles

Libellé	2022	2021
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	(324 219)	(118 607)
Charges excep. sur exercices antérieurs	(42 534)	(26 178)
VNC des titres conso cédés	(82 782)	(599 939)
VNC des immo. corp. cédées	(15 467)	(40 813)
Autres charges exceptionnelles	(313 029)	(244 951)
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations		(40 326)
Dot. excep./Dépr. actif circulant		(225)
Charges exceptionnelles	**(778 031)**	**(1 071 039)**

La VNC des titres cédés est la sortie de l'actif des titres OFA en 2021.

Annexe 22. Charges d'impôts

Libellé	2022	2021
Impôt sur les bénéfices	(4 794 663)	(5 168 574)
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale	32 758	(7 975)
Impôts différés	(228 520)	(166 986)
Report		25 000
Charges d'impôts	**(4 990 425)**	**(5 318 535)**

La preuve d'impôts se décompose comme suit :

Libellé		2022.12
Résultat des entreprises intégrées		**13 930 138**
Réintégration des impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**(5 211 150)**
Résultat avant impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**19 141 288**
Taux d'impôt de l'entité consolidante		25,00%
Impôt théorique au taux de l'entité consolidante	**25,0000%**	**(4 785 322)**
Effets des différences de base		**31 522**
Effets des différences de taux		**(11 702)**
Effets des dispositions fiscales particulières		**(224 923)**
Ecritures manuelles sur Impôt	**ECRF**	
CHARGE D'IMPOT THEORIQUE		**(4 990 425)**
CHARGE D'IMPOT REELLE		**(4 990 425)**
ECART		**(0)**
Taux effectif d'impôt		*26,07%*

Annexe 23. Résultat des sociétés Mise en équivalence

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaire		
Branche recrutement		
Branche événementielle	-149 565	192 954
Branche Hotellerie		
Branche Autres participations	-71 160	35 535
Résultat des sociétés mises en équivalences	**- 220 725**	**228 490**

Autres Informations

Effectifs

Libellé	2022	2021
Cadres	71	68
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	164	124
Ouvriers		
Effectif moyen interne	**235**	**192**
Intérimaires	3 509	3 106
Effectif moyen intérimaire	**3 509**	**3106**
Effectif moyen total	**3734**	**3 356**

Engagements hors-bilan

Engagements Donnés

Catégories d'engagements	Montant global	Dont filiales consolidées en IG	Bénéficiaire	Branche bénéficiaire
Retraites	81 077	81 077	Salariés permanents	Branche Animatrice
	1 402 062	1 402 062	Salariés permanents	Branche RH/TT
	23 349	23 349	Salariés permanents	Recrutement
Actifs hypothéqué	2 300 000		Etablissements crédits	Branche Evénementielle
Avals				
Nantissement de titres				
Nantissement d'instruments financiers	12 206 884	12 206 884	Etablissements crédits	Branche RH/TT
	1 464 977	1 464 977	Etablissements crédits	Recrutement
	1 115 000	1 115 000	Etablissements crédits	Evénementielle
	7 212 290	7212 290	Etablissements crédits	Branche Resort
Cautions	3 000 000	3 000 000	Etablissements crédits	Branche RH/TT
	4 708 573		Etablissements crédits	Branche Evénementielle
	600 000		Etablissements crédits	Branches autres participations
	8 427	8 427	DB Invest	Branche Recrutement
Autres engagements	306 000		Autres participations	Engagement de souscrire au capital
Total	**34 428 639**	**26 514 066**		

Engagements de retraite (informations)

Les engagements de retraite au profit des salariés s'élèvent à 1 506 428 € au 31/12/2022, et 639 829 € au 31/12/2021.

Les hypothèses retenues pour la constatation de l'engagement retraite des salariés sont les suivantes :

- Convention collective applicable à la société employant le salarié

- Age de départ en retraite : 65 ans
- Augmentation des salaires annuels de 0.5% à 2% selon profils
- Turn-over : 10% Cadre et 25% sur les employés.
- Taux d'actualisation de 3.5 % par an

Engagements Reçus

Catégories d'engagements	Montant global	Dont filiales consolidées en IG	Bénéficiaire	Branche bénéficaire
Actifs hypothéqué	2 825 000	1 825 000	Novali	Animation
Avals / Dation	1 200 000	1 200 000		
Nantissement de titres			Novali	Animation
			Novali	Barnche Evenementielle
			Novali	Animation
Nantissement d'instruments financiers	2 400 000			
Garantie financieres	17 413 768	17 413 768	Branche RH / TT	Branche RH / TT
Garantie de loyers	5 423	5 423	Sovitrat 21	Branche RH / TT
Carantie d'actifs / Passifs	582 270	582 270	Novali	Branche Recrutement
Autres engagements	500 000	500 000	Novali	
Total	**27 232 461**	**24 832 461**		

Rémunérations des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes pour le contrôle des comptes s'élèvent à 52 408 euros.

Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas communiquée car elle reviendrait à donner une rémunération individuelle.

Transactions avec des parties liées

Les transactions avec les parties liées sont conclues dans des conditions normales de marché.

NOVALI
Société par actions simplifiée au capital de 1 200 000 €
Siège Social : 4 rue Duguesclin – 69006 LYON
431 934 603 RCS LYON
« La Société »

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2022

Le signataire est convenu de procéder à la signature électronique par l'intermédiaire d'une plateforme utilisant des certificats de signature conformes aux normes RGS et eIDAS.

Pour copie certifiée conforme
Serge MATHIEU
Président

Signed with **Eurosign**
Serge MATHIEU
Serge MATHIEU
s.mathieu@groupenovali.com

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Bilan consolidé

Bilan actif consolidé	Note	2022	2021
Immobilisations incorporelles	2	**6 173 232**	**5 057 924**
Dont Ecarts d'acquisition	*1*	*4 550 742*	*4 666 817*
Immobilisations corporelles	2	**18 416 242**	**18 006 460**
Immobilisations financières	3	**17 047 987**	**17 757 909**
Titres mis en équivalence		**1 144 447**	**1 445 000**
Actif immobilisé		**42 781 907**	**42 267 293**
Stocks et en-cours	4	**125 600**	**109 454**
Clients et comptes rattachés	6	**49 819 178**	**43 799 558**
Autres créances et comptes de régularisation	6	**7 126 518**	**13 688 528**
Dont Impôts différés Actif		*157 640*	*268 617*
Valeurs mobilières de placement	7	**73 580 550**	**69 847 527**
Disponibilités		**15 443 323**	**13 304 445**
Actif circulant		**146 095 170**	**140 749 512**
Total Actif		**188 877 077**	**183 016 805**
Capital		**1 200 000**	**1 200 000**
Primes liées au capital			
Réserves		**98 009 842**	**84 789 002**
Résultat net (Part du groupe)		**12 227 911**	**13 214 925**
Capitaux propres (Part du groupe)		**111 437 753**	**99 203 928**
Intérêts minoritaires		**6 194 111**	**4 998 557**
Autres fonds propres			
Total des capitaux propres		**117 631 864**	**104 202 484**
Ecart d'acquisition passif			
Provisions pour risques et charges	8	**765 536**	**1 394 992**
Provisions		**765 536**	**1 394 992**
Dettes financières	9	**18 835 916**	**21 230 361**
Fournisseurs et comptes rattachés	10	**1 995 569**	**2 371 939**
Autres dettes et comptes de régularisation	10	**49 648 192**	**53 817 029**
Dont Impôts différés Passif		*117 543*	
Dettes		**70 479 676**	**77 419 329**
Compte de liaison Titres - Ecart d'acquisition			
Total Passif		**188 877 076**	**183 016 805**

NOVALI
Société par actions simplifiée au capital de 1 200 000 €
Siège Social : 4 rue Duguesclin – 69006 LYON
431 934 603 RCS LYON
« La Société »

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2022

Le signataire est convenu de procéder à la signature électronique par l'intermédiaire d'une plateforme utilisant des certificats de signature conformes aux normes RGS et eIDAS.

Pour copie certifiée conforme
Serge MATHIEU
Président

Signed with Eurosign
Serge MATHIEU
Serge MATHIEU
s.mathieu@groupenovali.com

Eurosign ID: 4fbcd04f7fa641a58ee9927d20e5da61

Notes annexes sur les postes du bilan

Note 1 - Ecarts d'acquisition (goodwill)

Libellé	2021	2022	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Dotation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	6 415 054	6 298 979						(116 075)
Amortissements des écarts d'acquisition	(1 748 237)	(1 748 237)						
Valeur nette	**4 666 817**	**4 550 742**						**(116 075)**
Valeur nette								

Les écarts d'acquisitions sont affectés aux entités suivantes :

Libellé		Brut	Amort.	Dépré.	Net
Ecart d'acquisition		**6 298 979**	**(1 748 237)**		**4 550 742**
Partenaires					
SOVITRAT 01	Branche RH/TT	1 748 237	(1 748 237)		
SATT	Branche RH/TT	519 853			519 853
AXESS INTERIM	Branche RH/TT	437 258			437 258
HBDI	Branche Recrutement	2 001 010			2 001 010
CL CONSULTING	Branche Recrutement	319 328			319 328
GM SPORT	Branche Evénementielle	1 048 649			1 048 649
LA CIMENTERIE	Branche Evénementielle	142 600			142 600
SAVOIE COMMUNICATION	Branche Evénementielle	15 769			15 769
FINANCIERE DES CONFLUENTS	Branche Autres participations	66 275			66 275
Partenaires hors groupe					

L'écart d'acquisition de la société HBDI, acquise en juin 2021, a été diminué de 116 075 euros à la suite d'un versement de complément de prix sur le prix d'acquisition d'un montant de +33 K et de l'imputation d'une indemnité perçue dans le cadre de la mise en jeu de la garantie d'actifs et de passifs pour un montant de 149 K€, soit une variation nette de l'écart d'acquisition de 116 K€.

Annexe 2.1 Valeurs brutes des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2021	2022	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Concessions, brevets et droits similaires	645 183	729 344	84 161				
Droit au bail	5 336	5 336					
Fonds commercial	258 142	1 477 472	1 219 330				
Ecart d'acquisition	6 415 054	6 298 979					(116 075)
Immobilisations incorporelles	**7 323 715**	**8 511 130**	**1 303 491**				**(116 075)**
Terrains	663 210	663 210					
Constructions	6 698 732	6 698 732					
Constructions sur sol d'autrui	157 454	157 454					
Installations techniques, matériel & outillage	93 628	97 955	4 327				
Autres immobilisations corporelles	5 361 447	5 743 833	466 695	(84 309)			
Immobilisations corporelles en cours	8 777 694	9 824 187	1 046 493				
Immobilisations corporelles	**21 752 166**	**23 185 371**	**1 517 515**	**(84 309)**			
Total	**29 075 880**	**31 696 501**	**2 821 006**	**(84 309)**			**(116 075)**

Les concessions brevets et droits sont composés principalement de développement informatique notamment de l'appli Sovitrat.

Les fonds commerciaux sont composés de :

De fonds commerciaux de travail temporaire toujours utilisés pour un montant de 96 526 euros,

Un fonds de recrutement faisant partie du fonds global de CL CONSULTING pour un montant de 18 058 euros,

Du fonds de commerce de la société de recrutement ALTURION, en liquidation judiciaire, repris pour un montant de 50 000 euros en 2021.

Des fonds commerciaux liés à la sérigraphie et de communication présent dans les comptes de la société Savoie Communication pour un montant de 93 558 euros.

Du fonds de commerce de la société de travail temporaire D'ACCORD France, basée à Sainte Maxime pour un montant de 609 520 € en décembre 2022. Préalablement à cette acquisition, le groupe a exploité le fonds de commerce en location gérance pendant quasiment deux années pleines.

Du fonds de commerce de la société de travail temporaire ROSAE, basée à Mougins pour un montant de 609 810 euros acquis le 1er novembre 2022.

Les autres variations de la ligne autres participations incorporelles correspondent aux écarts d'acquisition des sociétés HBDI (cf. note 1).

Les acquisitions d'autres immobilisations corporelles sont principalement faites par NOVALI pour l'aménagement du nouveau siège et des outils informatiques (88 k), l'aménagement des nouvelles agences du réseau travail temporaires (232 K€), la fin des agences du marché des antiquaires à l'Isle sur Sorgues (44K€) des acquisitions en vue de la mise en exploitation de la villa dans les Cyclades (102 K€).

Les immobilisations corporelles en cours sont constituées pour la majorité par le bien en cours de rénovation en Grèce par la SNC NOVAL RESORT. La commercialisation n'ayant pas débutée, le bien a été maintenu en immobilisation en cours.

Annexe 2.2 Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	2021	2022	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Concessions, brevets et droits similaires	(517 554)	(589 661)	(72 108)				
Amortissements des écarts d'acquisition	(1 748 237)	(1 748 237)					
Amortissements des immobilisations incorporelles	**(2 265 791)**	**(2 337 898)**	**(72 108)**				
Constructions	(1 203 087)	(1 624 867)	(421 780)				
Constructions sur sol d'autrui	(148 249)	(151 128)	(2 879)				
Installations techniques, matériel & outillage	(85 904)	(89 549)	(3 645)				
Autres immobilisations corporelles	(2 308 466)	(2 903 585)	(663 962)				68 842
Amortissements des immobilisations corporelles	**(3 745 705)**	**(4 769 129)**	**(1 092 266)**				**68 842**
Amortissements sur actif immobilisé	**(6 011 496)**	**(7 107 028)**	**(1 164 374)**				**68 842**

Les autres variations correspondent aux mises au rebut de l'exercice.

Annexe 2.3 Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles

Aucune dépréciation n'est constatée sur les différents types d'immobilisations.

Un test de valeur a été réalisé sur les immobilisations incorporelles non amorties.

Annexe 3.1 Valeurs brutes des actifs financiers

Libellé	2021	2022	Augmentation	Diminution	Variation de la situation nette MEE	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	1 644 203	3 087 215	1 443 012					
Créances rattachées à des part	4 748 255	4 487 695	425 261	(685 821)				
Intérêts courus sur créances et prêts	14 890	165 950	165 950	(14 890)				
Titres immobilisés (obligations, bons…)	9 889 815	5 634 999	145 184	(4 400 000)				
Titres immobilisés de l'activité du portefeuille	600 000	3 344 357	2 744 357					
Prêts	652 161	725 098	73 537	(600)				
Dépôts et cautionnements versés	315 671	247 097	26 482	(95 056)				
Autres créances immobilisées	356 437	187 629	187 629	(356 437)				
Immobilisations financières	**18 221 432**	**17 880 040**	**5 211 412**	**(5 552 804)**				
Titres mis en équivalence	1 445 000	1 144 447			(320 725)			20 171
Actifs financiers	**19 666 432**	**19 024 487**	**5 211 142**	**(5 552 804)**	**(320 725)**			**20 171**

La variation des titres de participation non consolidés s'analyse de la manière suivante :

- Novali a souscrit au capital des sociétés :
  - CYGOGN (ex-BUM) pour 17 982 euros,
  - ALTHEORA pour un montant de 499 999 euros,
  - SECONDE CHANCE 3 pour un montant de 130 000 euros,
  - KANOPEE pour un montant de 389 611 euros,
  - AMPERE France pour 500 euros.
- NOVAL EVENTS a souscrit au capital des sociétés :
  - BLYND PRODUCTION pour 100 036 euros,
  - MAELO GERLAND 2 pour 284 784 euros,
  - SATDE METROPOLITAION pour 20 000 euros.

Les créances rattachées à des participations correspondent à des avances consenties à des filiales mises en équivalence 2 940 270 euros et à des filiales hors périmètres de consolidation pour 1 547 425 euros.

Les titres immobilisés sont composés par des contrats obligataires convertibles ou non convertibles dont 2 116 627 euros sont liés à des sociétés mises en équivalences.

Les titres immobilisés de l'activité de portefeuille correspondent à :

- des titres d'une société de capital risque « ever green » pour un montant de 1 305 000 euros,
- des parts d'un FCPI dans l'innovation et le numérique pour un montant de 239 357 euros,
- des parts de fonds et de SEP de marchands de biens pour un montant de 1 800 000 euros.

Les prêts sont principalement composés par le versement en prêt du 1% logement dans la branche RH/Travail Temporaire.
Les dépôts et cautionnement sont liés aux baux commerciaux des différents locaux.

L'échéancier de créances est le suivant :

Libellé	2022	< 1 an	1 an<<2 ans	2 ans<<3 ans	3 ans<<4 ans	4 ans<<5 ans	Au-delà
Créances rattachées à des participations	4 487 695	2 985 270					1 502 425
Intérêts courus sur créances et prêts	165 950	165 950					
Prêts	725 098	75 000					650 098
Dépôts et cautionnements versés	247 097	18 412					228 683
Autres créances immobilisées	187 629	187 629					
Total	**5 813 469**	**3 432 261**					**2 381 206**

Annexe 3.2. Dépréciation des actifs financiers

Libellé	2021	2022	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	(401 022)	(769 553)	(368 531)				
Autres créances ratt. à des part. part < 1 an	(22 500)	(22 500)					
Prêts	(40 000)	(40 000)					
Dépréciations sur immobilisations financières	**(463 522)**	**(832 053)**	**(368 531)**				
Dépréciations sur actif financier	**(463 522)**	**(832 053)**	**(368 531)**				

Les titres ALGREEN et NEOLIFE ont fait l'objet d'une dépréciation par comparaison du prix de souscription avec les cours de bourse moyen des 3 derniers mois. Les titres de ces deux structures sont dépréciés à hauteur de 739 558 euros.
Les titres Smiles & Cream ainsi qu'une une créance font l'objet d'une dépréciation à hauteur respectivement de 30 K€ et 22.5K€.

Annexe 4. Stocks et en-cours

	2022			2021		
Libellé	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**	**Brut**	**Dépréciations**	**Net**
Stocks M, fournitures et aut. Approvisionnements	62 154		62 154	63 298		63 298
Stocks de marchandises	63 446		63 446	46 156		46 156
Stocks et en-cours	**125 600**		**125 600**	**109 454**		**109 454**

Annexe 5. Impôt différé

Libellé	**2021**	**2022**	**Variation du bas de bilan**	**Effets de taux (impôt)**	**Ecart de conversion**	**Variations de périmètre**	**Autres variations**
Valeur nette d'impôt différé	**268 617**	**40 097**	**(213 360)**	**(15 160)**			**(0)**
Fiscalité différée (décalages temporaires)	268 646	162 002	(91 437)	(15 206)			
Fiscalité différée (retraitements)	(29)	(121 905)	(121 923)	46			(0)
Sous total	268 617	40 097	(213 360)	(15 160)			(0)
Autres							0
Valeur nette par catégorie	**268 617**	**40 097**	**(213 360)**	**(15 160)**			**(0)**

Les déficits fiscaux de la branche RH / Travail temporaire font l'objet de la constations d'un impôt différé du fait de la très forte probabilité d'imputation lors de l'exercice suivant.

Des écritures de retraitements sur la branche Hôtellerie ont produits des impôts différés (annulation de provision).

Annexe 6 Actif circulant

	2022			2021		
Libellé	**Brut**	**Provisions**	**Net**	**Brut**	**Provisions**	**Net**
Clients et comptes rattachés part < 1 an	50 069 652	(250 474)	**49 819 178**	44 048 757	(249 199)	**43 799 558**
Clients et comptes rattachés	**50 069 652**	**(250 474)**	**49 819 178**	**44 048 757**	**(249 199)**	**43 799 558**
Avances et acomptes versés sur commandes	397 889		397 889	178 796		178 796
Créances sur personnel & org. Sociaux part < 1 an	680 879		680 879	423 556		423 556
Impôts différés - actif	157 640		157 640	268 617		268 617
Créances fiscales hors IS part < 1an	3 371 959		3 371 959	8 956 264		8 956 264
Etat Impôt sur les bénéfices part < 1an	1 137 212		1 137 212	496 836		496 836
Comptes courants part < 1an	66 114	(69 766)	(3 651)	34 778	(33 871)	907
Créances sur cessions d'actifs part < 1an	119 635		119 635	2 362 574		2 362 574
Autres créances part < 1an	713 912	(53 415)	660 497	694 101	(42 497)	651 604
Charges constatées d'avance part < 1 an	604 458		604 458	349 373		349 373
Autres créances et comptes de régularisation	**7 249 698**	**(123 181)**	**7 126 518**	**13 764 896**	**(76 368)**	**13 688 528**
Clients et autres créances	**57 319 350**	**(373 655)**	**56 945 696**	**57 813 652**	**(325 566)**	**57 488 086**

Libellé	**2022**	**< 1 an**	**1 an<<2 ans**	**2 ans<<3 ans**	**3 ans<<3 ans**	**4 ans<<3 ans**	**Au dela**
Clients et comptes rattachés part < 1 an	50 069 652	50 069 652					
Clients et comptes rattachés	**50 069 652**	**50 069 652**					
Avances et acomptes versés sur commandes	397 889	397 889					
Créances sur personnel & org. Sociaux - part < 1 an	680 879	680 879					
Impôts différés - actif	157 640	157 640					
Créances fiscales hors IS- part < 1an	3 371 959	3 371 959					
Etat Impôt sur les bénéfices - part < 1an	1 137 212	1 137 211					
Comptes courants - part < 1an	66 114	66 114					
Créances sur cessions d'actifs - part < 1an	119 635	119 635					
Autres créances part < 1an	713 912	403 718		306 629			
Charges constatées d'avance part < 1 an	604 458	604 445					
Autres créances et comptes de régularisation	**7 249 698**	**6 939 491**					**200**
Actif circulant	**57 319 350**	**57 009 142**		**306 629**			**200**

Les créances fiscales hors IS sont composées principalement par de la TVA déductible, de TVA sur les comptes de régularisation et d'excédents de versement de CVAE.

En 2021, ce poste était composé également de remboursement de CICE à recevoir sur les exercices 2017 et 2018 pour un montant de 5 159 514 euros. Au 31 décembre 2022, il restait 170 297 euros à recevoir au titre des CICE 2018.

Les créances de CICE faisaient l'objet d'un préfinancement comptabilisé au passif du bilan. Le solde restant au 31 décembre 2022 est de 145 000 euros.

Les créances Etat – Impôts sur les sociétés correspondent à des excédents de versement d'acompte d'IS principalement sur NOVALI.

Une somme de 306 629 euros correspondant également à une partie du prix de cession des titres OFA est comptabilisé en autres créances car il s'agit de sommes séquestrées en garantie de la GAP accordée à l'acquéreur pour une durée de 3 ans (débouclage en décembre 2024).

Annexe 7. Trésorerie nette

Libellé	2021	2022
Trésorerie active nette	**13 304 445**	**15 443 323**
Disponibilités	13 304 445	15 441 208
Intérêts courus non échus s/ dispo.		2 115
Concours bancaires (trésorerie passive)	5 202 431	**2 732 324**
Trésorerie à court terme	**8 102 014**	**12 711 000**
Placements à court terme	**69 847 527**	**73 580 550**
VMP - Equivalents de trésorerie	70 218 989	74 418 709
Dépréciations sur VMP - Equivalents de trésorerie	(371 462)	(838 159)
Concours bancaires (dettes)	2 665	2 783
Trésorerie nette	**77 946 875**	**86 288 766**

Au 31 décembre 2021, les concours bancaires à la clôture comprennent les préfinancements des CICE 2017 et 2018 pour un montant de 4 701 000 euros. AU 31 décembre 2022, les préfinancements de CICE représentent 140 000 euros.

Ces dettes sont garanties par les créances de CICE présentes à l'actif pour un montant de 170 297 euros.

Le solde des concours bancaires correspond à l'utilisation des lignes de découverts autorisés.

Annexe 8. Provisions pour risques et charges

Libellé	2021	2022	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Provisions pour litiges < 1 an	980 000			(980 000)			
Autres provisions pour risques < 1 an	414 991	765 535	629 109	(278 565)			
Provisions	**1 394 991**	**765 535**	**629 109**	**(1 258 565)**			

NOVALI a été informée, en fin d'exercice 2020, de la survenance d'un litige dans la branche travail temporaire sur l'interprétation de l'application du régime de couverture santé, et ce alors même qu'elle avait mis en place un régime plus favorable depuis 2018. Novali a demandé à l'ensemble de ses filiales de provisionné un montant au titre ce litige. Le montant cumulé de la provision sur l'ensemble des filiales de de la branche travail temporaire s'élève à 1 960 000 euros au titre de l'exercice 2020.

Novali, par l'intermédiaire de ses conseils, a mené une négociation avec les organismes syndicaux qui s'est finalisé courant premier semestre 2022. Dans le cadre de cette négociation, la provision a été reprise pour un montant de 980 000 euros. Le passif étant complément éteint à fin 2022, le solde de la provision a été repris pour 980 000 euros.

Les autres provisions pour risques sont composées de litiges salariaux et commerciaux.

Annexe 9. Dettes financières

Libellé	2021	2022	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Emprunts auprès établiss. de crédit - courant	11 799 099	12 144 981	1 200 000	(854 118)			
Dépôts et cautionnements reçus	129 298	150 581	21 431	(148)			
Autres emprunts et dettes assimilées - non courant		82 500	82 500				
Intérêts courus sur emprunts	23 446	8 587	8587	(23 446)			
Dettes rattachées à des participations	4 073 421	3 714 160	75 452	(434 713)			
Concours bancaires (trésorerie passive)	5 202 431	2 732 324	2 090 892				(4 556 000)
Concours bancaires (dettes)	2 665	2 783					118
Dettes financières	**21 230 361**	**18 835 916**	**3 478 952**	**(1 312 425)**			**(4 555 892)**

Les emprunts auprès des établissements de crédit se répartissent de la manière suivante entre les branches d'activité :

- Croissances externes de la branche RH/Travail temporaire : 1 200 000 euros,
- Croissances externes de la branche recrutement : 1 464 977 euros
- Immobilier de la branche Hôtellerie : 4 930 368 euros
- PGE de la branche évènementielle : 102 846 euros
- Actifs de la branche évènementielle (Marché des antiquaires) : 4 340 817 euros
- Actifs de la branche évènementielle (Savoie communication) : 114 560 euros

L'augmentation des emprunts correspond au financement de l'acquisition des fonds de commerce de D'ACCORD France et de ROSAE INTERIM.

La variation des concours bancaires correspond principalement au remboursement de la mobilisation du CICE 2017 à la BPI par les services fiscaux.

Libellé	2022	< 1 an	1 an<<5 ans	Au-delà
Emprunts auprès établiss. de crédit - part < 1 an	12 144 981	1 186 810	4 707 824	6 250 345
Dépôts et cautionnements reçus	150 581	145 084		5 497
Autres emprunts et dettes assimilées - part > 1 an	82 500	82 500		
Intérêts courus sur emprunts	8 587	8 587		
Dettes rattachées à des participations	3 714 160	1 600 299	2 083 915	29 946
Concours bancaires (trésorerie passive)	2 732 324	2 732 324		
Concours bancaires (dettes)	2 783	2 783		
Dettes financières	**18 835 916**	**5 758 387**	**6 791 739**	**6 285 788**

Annexe 10 Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation

Libellé	2021	2022
Dettes fournisseurs part < 1 an	2 371 939	1 995 569
Dettes fournisseurs	**2 371 939**	**1 995 569**
Avances acomptes reçus sur commandes	2 891 152	3 345 184
Dettes sociales part < 1 an	27 552 592	29 899 359
Dettes fiscales (hors IS) part < 1 an	13 552 299	14 789 965
Impôts différés passif		117 543
Etat impôts sur les bénéfices part < 1 an	3 168 517	1 145 179
Comptes courants groupe part < 1 an	661	1 397
Dettes s/ acquis. d'actifs part < 1 an	35 034	
Autres dettes part < 1 an	6 369 867	143 970
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	24 447	41 739
Produits constatés d'avance part < 1 an	222 460	163 857
Autres dettes et comptes de régularisation	**53 817 029**	**49 648 192**
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	**56 188 968**	**51 643 761**

Libellé	2022	< 1 an	1 an<<2 ans	2 ans<<3 ans	3 ans<<4 ans	4 ans<<5 ans	Au-delà
Dettes fournisseurs part < 1 an	1 995 569	1 995 569					
Dettes fournisseurs	**1 995 569**	**1 995 569**					
Avances acomptes reçus sur commandes	3 345 184	3 345 183					
Dettes sociales part < 1 an	29 899 359	29 899 359					
Dettes fiscales (hors IS) part < 1 an	14 789 965	14 789 965					
Etat impôts sur les bénéfices part < 1 an	1 145 179	1 145 179					
Comptes courants groupe part < 1 an	1 397	1 397					
Autres dettes part < 1 an	143 970	143 970					
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	41 739	41 739					
Produits constatés d'avance part < 1 an	163 857	163 857					
Impôts différés passif	117 543	117 543					
Autres dettes et comptes de régularisation	**49 648 192**	**49 648 191**					
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	**51 643 761**	**51 643 761**					

Notes annexes sur les postes du compte de résultat

Annexe 11. Chiffre d'affaires

Libellé	2022	2021
Production vendue de services	205 114 706	178 875 228
Produits des activités annexes	64 666	93 558
Rabais, remises et ristournes accordés	(2 569 842)	(2 034 881)
Chiffre d'affaires	**202 609 530**	**176 933 905**

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaires	197 410 101	173 868 294
Branche Recrutement	3 640 811	1 857 183
Branche Evénementielle	1 350 588	1 008 165
Branche Hôtellerie	111 890	83 860
Autres activités dont prestations d'animations filiales Mises en équivalence ou non intégrés	96 140	83 978
Chiffre d'affaires	**202 609 530**	**176 933 905**

Concernant les variations de périmètre :

- Dans la branche RH/Travail temporaire :
  - le chiffres d'affaires de la société SATT (et de ses filiales), acquises en 2021 (et consolidé au 31/12/2021) et du fonds de commerce acquis de ROSAE (acquis au 1er novembre 2022) est de 7 707 601 euros et 600 579 euros,
  - le chiffre d'affaires du fonds de commerce de D'ACCORD France était déjà inclus dans les comptes 2021, le fonds de commerce faisant l'objet d'un contrat de location-gérance.
- Dans la branche recrutement :
  - Les cabinets ATRIX et ALTURION ont été intégré au 1er juillet 2021. Leur chiffre d'affaires intégré en 2021 était de 1 202 972 euros. En 2022, ces deux cabinets ont réalisé un chiffre d'affaires de 3 101 598 euros.

Annexe 12. Autres produits d'exploitation

Libellé	2022	2021
Production stockée		(3 440)
Subventions d'exploitation	141 698	146 242
Reprise sur provisions d'exploitation	1 258 566	1 094 642
Rep./Dépr. sur actif circulant	230 934	199 525
Transferts de charges d'exploitation	1 354 335	1 041 796
Autres produits	8 497	1 703
Autres produits d'exploitation	**2 994 030**	**2 480 468**

Les autres produits d'exploitation sont principalement composés de remboursement de formation comptabilisés en transfert de charges dans la branche RH / travail temporaire.

Les reprises de provision correspondent principalement au litige sur l'application du régime santé (cf. note 8).

Annexe 13. Achats consommés

Libellé	2022	2021
Achats de marchandises		(5 170)
Achats d'études et prestations de services	(295 846)	(208 689)
Autres achats		(197)
Achats non stockés de matières et fournitures	(560 946)	(372 477)
Variation stocks de marchandises	17 291	46 156
Achat m.p., fournit. & aut. appro.	(88 389)	(68 880)
Var. stocks mp, fournit. & autres appro.	(1 143)	(3 945)
Achats consommés	**(929 034)**	**(613 202)**

Annexe 14. Charges externes

Libellé	2022	2021
Sous-traitance	(717 505)	(618 726)
Redevances de crédit-bail	(11 180)	(9 223)
Locations immobilières et charges locatives	(1 582 747)	(1 454 471)
Locations mobilières et charges locatives	(640 344)	(506 516)
Entretien et réparations	(590 973)	(239 552)
Primes d'assurances	(503 978)	(389 312)
Autres services extérieurs	(25 125)	(20 235)
Personnel détaché et interimaire	(16 508)	(12 857)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	(688 448)	(1 001 620)
Publicité, publications, relations publiques	(504 764)	(379 238)
Transport	(24 824)	(51 535)
Déplacements, missions et réceptions	(20 549 407)	(17 122 408)
Frais postaux et frais de télécommunications	(380 425)	(326 053)
Frais bancaires	(122 363)	(36 946)
Autres charges externes	(1 053 331)	(806 729)
Perte sur créances irrecouvrable		(83)
Autres charges	(281 025)	(216 451)
Autres	0	(92)
Autres charges d'exploitation	**(27 692 945)**	**(23 192 955)**

Les frais de déplacements, missions et réceptions sont principalement composés par les Indemnités de déplacement des salariés intérimaires de la branche RH / travail temporaire.

La baisse des honoraires s'explique principalement par des honoraires importants liés à la finalisation des travaux sur NOVAL RESORT (350 k€) en 2021.

Les autres charges externes comprennent notamment les vêtements de travail fournis aux intérimaires ainsi que les jobboards.

Annexe 15. Impôts et taxes

Libellé	2022	2021
Impôts et taxes sur rémunérations	(3 971 962)	(2 996 559)
Autres impôts et taxes	(1 219 782)	(840 868)
Impôts et taxes	**(5 191 744)**	**(3 837 427)**

L'augmentation des impôts et taxes sur rémunérations est liée à l'évolution de la masse salariale.

Les autres impôts sont principalement composés de taxes foncières et de contributions économiques territoriales.

Annexe 16. Charges de personnel

Libellé	2022	2021
Rémunérations du personnel	(123 863 266)	(108 408 153)
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	(28 826 267)	(26 877 154)
Autres charges de personnel	(265 759)	(214 638)
Participation des salariés		(75 343)
Charges de personnel	**(152 955 293)**	**(135 575 289)**

La hausse des rémunérations s'explique principalement par un retour à une activité normale de la branche RH / Travail temporaire qui induit une hausse des rémunérations variables.

Annexe 17. Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

Libellé	2022	2021
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	(72 108)	(119 485)
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	(1 092 266)	(981 354)
Dot. aux provisions d'exploitation	(629 110)	(158 264)
Dotations pour dépr. des actifs circulants	(279 021)	(108 813)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**(2 072 506)**	**(1 367 916)**

Concernant la dotation aux provisions d'exploitation, nous renvoyons à la note 8 sur les provisions.

Annexe 18. Produits financiers

Libellé	2022	2021
Dividendes des autres participations		175 000
Revenus des créances rattachées à des participations	293 050	35 821
Produits sur créances et VMP	1 114 347	742 567
Rep./Dépr.sur actifs financiers		(177 272)
Reprise sur dépréciation titres - groupe	10 040	412 463
Produits nets sur cession de VMP	384 347	521 277
Autres produits financiers	1 927 569	1 579 479
Produits financiers	**3 729 353**	**3 289 335**

Les produits sur créances et VMP sont les intérêts perçus par NOVALI dans le cadre de la rémunération des emprunts obligataires et des avances en comptes courants (cf. note 3.1)

Les autres produits financiers sont le fruit des placements de trésorerie des différentes branches du groupe.

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaires	1 321 227	1 123 116
Branche Recrutement		58
Branche Evénementielle	12 427	3 585
Branche Hôtellerie	409 017	572 414
Activités Holding animatrice	1 986 683	1 590 161
Produits financiers	**3 729 353**	**3 289 335**

Annexe 19. Charges financières

Libellé	2022	2021
Charges financières	(397 959)	(246 644)
Pertes sur créances financières et VMP	(66 989)	(303 325)
Pertes de change sur opérations financières	(69)	
Autres charges financières	(72 733)	(56 319)
Dot. dépr. sur actifs financiers	(845 268)	(423 522)
Charges financières	**(1 383 018)**	**(1 029 810)**

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaires	- 502 340	- 385 394
Branche Recrutement	-664	-321
Branche Evénementielle	-72 485	-68 929
Branche Hôtellerie	- 232 227	- 109 091
Branches autres participations	- 63056	
Activités Holding animatrice	- 512 247	- 466 075
Charges financières	**(1 383 018)**	**(1 029 810)**

Les charges d'intérêts de la branche RH/Travail temporaire comprennent notamment 286 K€ de dépréciation d'actions cotés du portefeuille de placements tandis que celles de l'activités d'holding animatrice comprennent 559 K€ de dépréciation de titres cotés et placements.

Annexe 20. Produits exceptionnels

Libellé	2022	2021
Produits excep. s/ exercices antérieurs	600	40 425
Produits de cession d'immo. corp.		500
Produits de cession de titres	133 655	3 151 468
Autres produits exceptionnels	676 691	439 060
Rep. sur provisions à caractère exceptionnel		30 000
Produits exceptionnels	**810 946**	**3 661 453**

Les produits de cession de titres de 2021 correspondent à la vente des titres OFA par NOVALI.

Annexe 21. Charges exceptionnelles

Libellé	2022	2021
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	(324 219)	(118 607)
Charges excep. sur exercices antérieurs	(42 534)	(26 178)
VNC des titres conso cédés	(82 782)	(599 939)
VNC des immo. corp. cédées	(15 467)	(40 813)
Autres charges exceptionnelles	(313 029)	(244 951)
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations		(40 326)
Dot. excep./Dépr. actif circulant		(225)
Charges exceptionnelles	**(778 031)**	**(1 071 039)**

La VNC des titres cédés est la sortie de l'actif des titres OFA en 2021.

Annexe 22. Charges d'impôts

Libellé	2022	2021
Impôt sur les bénéfices	(4 794 663)	(5 168 574)
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale	32 758	(7 975)
Impôts différés	(228 520)	(166 986)
Report		25 000
Charges d'impôts	**(4 990 425)**	**(5 318 535)**

La preuve d'impôts se décompose comme suit :

Libellé		2022.12
Résultat des entreprises intégrées		**13 930 138**
Réintégration des impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**(5 211 150)**
Résultat avant impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE		**19 141 288**
Taux d'impôt de l'entité consolidante		25,00%
Impôt théorique au taux de l'entité consolidante	**25,0000%**	**(4 785 322)**
Effets des différences de base		**31 522**
Effets des différences de taux		**(11 702)**
Effets des dispositions fiscales particulières		**(224 923)**
Ecritures manuelles sur Impôt	**ECRF**	
CHARGE D'IMPOT THEORIQUE		**(4 990 425)**
CHARGE D'IMPOT REELLE		**(4 990 425)**
ECART		**(0)**
Taux effectif d'impôt		*26,07%*

Annexe 23. Résultat des sociétés Mise en équivalence

Libellé	2022	2021
Branche RH / Travail temporaire		
Branche recrutement		
Branche événementielle	-149 565	192 954
Branche Hotellerie		
Branche Autres participations	-71 160	35 535
Résultat des sociétés mises en équivalences	**- 220 725**	**228 490**

Autres Informations

Effectifs

Libellé	2022	2021
Cadres	71	68
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	164	124
Ouvriers		
Effectif moyen interne	**235**	**192**
Intérimaires	3 509	3 106
Effectif moyen intérimaire	**3 509**	**3106**
Effectif moyen total	**3734**	**3 356**

Engagements hors-bilan

Engagements Donnés

Catégories d'engagements	Montant global	Dont filiales consolidées en IG	Bénéficiaire	Branche bénéficiaire
Retraites	81 077	81 077	Salariés permanents	Branche Animatrice
	1 402 062	1 402 062	Salariés permanents	Branche RH/TT
	23 349	23 349	Salariés permanents	Recrutement
Actifs hypothéqué	2 300 000		Etablissements crédits	Branche Evénementielle
Avals				
Nantissement de titres				
Nantissement d'instruments financiers	12 206 884	12 206 884	Etablissements crédits	Branche RH/TT
	1 464 977	1 464 977	Etablissements crédits	Recrutement
	1 115 000	1 115 000	Etablissements crédits	Evénementielle
	7 212 290	7212 290	Etablissements crédits	Branche Resort
Cautions	3 000 000	3 000 000	Etablissements crédits	Branche RH/TT
	4 708 573		Etablissements crédits	Branche Evénementielle
	600 000		Etablissements crédits	Branches autres participations
	8 427	8 427	DB Invest	Branche Recrutement
Autres engagements	306 000		Autres participations	Engagement de souscrire au capital
Total	**34 428 639**	**26 514 066**		

Engagements de retraite (informations)

Les engagements de retraite au profit des salariés s'élèvent à 1 506 428 € au 31/12/2022, et 639 829 € au 31/12/2021.

Les hypothèses retenues pour la constatation de l'engagement retraite des salariés sont les suivantes :

- Convention collective applicable à la société employant le salarié

- Age de départ en retraite : 65 ans
- Augmentation des salaires annuels de 0.5% à 2% selon profils
- Turn-over : 10% Cadre et 25% sur les employés.
- Taux d'actualisation de 3.5 % par an

Engagements Reçus

Catégories d'engagements	Montant global	Dont filiales consolidées en IG	Bénéficiaire	Branche bénéficaire
Actifs hypothéqué	2 825 000	1 825 000	Novali	Animation
Avals / Dation	1 200 000	1 200 000		
Nantissement de titres			Novali	Animation
			Novali	Barnche Evenementielle
			Novali	Animation
Nantissement d'instruments financiers	2 400 000			
Garantie financieres	17 413 768	17 413 768	Branche RH / TT	Branche RH / TT
Garantie de loyers	5 423	5 423	Sovitrat 21	Branche RH / TT
Carantie d'actifs / Passifs	582 270	582 270	Novali	Branche Recrutement
Autres engagements	500 000	500 000	Novali	
Total	**27 232 461**	**24 832 461**		

Rémunérations des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes pour le contrôle des comptes s'élèvent à 52 408 euros.

Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas communiquée car elle reviendrait à donner une rémunération individuelle.

Transactions avec des parties liées

Les transactions avec les parties liées sont conclues dans des conditions normales de marché.