RCS : PARIS
Code greffe : 7501

Actes des sociétés, ordonnances rendues en matière de société, actes des personnes physiques

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Actes des sociétés (A)

Numéro de gestion : 2010 B 15034
Numéro SIREN : 589 803 261
Nom ou dénomination : TECHNIP

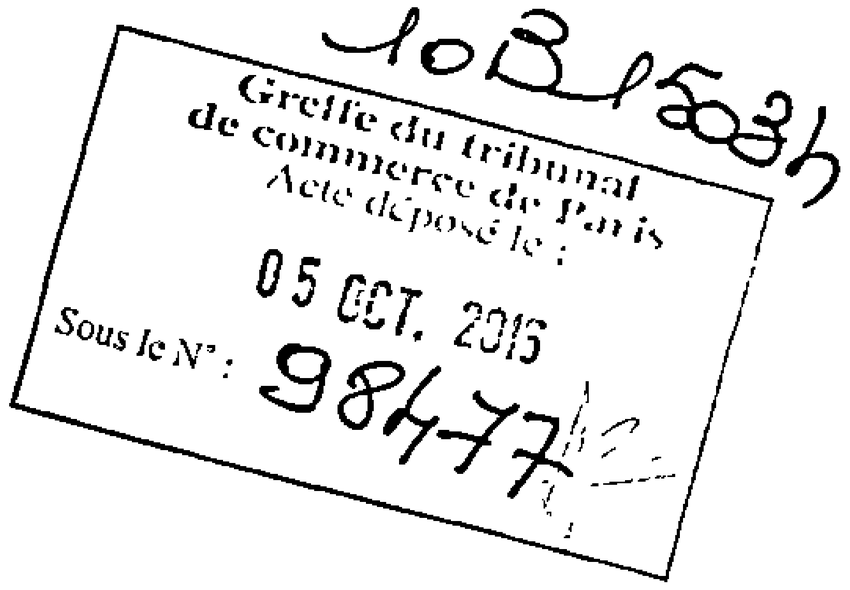
Ce dépôt a été enregistré le 05/10/2016 sous le numéro de dépôt 98477

1609858801

DATE DEPOT :	2016-10-05
NUMERO DE DEPOT :	2016R098477
N° GESTION :	2010B15034
N° SIREN :	589803261
DENOMINATION :	TECHNIP
ADRESSE :	89 AVENUE DE LA GRANDE ARMEE 75116 PARIS
DATE D'ACTE :	2016/10/04
TYPE D'ACTE :	ACTE SOUS SEING PRIVE
NATURE D'ACTE :	PROJET DE FUSION

AD 4.10.16 SR

10B1583h



TECHNIPFMC LIMITED

AND / ET

TECHNIP

COMMON DRAFT TERMS OF CROSS-BORDER MERGER
/
PROJET COMMUN DE TRAITE DE FUSION TRANSFRONTALIERE

DATED 4 OCTOBER 2016
/
EN DATE DU 4 OCTOBRE 2016

COMMON DRAFT TERMS OF CROSS-BORDER MERGER	PROJET COMMUN DE TRAITE DE FUSION TRANSFRONTALIERE
AMONG TIIE UNDERSIGNED:	**ENTRE LES SOUSSIGNEES:**
(1) **TECHNIPFMC LIMITED,** a private company limited by shares incorporated under the laws of England and Wales with an issued share capital of one ordinary share of a nominal value of £1.00 and 50,000 non-voting redeemable shares each with a nominal value of £1.00 per share, having its registered office located at C/O Legalinx Limited, 1 Fetter Lane, London EC4A 1BR, United Kingdom, and with company number 9909709 ("**TechnipFMC**"),	(1) **TECIINIPFMC LIMITED,** une *private company limited by shares* de droit anglais, au capital composé d'une action ordinaire d'une valeur nominale de 1,00£ et de 50.000 actions remboursables sans droit de vote d'une valeur nominale de 1,00£ chacune, dont le siège social est situé C/O Legalinx Limited, 1 Fetter Lane, Londres EC4A 1BR, Royaume-Uni, immatriculée sous le numéro de société 9909709 (« **TechnipFMC** »),
AND	**ET**
(2) **TECIINIP,** a *société anonyme* incorporated under the laws of Franee with a share capital of €93,281,878.63, having its registered office located at 89, avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France and registered with the Paris Trade and Companies Register under number 589 803 261 ("**Technip**"),	(2) **TECHNIP,** une société anonyme de droit français, au capital de 93.281.878,63€, dont le siège social est situé 89, avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 589 803 261 (« **Technip** »),
(TechnipFMC and Technip are hereinafter together referred to as the "**Parties**" and each as a "**Party**").	(TechnipFMC et Technip sont ci-après désignées ensemble les « **Parties** » et individuellement une « **Partie** »).
WHEREAS:	**IL EST PREALABLEMENT EXPOSE CE QUI SUIT :**
(A) Pursuant to the provisions of Directive 2005/56/EC of the European Parliament and of the Counеil of 26 October 2005 on cross-border mergers of limited liability companies, as amended (the "**Directive**"), transposed into French law under articles L. 236-25 *et seq.* and R. 236-13 *et seq.* of the French Commercial Code (the "**French Regulations**") and into English law by the Companies (Cross-Border Mergers) Regulations 2007 (SI 2007/2974), as amended (the "**UK Regulations**"), the Parties have agreed to enter into these common draft terms of cross-border merger (as amended from time to time, this "**Merger Agreement**") to	**(A)** Conformément aux dispositions de la Directive 2005/56/CE du Parlement européen et du Conseil du 26 octobre 2005 sur les fusions transfrontalières des sociétés de capitaux (la « **Directive** »), transposée en droit français aux articles L. 236-25 et suivants et R. 236-13 et suivants du Code de Commerce (la « **Réglementation Française** ») et en droit anglais par les *Companies (Cross-Border Mergers) Regulations 2007 (SI 2007/2974)* telles que modifiées (la « **Réglementation Britannique** »), les Parties sont convenues de conclure le présent projet commun de traité de fusion transfrontalière (tel que modifié, le cas

govern the proposed merger by absorption of Technip by TechnipFMC pursuant to the UK Regulations and the French Regulations (the "**Technip Merger**").	échéant, le « **Traité de Fusion** ») afin qu'il régisse la fusion par voie d'absorption envisagée de Technip par TechnipFMC conformément à la Réglementation Britannique et à la Réglementation Française (la « **Fusion Technip** »).
(B) In accordance with this Merger Agreement, as at the Completion Time (as defined below) (i) Technip will be merged with and into TechnipFMC (which is currently a wholly-owned subsidiary of FMC Technologies, Inc. ("**FMCTI**"), a Delaware corporation) and will cease to exist as a stand-alone entity, while (ii) by operation of law, TechnipFMC, as the surviving entity, will acquire all assets and assume all liabilities, rights, obligations and other legal relationships (as described in Clause 8 of this Merger Agreement) of Technip.	**(B)** Dans le cadre du présent Traité de Fusion, à la Date de Réalisation (telle que définie ci-après) (i) Technip fusionnera avec et dans TechnipFMC (actuelle filiale à 100% de FMC Technologies, Inc. (« **FMCTI** »), société de l'Etat du Delaware) et cessera d'exister en tant qu'entité autonome, tandis (ii) qu'en vertu de la loi, TechnipFMC, en tant qu'entité absorbante, fera l'acquisition de tous les actifs et assumera toutes les obligations, droits et autres rapports juridiques (conformément à l'Article 8 du présent Traité de Fusion) de Technip.
(C) As further explained in the report to be prepared by Technip's Board of directors pursuant to article L. 236-27 of the French Commercial Code (the "**Technip's Directors' Report**") and the report to be prepared by TechnipFMC's sole director pursuant to Regulation 8 of the UK Regulations (together with Technip's Directors' Report, the "**Directors' Reports**"):	**(C)** Comme expliqué dans le rapport qui sera préparé par le Conseil d'administration de Technip conformément à l'article L. 236-27 du Code de Commerce (le « **Rapport du Conseil d'Administration de Technip** ») et dans le rapport qui sera préparé par l'administrateur unique de TechnipFMC conformément au *Regulation 8* des *UK Regulations* (ensemble avec le Rapport du Conseil d'Administration de Technip, les « **Rapports des Conseils d'Administration** ») :
(a) the Technip Merger is part of a wider transaction whereby, immediately following the Technip Merger, TechnipFMC US Merger Sub LLC, a Delaware limited liability company and at the relevant time a wholly-owned indirect subsidiary of TechnipFMC, will be merged with and into FMCTI, with FMCTI surviving as an indirect wholly-owned subsidiary of TechnipFMC (the "**FMCTI Merger**") (the Technip Merger and the FMCTI Merger being jointly defined as the "**Mergers**"); and	(a) La Fusion Technip fait partie d'une opération plus large par laquelle, immédiatement après la réalisation de la Fusion Technip, TechnipFMC US Merger Sub LLC, *limited liability company* de l'Etat du Delaware, transformée en *corporation* de l'Etat du Delaware avant la Date de Réalisation et, le moment venu, filiale indirectement détenue à 100% par FMCTI, fusionnera avec et dans FMCTI, FMCTI étant l'entité survivant à cette opération et filiale indirectement détenue à 100% par TechnipFMC (la « **Fusion FMCTI** ») (la Fusion Technip et la Fusion FMCTI

	définies ensemble comme les « **Fusions** ») ; et
(b) as a result of the FMCTI Merger, the FMCTI shareholders will be entitled to receive one (1.00) validly allotted, issued and fully paid New TechnipFMC Share (as defined below) for each FMCTI share held at the Merger Record Time (as defined below), subject to the terms and conditions set out in a business combination agreement entered into by and among Technip, TechnipFMC and FMCTI on 14 June 2016 (the "**Business Combination Agreement**"), which is available on the website of Technip (http://www.technip.com) and further described in the information document which will be made available on the website of Technip ahead of the general meeting of shareholders to be convened for the purposes of the approval of the Technip Merger.	(b) À la suite de la fusion de FMCTI, les actionnaires de FMCTI auront le droit de recevoir une (1) Nouvelle Action TechnipFMC (telle que définie ci-dessous) valablement attribuée, émise et entièrement libérée pour chaque action FMCTI détenue à la *Merger Record Time* (telle que définie ci-dessous), sous réserve des termes et conditions prévus dans le *business combination agreement* conclu entre Technip, TechnipFMC et FMCTI le 14 juin 2016 (le « ***Business Combination Agreement*** »), disponible sur le site internet de Technip (http://www.technip.com) et décrit en détails dans le document d'information qui sera mis à disposition sur le site internet de Technip en prévision de la réunion de l'assemblée générale des actionnaires convoquée pour les besoins de l'approbation de la Fusion Technip.
(D) The combination of Technip and FMCTI and the Mergers are governed by the Business Combination Agreement.	**(D)** Le rapprochement de Technip et FMCTI et les Fusions sont régis par le *Business Combination Agreement*.
(E) Upon completion of certain preliminary transactions contemplated by the Business Combination Agreement (the "**Preliminary Transactions**"), the Mergers and any other transaction required for the completion of the Mergers (collectively, the "**Transaction**"), all of the operations of Technip and FMCTI will be carried out or ultimately controlled by TechnipFMC.	**(E)** A l'issue de la réalisation de certaines opérations préliminaires prévues par le *Business Combination Agreement* (les « **Opérations Préliminaires** »), des Fusions et des autres opérations requises en vue de la réalisation des Fusions (ensemble, l'« **Opération** »), toutes les activités de Technip et de FMCTI seront conduites ou ultimement contrôlées par TechnipFMC.
(F) Technip Shares (as defined below) are currently admitted to trading on the regulated market of Euronext Paris. In connection with the Transaction, the New TechnipFMC Shares are expected to be admitted to trading on the New York Stock Exchange ("**NYSE**") and on the regulated market of Euronext Paris.	**(F)** Les Actions Technip (telles que définies ci-après) sont actuellement admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext Paris. Dans le cadre de l'Opération, il est prévu que les Nouvelles Actions TechnipFMC seront admises aux négociations sur le *New York Stock Exchange* (« **NYSE** ») et

	sur le marché réglementé d'Euronext Paris.
(G) This Merger Agreement will be published in accordance with applicable laws and regulations and will also be made available on the website of Technip (http://www.technip.com) and for inspection by whoever is entitled to do so under applicable laws and regulations, at the registered offices of Technip and TechnipFMC.	**(G)** Le présent Traité de Fusion sera publié conformément au droit applicable et sera également mis à la disposition du public sur le site internet de Technip (http://www.technip.com) et pour consultation par toute personne autorisée conformément au droit applicable, aux sièges sociaux de Technip et de TechnipFMC.
(II) The Directors' Reports will be published in accordance with applicable laws and regulations and will also be made available on the website of Technip (http://www.technip.com) and for inspection by whoever is entitled to do so under applicable laws and regulations, at the registered offices of Technip and TechnipFMC.	**(H)** Les Rapports des Conseils d'Administration seront publiés conformément au droit applicable et seront également mis à la disposition du public sur le site internet de Technip (http://www.technip.com) et pour consultation par toute personne autorisée conformément au droit applicable, aux sièges sociaux de Technip et de TechnipFMC.
(I) The Merger Appraisers' Reports (as defined below) will be published in accordance with applicable laws and regulations and will also be made available on the website of Technip (http://www.technip.com) and for inspection by whoever is entitled to do so under applicable laws and regulations, at the registered offices of Technip and TechnipFMC.	**(I)** Les Rapports des Commissaires à la Fusion (tels que définis ci-après) seront publiés conformément au droit applicable et seront également mis à la disposition du public sur le site internet de Technip (http://www.technip.com) et pour consultation par toute personne autorisée conformément au droit applicable, aux sièges sociaux de Technip et de TechnipFMC.
(J) This Merger Agreement has been prepared in English and French.	**(J)** Le présent Traité de Fusion a été rédigé en anglais et en français.
(K) Information on Technip	**(K) Informations relatives à Technip**
(a) Name, registered office, legal form and the law by which it is governed	(a) Dénomination, siège social, forme et droit applicable
Technip is a *société anonyme* incorporated under and governed by the laws of France whose registered office is located at 89, avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France, incorporated with the Paris Trade and Companies Register under number 589 803 261.	Technip est une société anonyme de droit français dont le siège social est situé 89, avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 589 803 261.

(b) Corporate purpose	(b) Objet social
According to Article 3 of its articles of association, the corporate purpose of Technip consists in all countries of:	Technip a pour objet en tous pays, ainsi qu'il résulte de l'article 3 de ses statuts :
• all engineering studies and services, and construction of complex industrial plants, in particular for hydrocarbons, as well as all fields of industry, notably chemicals and life sciences;	• les études et services d'ingénierie et la réalisation d'installations industrielles complexes, notamment dans le domaine des hydrocarbures ainsi que dans tous secteurs industriels, notamment la chimie et les sciences de la vie ;
• the conception, manufacturing, purchase, sale, construction, assembly and installation of materials, products, equipment and systems intended for said installations, in particular fixed or floating platforms and pipelines for the development of oil fields at sea;	• la conception, la fabrication, l'achat, la vente, la construction, l'assemblage et l'installation de matériaux, produits, équipements et systèmes destinés à de telles installations, notamment de supports fixes ou flottants et de conduites pour les développements des champs pétroliers en mer ;
• the provision of all services related to these products, equipment and installations;	• la fourniture de tous services liés à ces produits, équipements et installations ;
• the development and implementation of all processes and products for practical use in industry of the results of research carried out by Technip or by any other individual or entity;	• le développement et la mise au point de tous procédés et produits pour l'utilisation pratique sur le plan industriel des résultats des études effectuées par Technip ou par toute autre personne, physique ou morale ;
• the registration, acquisition, obtention, direct or indirect use, sale or purchase of all brands, processes, patents, and licenses for the use of patents;	• le dépôt, l'acquisition, l'obtention, l'exploitation directe ou indirecte, la cession ou la vente de toutes marques de fabrique, de tous procédés de fabrication, de tous brevets et licences de brevets ;
• the direct or indirect participation by Technip in all operations of the said type, either by way of formation of companies, contributions to existing companies, mergers with them, transfer to companies of all or part of its assets or rights in real and personal property, subscriptions, purchases and sales of securities and corporate interests, partnerships, advances, loans or	• l'investissement par quelque moyen et qu'elle qu'en soit la forme, dans des sociétés ou des entreprises industrielles, commerciales, financières et immobilières, françaises ou étrangères, quelle qu'en soit la forme juridique ou l'organisation et, le cas échéant, la cession de ces placements ; et

otherwise;	
• the investment by all means and in any form, in companies or industrial, commercial, financial and real property enterprises, whether French or foreign, regardless of legal form or organisation and, where necessary, the disposal of these investments; and	• l'investissement par quelque moyen et qu'elle qu'en soit la forme, dans des sociétés ou des entreprises industrielles, commerciales, financières et immobilières, françaises ou étrangères, quelle qu'en soit la forme juridique ou l'organisation et, le cas échéant, la cession de ces placements ; et
• generally all transactions of a commercial, financial, industrial or civil nature or in real or personal property, related directly or indirectly to any of the purposes listed above and to any similar or related purposes, both on its own behalf or on behalf of third parties, and more generally all transactions facilitating or related to the realisation of these purposes.	• généralement toutes opérations de nature commerciale, financière, industrielle ou civile, ou dans des biens immobiliers ou mobiliers, se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessus et à tous objets similaires ou connexes, tant pour son propre compte que pour le compte de tiers, et plus généralement toutes les opérations facilitant ou se rattachant à la réalisation de ces objets.
(c) Share capital	(c) Capital social
"**Technip Shares**" means ordinary shares of €0.7625 each in the capital of Technip.	"**Actions Technip**" désigne les actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,7625€ chacune composant le capital social de Technip.
"**Technip Shareholders**" means holders of Technip Shares from time to time.	"**Actionnaire de Technip**" désigne tout porteur d'Actions Technip.
As of the date of this Merger Agreement, Technip has an issued share capital of €93,281,878.63, divided into 122,336,890 Technip Shares, all fully paid-up, of the same class and admitted to trading on compartment A of the regulated market of Euronext Paris (ISIN: FR0000131708).	A la date du présent Traité de Fusion, le capital social de Technip est de 93.281.878,63€, divisé en 122.336.890 Actions Technip, toutes intégralement libérées, de même catégorie et admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext Paris sur le compartiment A (ISIN : FR0000131708).
Pursuant to Article 12 of the articles of association of Technip, double voting rights are attributed to all fully paid-up Technip Shares which can be proved to have been registered in the name of the same shareholder for at least two (2) years. As of 31 August 2016, 12,274,470 Technip Shares were entitled to double voting rights.	Conformément à l'article 12 des statuts de Technip, un droit de vote double est attribué à toute Action Technip entièrement libérée, pour laquelle il est justifié d'une inscription nominative au nom du même actionnaire depuis deux (2) ans au moins. Au 31 août 2016, 12.274.470 Actions Technip bénéficiaient d'un droit de vote double.
Subject to Technip Stock Options, Technip Equity Rights and the OCEANEs (each being	Sous réserve des Stock-Options Technip, des Droits d'Accès au Capital de Technip et des

described in this Recital (K) at paragraphs (d), (e) and (f), respectively), Technip has not issued any securities that are outstanding at the date of this Merger Agreement and that would, via conversion, exchange, redemption or exercise of any right, or in any other manner, give entitlement to the allocation, at any point or at a future date, of shares which have been or would be issued for sueh purpose in representation of part of the share capital or of certain voting rights in Technip. Save as described in this Recital (K), Technip will not issue prior to the Technip Merger any equity or equity linked securities.	OCEANEs (qui sont décrits dans cette Section (K), respectivement aux paragraphes (d), (e) et (f)), Technip n'a émis aucune autre valeur mobilière en circulation à la date du présent Traité de Fusion donnant droit, par conversion, échange, remboursement, exercice d'un droit, ou de toute autre manière, à l'attribution, à tout moment ou à une date future, de titres qui sont ou seront émis à cet effet en proportion d'une portion du capital ou des droits de vote de Technip. Sous réserve de ce qui est stipulé à la présente Section (K), Technip n'émettra aucun titre ou autre valeur mobilière préalablement à la Fusion Technip.
(d) Stoek options	(d) Stock-Options
As of the date of this Merger Agreement, Technip has eleven (11) outstanding stock option plans in place (together, the "**Technip Stoek Option Plans**"), pursuant to which, as of 31 August 2016, 2,216,749 options remain outstanding (1,163,687 of which are currently exercisable) under the terms and conditions set out in said plans (any such option, a "**Technip Stoek Option**").	A la date du présent Traité de Fusion, Teehnip possède onze (11) plans d'options de souscription d'actions en cours (ensemble, les « **Plans de Stoek-Options Technip** »), au titre desquels, au 31 août 2016, 2.216.749 options étaient exerçables (dont 1.163.687 exerçables immédiatement) dans les termes et conditions prévus auxdits plans (chaque option, une « **Stoek-Option Technip** »).
(e) Performanee shares	(e) Actions de performance
As of the date of this Merger Agreement, Technip has four (4) outstanding performance share plans in place (collectively, the "**Technip Performance Stoek Plans**" and, together with the Technip Stock Option Plans, the "**Technip Stock Plans**"), pursuant to which, as of 31 August 2016, 1,391,031 Technip Shares were issuable or deliverable upon vesting, under the terms and conditions set out in said plans (any such award a "**Teehnip Equity Right**", and such Teehnip Equity Rights together with Technip Stock Options, the "**Teehnip Stoek Awards**").	A la date du présent Traité de Fusion, Technip possède quatre (4) plans d'attribution d'actions de performance en cours (ensemble, les « **Plans d'Attribution d'Actions de Performanee Technip** » et, ensemble avec les Plans de Stock-Options Technip, les « **Plans d'Attribution d'Actions Technip** »), au titre desquels, au 31 août 2016, 1.391.031 Actions Technip pourraient être émises ou livrées au terme de leur période d'acquisition, selon les modalités prévues auxdits plans (chaque attribution, un « **Droit d'Aceès au Capital de Teehnip** », et chaque Droit d'Accès au Capital de Technip ensemble avec les Stock-Options Technip, les « **Attributions d'Actions Teehnip** »).
(f) OCEANEs	(f) OCEANEs
As of 31 August 2016, 5,178,455 Teehnip Shares were issuable upon conversion of Technip's €497,597,740.95 six-year bonds convertible and/or exchangeable for new or	Au 31 août 2016, 5.178.455 Actions Technip étaient susceptibles d'être émises par conversion des obligations convertibles et/ou échangeables en actions nouvelles ou existantes (OCEANEs),

existing shares (OCEANEs) due January 1, 2017. It is expected that the OCEANEs will be redeemed at par value on January 1, 2017 except in the event of early conversion, exchange or redemption.	émises par Technip pour un montant de 497.597.740,95€, à échéance 6 ans se terminant le 1er janvier 2017. Il est prévu que les OCEANEs soient remboursées à leur valeur nominale le 1er janvier 2017, sauf en cas de conversion, d'échange ou de rachat anticipés.
(g) Treasury shares	(g) Actions auto-détenues
As of 31 August 2016, Technip has 1,563,359 Technip Shares held in treasury.	Au 31 août 2016, Technip détenait 1.563.359 Actions Technip en propre.
(h) Shareholder structure	(h) Actionnariat
As of 30 June 2016, to Technip's knowledge, the breakdown of ownership of Technip's share capital and voting rights is as follows:	Au 30 juin 2016, à la connaissance de Technip, la répartition du capital social et des droits de vote de Technip était la suivante :

	% of Share Capital	% of Voting Rights
Bpifrance Participations	5.03%	9.13%
Franklin Resources Inc.	5.32%	4.82%
Blackrock Inc.	4.72%	4.28%
Oppenheimer Funds Inc.	4.13%	3.75%
J.P. Morgan Chase and Company	3.31%	3.01%
IFP Énergies nouvelles	2.31%	4.20%
AXA SA	2.18%	1.98%
Norges Bank Investment Management	2.10%	1.91%
Aviva Plc	2.00%	1.81%
Baytree Investments (Mauritius) Pte Ltd	0.97%	0.88%
The Capital Group Companies Inc.	0.44%	0.40%
Group Employees	2.80%	2.54%
Treasury Shares	0.40%	0.36%
Other	64.29%	60.93%
Total	100.00%	100.00%

	% du capital social	% des droits de vote
Bpifrance Participations	5,03%	9,13%
Franklin Resources Inc.	5,32%	4,82%
Blackrock Inc.	4,72%	4,28%
Oppenheimer Funds Inc.	4,13%	3,75%
J.P. Morgan Chase and Company	3,31%	3,01%
IFP Énergies nouvelles	2,31%	4,20%
AXA SA	2,18%	1,98%
Norges Bank Investment Management	2,10%	1,91%
Aviva Plc	2,00%	1,81%
Baytree Investments (Mauritius) Pte Ltd	0,97%	0,88%
The Capital Group Companies Inc.	0,44%	0,40%
Salariés du Groupe	2,80%	2,54%
Actions détenues en propre	0,40%	0,36%
Autres	64,29%	60,93%
Total	100,00%	100,00%

As of 31 August 2016, 12,274,470 shares carried double voting rights, representing approximately 10.03% of the share capital and approximately 18.24% of the voting rights in Technip.	Au 31 août 2016, 12.274.470 actions bénéficiaient d'un droit de vote double, représentant environ 10,03% du capital social et environ 18,24% des droits de vote de Technip.
A vote of the Technip shareholders entitled to double voting rights in favour of the removal of double voting rights during a special meeting of such shareholders is a condition of the Technip Merger. Bpifrance Participations SA and IFP Énergies nouvelles who, as of 31 August 2016, held 7.58% of all Technip Shares and 73.2% of all Technip Shares entitled to double voting rights, have entered into support agreements with Technip, pursuant to which they have agreed to vote, at any general meeting of Technip Shareholders in favour of the Technip Merger and, at any special meeting of Technip Shareholders holding double voting rights, in favour of the removal of such double voting rights, subject to the consummation of the Mergers. No TechnipFMC shareholder will benefit from double voting rights following completion of the Technip Merger, even if it holds its shares for at least two (2) years or any other period of time, as the TechnipFMC articles of association to be in effect on the Completion Date do not contain any provision establishing or grand-fathering double voting rights.	La Fusion Technip est soumise à la condition suspensive du vote des Actionnaires de Technip bénéficiant d'un droit de vote double, réunis en assemblée spéciale, en faveur de la suppression de ce droit de vote double. Bpifrance Participations SA et IFP Énergies nouvelles qui, au 31 août 2016, détenaient 7,58% des Actions Technip et 73,2% des Actions Technip bénéficiant d'un droit de vote double, ont conclu des lettres-accord avec Technip, aux termes desquelles ils ont accepté de voter, à toute assemblée générale des Actionnaires de Technip en faveur de la Fusion Technip et, à toute assemblée spéciale des Actionnaires de Technip détenant un droit de vote double, en faveur de la suppression de ce droit de vote double, sous réserve de la réalisation des Fusions. Aucun Actionnaire de TechnipFMC ne bénéficiera d'un droit de vote double à la suite de la réalisation de la Fusion Technip, même s'il détient ses actions depuis au moins deux (2) ans ou toute autre durée, puisque les statuts de TechnipFMC qui seront en vigueur à la Date de Réalisation ne contiennent aucune stipulation établissant des droits de vote double ou maintenant des droits de vote double existants.
(i) <u>Management</u>	(i) <u>Direction</u>
Technip is managed by Mr. Thierry Pilenko, Chief Executive Officer and Chairman of the board of directors.	La direction de Technip est assurée par M. Thierry Pilenko, Directeur Général et Président du Conseil d'administration.
Technip is administered by a Board of directors, composed of the following directors:	Technip est administrée par un Conseil d'administration dont la composition est la suivante :
• Mr. Thierry Pilenko (Chairman); • Mr. Pascal Colombani; • Mrs. Leticia Costa; • Mrs. Marie-Ange Debon;	• M. Thierry Pilenko (Président) ; • M. Pascal Colombani ; • Mme Leticia Costa ; • Mme Marie-Ange Debon ;

• Mrs. Caroline Maury Devine; • Mrs. Manisha Girotra; • Mrs. Alexandra Beeh Gjørv; • Mr. Gérard Hauser; • Mr. Didier Houssin; • Mr. John O'Leary; • Mr. Joseph Rinaldi; and • Mr. Pierre-Jean Sivignon.	• Mme Caroline Maury Devine ; • Mme Manisha Girotra ; • Mme Alexandra Beeh Gjørv ; • M. Gérard Hauser ; • M. Didier Houssin ; • M. John O'Leary ; • M. Joseph Rinaldi ; et • M. Pierre-Jean Sivignon.
(j) Fiscal year	(j) Exercice social
Technip's fiscal year starts on 1 January and ends on 31 December of each year.	L'exercice social de Technip débute le 1er janvier et s'achève le 31 décembre de chaque année.
(k) Tax	(k) Fiscalité
Technip is subject to corporate income tax in France under ordinary conditions.	Technip est assujettie à l'impôt sur les sociétés en France dans des conditions normales.
(l) Employees	(l) Salariés
As of 30 June 2016, Technip had five (5) employees and the Technip group had approximately thirty-two thousand (32,000) employees.	Au 30 juin 2016, Technip employait cinq (5) salariés et le groupe Technip employait environ trente-deux mille (32.000) salariés.
(m) Articles of association	(m) Statuts
The articles of association of Technip in force on the date of this Merger Agreement are attached as Schedule 1.	Les statuts de Technip en vigueur à la date du présent Traité de Fusion figurent en Annexe 1.
(n) Accounting	(n) Comptabilité
The individual financial statements of Technip are reported pursuant to French generally accepted accounting principles ("**French GAAP**") and are presented in Euro.	Les états financiers de Technip sont établis conformément aux normes comptables françaises (« **NC Françaises** ») et sont présentés en euros.
The consolidated financial statements of Technip are reported pursuant to International Financial Reporting Standards as issued by the International Accounting Standards Board ("**IFRS**") and are presented in Euro.	Les états financiers consolidés de Technip sont établis conformément aux normes internationales d'information financière telles que publiées par l'*International Accounting Standards Board* (« **IFRS** ») et sont présentés en euros.

(L) Information on TechnipFMC	(L) Informations relatives à TechnipFMC
(a) Name, registered office, legal form and the law by which it is governed	(a) Dénomination, siège social, forme et droit applicable
TechnipFMC is a private company limited by shares incorporated under and governed by the laws of England and Wales, having its registered office at C/O Legalinx Limited, 1 Fetter Lane, London EC4A 1BR, United Kingdom, and with company number 9909709. TechnipFMC's registered address will be changed before the Completion Date by a resolution of the sole director and notiee given to the Registrar of Companies of England and Wales.	TechnipFMC est une *private company limited by shares* de droit anglais, dont le siège soeial est situé C/O Legalinx Limited, 1 Fetter Lane, Londres EC4A 1BR, Royaume-Uni, enregistrée sous le numéro de société 9909709. L'adresse du siège social de TechnipFMC sera modifiée avant la Date de Réalisation par une résolution de l'administrateur unique et notifiée au *Registrar of Companies of England and Wales*.
(b) Objects	(b) Objet social
TechnipFMC's objects are unrestricted in accordance with section 31(1) of the Companies Act 2006.	L'objet social de TechnipFMC n'est pas limité, comme le permet la section 31(1) du *Companies Act* de 2006.
(c) Share eapital	(c) Capital social
"**TechnipFMC Shares**" means ordinary shares of S1.00 each in the capital of TechnipFMC to be allotted and issued in connection with the Mergers which, in accordance with the articles of assoeiation to be in effect substantially in the form attached as Sehedule 2-B on the Completion Date, shall each carry one voting right.	« **Actions TechnipFMC** » désigne les actions ordinaires de TechnipFMC, d'une valeur nominale de 1,00S chacune, qui seront attribuées et émises dans le cadre des Fusions et qui, conformément aux statuts dont les termes qui seront en vigueur à la Date de Réalisation seront substantiellement ceux présentés en Annexe 2-B, seront chacune assorties d'un droit de vote.
As of the date of this Merger Agreement, TechnipFMC has an issued share capital of £50,001, divided into: (i) one ordinary share with a nominal value of £1.00 and carrying one vote, held by FMCTI (the "**Subscriber Share**") and (ii) 50,000 non-voting redeemable shares each with a nominal value of £1.00 per share (the "**Redeemable Shares**"), held by FMCTI. The Redeemable Shares (A) are not entitled to any economic rights (except an amount of £1.00 in aggregate on a return of capital on a winding-up), (B) have no voting rights, (C) may not be transferred other than in accordance with the provisions of the articles of association of TechnipFMC currently in force and (D) may be redeemed by TechnipFMC for nil consideration at any time.	A la date du présent Traité de Fusion, le capital de TechnipFMC est de 50.001£, divisé en : (i) une action ordinaire d'une valeur nominale de 1,00£ et assortie d'un droit de vote, détenue par FMCTI (l'« **Action du Fondateur** ») et (ii) 50.000 actions sans droit de vote remboursables d'une valeur nominale de 1,00£ chacune (les « **Actions Remboursables** »), détenues par FMCTI. Les Actions Remboursables (A) n'ont aucun droits financiers (à l'exception du droit à un montant total de 1,00£ en remboursement du capital en cas de liquidation), (B) n'ont pas de droit de vote, (C) ne peuvent être transférées autrement que conformément aux dispositions des statuts TechnipFMC actuellement en vigueur et (D) peuvent être rachetées par TechnipFMC

	sans contrepartie à tout moment.
Save as described in this Recital (L)(c), TechnipFMC has not issued, and will not issue prior to the Technip Merger, any equity or equity linked securities.	Sous réserve de ce qui est stipulé dans cette Section (L)(c), TechnipFMC n'a pas émis et n'émettra aucun autre titre ou autre valeur mobilière préalablement à la Fusion Technip.
(d) Ownership	(d) Actionnariat
As of the date of this Merger Agreement, all of the shares in the capital of TechnipFMC in issue are held by FMCTI.	A la date du présent Traité de Fusion, toutes les actions constituant le capital social de TechnipFMC sont détenues par FMCTI.
(e) Directors	(e) Administrateurs
As at the date of this Merger Agreement, TechnipFMC's sole director is Tore Halvorsen. It is anticipated that following consummation of the Mergers, there will be fourteen (14) directors, comprised of: (i) seven (7) members designated by FMCTI, and (ii) seven (7) members designated by Technip.	A la date du présent Traité de Fusion, l'administrateur unique de TechnipFMC est Tore Halvorsen. Il est prévu qu'à la suite de la réalisation des Fusions, le Conseil d'administration sera composé de quatorze (14) membres, dont (i) sept (7) membres désignés par FMCTI, et (ii) sept (7) membres désignés par Technip.
(f) Fiscal year	(f) Exercice social
TechnipFMC's fiscal year starts on 1 January and ends on 31 December of each year.	L'exercice social de TechnipFMC débute le 1er janvier et s'achève le 31 décembre de chaque année.
(g) Taxes	(g) Fiscalité
TechnipFMC is a UK tax resident for the purposes of the Corporation Tax Act 2009.	TechnipFMC est un résident fiscal du Royaume-Uni au regard du *Corporation Tax Act* de 2009.
(h) Employees	(h) Salariés
TechnipFMC currently has no employees.	TechnipFMC n'emploie actuellement aucun salarié.
(i) Articles of association	(i) Statuts
The articles of association of TechnipFMC in force on the date of this Merger Agreement are attached as Schedule 2-A.	Les statuts de TechnipFMC en vigueur à la date du présent Traité de Fusion figurent en Annexe 2-A.
(j) Accounting	(j) Comptabilité
The individual financial statements of TechnipFMC are reported on in accordance with IFRS, as TechnipFMC so elected as permitted	Les états financiers de TechnipFMC sont établis conformément aux normes IFRS, selon le choix de TechnipFMC tel qu'autorisé en application

under s395(1)(b) of the Companies Act 2006, and are presented in U.S. Dollars.	de l'article s395(1)(b) du *Companies Act* de 2006, et sont présentés en U.S. Dollars.
As of the date hereof, TechnipFMC does not prepare consolidated financial statements. As from the Technip Merger, the consolidated financial statements of TechnipFMC will be reported on in accordance with IFRS and U.S. GAAP and will be presented in U.S. Dollars.	À la date des présentes, TechnipFMC n'a pas établi d'états financiers consolidés. À compter de la Fusion Technip, les états financiers consolidés de TechnipFMC seront établis conformément aux normes IFRS et U.S. GAAP et seront présentés en U.S. Dollars.
(M) Works' councils information and consultation	**(M) Information et consultation des comités d'entreprise**
As required under applicable laws, prior to the execution of this Merger Agreement, Technip (i) informed and consulted the competent works councils and employee representative bodies with respect to the Transaction (including the contemplated Technip Merger) and obtained the last opinion required from said works councils on 14 June 2016, and (ii) informed certain works councils and employee representative bodies with respect to the Transaction (including the contemplated Technip Merger), in each case as set forth in Schedule 3.	Conformément au droit applicable et préalablement à la signature du présent Traité de Fusion, Technip (i) a informé et consulté les comités d'entreprise et les instances représentatives du personnel compétents au sujet de l'Opération (y compris la Fusion Technip envisagée) et a obtenu le dernier avis desdits comités d'entreprise et instances représentatives du personnel le 14 juin 2016, et (ii) a informé certains comités d'entreprise et certaines instances représentatives du personnel au sujet de l'Opération (y compris la Fusion Technip envisagée), dans chaque cas tels que décrits à l'Annexe 3.
(N) Reasons and purpose of the Technip Merger	**(N) Motifs et buts de la Fusion Technip**
Technip and FMCTI announced on 19 May 2016 their intention to create a new global leader in Subsea, Surface and Onshore/Offshore systems and services to the oil and gas industry with the capacity to redefine the production of oil and gas through continued growth and innovation. Following completion of applicable employee information and consultation procedures, Technip, TechnipFMC and FMCTI entered into the Business Combination Agreement on 14 June 2016.	Technip et FMCTI ont annoncé, le 19 mai 2016, leur intention de créer un nouveau leader mondial dans les services et systèmes Subsea, Surface et Onshore/Offshore de l'industrie pétrolière et gazière à même de redéfinir la production de pétrole et de gaz grâce à une croissance et une innovation continues. Après la fin des procédures d'information-consultation des salariés applicables, Technip, TechnipFMC et FMCTI ont conclu le *Business Combination Agreement* le 14 juin 2016.
Technip and FMCTI proposed the Transaction because, among other reasons, the management and Boards of both companies believe that the combination will:	Technip et FMCTI ont proposé l'Opération car leurs équipes de direction et leurs Conseils d'administration estiment que le rapprochement aura pour effet, notamment, de :
• create significant additional value for the stockholders of both companies by	• créer une valeur ajoutée significative pour les actionnaires des deux sociétés en

expanding on the success achieved through their existing alliance and joint-venture, Forsys Subsea Limited;	prolongeant le succès rencontré par leur société commune existante, Forsys Subsea Limited ;
• enable the combined company to have a flexible commercial model that provides integrated and discrete solutions to customers across the value chain;	• permettre à la société combinée d'avoir une approche commerciale flexible offrant aux clients des solutions intégrées et distinctives sur toute la chaîne de valeur ;
• create a larger and more diversified company that is better equipped to respond to economic and industry developments, including cyclical economic environments, and better positioned to develop and build on its positioning in the Subsea, Surface and Onshore/Offshore segments as compared to either company on a standalone basis;	• créer une société d'une taille plus importante et plus diversifiée, mieux équipée pour répondre aux développements économiques et industriels, y compris aux cycles économiques, et mieux à même de développer et de capitaliser sur son positionnement dans les segments Subsea, Surface et Offshore/Onshore, que chacune des sociétés prises séparément ;
• allow the combined company to benefit from a large, diversified international platform, supported by cost savings derived from integration of the complementary businesses of Technip and of FMCTI; and	• permettre à la société combinée de bénéficier d'une assise importante, diversifiée et internationale, profitant d'économies de coûts du fait de l'intégration des activités complémentaires de Technip et de FMCTI ; et
• allow the combined company to achieve synergies, including economies of scale, consolidate corporate and support activities, optimise expenditures and accelerate technological innovation.	• permettre à la société combinée de réaliser des synergies, y compris des économies d'échelle, de consolider les activités support et *corporate*, d'optimiser les dépenses et d'accélérer l'innovation technologique.
The Technip Merger is part of the Transaction and is a necessary step to effect, together with the FMCTI Merger, the combination of the businesses of Technip and of FMCTI with and under TechnipFMC.	La Fusion Technip fait partie de l'Opération et constitue une étape indispensable à la réalisation, avec la Fusion FMCTI, du rapprochement des activités de Technip et de FMCTI au sein de TechnipFMC.
(O) Board approval of the Merger Agreement	**(O) Approbation du Traité de Fusion par les Conseils d'administration**
The terms of this Merger Agreement were approved and its execution was authorised by Technip's Board of directors on 4 October 2016 and TechnipFMC's sole director on 27 September 2016.	Les termes du présent Traité de Fusion ont été approuvés et sa signature a été autorisée par le Conseil d'administration de Technip le 4 octobre 2016 et par l'administrateur unique de TechnipFMC le 27 septembre 2016.

IN VIEW OF THE FOREGOING, TIIE PARTIES AGREED AS FOLLOWS:	CECI AYANT ETE EXPOSE, IL A ETE CONVENU CE QUI SUIT :
1. DETAILS OF TIIE TECIINIP MERGER	**1. PRINCIPE DE LA FUSION TECHNIP**
1.1. The Technip Merger is being implemented as (i) a "merger by absorption" for the purposes of the UK Regulations and (ii) a "*fusion-absorption*" for the purposes of the French Regulations.	1.1. La Fusion Technip est réalisée sous la forme (i) d'une « *merger by absorption* » en vertu de la Réglementation Britannique et (ii) d'une « fusion-absorption » en vertu de la Réglementation Française.
1.2. TechnipFMC shall participate in the Technip Merger as (i) the "transferee company" for the purposes of the UK Regulations and (ii) the "*société absorbante*" for the purposes of the French Regulations.	1.2. TechnipFMC participera à la Fusion Technip en qualité de (i) « *transferee company* » en vertu de la Réglementation Britannique et (ii) de « société absorbante » en vertu de la Réglementation Française.
1.3. Technip shall participate in the Technip Merger as (i) the "transferor company" for the purposes of the UK Regulations and (ii) the "*société absorbée*" for the purposes of the French Regulations.	1.2.1. Technip participera à la Fusion Technip en qualité de (i) « *transferor company* » en vertu de la Réglementation Britannique et (ii) de « société absorbée » en vertu de la Réglementation Française.
2. RE-REGISTRATION OF TECHNIPFMC AS A PUBLIC LIMITED COMPANY	**2. RE-ENREGISTREMENT DE TECHNIPFMC SOUS LA FORME D'UNE « *PUBLIC LIMITED COMPANY* »**
2.1. In order to allow for the admission to trading of the shares of TechnipFMC on the regulated market of Euronext Paris and on the NYSE, TechnipFMC will be re-registered as a public limited company prior to the Completion Date (as defined below) and renamed "TechnipFMC plc".	2.1. Afin de permettre l'admission aux négociations des Actions TechnipFMC sur le marché réglementé d'Euronext Paris et sur le NYSE, TechnipFMC sera réenregistrée sous la forme d'une *public limited company* préalablement à la Date de Réalisation (telle que définie ci-après) et renommée « TechnipFMC plc ».
2.2. The articles of association of TechnipFMC to be in effect on the Completion Date shall be substantially in the form attached as Schedule 2-B.	2.2. Les statuts de TechnipFMC qui seront en vigueur à la Date de Réalisation seront substantiellement similaires à ceux figurant en Annexe 2-B.

3.	**EXCHANGE RATIO AND TERMS OF NEW TECHNIPFMC SHARES**	**3.**	**RAPPORT D'ECHANGE ET MODALITES DES NOUVELLES ACTIONS TECIINIPFMC**
3.1.	**Technip Share Exchange Ratio**	**3.1.**	**Rapport d'Echange des Actions Technip**
	The share exchange ratio for the Technip Merger (the "**Technip Share Exchange Ratio**") is two (2.00) New TechnipFMC Shares for each Technip Share in issue immediately prior to the date and time that will be set forth in the relevant Euronext notice (the "**Merger Record Time**"), where "**New TechnipFMC Shares**" means new ordinary shares of TechnipFMC to be allotted and issued pursuant to the Mergers and each carrying one voting right, provided that as set out in Clause 3.4.3 of this Merger Agreement, no New TechnipFMC Shares will be allotted and/or issued in exchange for Excluded Technip Shares (as defined below).		Le rapport d'échange pour les besoins de la Fusion Technip (le « **Rapport d'Echange des Actions Technip** ») est de deux (2) Nouvelles Actions TechnipFMC pour chaque Action Technip en circulation immédiatement avant les date et heure définies dans l'avis Euronext pertinent (la « ***Merger Record Time*** »), étant précisé que (i) les « **Nouvelles Actions TechnipFMC** » désignent les nouvelles actions ordinaires de TechnipFMC attribuées et émises dans le cadre des Fusions et bénéficiant chacune d'un droit de vote et (ii) qu'aucune Nouvelle Action TechnipFMC ne sera attribuée et/ou émise en échange des Actions Technip Exclues (telles que définies ci-après), conformément à l'Article 3.4.3 du présent Traité de Fusion.
3.2.	**No cash payment to Technip Shareholders**	**3.2.**	**Absence de paiement en numéraire aux Actionnaires de Technip**
	No cash payment shall be made by TechnipFMC to Technip Shareholders in respect of their Technip Shares or the transfer of Technip's assets and liabilities to TechnipFMC pursuant to the Technip Merger.		Aucun paiement en numéraire ne sera effectué par TechnipFMC au bénéfice des Actionnaires de Technip à raison de leurs Actions Technip ou à raison du transfert de l'actif et du passif de Technip à TechnipFMC dans le cadre de la Fusion Technip.
3.3.	**Respective holdings of former Technip shareholders and former FMCTI shareholders**	**3.3.**	**Détentions respectives des anciens actionnaires de Technip et des anciens actionnaires de FMCTI**
	The share exchange ratio for the FMCTI Merger is one (1.00) New TechnipFMC Share for each share of common stock of FMCTI share in issue one minute after the Completion Time. Based on the respective capitalisations of FMCTI and Technip as of 18 May 2016, it is		Le rapport d'échange des actions pour la Fusion FMCTI est d'une (1) Nouvelle Action TechnipFMC pour chaque action ordinaire de FMCTI en circulation une minute suivant l'Heure de la Réalisation. Sur la base des capitalisations respectives de FMCTI et Technip au 18

expected that, immediately following consummation of the Mergers, former Technip shareholders will own approximately 50.9% of TechnipFMC, and former FMCTI shareholders will own approximately 49.1% of TechnipFMC, on a fully diluted basis. Such estimate is provided for information purposes only and the final percentages will depend on the actual number of issued shares of FMCTI and Technip at the Completion Time.	mai 2016, il est prévu que, immédiatement après la réalisation des Fusions, les anciens Actionnaires de Technip détiendront environ 50.9% du capital de TechnipFMC et les anciens actionnaires de FMCTI détiendront environ 49.1% du capital de TechnipFMC, sur une base entièrement diluée. Cette estimation est fournie uniquement à titre d'information et les pourcentages définitifs dépendront du nombre d'actions émises de FMCTI et Technip à l'Heure de la Réalisation.
3.4. Terms relating to the allotment and issue of New TechnipFMC Shares	**3.4. Modalités d'émission et d'attribution des Nouvelles Actions TechnipFMC**
3.4.1 Subject to Clause 3.4.3 of this Merger Agreement, at the Completion Time and by virtue of the Technip Merger, all outstanding Technip Shares will be cancelled by operation of law and, in exchange thereof, TechnipFMC shall allot and issue New TechnipFMC Shares credited as fully paid to the relevant centralised clearing system or settlement system to the benefit of Technip Shareholders on the basis of the Technip Share Exchange Ratio and otherwise on the terms and conditions set out in this Merger Agreement and the Business Combination Agreement.	3.4.1. Sous réserve des dispositions de l'Article 3.4.3 du présent Traité de Fusion, à la Date de Réalisation et par l'effet de la Fusion Technip, toutes les Actions Technip en circulation seront annulées de plein droit. En contrepartie de celles-ci, TechnipFMC devra attribuer et émettre, au profit des Actionnaires de Technip, de Nouvelles Actions TechnipFMC intégralement libérées et enregistrées auprès du système de compensation centralisé ou de réglement applicable, sur la base du Rapport d'Echange des Actions Technip et conformément aux stipulations du présent Traité de Fusion et du *Business Combination Agreement.*
3.4.2 As noted in Recital (L), TechnipFMC currently has in issue one Subscriber Share and 50,000 Redeemable Shares. At the Completion Time, the Subscriber Share will be re-designated as a deferred share and/or repurchased by TechnipFMC for nil consideration simultaneously with the allotment and issuance of the New TechnipFMC Shares. At or after the Completion Time the Redeemable Shares may be redeemed in accordance with their terms or repurchased for nil consideration.	3.4.2. Comme indiqué à la Section (L), le capital social de TechnipFMC est actuellement composé d'une Action du Fondateur et de 50.000 Actions Remboursables en circulation. À l'Heure de la Réalisation, l'Action du Fondateur sera transformée en action différée et/ou sera rachetée par TechnipFMC sans contrepartie simultanément à l'attribution et à l'émission des Nouvelles Actions TechnipFMC. À la Date de Réalisation, ou postérieurement, les Actions Remboursables pourront être remboursées conformément à leurs termes ou rachetées sans contrepartie.

3.4.3 No New TechnipFMC Shares will be allotted and issued in respect of Technip Shares which at the Merger Record Time are (i) held by Technip in treasury or otherwise owned by Technip or (ii) owned by any direct or indirect wholly-owned Subsidiary (as defined in the Business Combination Agreement) of Technip ("**Excluded Technip Shares**"). Technip and any such direct or indirect wholly-owned Subsidiary of Technip shall waive any right they may have to be allotted and issued New TechnipFMC Shares in respect of Technip Shares held by them immediately prior to the Merger Record Time.	3.4.3. Aucune Nouvelle Action TechnipFMC ne sera ni attribuée ni émise en échange des Actions Technip qui, à la *Merger Record Time*, sont (i) auto-détenues par Technip ou autrement détenues par Technip, ou (ii) détenues par toute Filiale (tel que ce terme est défini dans le *Business Combination Agreement*) directe ou indirecte détenue à 100% de Technip (« **Actions Technip Exclues** »). Technip et toute Filiale directe ou indirecte détenue à 100% par Technip renonceront à tout droit éventuel à l'attribution ou à l'émission de Nouvelles Actions TechnipFMC pour chaque Action Technip détenue par elles immédiatement avant la *Merger Record Time*.
3.4.4 The New TechnipFMC Shares will rank *pari passu* in all respects with all other New TechnipFMC Shares issued on the Completion Date, including, where the record date for determining entitlements is on or after the Completion Date, the right to all dividends and other distributions (if any) declared, made or paid by TechnipFMC on TechnipFMC Shares. No special rights or conditions will affect this entitlement of the New TechnipFMC Shares (or the holders thereof) in respect of dividends or distributions declared, made or paid on the ordinary share capital of TechnipFMC where the record date for determining the entitlement to such dividends or distributions is on or after the Completion Date. As from the Completion Date, the holding of the New TechnipFMC Shares will entitle the holders to participate in profits. Applications will be made to have the New TechnipFMC Shares admitted to trading on the regulated market of Euronext Paris and on the NYSE as from the Completion Date and the New TechnipFMC Shares will be allotted and issued in registered form and ownership interests of Technip Shareholders will be recorded by the direct and indirect	3.4.4. Les Nouvelles Actions TechnipFMC seront de même rang (*pari passu*) et auront les mêmes droits que toutes les autres Nouvelles Actions TechnipFMC émises à la Date de Réalisation et notamment, si la date fixée pour les besoins de la détermination de l'éligibilité à ces droits correspond à la Date de Réalisation ou y est postérieure, le droit à tous dividendes et à toutes autres distributions (le cas échéant) déclarés, effectués ou payés par TechnipFMC à raison des Actions TechnipFMC. Aucun droits spéciaux ni modalités particulières n'affecteront le droit des Nouvelles Actions TechnipFMC (ou de leurs porteurs) aux dividendes ou autres distributions, déclarés, effectués ou payés à raison des actions ordinaires composant le capital de TechnipFMC lorsque la date fixée pour la détermination de l'éligibilité à ces droits correspond à la Date de Réalisation ou y est postérieure. A compter de la Date de Réalisation, la détention des Nouvelles Actions TechnipFMC donnera le droit à leurs porteurs de participer aux bénéfices. Des demandes seront déposées en vue de l'admission aux négociations des Nouvelles Actions TechnipFMC sur le

participants of the relevant centralised clearing system or settlement system with effect from the Completion Time.	marché réglementé d'Euronext Paris et sur le NYSE à compter de la Date de Réalisation et les Nouvelles Actions TechnipFMC seront attribuées et émises sous forme nominative et les participations des Actionnaires de Technip seront enregistrées par les participants directs ou indirects du système de compensation centralisé ou du système de règlement applicable avec effet à compter de l'Heure de la Réalisation.
3.4.5 Before the Completion Time, the sole shareholder of TechnipFMC is expected to pass certain resolutions in order to, among other matters, authorise TechnipFMC's sole director to carry out the transactions required of TechnipFMC in relation to the transactions contemplated herein including the allotment and issue of, *inter alia*, the New TechnipFMC Shares and, following the Technip Merger, TechnipFMC Shares for the purposes of TechnipFMC Stock Options and TechnipFMC Equity Rights. Before the Completion Time the shareholder of TechnipFMC may pass certain resolutions in order to approve the deferral of the Subscriber Share.	3.4.5. Avant l'Heure de la Réalisation, il est anticipé que l'associé unique de TechnipFMC adoptera certaines résolutions afin, notamment, d'autoriser l'administrateur unique de TechnipFMC à effectuer les opérations requises de TechnipFMC pour les opérations envisagées aux présentes, y compris l'attribution et l'émission, *inter alia*, des Nouvelles Actions TechnipFMC et, après la Fusion Technip, des Actions TechnipFMC pour les besoins des Stock-Options TechnipFMC et des Droits d'Entrée au Capital de TechnipFMC. Avant l'Heure de la Réalisation, l'actionnaire de TechnipFMC pourrait adopter certaines résolutions afin d'approuver le différé (*deferral*) de l'Action de Fondateur.
4. DATES OF THE ACCOUNTS USED TO PREPARE THIS MERGER AGREEMENT	**4. DATE DES COMPTES UTILISES POUR PREPARER LE TRAITE DE FUSION**
The dates of the accounts used to prepare this Merger Agreement are as follows:	Les dates des comptes utilisés pour préparer le présent Traité de Fusion sont les suivantes :
(a) for Technip, the individual accounts as at 31 December 2015 prepared in accordance with French GAAP (the "**Technip Accounts**"), as set out in Schedule 4 to this Merger Agreement;	(a) pour Technip, les comptes sociaux au 31 décembre 2015 préparés en conformité avec les NC Françaises (les « **Comptes Technip** »), tels qu'ils sont présentés en Annexe 4 du présent Traité de Fusion ;
(b) for TechnipFMC, the individual accounts as at 31 December 2015 prepared in accordance with IFRS as set	(b) pour TechnipFMC, les comptes sociaux au 31 Décembre 2015 préparés en conformité avec les normes IFRS, tels

	out in Schedule 5 to this Merger Agreement.		qu'ils sont présentés en Annexe 5 du présent Traité de Fusion.
5.	**DESIGNATION AND VALUE OF THE TRANSFERRED ASSETS AND ASSUMED LIABILITIES**	**5.**	**DESCRIPTION ET VALEUR COMPTABLE DE L'ACTIF APPORTE ET DU PASSIF PRIS EN CHARGE**
5.1.	**Evaluation and designation of the transferred assets and liabilities**	5.1.	**Evaluation et description des éléments d'actif et de passif transférés juridiquement**
	On the Completion Date, all of the assets and liabilities (including all property and rights) of Technip shall be legally transferred to TechnipFMC. These assets and liabilities are indicated as of 31 December 2015 in the Technip Accounts.		A la Date de Réalisation, l'intégralité des éléments d'actif et de passif (en ce compris l'ensemble des biens et des droits) de Technip sera transférée juridiquement à TechnipFMC. Ces éléments d'actif et de passif sont présentés en date du 31 décembre 2015 dans les Comptes Technip.
	The description of the assets and liabilities to be legally transferred to TechnipFMC as a result of the Technip Merger set out in Clauses 5.2 and 5.3 of this Merger Agreement is included for information purposes only and based solely on the Technip Accounts. This description is not exhaustive as the Technip Merger will result in a transfer by universal succession of title to all the assets and liabilities of Technip to TechnipFMC as of the Completion Date.		La description des éléments d'actif et de passif transférés juridiquement à TechnipFMC par l'effet de la Fusion Technip telle que présentée aux articles 5.2 et 5.3 du présent Traité de Fusion est fournie à titre purement illustratif exclusivement sur la base des Comptes Technip. Cette description n'est pas exhaustive dès lors que la Fusion Technip entraînera la transmission universelle du patrimoine de Technip à TechnipFMC à la Date de Réalisation.
	In addition, Technip has drawn up an estimated balance sheet as of the Completion Date, attached as Schedule 6 (the "**Estimated Technip Balance Sheet**") in order to provide an estimate of the net book value of the assets and liabilities legally transferred to TechnipFMC by Technip on the Completion Date. The Estimated Technip Balance Sheet has been prepared in accordance with French GAAP.		En outre, Technip a établi un bilan prévisionnel à la Date de Réalisation, figurant en Annexe 6 (le « **Bilan Prévisionnel de Technip** ») afin de fournir une estimation de la valeur nette comptable des actifs et passifs de Technip transférés juridiquement à TechnipFMC à la Date de Réalisation. Le Bilan Prévisionnel de Technip a été préparé conformément aux NC Françaises.
	The final net book value of the assets and liabilities legally transferred to TechnipFMC and, as a consequence, the resulting net asset value, will be		Les valeurs nettes comptables définitives des actifs et passifs transférés juridiquement au profit de TechnipFMC et, par conséquent, de l'actif net en

determined based on the final accounts of Technip as of the Completion Date, which shall be approved by the Board of directors of TechnipFMC within three months after the Completion Date (the "**Definitive Technip Accounts**"). The Definitive Technip Accounts will be prepared in accordance with French GAAP.	résultant, devront être déterminées sur la base des comptes définitifs de Technip à la Date de Réalisation, arrêtés par le Conseil d'administration de TechnipFMC dans les trois mois suivant la Date de Réalisation (les « **Comptes Définitifs de Technip** »). Les Comptes Définitifs de Technip seront préparés conformément aux NC Françaises.
As further explained in Clause 7.2.1, from an accounting perspective, there is no transfer to TechnipFMC of the assets and liabilities of Technip. On the contrary, from an accounting perspective, the assets and liabilities of TechnipFMC will be transferred to Technip since the accounting under IFRS for the Technip Merger reverses the legal transaction and therefore the individual accounts of TechnipFMC will reflect the historical carrying values determined in accordance with IFRS of Technip's assets and liabilities.	Comme indiqué plus en détails à l'article 7.2.1, d'un point de vue comptable, aucun transfert des éléments d'actif et de passif n'est réalisé par Technip au profit de TechnipFMC. Au contraire, d'un point de vue comptable, ce sont les éléments d'actif et de passif de TechnipFMC qui seront transférés à Technip dans la mesure où la comptabilisation de la Fusion Technip en application des normes IFRS inverse l'opération légale et, par conséquent, les comptes statutaires de TechnipFMC reflèteront la valeur historique des éléments d'actif et de passif de Technip déterminée conformément aux normes IFRS.
5.2. **Legally transferred assets (values at 31 December 2015 and estimated values at the Completion Date)**	5.2. **Eléments d'actif transférés juridiquement (valeurs au 31 décembre 2015 et valeurs prévisionnelles à la Date de Réalisation)**
The assets of Technip will be legally transferred to TechnipFMC on the Completion Date for the value ascribed to them in the Definitive Technip Accounts.	Les éléments d'actif de Technip seront transférés juridiquement à TechnipFMC à la Date de Réalisation pour la valeur qui leur est attribuée dans les Comptes Définitifs de Technip.
For information purposes only, the legally transferred assets of Technip (i) had the book values set out in Clause 5.2.1 in the Technip Accounts and (ii) are forecast to have the book values set out in Clause 5.2.2 on the basis of the Estimated Technip Balance Sheet.	A titre purement indicatif, (i) la valeur comptable des actifs de Technip dans les Comptes Technip est présentée à l'article 5.2.1 et (ii) la valeur comptable prévisionnelle des actifs de Technip dans le Bilan Prévisionnel de Technip est présentée à l'article 5.2.2.

5.2.1 Based on the Technip Accounts (as at 31 December 2015)		5.2.1. Sur la base des Comptes Technip (au 31 décembre 2015)	
In millions of Euro	As of 31 December 2015	En millions d'euros	Au 31 décembre 2015
Intangible Assets	1.2	Actifs Incorporels	1,2
Financial Assets	5,292.8	Actifs Financiers	5.292,8
Total Fixed Assets	**5,294.0**	**Total des Immobilisations**	**5.294,0**
Trade Receivables	172.7	Créances Commerciales	172,7
Other Current Receivables	61.6	Autres Créances Courantes	61,6
Marketable Securities	1.3	Titres Négociables	1,3
Cash and Cash Equivalents	2.9	Trésorerie et Equivalents de Trésorerie	2,9
Total Current Assets, Cash and Cash Equivalents	**238.5**	**Total des Actifs Courants, Trésorerie et Equivalents de Trésorerie**	**238,5**
Accrued Assets	**7.3**	**Actifs Cumulés**	**7,3**
Redemption Premiums on Bonds	**10.9**	**Prime de Rachat des Obligations**	**10,9**
Unrealised Exchange Losses	**6.2**	**Pertes de Change Non Réalisées**	**6,2**
Total Assets	**5,556.9**	**Total des Actifs**	**5.556,9**
5.2.2 Based on the Estimated Technip Balance Sheet (as at the Completion Date)		5.2.2. Sur la base du Bilan Prévisionnel de Technip (à la Date de Réalisation)	
Io millions of Euro	At Completion Date	En millions d'euros	A la Date de Réalisation
Intangible Assets	1.2	Actifs Incorporels	1,2
Financial Assets	5,355.7	Actifs Financiers	5.355,7
Total Fixed Assets	**5,356.9**	**Total des Immobilisations**	**5.356,9**
Trade Receivables	243.8	Créances Commerciales	243,8
Other Current Receivables	132.8	Autres Créances Courantes	132,8
Marketable Securities	0.9	Titres Négociables	0,9
Cash and Cash Equivalents	0.8	Trésorerie et Equivalents de Trésorerie	0,8
Total Current Assets, Cash and Cash Equivalents	**378.3**	**Total des Actifs Courants, Trésorerie et Equivalents de Trésorerie**	**378,3**
Accrued Assets	**4.3**	**Actifs Cumulés**	**4,3**
Redemption Premiums on Bonds	**2.6**	**Prime de Rachat des Obligations**	**2,6**
Unrealised Exchange Losses	**10.1**	**Pertes de Change Non Réalisées**	**10,1**
Total Assets	**5,752.2**	**Total des Actifs**	**5.752,2**
For the avoidance of doubt, should any assets not be mentioned in this Merger Agreement as a result of any error or omission, those assets shall nonetheless be deemed to be the property of TechnipFMC and shall be rightfully transferred to TechnipFMC without adjustment of the Technip Share Exchange Ratio.		Afin de lever toute ambiguïté, il est précisé que si des éléments d'actif ne sont pas mentionnés dans le présent Traité de Fusion du fait d'une erreur ou d'une omission, ces éléments d'actif seront néanmoins considérés comme la propriété de TechnipFMC et seront juridiquement transférés à TechnipFMC sans ajustement du Rapport d'Echange des Actions Technip.	

5.3. Legally transferred liabilities (values at 31 December 2015 and estimated values at the Completion Date)	**5.3. Eléments de passif transférés juridiquement (valeurs au 31 déecembre 2015 et valeurs prévisionnelles à la Date de Réalisation)**
The liabilities of Technip will be legally transferred to TechnipFMC on the Completion Date for the value ascribed to them in the Definitive Technip Accounts.	Les éléments de passif de Technip seront transférés juridiquement à TechnipFMC à la Date de Réalisation à la valeur qui leur est attribuée dans les Comptes Définitifs de Technip.
For information purposes only, the legally transferred liabilities of Technip (i) had the book values set out in Clause 5.3.1 in the Technip Aecounts and (ii) are forecast to have the book values set out in Clause 5.3.2 on the basis of the Estimated Technip Balance Sheet.	A titre purement indicatif, (i) la valeur comptable des éléments de passif de Technip dans les Comptes Technip est présentée à l'article 5.3.1 et (ii) la valeur comptable prévisionnelle des éléments de passif de Technip dans le Bilan Prévisionnel de Technip est présentée à l'article 5.3.2.
For the avoidance of doubt, the provisions in this Merger Agreement pursuant to whieh the liabilities of Technip shall be borne by TechnipFMC shall not be deemed to be an acknowledgement of debt in favour of any creditors who shall continue to be required to establish their rights and to justify their title and the amounts claimed.	Afin de lever toute ambiguïté, les stipulations du présent Traité de Fusion aux termes desquelles les éléments de passif de Technip seront assumés par TechnipFMC ne constituent pas une reconnaissance de dette au profit des créanciers de Technip qui devront continuer de se prévaloir de leurs droits et de justifier de leurs créances ainsi que des montants desdites créances.
Should any liability (or any over- or under-provisioning) appear over and above the liabilities mentioned above as a result of any error or omission, TechnipFMC shall assume such liability without any right of recourse against Technip and its shareholders without prejudice to Clause 5.4 of this Merger Agreement.	Si des éléments de passif (sur ou sous-provisionnés) se révèlent être d'un montant supérieur aux éléments de passif mentionnés ci-dessus en raison d'une erreur ou d'une omission, TechnipFMC assumera ces éléments de passif sans aucun droit de recours contre Technip et ses actionnaires, sous réserve de l'article 5.4 du présent Traité de Fusion.

5.3.1 Based on the Technip Accounts (as at 31 December 2015)		5.3.1. Sur la base des Comptes Technip (au 31 décembre 2015)	
In millions of Euro	As of 31 December 2015	En millions d'euros	Au 31 décembre 2015
Issued Capital	90.8	Capital Souscrit	90,8
Share Capital Premiums	2,269.4	Primes d'Emission	2.269,4
Reserves	169.6	Réserves	169,6
Retained Earnings	492.3	Report à Nouveau	492,3
Net Income	5.2	Bénéfice Net	5,2
Total Shareholders' Equity	**3,027.3**	**Total des Capitaux Propres**	**3.027,3**
Provisions for Risks	72.2	Provisions sur Risque	72,2
Provisions for Charges	6.3	Provisions sur Charges	6,3
Total Provisions for Risks and Charges	**78.5**	**Total des Provisions sur Risque et Charges**	**78,5**
Bonds	1,927.6	Titres obligataires	1.927,6
Bank Borrowings and Credit Lines	17.4	Emprunts Bancaires et Lignes de Crédit	17,4
Financial Debts towards Group Companies	337.7	Dette Financière envers les Sociétés du Groupe	337,7
Accounts Payables and Other Liabilities	110.8	Comptes Débiteurs et Autres Passifs	110,8
Total Liabilities	**2,393.5**	**Total du Passif**	**2.393,5**
Unrealised Exchange Gains	**57.6**	**Gains de Change Non Réalisés**	**57,6**
Total Equity and Liabilities	**5,556.9**	**Total des Capitaux Propres et du Passif**	**5.556,9**

5.3.2 Based on the Estimated Technip Balance Sheet (as at the Completion Date)		5.3.2. Sur la base du Bilan Prévisionnel de Technip (à la Date de Réalisation)	
In millions of Euro	At Completion Date	En millions d'euros	A la Date de Réalisation
Issued Capital	93.3	Capital Souscrit	93,3
Share Capital Premiums	2,409.6	Primes d'Emission	2.409,6
Reserves	169.6	Réserves	169,6
Retained Earnings	254.7	Report à Nouveau	254,7
Net Income	30.8	Bénéfice Net	30,8
Total Shareholders' Equity	2,958.0	**Total des Capitaux Propres**	2.958,0
Provisions for Risks	23.5	Provisions sur Risque	23,5
Provisions for Charges	6.8	Provisions sur Charges	6,8
Total Provisions for Risks and Charges	**30.3**	**Total des Provisions sur Risque et Charges**	**30,3**
Bonds	1,827.6	Titres obligataires	1.827,6
Bank Borrowings and Credit Lines	25.1	Emprunts Bancaires et Lignes de Crédit	25,1
Financial Debts towards Group Companies	753.9	Dette Financière envers les Sociétés du Groupe	753,9
Accounts Payables and Other Liabilities	137.5	Comptes Débiteurs et Autres Passifs	137,5
Total Liabilities	**2,744.1**	**Total du Passif**	**2.744,1**
Unrealised Exchange Gains	**19.8**	**Gains de Change Non Réalisés**	**19,8**
Total Equity and Liabilities	**5,752.2**	**Total des Capitaux Propres et du Passif**	**5.752,2**

For the avoidance of doubt, should any	Afin de lever toute ambiguïté, il est

liabilities not be mentioned in this Merger Agreement as a result of any error or omission, those liabilities shall nonetheless be deemed to be the property of TechnipFMC and shall be rightfully transferred to TechnipFMC without adjustment of the Technip Share Exchange Ratio.	préeisé que si des éléments de passif ne sont pas mentionnés dans le présent Traité de Fusion du fait d'une erreur ou d'une omission, ces éléments de passif seront néanmoins considérés comme la propriété de TechnipFMC et seront juridiquement transférés à TechnipFMC sans ajustement du Rapport d'Echange des Actions Technip.
5.4. Net assets legally transferred (values as at 31 December 2015 and estimated values as at the Completion Date)	**5.4. Actif net transféré juridiquement (valeur au 31 décembre 2015 et valeur prévisionnelle à la Date de Réalisation)**
Based on the Technip Accounts, the provisional net book value of the net assets of Technip to be legally transferred to TechnipFMC pursuant to this Merger Agreement is equal to €3,027.3 million *i.e.* the excess of:	Sur la base des Comptes Technip, la valeur nette comptable prévisionnelle de l'actif net de Technip transféré juridiquement à TechnipFMC dans le eadre du présent Traité de Fusion équivaut à 3.027,3 millions d'euros *i.e.* **l'excédent de :**
(a) the provisional net book value of the transferred assets (€5,556.9 million); over	(a) la valeur nette comptable prévisionnelle de l'actif transféré (5.556,9 millions d'euros); par rapport à
(b) the provisional net book value of the assumed liabilities (€2,529.6 million).	(b) la valeur nette comptable prévisionnelle du passif transféré (2.529,6 millions d'euros).
Based on the Estimated Technip Balance Sheet, the provisional net book value of the legally transferred net assets of Technip to be transferred to TechnipFMC pursuant to this Merger Agreement is equal to €2,958.0 million *i.e.* the excess of:	Sur la base du Bilan Prévisionnel de Technip, la valeur nette comptable prévisionnelle de l'actif net de Technip transféré juridiquement à TechnipFMC dans le cadre du présent Traité de Fusion équivaut à 2.958,0 millions d'euros *i.e.* **l'excédent de :**
(c) the provisional net book value of the transferred assets (€5,752.2 million); over	(c) la valeur nette comptable prévisionnelle de l'actif transféré juridiquement (5.752,2 millions d'euros); par rapport à
(d) the provisional net book value of the assumed liabilities (€2,794.2 million).	(d) la valeur nette comptable prévisionnelle du passif transféré juridiquement (2.794,2 millions d'euros).
Given that the exaet amount of the final net asset value of Technip will only be known after the Completion Date and in	Dans la mesure où le montant exaet de la valeur nette comptable définitive de Technip ne sera connu qu'après la Date

the absence of a guarantee as to the final net asset value legally transferred to TechnipFMC, it has been decided, by common agreement of the Parties, that the provisional net asset value retained for the purpose of the Technip Merger will be equal to the net asset value based on the Estimated Technip Balance Sheet (*i.e.* €2,958.0 million) to which a 10% discount will be applied. Therefore, the provisional net asset value retained for the purpose of the Technip Merger will be equal to €2,662.2 million (the "**Provisional Net Asset Value**").	de Réalisation, et en l'absence de garantie sur la valeur nette comptable définitive transférée juridiquement à TechnipFMC, il a été décidé, d'un commun accord entre les Parties, que la valeur nette comptable prévisionnelle retenue pour les besoins de la Fusion Technip sera égale à la valeur nette comptable comptabilisée au Bilan Prévisionnel de Technip (*i.e.* 2.958,0 millions d'euros) à laquelle sera appliquée une décote de 10%. Ainsi, la valeur nette comptable prévisionnelle retenue pour les besoins de la Fusion Technip sera égale à 2.662,2 millions d'euros (la « **Valeur d'Actif Net Provisoire** »).
6. MERGER PREMIUM	**6. PRIME DE FUSION**
The amount of the merger premium is equal to the excess of:	Le montant de la prime de fusion sera égal à **l'excédent de :**
(a) the final net asset value; over	(a) la valeur d'actif net définitive ; **par rapport à**
(b) the nominal value of the New TechnipFMC Shares.	(b) la valeur nominale des Nouvelles Actions TechnipFMC.
For information purposes only, based on the Provisional Net Asset Value and the number of shares of Technip as of 31 August 2016 (122,336,890), excluding Excluded Technip Shares as of the date of 31 August 2016 (1,563,359), (*i.e.* 120,773,531), TechnipFMC would allot and issue 241,547,062 New TechnipFMC Shares on the Completion Date, representing a share capital increase of $241,547,062 and leading to a merger premium of €2,447 million using a €/$ exchange rate of €1/$1.121.	A titre purement indicatif, sur la base de la Valeur d'Actif Net Provisoire et du nombre d'Actions Technip au 31 août 2016 (122.336.890), à l'exclusion des Actions Technip Exclues au 31 août 2016 (1.563.359), (i.e. 120.773.531), TechnipFMC attribuerait et émettrait 241.547.062 Nouvelles Actions TechnipFMC à la Date de Réalisation, correspondant à une augmentation de capital de 241.547.062$ et faisant ressortir une prime de fusion égale à 2.447 millions d'euros sur la base d'un taux de change €/$ de 1€/1,121$.
If the final net asset value as at the Completion Date is higher than the Provisional Net Asset Value, the merger premium will be increased by an amount equal to such difference. Such adjustment will not impact the number of New TechnipFMC Shares to be allocated in exchange of Technip Shares in connection with the Technip Merger.	Dans l'hypothèse où la valeur d'actif net définitive à la Date de Réalisation serait supérieure à la Valeur d'Actif Net Provisoire, la prime de fusion serait augmentée d'un montant égal à cette différence. Cet ajustement n'aurait aucune incidence sur le nombre de Nouvelles Actions TechnipFMC attribuées en rémunération des Actions Technip dans le cadre

	de la Fusion Technip.
If the final net asset value as at the Completion Date is lower than the Provisional Net Asset Value, the merger premium will be reduced by an amount equal to such difference. Such adjustment will not impact the number of New TechnipFMC Shares to be allocated in exchange of Technip Shares in connection with the Technip Merger.	Dans l'hypothèse où la valeur d'actif net définitive à la Date de Réalisation serait inférieure à la Valeur d'Actif Net Provisoire, la prime de fusion serait réduite d'un montant égal à eette différence. Cet ajustement n'aurait aucune incidence sur le nombre de Nouvelles Actions TechnipFMC attribuées en rémunération des Actions Technip dans le cadre de la Fusion Technip.
The merger premium arises as the assets and liabilities of Technip will be recorded at an amount greater than the nominal value of the New TechnipFMC Shares. This merger premium will be described as a "merger reserve" or "other reserve" in TechnipFMC's accounts and will not be available for distribution. It is anticipated that, following the Completion Date, TechnipFMC will capitalise such reserve by the allotment by TechnipFMC of a bonus share, which will be paid using such reserve, such that the amount of such reserve, so applied, less the nominal value of the bonus share, would be applied as share premium and accrue to TechnipFMC's share premium account. Following such capitalisation, it is anticipated that TechnipFMC will seek to effect a reduction of share capital in order to create distributable profits to support the payment of possible future dividends or future share repurchases.	La prime de fusion résulte du fait que les actifs et passifs de Technip seront comptabilisés pour un montant supérieur à la valeur nominale des Nouvelles Actions Technip FMC. Cette prime de fusion sera comptabilisée en « Réserve de fusion » (*Merger reserve*) ou en « Autre réserve » (*Other reserve*) dans les comptes de TechnipFMC et ne sera pas distribuable. Postérieurement à la Date de Réalisation, TechnipFMC envisage de convertir cette réserve en capital par l'attribution d'une action spéciale (*bonus share*), libérée au moyen de cette réserve, de telle sorte que le montant de cette réserve, ainsi comptabilisé, diminué de la valeur nominale de l'action spéciale, serait comptabilisé en prime d'émission et s'ajouterait au compte prime d'émission de TechnipFMC. À la suite de cette capitalisation, TechnipFMC envisage de réaliser une réduction du capital social afin de créer des bénéfices distribuables pour permettre le paiement des dividendes futurs éventuels ou de financer des rachats d'actions éventuels.
7. COMPLETION DATE AND EFFECTIVE DATE OF THE TECHNIP MERGER	**7. DATE DE REALISATION ET DATE D'EFFET DE LA FUSION**
7.1. Completion Date and Completion Time of the Technip Merger	**7.1. Date de Réalisation et Heure de la Réalisation de la Fusion Technip**
7.1.1 Pursuant to article L. 236-31 of the French Commercial Code and Regulation 16 and 17 of the UK Regulations and subject to the satisfaction or (to the extent allowed) waiver, in whole or in part, of the conditions precedent to the Technip	7.1.1. Conformément à l'article L. 236-31 du Code de Commerce et des *Regulations 16* et *17* de la Réglementation Britannique et sous réserve de la réunion des conditions suspensives à la Fusion Technip, telles que décrites plus précisément à l'article 15 du présent

Merger, as more fully described under Clause 15 of this Merger Agreement, the Technip Merger shall become effective at the time on the date fixed by an order of the High Court of England and Wales (the time and date on which the Technip Merger is to become effective, respectively, the "**Completion Time**" and the "**Completion Date**").	Traité de Fusion ou (dans la mesure autorisée) de la renonciation à celles-ci, la Fusion Technip prendra effet à la date fixée par une ordonnance de la *High Court of England and Wales* (l'heure et la date auxquelles la Fusion Technip prendra effet, respectivement, l' « **Heure de la Réalisation** » et la « **Date de Réalisation** »).
7.1.2 The Registrar of Companies of England and Wales will subsequently inform the Paris Trade and Companies Register that the Technip Merger has become effective.	7.1.2. Le *Registrar of Companies of England and Wales* informera ensuite le Registre du Commerce et des Sociétés de Paris de la prise d'effet de la Fusion Technip.
7.2. **Effective date for accounting and French tax purposes**	7.2. **Date d'effet aux plans comptable et fiscal français**
7.2.1 The effective date of the Technip Merger for accounting purposes is the Completion Date. TechnipFMC has elected to report under IFRS according to which the Technip Merger is to be accounted for as if Technip was the transferee company so that the IFRS individual accounts of TechnipFMC will reflect the results of Technip preceding the Completion Date as if TechnipFMC's IFRS individual accounts were a continuation of Technip's individual accounts. Accordingly, the assets and liabilities, revenues and expenses of Technip will be recorded in the individual accounts of TechnipFMC at their historical carrying amounts in the individual accounts of Technip prepared in accordance with IFRS since TechnipFMC is the continuation of Technip for accounting purposes. As required by IFRS, comparative financial information will be presented and as a consequence, the assets and liabilities, revenues and expenses of Technip will be recorded as from the opening date of the earliest comparative period presented in the first individual accounts of TechnipFMC prepared following the completion of the Technip Merger (such opening date being 1 January 2016	7.2.1. Pour les besoins comptables, la date d'effet de la Fusion Technip est la Date de Réalisation. TechnipFMC a choisi d'appliquer les normes IFRS, en vertu desquelles la Fusion Technip est comptabilisée comme si Technip était la société absorbante, de sorte que les comptes statutaires IFRS de TechnipFMC reflèteront les résultats de Technip antérieurs à la Date de Réalisation comme si les comptes statutaires IFRS de TechnipFMC étaient la continuation des comptes statutaires de Technip. Ainsi, les éléments d'actif et de passif, le chiffre d'affaires et les charges de Technip seront comptabilisés dans les comptes statutaires de TechnipFMC à leur valeur historique figurant dans les comptes statutaires de Technip préparés conformément aux normes IFRS, dans la mesure où TechnipFMC est la continuation de Technip sur le plan comptable. En application des normes IFRS, une information financière comparative sera présentée et, par conséquent, les éléments d'actif et de passif, le chiffre d'affaires et les charges de Technip seront enregistrés, à compter de la date d'ouverture de la période comparative la plus ancienne présentée dans les

	assuming (i) the Completion Date is in 2017 and (ii) TechnipFMC chooses to draw-up only one year of comparative financial information which is the minimum comparative information required to comply with IFRS).		premiers comptes statutaires de TechnipFMC préparés à l'issue de la réalisation de la Fusion Technip (cette date d'ouverture étant le 1er janvier 2016, si l'on suppose que (i) la Date de Réalisation intervient en 2017 et (ii) que TechnipFMC choisit de ne présenter des informations financières comparatives que sur un seul exercice, ce qui constitue le minimum requis par les normes IFRS).
	The book value of the net assets of Technip will be recorded in TechnipFMC's individual accounts and translated into the presentation currency of TechnipFMC, being US Dollars.		La valeur comptable des actifs nets de Technip sera enregistrée dans les comptes statutaires de TechnipFMC et convertie en U.S. Dollars, devise de présentation de TechnipFMC.
7.2.2	For French tax purposes, TechnipFMC and Technip intend to give the Technip Merger a retroactive effect as from 1 January 2017. As a consequence, all transactions conducted by Technip from that date will be considered for French corporate income tax purposes as having been conducted by TechnipFMC and will be reported as such.	7.2.2.	Pour les besoins fiscaux français, TechnipFMC et Technip entendent donner à la Fusion Technip un effet rétroactif à la date du 1er janvier 2017. En conséquence, toutes les opérations effectuées par Technip à compter de cette date seront considérées, pour les besoins de l'impôt français sur les sociétés, comme ayant été effectuées par TechnipFMC et seront comptabilisées comme telles.
8.	**LEGAL EFFECTS OF THE TECHNIP MERGER**	**8.**	**CONSEQUENCES JURIDIQUES DE LA FUSION TECHNIP**
On the Completion Date:		A la Date de Réalisation :	
(a)	at the Completion Time, all of the assets and liabilities of Technip will be transferred to TechnipFMC;	(a)	à l'Heure de la Réalisation, tous les actifs et passifs constituant le patrimoine de Technip seront transférés juridiquement à TechnipFMC ;
(b)	each Technip Shareholder will receive two (2.00) New TechnipFMC Shares for each Technip Share held at the Merger Record Time, subject to the terms and conditions set out in this Merger Agreement and the Business Combination Agreement;	(b)	chaque Actionnaire de Technip recevra deux (2) Nouvelles Actions TechnipFMC pour chaque Action Technip détenue à la *Merger Record Time*, sous réserve des modalités prévues dans le présent Traité de Fusion et dans le *Business Combination Agreement* ;
(c)	Technip will be dissolved without going into liquidation;	(c)	Technip sera dissoute sans liquidation ;

(d)	at the Completion Time, all legal proceedings pending by or against Technip will be continued with the substitution of TechnipFMC for Technip as a party;	(d)	à l'Heure de la Réalisation, TechnipFMC se substituera à Technip dans toutes les procédures judiciaires, administratives ou autres auxquelles Technip est partie ;
(e)	at the Completion Time, every contract, agreement or instrument to which Technip is a party will become a contract, agreement or instrument between TechnipFMC and the counterparty with the same rights and subject to the same obligations, liabilities and incidents (including rights of set-off), as would have been applicable thereto if that contract, agreement or instrument had continued in force between Technip and the counterparty, and any money due and owing (or payable) by or to Technip under or by virtue of any such contract, agreement or instrument shall become due and owing (or payable) by or to TechnipFMC instead of Technip;	(e)	à l'Heure de la Réalisation, tout contrat, accord ou acte auquel Technip est partie, deviendra un contrat, accord ou acte conclu entre TechnipFMC et l'autre partie, avec les mêmes droits, et dans le respect des mêmes obligations, engagements et droits accessoires (en ce compris les droits de compensation) que si ce contrat, accord ou acte continuait de produire ses effets entre Technip et l'autre partie, et toute somme due (ou payable) par Technip ou à Technip en vertu d'un tel contrat, accord ou acte, deviendra due (ou payable) par TechnipFMC ou à TechnipFMC en lieu et place de Technip ;
(f)	at the Completion Time, every contract, agreement or instrument to which Technip is a party shall, notwithstanding anything to the contrary contained in that contract, agreement or instrument, be construed and have effect as if:	(f)	à l'heure de la Réalisation, tout contrat, accord ou acte auquel Technip est partie, nonobstant toute stipulation contraire dudit contrat, accord ou acte, sera interprété de la même manière et aura le même effet que si :
(i)	TechnipFMC had been a party thereto instead of Technip;	(i)	TechnipFMC avait été partie audit contrat, accord ou acte en lieu et place de Technip ;
(ii)	for any reference (however worded and whether express or implied) to Technip there were substituted a reference to TechnipFMC; and	(ii)	toute référence (qu'elle qu'en soit la formulation et qu'elle soit expresse ou tacite) à Technip était remplacée par une référence à TechnipFMC ; et
(iii)	any reference (however worded and whether express or implied) to the directors, officers, representatives or employees of Technip, or any of them, were, respectively, a reference to the directors, officers, representatives or employees of TechnipFMC or	(iii)	toute référence (qu'elle qu'en soit la formulation et qu'elle soit expresse ou tacite) aux administrateurs, mandataires sociaux, représentants légaux ou salariés de Technip, ou à l'un d'entre eux, était une référence, respectivement, aux

	to such director, officer, representative or employee of TechnipFMC as TechnipFMC nominates for that purpose or, in default of nomination, to the director, officer, representative or employee of TechnipFMC who corresponds as nearly as may be to the first-mentioned director, officer, representative or employee; and		administratcurs, mandataires sociaux, représentants légaux ou salariés de TechnipFMC désignés par cette dernière à cette fin, ou, à défaut d'une telle désignation, à l'administrateur, au mandataire social, représentant légal ou salarié de TechnipFMC qui correspond le mieux à l'administrateur, au mandataire social, représentant légal ou salarié mentionné ci-dessus ; et
(g)	at the Completion Time, an offer or invitation to treat made to or by Technip before the Complction Time will be construed and have effect, respectively, as an offer or invitation to treat made to or by TechnipFMC.	(g)	à l'Heure de la Réalisation, une offre ou invitation à entrer en pourparlers adressée à Technip ou par ses soins avant l'Heure de la Réalisation sera interprétée de la même manière et aura le même effet que si cette offre ou invitation à entrer en pourparlers avait été adressée à TechnipFMC ou par ses soins.
9.	**SHARES OR OTIIER SECURITIES IN TECHNIP TO WIIICH SPECIAL RIGHTS OR RESTRICTIONS ATTACH**	9.	**ACTIONS OU AUTRES VALEURS MOBILIERES DE TECHNIP AUXQUELLES DES DROITS SPECIAUX OU RESTRICTIONS PARTICULIERES SONT ATTACHES**
9.1.	Subject to Clause 9.2 of this Merger Agreement, all of Technip Shares rank *pari passu* and accordingly:	9.1.	Sous réserve de l'article 9.2 du présent Traité de Fusion, toutes les Actions Technip sont de même rang (*pari passu*), ce qui implique :
(a)	no Technip Share, and no Technip Shareholder, is subject to special rights or restrictions; and	(a)	qu'aucune Action Technip, et aucun Actionnaire de Technip, ne jouira de droits spéciaux ou ne fera l'objct de restrictions particulières ; et
(b)	no measure is proposed pursuant to the Technip Merger concerning Technip Shares or Technip Shareholders which is subject to any special rights or restrictions.	(b)	qu'aucune mesure n'est proposée au titre de la Fusion Technip pour les Actions Technip ou les Actionnaires de Technip qui bénéficieraient de droits spéciaux ou seraient soumis à des restrictions particulières.
9.2.	Technip Shares entitled to double voting rights will be exchanged on the basis of the Technip Share Exchange Ratio in the same way as Technip Shares entitled to	9.2.	Les Actions Technip bénéficiant de droits de vote double seront échangées sur la base du Rapport d'Echange des Actions Technip de la même façon que

	one voting right each. The articles of association to be in effect on the Completion Date, substantially in the form attached as Schedule 2-B, do not provide for double voting rights for TechnipFMC Shares in any circumstances.		les Actions Technip bénéficiant d'un droit de vote simple. Les statuts qui seront en vigueur à la Date de Réalisation, qui seront substantiellement similaires à ceux figurant en Annexe 2-B, ne prévoient en aucune circonstance la possibilité de droits de vote double pour les Actions TechnipFMC.
9.3.	Save as disclosed in this Merger Agreement with respect to Technip Stock Options, Technip Equity Rights and the OCEANEs, Technip has not issued any equity or equity linked securities other than Technip Shares and accordingly no measures are proposed under the Technip Merger concerning holders of any such securities.	9.3.	A l'exception de ce qui est exposé dans le présent Traité de Fusion s'agissant des Stock-Options Technip, des Droits d'Accès au Capital de Technip et des OCEANEs, Technip n'a pas émis de titres de capital ou valeurs mobilières autres que les Actions Technip et, par conséquent, aucune mesure n'est proposée au titre de la Fusion Technip concernant les porteurs de tels titres.
9.4.	Subject to Clause 10 of this Merger Agreement, no shares or securities will be issued by TechnipFMC pursuant to the Technip Merger other than the New TechnipFMC Shares. All of the New TechnipFMC Shares will rank *pari passu* with each other and with New TechnipFMC Shares issued to the FMCTI shareholders pursuant to the FMCTI Merger and no special rights or restrictions will apply to any of the New TechnipFMC Shares to be issued pursuant to the Technip Merger (nor any of New TechnipFMC Shares to be issued pursuant to the FMCTI Merger).	9.4.	Sous réserve de l'article 10 du présent Traité de Fusion, au titre de la Fusion Technip, TechnipFMC n'émettra pas d'actions ni de valeurs mobilières autres que les Nouvelles Actions TechnipFMC. Toutes les Nouvelles Actions TechnipFMC seront de même rang (*pari passu*) entre elles et que les Nouvelles Actions TechnipFMC attribuées aux actionnaires de FMCTI au titre de la Fusion FMCTI et aucun droit spécial ni aucune restriction particulière ne s'attachera à aux Nouvelles Actions TechnipFMC émises au titre de la Fusion Technip (ni à aucune des Nouvelles Actions TechnipFMC émises au titre de la Fusion FMCTI).
10.	**PROPOSAL IN RELATION TO TECHNIP STOCK OPTIONS AND TECHNIP EQUITY RIGHTS**	**10.**	**SORT DES STOCK-OPTIONS ET DES ACTIONS GRATUITES DE TECHNIP**
10.1.	**Technip Stock Options**	**10.1.**	**Stock-Options Technip**
	Each Technip Stock Option, whether vested or unvested, that is outstanding immediately prior to Completion Time, shall cease to represent a right to acquire Technip Shares and shall be converted, at the Completion Time, into an option		Toute Stock-Option Technip, que ses conditions d'exercice soient remplies ou non, en circulation à l'Heure de la Réalisation, cessera de représenter un droit d'acquisition d'Actions Technip et sera convertie, à l'Heure de la

to subscribe for or purchase shares of TechnipFMC (any such option, a "**TechnipFMC Stock Option**"), on the same terms and conditions as were applicable to such Technip Stock Options at the Merger Record Time, subject to the following adjustments:	Réalisation, en option de souscription ou d'achat d'actions de TechnipFMC (toute option de ce type étant une « **Stock-Option TechnipFMC** »), suivant les mêmes modalités que celles qui étaient applicables aux Stock-Options Technip à la *Merger Record Time*, sous réserve des ajustements suivants :
• the number of TechnipFMC Shares subject to each such TechnipFMC Stock Option shall be equal to the product (rounded down to the nearest whole number) of (A) the number of Technip Shares subject to such Technip Stock Option immediately prior to the Completion Time and (B) the Technip Share Exchange Ratio; and	• le nombre d'Actions TechnipFMC auquel donne droit chaque Stock-Option TechnipFMC sera égal au produit (arrondi à l'entier inférieur) du (A) nombre d'Actions Technip auquel donne droit une Stock-Option Technip à l'Heure de la Réalisation, par (B) le Rapport d'Echange des Actions Technip ; et
• each such TechnipFMC Stock Option shall have an exercise price per share (rounded up to the nearest whole cent) equal to (x) the exercise price per Technip Share of such Technip Stock Option immediately prior to the Completion Time divided by (y) the Technip Share Exchange Ratio; provided, however, that the exercise price and the number of TechnipFMC Shares subject to TechnipFMC Stock Option will be determined in a manner consistent with the requirements of Section 409A of the U.S. Internal Revenue Code of 1986, as amended to the extent applicable (the "**IRC**").	• chaque Stock-Option TechnipFMC aura un prix d'exercice par action (arrondi au centime entier le plus proche) égal au (x) prix d'exercice par Action Technip de la Stock-Option Technip à l'Heure de la Réalisation divisé par le (y) Rapport d'Echange des Actions Technip ; sous réserve, cependant, que le prix d'exercice de et le nombre d'Actions TechnipFMC auquel donne droit chaque Stock-Option TechnipFMC soient déterminés de manière conforme aux exigences de la Section 409A de l'*U.S. Internal Revenue Code* de 1986, tel que modifié, dans la mesure où il serait applicable (l' « **IRC** »).
10.2. **Technip Equity Rights**	10.2. **Droits D'Accès au Capital de Technip**
Each Technip Equity Right that is outstanding immediately prior to Completion Time shall cease to relate to or represent a right to receive Technip	Tout Droit d'Accès au Capital qui est en circulation à l'Heure de la Réalisation cessera de se rapporter à un droit à l'octroi d'Actions Technip, ou de

	Shares and shall be converted, at the Completion Time, into a right relating to or to receive TechnipFMC Shares (any such equity right, a "**TechnipFMC Equity Right**", and such TechnipFMC Equity Rights together with TechnipFMC Stock Options, the "**TechnipFMC Stock Awards**") of the same type and on the same terms and conditions (including any minimum vesting and/or holding period with respect to the shares delivered upon vesting of such awards) as were applicable to the corresponding Technip Equity Right at the Merger Record Time, subject to the following adjustments: the number of TechnipFMC Shares covered by each such TechnipFMC Equity Right shall be equal to the product (rounded down to the nearest whole number) of (A) the number of Technip Shares subject to a Technip Equity Right immediately prior to the Completion Time and (B) the Technip Share Exchange Ratio. Any minimum holding period applicable to Technip Shares delivered upon the vesting of Technip Equity Rights prior to the Completion Time shall continue for the same duration with respect to TechnipFMC Shares for which such Technip Shares are exchanged, to the extent required by applicable law.		représenter celui-ci, et sera converti, à l'Heure de la Réalisation, en un droit se rapportant aux Actions TechnipFMC, ou en un droit à l'octroi d'Actions TechnipFMC (tout droit d'accès au capital de ce type étant un « **Droit d'Accès au Capital de TechnipFMC** », et ce Droit d'Accès au Capital de TechnipFMC, ensemble avec les Stock-Options TechnipFMC, étant les « **Attributions d'Actions TechnipFMC** ») de même type et suivant les mêmes modalités (en ce compris toute période minimale d'acquisition ou de détention concernant les actions livrées postérieurement à ces attributions) que celles qui étaient applicables au Droit d'Accès au Capital de Technip à la *Merger Record Time*, sous réserve des ajustements suivants : le nombre d'Actions TechnipFMC concernées par ledit Droit d'Accès au Capital de TechnipFMC équivaudra au produit (arrondi à l'entier inférieur) du (A) nombre d'Actions Technip faisant l'objet d'un Droit d'Accès au Capital de Technip à l'Heure de la Réalisation et du (B) Rapport d'Echange des Actions Technip. Toute période minimale d'attribution ou de détention applicable aux Actions Technip livrées après l'attribution de Droits d'Accès au Capital de Technip antérieurement à l'Heure de la Réalisation se poursuivra pour une durée équivalente s'agissant des Actions TechnipFMC avec lesquelles ces Actions Technip sont échangées, dans la mesure requise par le droit applicable.
10.3.	To the extent any Technip Stock Award is, immediately prior to the Completion Time, subject to any performance-based vesting or other performance conditions, Technip's Board of directors, or an applicable committee thereof, may, prior to the Completion Time and in consultation with FMCTI, make such equitable adjustments, if any, to the applicable vesting terms, performance	10.3.	Dans l'hypothèse où une Attribution d'Actions Technip serait, immédiatement avant l'Heure de la Réalisation, soumise à une condition d'acquisition fondée sur la performance ou à d'autres conditions de performance, le Conseil d'administration de Technip, ou un comité du Conseil d'administration approprié, peut, antérieurement à l'Heure de la

goals or conditions relating to Technip Stock Awards, as Technip's Board of directors (or such committee, as applicable) may determine to be necessary or appropriate as a result of the consummation of the Mergers, which equitable adjustments shall take effect upon and be subject to the consummation of the Mergers, subject to the terms and conditions provided by the Business Combination Agreement; provided, that the consent of FMCTI is required for any such adjustments that would reasonably be expected to (A) result in material taxes (including social charges) being imposed on Technip and its subsidiaries, taken as a whole, (B) accelerate delivery of unrestricted Technip Shares, if such acceleration would be prohibited by applicable law or (C) adversely impact the ability of counsel for either of Technip or FMCTI to render an opinion to the effect that Section 7874 of the IRC, the regulations promulgated thereunder, or official interpretation thereof as set forth in published guidance by the Internal Revenue Service (the "**IRS**") should not apply in such a manner so as to cause TechnipFMC to be treated as a "domestic corporation" for U.S. federal income tax purposes pursuant to Section 7874(b) of the IRC from and after the Completion Date as a result of the Transaction. Any such adjustments will be made in accordance with the terms and conditions of the applicable Technip Stock Plans and the award agreements.	Réalisation et après consultation avec FMCTI, procéder à des ajustements équitables, le cas échéant, aux conditions d'acquisition, objectifs de performance ou conditions se rapportant aux Attributions d'Actions Technip, que le Conseil d'administration de Technip (ou le comité, le cas échéant) aura estimé nécessaires ou appropriés du fait de la réalisation des Fusions, lesquels ajustements équitables prendront effet à partir, et seront applicables sous réserve de la réalisation des Fusions, sous réserve des modalités prévues par le *Business Combination Agreement* ; étant précisé que le consentement de FMCTI est nécessaire pour les ajustements qui sont raisonnablement susceptibles (A) d'engendrer une imposition significative pour Technip et ses filiales dans leur ensemble (en ce compris les charges sociales), (B) d'accélérer la livraison d'Actions Technip dépourvues de restrictions dans la mesure où une telle accélération serait interdite en vertu de la réglementation applicable, ou (C) de compromettre la capacité des conseils juridiques de Technip ou de FMCTI à émettre une opinion selon laquelle la Section 7874 de l'IRC, les règlements y afférents ou leur interprétation officielle telle que figurant dans les avis publiés par l'*Internal Revenue Service* (l'« **IRS** ») ne sauraient s'appliquer de telle sorte que TechnipFMC soit considérée comme résident fiscal aux Etats-Unis (« *domestic corporation* ») pour les besoins de l'impôt fédéral américain sur le revenu au titre de la Section 7874(b) de l'IRC à compter du jour de la Date de Réalisation du fait de l'Opération. Tout ajustement se fera conformément aux modalités des Plans d'Attribution d'Actions de Technip et aux contrats d'attribution.
As soon as practicable after the Completion Time, TechnipFMC shall deliver to the holders of Technip Stock Awards appropriate notices setting forth	Dès que possible à compter de l'Heure de la Réalisation, TechnipFMC livrera aux détenteurs d'Attributions d'Actions Technip des avis appropriés faisant état

such holders' rights pursuant to the respective Technip Stock Awards and stating that such Technip Stock Awards and the agreements relating thereto have been assumed by TechnipFMC and shall continue in effect on the same terms and conditions (subject to the adjustments required or permitted by this Clause 10 after giving effect to the Technip Merger and the terms of Technip Stock Option Plans and any adjustments required by applicable law).	des droits que possèdent lesdits détenteurs en vertu de leurs Attributions d'Actions Technip respectives et indiquant que lesdites Attributions d'Actions Technip et les contrats qui s'y rapportent ont été repris par TechnipFMC et que leurs effets se poursuivront suivant les mêmes modalités (sous réserve des ajustements requis ou autorisés par le présent article 10 après la prise d'effet de la Fusion Technip et par les termes des Plans de Stock-Options Technip, et de tous les ajustements requis par le droit applicable).
Prior to the Completion Time, Technip shall take all necessary actions for the treatment of Technip Stock Awards under this Clause 10; provided that such actions shall expressly be conditioned upon the consummation of the Transaction, including the Mergers, and the other transactions contemplated by the Business Combination Agreement and shall be of no effect if the Business Combination Agreement is terminated. TechnipFMC shall be authorised to issue a number of TechnipFMC Shares at least equal to the number of TechnipFMC Shares that will be subject to TechnipFMC Stock Awards as a result of the actions contemplated by this Clause 10, by authorising the issuance of TechnipFMC Shares and taking any other appropriate corporate action, and if the Parties and FMCTI agree in good faith that it is reasonably necessary for the purposes of assisting in the administration and settling of any TechnipFMC Stock Awards and any TechnipFMC equity incentive plan, the establishment and settlement of an employee benefit trust.	Antérieurement à l'Heure de la Réalisation, Technip prendra toutes les mesures nécessaires pour le traitement des Attributions d'Actions Technip conformément au présent article 10 ; sous réserve que ces mesures soient conditionnées à la réalisation de l'Opération, y compris des Fusions, et ne produisent aucun effet dans l'hypothèse où il serait mis fin au *Business Combination Agreement*. Une autorisation d'émission d'Actions TechnipFMC et toute autre décision sociale appropriée permettra à TechnipFMC d'émettre un nombre d'Actions TechnipFMC au moins équivalent au nombre d'Actions TechnipFMC qui feront l'objet d'Attributions d'Actions TechnipFMC à l'issue des opérations prévues par le présent Article 10 et, si les Parties et FMCTI conviennent de bonne foi que cela est raisonnablement nécessaire afin de faciliter la gestion et le règlement de toute Attribution d'Action TechnipFMC et de tout plan d'intéressement en actions de TechnipFMC, une fiducie au profit des salariés (*employee benefit trust*) sera mise en place.

11. EMPLOYEES	11. SALARIES
11.1. **No employee participation rights**	11.1. **Absence de participation des salariés**
11.1.1 Technip does not have a system of employee participation within the meaning of article 16 of the Directive.	11.1.1. Technip n'a pas mis en place de système de participation des travailleurs au sens de l'article 16 de la Directive.
11.1.2 TechnipFMC does not have a system of employee participation within the meaning of article 16 of the Directive.	11.1.2. TechnipFMC n'a pas mis en place de système de participation des travailleurs au sens de l'article 16 de la Directive.
11.1.3 In addition, since TechnipFMC does not currently have any employees or employee participation system within the meaning of the UK Regulations, and neither TechnipFMC nor Technip has any employee representative amongst the directors or members of the administrative or supervisory organ or their committees or of the management group which covers the profit units of the company or employee participation system within the meaning of the UK Regulations, it is not required to make arrangements for the participation of employees pursuant to Part 4 of the UK Regulations or comply with Regulation 8(5) of the UK Regulations regarding delivery of the report prepared by TechnipFMC's sole director pursuant to Regulation 8 of the UK Regulations.	11.1.3. Par ailleurs, dans la mesure où TechnipFMC n'a pas mis en place de système de participation des travailleurs au sens de la Réglementation Britannique et que ni TechnipFMC ni Technip n'ont de représentant des travailleurs parmi les administrateurs, les membres de l'organe d'administration ou de supervision ou leurs comités, les membres du groupe de direction qui gère les centres de profits ou ne disposent d'un système de participation des salariés au sens de la Réglementation Britannique, il n'est pas requis de prendre des dispositions en vue de la participation des travailleurs en application de la Partie 4 de la Réglementation Britannique ou de se soumettre aux dispositions de la *Regulation 8(5)* de la Réglementation Britannique relatives à la publication du rapport préparé par l'administrateur unique de TechnipFMC en vertu de la *Regulation 8* de la Réglementation Britannique.
11.2. **Likely effects of the Technip Merger on employees of Technip**	11.2. **Effets probables de la Fusion Technip sur les salariés de Technip**
In accordance with article L. 1224-1 of the French Labour Code, all employment contracts in force immediately prior to the Completion Time between Technip and its employees shall be transferred to TechnipFMC by operation of law at the Completion Time.	Conformément à l'article L. 1224-1 du Code du Travail, tous les contrats de travail conclus entre Technip et ses salariés, en vigueur à l'Heure de la Réalisation, seront transférés à TechnipFMC de plein droit.

11.3.	**Likely effects of the Technip Merger on employees of TechnipFMC**	11.3.	**Effets probables de la Fusion Technip sur les salariés de TechnipFMC**
	TechnipFMC currently has no employees.		TechnipFMC n'a aucun salarié à la date des présentes.
12.	**DETAILS OF ANY AMOUNT OR BENEFIT OR OTIIER SPECIAL ADVANTAGE PAID, GIVEN OR GRANTED OR INTENDED TO BE PAID, GIVEN OR GRANTED TO TIIE MERGER APPRAISERS AND THE CONSIDERATION FOR SUCH AMOUNT OR BENEFIT OR OTHER SPECIAL ADVANTAGE**	12.	**DETAIL DES MONTANTS, PRESTATIONS OU AUTRES AVANTAGES PARTICULIERS PAYES OU ATTRIBUES, OU DONT IL EST PREVU LE PAIEMENT OU L'ATTRIBUTION, AUX EXPERTS INDEPENDANTS, ET LA CONTREPARTIE Y AFFERENTE**
12.1.	In accordance with the combined provisions of articles L. 236-25, L. 236-10 and L. 225-147 of the French Commercial Code and Regulation 9 (2) (c) of the UK Regulations, upon the joint request of the Parties, Mr. Olivier Péronnet, partner of Finexsi, 14 rue de Bassano, 75116 Paris, France, and Mr. Didier Kling, partner of Didier Kling & Associés, 28, avenue Hoche, 75008 Paris, France, have been appointed by a ruling issued by the President of the Paris Commercial Court on 26 July 2016 as merger appraisers (the "**Merger Appraisers**") for the purposes of preparing a report on the consideration for the Technip Merger and a report on the value of the contributions in-kind effected by Technip to TechnipFMC through the Technip Merger (the "**Merger Appraisers' Reports**").	12.1.	Conformément aux dispositions combinées des articles L. 236-25, L. 236-10 et L. 225-147 du Code de Commerce, et du Règlement 9 (2)(c) de la Réglementation Britannique, sur requête conjointe des Parties, M. Olivier Péronnet, associé de Finexsi, 14 rue de Bassano, 75116 Paris, France, et M. Didier Kling, associé de Didier Kling & Associés, 28, avenue Hoche, 75008 Paris, France, ont été désignés par ordonnance du Président du Tribunal de commerce de Paris le 26 juillet 2016 en qualité de commissaires à la fusion (les « **Commissaires à la Fusion** ») aux fins de préparer un rapport sur les modalités de la Fusion Technip et un rapport sur la valeur des apports en nature effectués par Technip au profit de TechnipFMC en vertu de la Fusion Technip (les « **Rapports des Commissaires à la Fusion** »).
12.2.	The Merger Appraisers will receive from Technip a fee which is anticipated to be between €900,000 and €1,100,000.	12.2.	Les Commissaires à la Fusion percevront de la part de Technip une rémunération qui devrait s'établir entre 900.000€ et 1.100.000€.
12.3.	Except as set out in Clause 12.2 of this Merger Agreement, the Merger Appraisers have not received, and it is not intended that the Merger Appraisers will receive, any amount or benefit or other special advantage in connection	12.3.	A l'exception de ce qui est prévu à l'article 12.2 du présent Traité de Fusion, aucun montant ou avantage particulier n'a été versé et il n'est pas prévu qu'un quelconque montant ou avantage particulier soit versé aux Commissaires à

	with the Technip Merger.		la Fusion dans le cadre de la Fusion Technip.
13.	**DETAILS OF ANY AMOUNT OR BENEFIT OR OTHER SPECIAL ADVANTAGE PAID, GIVEN OR GRANTED OR INTENDED TO BE PAID, GIVEN OR GRANTED TO ANY PARTY'S DIRECTOR, AND THE CONSIDERATION FOR SUCH AMOUNT OR BENEFIT OR OTHER SPECIAL ADVANTAGE**	**13.**	**DETAIL DES MONTANTS, PRESTATIONS OU AUTRES AVANTAGES PARTICULIERS PAYES OU ATTRIBUES, OU DONT IL EST PREVU LE PAIEMENT OU L'ATTRIBUTION AUX ADMINISTRATEURS, ET DE LA CONTREPARTIE Y AFFERENTE**
13.1.	Save as set out in this Clause 13 of this Merger Agreement, no director of either Party has received, and it is not intended that any director of either Party will receive, any amount or benefit or other special advantage in connection with the Technip Merger.	13.1.	A l'exception de ce qui est prévu dans le présent article 13 du Traité de Fusion, aucun montant ou avantage particulier n'a été versé, et il n'est pas prévu qu'un quelconque montant ou avantage particulier soit versé, aux administrateurs des Parties dans le cadre de la Fusion Technip.
13.2.	To the extent that any director of TechnipFMC or Technip ceases to be a director of TechnipFMC or Technip (as applicable) on or prior to the Completion Time, such director shall not be paid, given or granted any amount, benefit or other special advantage otherwise than in accordance with their (i) existing employment agreement, service agreement or letter of appointment (as applicable) or (ii) entitlements at law.	13.2.	Dans l'hypothèse où l'un des administrateurs de TechnipFMC ou Technip cesserait d'être administrateur de TechnipFMC ou Technip (selon le cas) à l'Heure de la Réalisation ou préalablement à cette dernière, aucun montant ou avantage particulier ne sera payé ou attribué à cet administrateur autrement qu'au titre (i) de son contrat de travail, contrat de prestation de services ou de sa lettre de mission (selon le cas), ou (ii) des dispositions légales.
13.3.	Directors of Technip who hold Technip Shares at the Merger Record Time will participate in the Technip Merger on the same terms as the other Technip Shareholders.	13.3.	Les administrateurs de Technip qui détiennent des Actions Technip à la *Merger Record Time* prendront part à la Fusion Technip dans les mêmes conditions que les autres Actionnaires de Technip.
13.4.	Directors of Technip who hold Technip Stock Options and/or Technip Equity Rights will be subject to the provisions set out in Clause 10 of this Merger Agreement (as applicable).	13.4.	Les administrateurs de Technip qui détiennent des Stock-Options Technip et/ou des Droits d'Entrée au Capital de Technip seront soumis aux stipulations de l'article 10 du présent Traité de Fusion (le cas échéant).

14.	TAX PROVISIONS	14.	DISPOSITIONS FISCALES
14.1.	**French tax treatment of the Technip Merger**	14.1.	**Traitement fiscal français de la Fusion Technip**
	Technip and TechnipFMC represent that the Technip Merger qualifies as a merger within the meaning of article 210-0 A of the French tax code (*Code général des impôts*).		Technip et TechnipFMC déclarent que la Fusion Technip constitue une fusion au sens de l'article 210-0 A du Code général des impôts.
14.1.1	French registration duties	14.1.1.	Droits d'enregistrement français
	Technip and TechnipFMC, which are both within the scope of corporate income taxation, hereby elect to apply the favourable French tax regime for mergers provided for by article 816 of the French tax code and articles 301-A to 301-F of Appendix II to said code.		Technip et Technip FMC, qui sont toutes deux passibles de l'impôt sur les sociétés, optent par les présentes pour l'application du régime de faveur des fusions prévu à l'article 816 du Code général des impôts ainsi qu'aux articles 301-A à 301-F de l'Annexe II audit code.
14.1.2	French corporate income tax	14.1.2.	Impôt français sur les sociétés
	As set forth in Clause 7.2.2 of this Merger Agreement, Technip and TechnipFMC intend the Technip Merger to have, for French corporate income tax purposes, a retroactive effect as from 1 January 2017. They commit to report all and any transactions conducted by Technip from that date as being carried out, for French income tax purposes, by TechnipFMC.		Comme il est indiqué à l'article 7.2.2. du présent Traité de Fusion, Technip et Technip FMC entendent, pour les besoins de l'impôt français sur les sociétés, conférer à la Fusion Technip un effet rétroactif à la date du 1er janvier 2017. Elles s'engagent à déclarer l'intégralité des opérations effectuées par Technip à compter de cette date comme ayant été effectuées, du point de vue de l'impôt français sur les sociétés, par TechnipFMC.
	Technip and TechnipFMC further intend to apply the favourable tax regime for reorganisations provided for by article 210-A of the French tax code.		Technip et TechnipFMC optent par ailleurs pour l'application du régime fiscal de faveur applicable en cas de réorganisation institué par l'article 210-A du Code général des impôts.
	To that effect they have submitted a draft application for administrative ruling from the French tax administration (*DGFIP – Service Juridique de la Fiscalité – Bureau des Agréments et Rescrits*) pursuant to articles 210 B-3°, 210 C-2 and 1649 *nonies* of the		A cet effet, elles ont déposé auprès de l'administration fiscale française (DGFIP – Service juridique de la Fiscalité – Bureau des Agréments et Rescrits) un projet de demande d'agrément administratif en application des articles 210-B 3°, 210-C 2° et 1649

French tax code.	*nonies* du Code général des impôts.
Subject to the actual grant of such French tax ruling, TechnipFMC hereby takes the following commitments for French corporate income tax purposes:	Sous réserve de l'obtention de cet agrément, TechnipFMC s'engage, pour les besoins de l'impôt français sur les sociétés, à :
• To maintain a permanent establishment in France within the meaning of the income tax treaty between France and the United Kingdom dated 19 June 2008 and to record for income tax purposes all the assets and liabilities received in the Technip Merger in the balance sheet of such French permanent establishment along with all the off-balance undertakings of Technip that will be transferred to it.	• Maintenir un établissement stable en France, tel que ce terme est défini par la convention fiscale entre la France et le Royaume-Uni en date du 19 juin 2008 et inscrire, pour les besoins de l'impôt sur les sociétés, tous les actifs et passifs reçus au terme de la Fusion Technip au bilan de cet établissement stable, ainsi que tous les engagements hors-bilans de Technip qui lui seront transférés juridiquement.
• To take over as liabilities in the balance sheet of its French permanent establishment:	• Reprendre au passif du bilan de son établissement stable français :
o any reserves (*provisions*) the taxation of which is deferred at the level of Technip; and	o les provisions dont l'imposition est différée au niveau de Technip ;
o the special reserve for long term capital gain which were previously subject to tax at a reduced rate of 10%, 15%, 18%, 19% or 25% as well as the reserve account recording reserves for trade fluctuations (*réserve pour fluctuation des cours)* pursuant to the 6th paragraph of 5° of 1 of article 39 of the French tax code.	o la réserve spéciale où Technip a porté les plus-values à long terme soumises antérieurement aux taux réduits de 10%, 15%, 18%, 19% ou 25% ainsi que la réserve où ont été portées les provisions pour fluctuation des cours en application du sixième alinéa du 5° du 1 de l'article 39 du Code général des impôts ;
• To substitute for Technip with respect to the recapture of profits the taxation of which has been deferred for purposes of the taxation of Technip.	• Se substituer à Technip pour la réintégration des résultats dont la prise en compte avait été différée pour l'imposition de cette dernière.
• To compute capital gains or losses on the future sale of non-amortisable fixed/permanent assets received in	• Calculer les plus ou moins-values réalisées ultérieurement à l'occasion de la cession des immobilisations

the Technip Merger – including the portfolio securities the disposal gain or loss of which is excluded from the long term capital gain or loss regime and which are assimilated to fixed/permanent assets by virtue of paragraph 6 of article 210 A of the French tax code – as from their tax basis in the books of Technip.	non amortissables qui lui sont apportées à l'occasion de la Fusion Technip – en ce compris les titres dont le résultat de cession est exclu du régime des plus ou moins-values à long terme qui sont assimilés à des éléments de l'actif immobilisé en application du paragraphe 6 de l'article 210 A du Code général des impôts - pour la valeur qu'elles avaient, du point de vue fiscal, dans les livres de Technip.
• To recapture in its taxable income the capital gains realised upon the contribution of amortisable assets. The recapture shall be spread evenly over a period of fifteen (15) years for buildings and rights attached thereto as well as for plantations, fittings and lay-outs of land amortisable over a period at least equal to such duration; in other cases the recapture shall be evenly spread over a period of five (5) years. When the total amount of net capital gains on buildings, plantations and fittings and lay-outs of land exceeds 90% of total net capital gain on amortisable assets, the recapture of capital gains on buildings, plantations, fittings and lay-outs of land shall be spread over a period equal to the weighted average duration of the amortisation of such items. However, the disposal of any such amortisable asset shall trigger the immediate taxation of the fraction of the capital gain on such asset which has not been yet recaptured. As a corollary, TechnipFMC shall compute the amortisation and future capital gains on the disposal of such assets from the value that was attributed to them in the Technip Merger.	• Réintégrer dans ses bénéfices imposables les plus-values dégagées lors de l'apport des biens amortissables. La réintégration des plus-values est effectuée par parts égales sur une période de quinze (15) ans pour les constructions et les droits qui se rapportent à des constructions ainsi que pour les plantations et les agencements et aménagements des terrains amortissables sur une période au moins égale à cette durée ; dans les autres cas, la réintégration s'effectue par parts égales sur une période de cinq (5) ans. Lorsque le total des plus-values nettes sur les constructions, les plantations et les agencements et aménagements des terrains excède 90 p. 100 de la plus-value nette globale sur éléments amortissables, la réintégration des plus-values afférentes aux constructions, aux plantations et aux agencements et aménagements des terrains est effectuée par parts égales sur une période égale à la durée moyenne pondérée d'amortissement de ces biens. Toutefois, la cession d'un de ces biens amortissables entraîne l'imposition immédiate de la fraction de la plus-value afférente à ce bien qui n'a pas encore été réintégrée. En contrepartie, les amortissements et les plus-values ultérieurs afférents aux éléments amortissables sont calculés par

	TechnipFMC d'après la valeur qui leur a été attribuée lors de la Fusion Technip.
• To record on the balance sheet of its French permanent establishment any item other than fixed/permanent assets for the value they had, for tax purposes, in the books of Technip. If it fails to do so, TechnipFMC shall include in its taxable income of the tax period in which the Technip Merger occurs the profit corresponding to the difference between the new value of those items and the value they had, for tax purposes, in the books of Technip.	• Inscrire au bilan de son établissement stable français les éléments autres que les immobilisations pour la valeur qu'ils avaient, du point de vue fiscal, dans les écritures de Technip. A défaut, TechnipFMC doit comprendre dans ses résultats de l'exercice au cours duquel intervient la Fusion Technip le profit correspondant à la différence entre la nouvelle valeur de ces éléments et la valeur qu'ils avaient, du point de vue fiscal, dans les écritures de Technip.
• To record on the balance sheet of its Freneh permanent establishment all the accounting entries of Technip relating to the fixed/permanent assets by distinguishing the net book values between historical value and depreciation/amortisation and reserves and to compute the amortisation expenses on the basis of the historieal book value the fixed/permanent assets had in the books of Technip.	• Inscrire au bilan de son établissement stable français toutes les écritures comptables de Technip afférentes à ses immobilisations en distinguant leurs valeurs nettes comptables de leurs valeurs brutes historiques et les amortissements et provisions pour dépréciations et à calculer les dotations aux amortissements d'après la valeur comptable d'origine qu'avaient les immobilisations dans les écritures de Technip.
• To continue -and comply with- any compulsory holding period with respect to shares of subsidiaries held by Technip in order to preserve the application of the parent-subsidiary exemption with respect to dividends received by Technip from subsidiaries held for less than two (2) years at the time of the Technip Merger (article 145 I c of the French tax code) and/or preserve the application of the favourable regime for reorganisation with respect to contributions by Technip of branches of activities or assimilated items (artiele 210 B and 210 B bis of the French tax code).	• Reprendre à son compte et respecter tout engagement de conservation des titres des filiales de Technip en cours de façon à préserver l'application du régime des sociétés mère et filiale à raison des dividendes reçus par Technip de celles de ses filiales détenues depuis moins de deux (2) ans à la date de la Fusion Technip (article 145 1 c du Code général des impôts) et/ou préserver l'application du régime de faveur des restructurations à raison des apports partiels d'actifs effectués par Technip et portant sur une ou plusieurs branches complètes d'activités ou éléments assimilés

	(articles 210 B et 210 B bis du code général des impôts).
TechnipFMC commits for its own account and on behalf of Technip to supplement its tax return as well as the tax return that will have to be filed on behalf of Technip within the sixty-day period provided for by article 201-3 of the French tax code, with a form conforming to the template published by the French tax administration which will indicate for each nature of assets transferred in the Technip Merger, the information necessary for purposes of computing the taxable result of future disposal of said assets, in accordance with article 54 *septies* I of the French tax code and article 38 *quindecies* of Appendix III to said code.	TechnipFMC s'engage pour son propre compte et pour le compte de Technip à joindre à sa déclaration de résultat ainsi qu'à la déclaration de cessation d'activité qui devra être souscrite pour le compte de Technip dans le délai de 60 jours visé à l'article 201-3 du Code général des impôts un état conforme au modèle publié par l'administration fiscale française indiquant pour chaque catégorie d'actifs transférés dans la Fusion Technip les informations nécessaires pour être en mesure de calculer le résultat imposable attaché à toute cession ultérieure desdits actifs, conformément aux articles 54 *septies* I du Code général des impôts et 38 *quindecies* de l'Annexe III audit code.
TechnipFMC shall record the capital gains realised on the non-amortisable fixed/permanent assets transferred in the Technip Merger and the taxation of which will have been deferred, in the register provided for by article 54 *septies* II of the French tax code.	TechnipFMC inscrira le montant des plus-values sur immobilisations non amortissables reçues du fait de la Fusion Technip et dont l'imposition aura été différée dans le registre prévu à l'article 54 *septies* II du Code général des impôts.
Should the tax ruling be denied and the Technip Merger trigger the consequences of a cessation of activity of Technip for French corporate income tax purposes, then, TechnipFMC would, for purposes of computing capital gains on the future disposal of assets received in the Technip Merger for French tax purposes, be entitled to rely on a stepped-up tax basis equal to the fair market value of the assets received in the Technip Merger in accordance with the *Bulletin Officiel des Finances Publiques-Impôts* (French administrative guidelines) referenced as BOI-IS-FUS-30-20 § 180 and 190 dated 12 September 2012.	Dans l'hypothèse où l'agrément fiscal visé ci-dessus ne serait pas accordé et où la Fusion Technip entraînerait les conséquences d'une cessation d'activité de Technip du point de vue de l'impôt français sur les sociétés, TechnipFMC serait en mesure, pour le calcul des plus-values réalisées à l'occasion de la cession ultérieure d'actifs reçus du fait de la Fusion Technip, de se prévaloir d'un prix de revient fiscal égal à la valeur réévaluée des actifs ainsi reçus, conformément au Bulletin Officiel des Finances Publiques – Impôts référencé BOI-IS-FUS-30-20 § 180 et 190 du 12 septembre 2012.

14.1.3 Value-added tax ("VAT")	14.1.3. Taxe sur la valeur ajoutée (« TVA »)
For VAT purposes, TechnipFMC will be treated as continuing the person of Technip in accordance with article 257 *bis* of the French tax code and will, as a result, succeed to the rights and obligations of Technip.	Pour les besoins de la TVA, TechnipFMC sera considérée comme continuant la personne de Technip conformément à l'article 257 bis du Code général des impôts et reprendra à ce titre les droits et obligations de Technip.
Technip will transfer to TechnipFMC any VAT credit available at the Completion Date.	Technip transférera à TechnipFMC l'éventuel crédit de TVA existant à la Date de Réalisation de la Fusion Technip.
By virtue of article 257 *bis* of the French tax code and articles 19 and 29 of EC Council Directive 2006/112 on the common system of value added tax, deliveries of goods and services in the event of a transfer of a totality of assets, including by means of a merger, are not subject to VAT.	Par application de l'article 257 bis du Code général des impôts et des articles 19 et 29 de la Directive 2006/112 relative au système commun de TVA, les livraisons de biens et prestations de services réalisées lors de la transmission d'une universalité totale ou partielle de biens, y compris à l'occasion d'une fusion, sont dispensées de TVA.
Besides, the French permanent establishment of TechnipFMC will, as the case may be, subject to VAT any future disposal of investment movable assets (*biens mobiliers d'investissement*) and newly produced goods (*marchandises neuves*) transferred in the Technip Merger and, as the case may be, effect the adjustments provided for by article 207 of Appendix II to the French tax code, that would have been due had Technip continued to use the transferred goods.	Par ailleurs, l'établissement stable français de TechnipFMC sera redevable, le cas échéant, de la TVA à raison des futures cessions de biens mobiliers d'investissement et de marchandises neuves reçus du fait de la Fusion Technip et devra, le cas échéant, procéder aux régularisations requises par l'article 207 de l'Annexe II au Code général des impôts de la même façon que Technip y aurait été tenue si elle avait conservé et continué d'utiliser ces biens.
In accordance with article 287-5(c) of the French tax code, TechnipFMC and Technip will indicate the total amount excluding VAT of the transfer on the VAT return that will be filed in respect of the period comprising the Completion Date. Said amount will be reported on line "Other non-taxable transactions".	Conformément à l'article 287-5(c) du Code général des impôts, TechnipFMC et Technip inscriront dans leurs déclarations de chiffre d'affaires de la période incluant la Date de Réalisation la valeur totale hors taxe des livraisons de biens et prestations de services résultant de la Fusion Technip sur la ligne intitulée « autres opérations non taxables ».

14.1.4 Other taxes	14.1.4. Autres impôts
With respect to all other taxes, imposts, duties or other charges of any nature whatsoever, TechnipFMC will succeed to the rights and obligations of Technip.	Pour ce qui concerne tous autres impôts, taxes, droits, prélèvement de toute nature, TechnipFMC reprendra les droits et obligations de Technip.
14.2. **U.S. tax considerations**	14.2. **Incidences fiscales aux Etats-Unis**
The Business Combination Agreement may be terminated by either FMCTI or Technip at any time prior to the Completion Time if either (a) FMCTI has not received from Latham & Watkins LLP, counsel to FMCTI, or (b) Technip has not received from Davis Polk & Wardwell LLP, counsel to Technip, in each case, an opinion, dated as of the Completion Date, to the effect that Section 7874 of the IRC, the regulations promulgated thereunder, or official interpretation thereof as set forth in published guidance by the IRS should not apply in such a manner so as to cause TechnipFMC to be treated as a "domestic corporation" for U.S. federal income tax purposes pursuant to Section 7874(b) of the IRC from and after the Completion Date as a result of the transactions contemplated in the Business Combination Agreement. The Technip Merger will not occur if the Business Combination Agreement is so terminated.	Il peut être mis fin au *Business Combination Agreement* par FMCTI ou Technip à tout moment préalablement à l'Heure de la Réalisation dans le cas où FMCTI ou Technip n'auraient pas respectivement reçu de (a) Latham & Watkins LLP, conseil de FMCTI, ou (b) Davis Polk & Wardwell LLP, conseil de Technip, une opinion, datée à la Date de Réalisation, selon lequel la Section 7874 de l'IRC, les règlements y afférents ou leur interprétation officielle telle que figurant dans les avis publiés par l'IRS ne sauraient s'appliquer de telle sorte que TechnipFMC soit considérée comme résident fiscal aux Etats-Unis (« *domestic corporation* ») pour les besoins de l'impôt fédéral américain sur le revenu au titre de la Section 7874(b) de l'IRC à compter du jour de la Date de Réalisation du fait des opérations prévues dans le *Business Combination Agreement*. La Fusion Technip n'aura pas lieu s'il est ainsi mis fin au *Business Combination Agreement*.
15. CONDITIONS PRECEDENT TO COMPLETION OF THE TECHNIP MERGER	**15. CONDITIONS SUSPENSIVES A LA REALISATION DE LA FUSION TECHNIP**
15.1. The completion of the Technip Merger is subject to the prior satisfaction or, to the extent allowed, the waiver, in whole or in part, of the conditions precedent set forth in the Business Combination Agreement and reported in the Directors' Reports. These conditions precedent include, among others, that:	15.1. La réalisation de la Fusion Technip est subordonnée à la réunion préalable des conditions suspensives prévues dans le *Business Combination Agreement* et décrites dans les Rapports des Conseils d'Administration, ou, dans la mesure où elle est autorisée, à la renonciation partielle ou totale à celles-ci. Ces conditions suspensives incluent notamment :

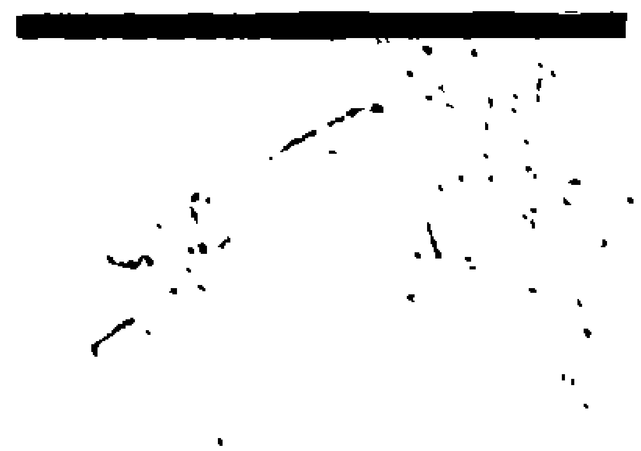
(a)	the removal of double voting rights attached to certain Technip Shares, this Merger Agreement and the Technip Merger shall be approved by the requisite vote at a meeting of the Technip Shareholders;	(a)	l'approbation de la suppression des droits de vote double attachés à certaines Actions Technip, du présent Traité de Fusion et de la Fusion Technip par le nombre de votes requis lors des assemblées des Actionnaires de Technip ;
(b)	the Business Combination Agreement and thereby, the transactions contemplated therein, including the FMCTI Merger, shall be adopted by the requisite vote at a meeting of the stockholders of FMCTI;	(b)	l'approbation du *Business Combination Agreement* et, partant, des opérations qui y sont prévues, en ce compris la Fusion FMCTI, par le nombre de votes requis lors d'une assemblée des actionnaires de FMCTI ;
(c)	(i) the shares of TechnipFMC issuable pursuant to the Mergers shall have been authorised for listing on the NYSE and Euronext Paris subject to official notice of issuance, and (ii) no governmental entity or self-regulatory organisation shall have indicated in writing to any of the parties (or their respective representatives) prior to the time the parties seek the order of the High Court of England and Wales to fix the Completion Date that the TechnipFMC Shares will not be admitted to listing on the NYSE and Euronext Paris;	(c)	(i) l'autorisation de l'admission aux négociations sur le NYSE et Euronext Paris des actions TechnipFMC dont l'émission est prévue au titre des Fusions, sous réserve d'un avis officiel d'émission et (ii) l'absence de notification écrite par toute entité gouvernementale ou autorité indépendante, faite à l'une ou l'autre des Parties (ou à leurs représentants respectifs), préalablement à la sollicitation de l'ordonnance de la *High Court of England* fixant la Date de Réalisation, de la non-admission des actions de TechnipFMC aux négociations sur le NYSE et Euronext Paris ;
(d)	no governmental entity of competent jurisdiction shall have enacted, issued, promulgated, enforced or entered any law which is in effect and prohibits or makes illegal consummation of the transactions contemplated by the Business Combination Agreement (including either the Technip Merger or the FMCTI Merger) in accordance with the terms of the Business Combination Agreement;	(d)	l'absence d'adoption, de publication, de promulgation, d'entrée en vigueur ou de mise en application de toute loi qui interdirait ou rendrait illégale la réalisation des opérations prévues dans le *Business Combination Agreement* (en ce compris la Fusion Technip ou la Fusion FMCTI) par toute entité gouvernementale ou juridiction compétente, conformément aux termes du *Business Combination Agreement* ;
(e)	the registration statement on Form S-4 shall have been declared effective by the U.S. Securities and Exchange Commission under the Securities Act of 1933, and shall not be the subject of any	(e)	le prononcé de l'effectivité de la déclaration d'enregistrement sur Formulaire S-4 par la *U.S. Securities and Exchange Commission* conformément au *Securities Act* de 1933 et l'absence

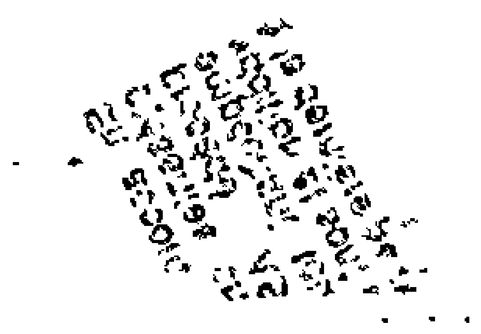
	stop order which is in effect suspending the effectiveness of the registration statement or any proceedings for that purpose. All necessary approvals and consents of the relevant financial markets regulator within the EEA with respect to the prospectus for the admission to trading on Euronext Paris of the shares of TechnipFMC shall have been obtained;		d'ordre de désistement affectant la validité de la déclaration d'enregistrement ou de toute procédure aux mêmes fins. L'obtention de toutes les approbations et tous les consentements nécessaires de la part du régulateur des marchés financiers compétent dans l'Espace Economique Européen, s'agissant du prospectus préparé pour l'admission aux négociations sur Euronext Paris des actions de TechnipFMC ;
(f)	all competition approvals contemplated by the Business Combination Agreement shall have been obtained or any waiting periods thereunder shall have expired or been terminated, in each case, on terms that do not obligate any of Technip, TechnipFMC or FMCTI to take any action not otherwise required to be taken by such party under the relevant provisions of the Business Combination Agreement;	(f)	l'obtention de toutes les autorisations prévues par le *Business Combination Agreement* en matière de concurrence, ou l'expiration de toutes les périodes d'attente au titre du même contrat, dans chaque cas, en des termes qui n'obligent pas Technip, TechnipFMC ou FMCTI à prendre des mesures qui ne seraient pas autrement requises en vertu des stipulations pertinentes du *Business Combination Agreement* ;
(g)	all actions necessary to cause the Mergers to become effective (other than such actions that by their nature are to be taken at or after the Completion Date) shall have been taken by the Parties and FMCTI;	(g)	la mise en œuvre par les Parties et FMCTI de toutes les mesures nécessaires à la prise d'effet des Fusions (à l'exception des mesures qui par nature sont prises à la Date de Réalisation ou postérieurement à celle-ci) ;
(h)	the thirty (30) day objection period for Technip's creditors following the publication of the relevant information concerning this Merger Agreement in a Paris Gazette (*journal habilité à recevoir des annonces légales*), the *Bulletin officiel des annonces civiles et commerciales* and the *Bulletin d'annonces légales obligatoires*, shall have expired or have been earlier terminated in accordance with French law;	(h)	l'expiration ou le terme du délai d'opposition des créanciers de Technip de trente (30) jours suivant la publication des informations pertinentes se rapportant au présent Traité de Fusion au sein d'un journal habilité à recevoir des annonces légales, du Bulletin officiel des annonces civiles et commerciales et du Bulletin d'annonces légales obligatoires, conformément au droit français ;
(i)	each pre-merger certificate required pursuant to the French Regulations and UK Regulations shall have been issued;	(i)	l'émission de tout certificat de conformité requis en vertu de la Réglementation Française et de la Réglementation Britannique ;

(j)	the Preliminary Transactions shall have been completed;	(j)	la réalisation des Opérations Préalables ;
(k)	the French Ministry for Economy, Industry and the Digital Sector ("**MINEFI**") shall have notified TechnipFMC, Technip or FMCTI that it has approved the Technip Merger under articles L. 151-3 and R. 153-I et seq. of the French Monetary and Financial Code (the "**MINEFI Clearance**"); provided, however, that the MINEFI Clearance has been obtained on terms that do not obligate any of TechnipFMC, Technip or FMCTI to take any action not otherwise required to be taken by such party under the relevant provisions of the Business Combination Agreement; and	(k)	la notification de l'autorisation de la Fusion Technip par le Ministère français de l'économie, de l'industrie et du numérique (« **MINEFI** ») à TechnipFMC, Technip ou FMCTI conformément aux articles L. 151-3 et R. 153-1 et s. du Code monétaire et financier (l' « **Autorisation MINEFI** ») ; sous réserve, cependant, que l'Autorisation MINEFI ait été obtenue en des termes qui n'obligent pas TechnipFMC, Technip ou FMCTI à prendre des mesures qui ne seraient pas autrement requises en vertu des stipulations pertinentes du *Business Combination Agreement* ; et
(l)	either (i) the United States Committee on Foreign Investment in the United States ("**CFIUS**") has concluded that the transactions contemplated by the Business Combination Agreement do not constitute a "covered transaction" and are not subject to review under Section 721 of the U.S. Defense Production Act of 1950, as amended (the "**DPA**"); (ii) a written notice shall have been issued by CFIUS stating that it has determined that there are no unresolved national security concerns with respect to the transactions contemplated by the Business Combination Agreement, and has concluded all action under Section 721 of the DPA; or (iii) if CFIUS has sent a report to the President of the United States requesting the President's decision pursuant to Section 721 of the DPA with respect to the transactions contemplated by the Business Combination Agreement, then (A) the President shall have announced a decision not to take any action to suspend or prohibit the transactions contemplated by the Business Combination Agreement or (B) the President shall have not taken any action after fifteen (15) days from the date the President received such	(l)	(i) la conclusion par le Comité américain des investissements étrangers aux Etats-Unis (« **CFIUS** ») que les opérations prévues par le *Business Combination Agreement* ne constituent pas une « opération visée » (« *covered transaction* ») et ne sont pas soumises à l'examen de la Section 721 de l'*U.S. Defense Production Act* de 1950, tel que modifié (le « **DPA** ») ; ou (ii) l'émission d'un avis écrit par le CFIUS affirmant que celui-ci a déterminé que toutes les questions relatives à la sûreté nationale ont été réglées, s'agissant des opérations prévues par le *Business Combination Agreement*, et qu'il a mis un terme à toute procédure sur le fondement de la Section 721 du DPA ; ou (iii) si le CFIUS a envoyé un rapport au Président des Etats-Unis sollicitant la décision du Président sur le fondement de la Section 721 du DPA, s'agissant des opérations prévues par le *Business Combination Agreement*, (A) l'annonce par le Président de sa décision de ne pas prendre de mesures visant à suspendre ou à interdire les opérations prévues par le *Business Combination Agreement* ou (B) l'absence de mesures prises par le Président dans un délai de quinze (15)

report from CFIUS (the "**CFIUS Clearance**"); provided, however, that the CFIUS Clearance has been obtained on terms that do not obligate any of TechnipFMC, Technip or FMCTI to take any action not otherwise required to be taken by such party under the relevant provisions of the Business Combination Agreement.	jours suivant la date à laquelle il aura reçu un tel rapport du CFIUS (l' « **Autorisation CFIUS** ») ; sous réserve, cependant, que l'Autorisation CFIUS ait été obtenue en des termes qui n'obligent pas TechnipFMC, Technip ou FMCTI à prendre des mesures qui ne seraient pas autrement requises en vertu des stipulations pertinentes du *Business Combination Agreement*.
15.2. The Business Combination Agreement may be terminated at any time prior to the Completion Date by either FMCTI or Technip, if the Mergers are not consummated on or before July 18, 2017, provided that each party shall have the right to extend such date to November 18, 2017 under the circumstances set out in the Business Combination Agreement.	15.2. FMCTI ou Technip peuvent mettre fin, à tout moment, au *Business Combination Agreement* dès lors que les Fusions ne sont pas effectives au 18 juillet 2017 au plus tard, étant entendu que chaque partie dispose de la possibilité de proroger cette date jusqu'au 18 novembre 2017 dans les cas prévus dans le *Business Combination Agreement*.
16. RESTRICTIONS IMPOSED BY LAW	**16. RESTRICTIONS IMPOSEES PAR LA LOI**
The terms of this Merger Agreement shall be subject to any prohibition or condition imposed by law.	Les termes du présent Traité de Fusion seront soumis à toute interdiction ou condition imposée par la loi.
17. AMENDMENTS TO THIS MERGER AGREEMENT	**17. MODIFICATION DU PRESENT TRAITE DE FUSION**
Technip and TechnipFMC may jointly consent to any modification of or addition to the terms of this Merger Agreement.	Technip et TechnipFMC peuvent consentir conjointement à toute modification ou à tout ajout aux termes du présent Traité de Fusion.
18. MISCELLANEOUS	**18. STIPULATIONS DIVERSES**
18.1. **Schedules**	18.1. **Annexes**
The Schedules form part of this Merger Agreement and shall have the same force and effect as if expressly set out in the body of the Merger Agreement.	Les Annexes font partie intégrante du présent Traité de Fusion et ont la même valeur contractuelle que si elles étaient expressément stipulées dans le corps du Traité de Fusion.
18.2. **Headings**	18.2. **Intitulés**
Headings to Clauses are for convenience only and do not affect the interpretation	Les intitulés des articles du présent Traité de Fusion ne sont destinés qu'à

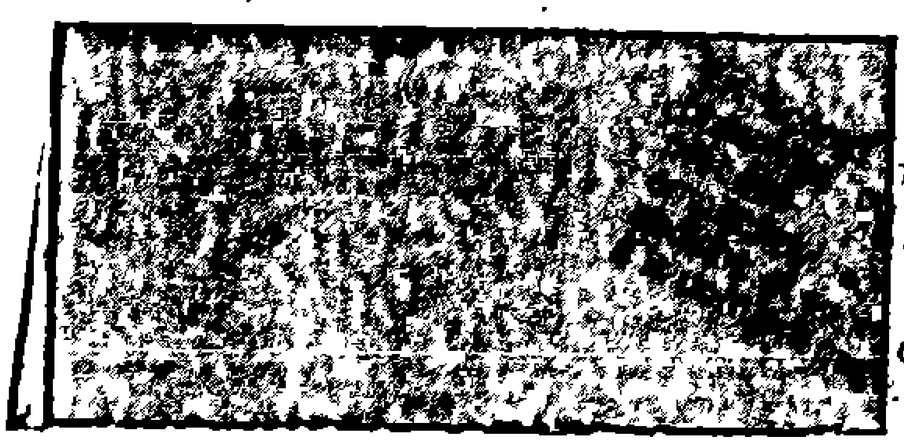
of this Merger Agreement.	faciliter la lecture et ne devront pas être utilisés à des fins d'interprétation.
18.3. **Severability**	18.3. **Divisibilité**
The provisions of this Merger Agreement shall be deemed severable and the invalidity or unenforceability of any provision shall not affect the validity or enforceability of the other provisions hereof. If any provision of this Merger Agreement is invalid or unenforceable, a suitable provision shall be substituted therefor in order to carry out, so far as may not affect the interests of the Parties concerned, as applicable, the intent and purpose of such invalid or unenforceable provision or portion thereof.	Les stipulations du présent Traité de Fusion sont réputées divisibles et l'invalidité ou l'inopposabilité d'une quelconque stipulation n'affectera pas la validité ou l'opposabilité des autre stipulations. Une stipulation qui s'avérerait invalide ou inopposable sera remplacée par une autre stipulation visant à remplir le même objectif sans affecter les intérêts de la ou des Parties concernées.
18.4. **Delegation of authority**	18.4. **Délégations de pouvoirs**
18.4.1 TechnipFMC and Technip hereby authorise their respective directors and officers to take such steps (including, but not limited to, drawing up confirmations, additions or alterations, taking steps to fulfil formalities, making declarations and effecting publications) as they shall, in their discretion, consider necessary or appropriate to further and complete the Technip Merger.	18.4.1. TechnipFMC et Technip autorisent par les présentes leurs représentants légaux respectifs à accomplir toute démarche (en ce compris, de manière non limitative, à établir tous actes et toutes formalités, faire procéder à toutes déclarations et donner effet à toute publication) qu'ils considéreront, de façon discrétionnaire, nécessaire ou appropriée à l'effet de poursuivre la réalisation définitive de la Fusion Technip.
18.4.2 TechnipFMC and Technip hereby authorise the holder of an original or a certified copy of this Merger Agreement to exercise such formalities as shall be necessary or appropriate to facilitate the Technip Merger.	18.4.2. TechnipFMC et Technip autorisent par les présentes le porteur d'un original ou d'une copie certifiée conforme du présent Traité de Fusion à accomplir toutes formalités qui s'avéreraient nécessaires ou appropriées pour faciliter la réalisation de la Fusion Technip.





Executed by / Signé par : TECHNIP
Acting by / Agissant par l'intermédiaire de : Thierry Pilenko

Executed by / Signé par : TECHNIPFMC LIMITED
Acting by / Agissant par l'intermédiaire de : Tore Halvorsen



ntre les parties, les
été reliées par le
EMBLACT R.C.
e substitution ; ou
eulement signées



Schedule 1
Articles of association of Technip as in force at the date of the Merger Agreement

Annexe 1
Statuts de Technip en vigueur à la date du Traité de Fusion

[*See separate attachment / Voir le document annexé*]

UNOFFICIAL ENGLISH TRANSLATION

TECHNIP

Société Anonyme with a share capital of 90,756,169.05 euros

89, avenue de la Grande Armée
75116 PARIS

TRADE REGISTER Nr:
589 803 261 R.C.S. PARIS

ARTICLES OF ASSOCIATION

February 23, 2016

TABLE OF CONTENTS

PART I	**CORPORATE FORM – CORPORATE NAME – CORPORATE PURPOSE – REGISTERED OFFICE – DURATION**	
Article :	***Title :***	***Page :***
ARTICLE 1	CORPORATE FORM	2
ARTICLE 2	CORPORATE NAME	2
ARTICLE 3	CORPORATE PURPOSE	2
ARTICLE 4	REGISTERED OFFICE	3
ARTICLE 5	DURATION	3
PART II	**SHARE CAPITAL – SHARES**	
ARTICLE 6	SHARE CAPITAL	4
ARTICLE 7	PAYMENT FOR THE SHARES	4
ARTICLE 8	INTEREST ON LATE PAYMENTS	4
ARTICLE 9	FORM AND TRANSFER OF SHARES	4
ARTICLE 10	INDIVISIBILITY OF THE SHARES	4
ARTICLE 11	RIGHTS AND DUTIES ATTACHED TO THE SHARES	4
PART III	**ADMINISTRATION OF THE COMPANY**	
ARTICLE 12	DOUBLE VOTING RIGHTS	5
ARTICLE 13	IDENTIFICATION OF SHAREHOLDERS; CROSSING OF THRESHOLD	5
ARTICLE 14	COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS	6
ARTICLE 15	CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS	7
ARTICLE 16	MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS	7
ARTICLE 17	PREROGATIVES OF THE BOARD OF DIRECTORS	8
ARTICLE 18	MANAGEMENT OF THE COMPANY	8
ARTICLE 19	CHIEF EXECUTIVE OFFICER *(Directeur Général)* AND EXECUTIVE VICE PRESIDENTS *(Directeurs Généraux Délégués)*	9
ARTICLE 20	COMMITTEES – INTERNAL RULE	9
ARTICLE 21	AGREEMENTS BETWEEN THE COMPANY AND ITS DIRECTORS AND OFFICERS	10
ARTICLE 22	COMPENSATION OF THE DIRECTORS, THE CHAIRMAN OF THE BOARD, THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND EXECUTIVE PRESIDENTS	10
PART IV	**GENERAL MEETINGS**	
ARTICLE 23	GENERAL RULES	11
PART V	**STATUTORY AUDITORS**	
ARTICLE 24	STATUTORY AUDITORS	12
PART VI	**INVENTORIES – PROFITS – RESERVE FUNDS – DISTRIBUTION OF PROFITS**	
ARTICLE 25	FISCAL YEAR	13
ARTICLE 26	ANNUAL ACCOUNTS	13
ARTICLE 27	DISTRIBUTION OF PROFITS	13
ARTICLE 28	PAYMENT OF DIVIDENDS	13
PART VII	**DISSOLUTION – LIQUIDATION**	
ARTICLE 29	DISSOLUTION – LIQUIDATION	14
PART VIII	**DISPUTES**	
ARTICLE 30	DISPUTES	15

PART I

CORPORATE FORM – CORPORATE NAME – CORPORATE PURPOSE- REGISTERED OFFICE - DURATION

ARTICLE 1 – CORPORATE FORM

TECHNIP (the "Company") is formed as a public limited company ("*société anonyme*"), governed by the provisions of the Book II of the Commercial Code, the Decree of March 23, 1967 n° 67-236, the legislation in force governing public limited companies and by these articles of association.

ARTICLE 2 – CORPORATE NAME

The Company has the corporate name: TECHNIP.

On all agreements and documents prepared by the Company and intended for third parties, the corporate name must always be preceded or followed by the words "*société anonyme*" *or "S.A."*, together with a statement as to the amount of the share capital, the Company's registration number at the Register of Commerce as well as the place of the said Register.

ARTICLE 3 – CORPORATE PURPOSE

The Company has the following purpose in all countries:

All engineering studies and services, and construction of complex industrial plants, in particular for hydrocarbons, as well as all fields of industry, notably chemicals and life sciences.

The conception, manufacturing, purchase, sale, construction, assembly and installation of materials, products, equipment and systems intended for said installations, in particular fixed or floating platforms and pipelines for the development of oil fields at sea.

The provision of all services related to these products, equipment and installations.

The development and implementation of all processes and products for practical use in industry of the results of research carried out by the Company or by any other individual or entity.

The registration, acquisition, obtention, direct or indirect use, sale or purchase of all brands, processes, patents, and licences for the use of patents.

The direct or indirect participation by the Company in all operations of the said type, either by way of formation of companies, contributions to existing companies, mergers with them, transfer to companies of all or part of its assets or rights in real and personal property, subscriptions, purchases and sales of securities and corporate interests, partnerships, advances, loans or otherwise.

The investment by all means and in any form, in companies or industrial, commercial, financial and real property enterprises, whether French or foreign, regardless of legal form or organisation and, where necessary, the disposal of these investments.

Generally all transactions of a commercial, financial, industrial or civil nature or in real or personal property, related directly or indirectly to any of the purposes listed above and to any similar or related purposes, both on its own behalf or on behalf of third parties, and more generally all transactions facilitating or related to the realization of these purposes.

ARTICLE 4 – REGISTERED OFFICE

The Company's registered office is at:

89 avenue de la Grande Armée
75116 PARIS

It may be transferred to any other place within the same *département* or to any place in any bordering *département* by decision of the Board of Directors, provided the said decision is ratified by the following Ordinary General Shareholders' Meeting.

It may be transferred to any place elsewhere by decision of a Extraordinary General Shareholders' Meeting.

ARTICLE 5 – DURATION

The duration of the Company is fixed at ninety-nine years from April 21, 1958. It shall hence expire on April 20, 2057, unless it is wound up prior thereto or its duration is extended as provided for in these articles of association.

At least one year before the Company's expiry date, the Management Board shall convene the Extraordinary General Shareholders' Meeting for the purpose of deciding whether the Company's duration is to be extended.

PART II

SHARE CAPITAL – SHARES

ARTICLE 6 – SHARE CAPITAL

The share capital is fixed at the sum of 90,756,169.05 euros and divided into 119 024 484 fully paid in shares, all of the same class.

ARTICLE 7 – PAYMENT FOR THE SHARES

The price of shares to be subscribed for in cash is payable either at the registered office, or at any other place specified for the said purpose.

The Board of Directors may authorize pre-payments and may accept payments by way of set-off against amounts due and payable by the Company.

ARTICLE 8 – INTEREST ON LATE PAYMENTS

Any payment that is delayed shall automatically bear interest for the benefit of the Company at the rate of 3% above the three-month EURIBOR rate (or any other index replacing it), at a minimum of 7%, effective from the date the payment became due, calculated on a daily basis, and without the need for any formalities. The Company nonetheless reserves its right to initiate proceedings against the defaulting shareholder and its right to injunctive relief as provided for by law.

ARTICLE 9 – FORM AND TRANSFER OF SHARES

The shares are in registered or bearer form, at the shareholder's choice. They shall give rise to registration in the ledgers in accordance with the terms and conditions provided by law.

They shall be freely negotiable subject to applicable laws and regulations. They shall be transferable from one account to another.

ARTICLE 10 – INDIVISIBILITY OF THE SHARES

The shares shall be indivisible with respect to the Company.

Joint owners of shares may be represented at the General Shareholders' Meetings by either one of the owners or by a joint appointee. In the event of a dispute, an appointee will be appointed by the court at the request of the most diligent joint owner.

The voting rights attached to jointly owned share(s) belongs to the beneficial owner (*usufruitier*) at Ordinary General Shareholders' Meetings, but to the bare owner (*nu-propriétaire*) at Extraordinary General Shareholders' Meetings.

ARTICLE 11 – RIGHTS AND DUTIES ATTACHED TO THE SHARES

Each share shall give a right to the corporate assets, to the distribution of the profits and to any liquidation surplus (*boni de liquidation*), in proportion to the number of shares issued.

The shareholders shall be liable only up to the amount of their capital contributions.

Share ownership automatically implies adherence to the Company's articles of association and to the decisions of the General Shareholders' Meetings.

The rights and duties attached to each share shall pass with the title of the share, to whomever becomes the owner thereof.

Whenever it is necessary to own a certain number of shares in order to exercise a right of any kind, in particular in the event of an exchange, consolidation or allotment of shares, or following an increase in or reduction of share capital - whatever the terms and conditions thereto may be - a merger or any other transaction, shareholders holding a number of shares fewer than that required may exercise their rights only on condition that they make their own personal arrangements with regard to consolidation and, where applicable, to the purchase or sale of the number of shares or rights forming the necessary fractional share.

ARTICLE 12 – DOUBLE VOTING RIGHTS

Since November 24, 1995, double voting rights, taking into account the fraction of the share capital that they represent, have been attributed to all fully paid-up shares which can be proved to have been registered in the name of the same shareholder for at least two years.

In the event of an increase of share capital by capitalization of reserves, profits or issue premiums, double voting rights shall also be granted as from the time of their issue to registered shares granted free of charge to a shareholder in respect of existing shares, entitling such shareholder to the benefit of the said right.

Registered shares benefiting from double voting rights that are converted into bearer form for any reason whatsoever shall lose such double voting rights.

ARTICLE 13 – IDENTIFICATION OF SHAREHOLDERS - CROSSING OF THRESHOLDS

In accordance with applicable laws and regulations, the Company may at any time ask the body responsible for clearing securities for information enabling it to identify the holders of shares carrying immediate or future voting rights at General Shareholders' Meetings, as well as the number of shares held by each of them and, where applicable, any restrictions that may affect such shares.

Any shareholder, acting alone or in a group (*de concert*), in addition to the thresholds referred to pursuant to Article L. 233-7 of the French Commercial Code, who comes to hold or ceases to hold, directly or indirectly, 1% of the Company's share capital or voting rights, or a multiple of said percentages less than or equal to 30%, shall notify the Company within five business days of having exceeded any one of these thresholds, by registered letter with return receipt requested, of the aggregate number of shares, voting rights and securities giving rights to the Company's share capital, which it holds, directly or indirectly, alone or in concert (*de concert*).

Any failure to comply with the notification of the crossing of a statutory threshold shall give rise to forfeiture of those voting rights exceeding the fraction that was required to have been declared pursuant to the provisions detailed above, for all General Shareholders' Meetings that may be held during a period of two years following the curing of notice, at the request of one or more shareholders, together holding at least 1% of the Company's share capital or voting rights, such request being recorded in the minutes of the General Shareholders' Meetings.

PART III

ADMINISTRATION OF THE COMPANY

ARTICLE 14 – COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. **Number of Directors**

The Company shall be administered by a Board of Directors consisting of three to eighteen members, subject to applicable laws.

2. **Shareholding of Directors**

Each Director must, for the duration of his term, hold at least four hundred shares of the Company, which should be held in the registered form.

If, upon his appointment, a director does not hold or, during the term of his office ceases to hold, the requisite number of shares, he will be deemed to have resigned unless he rectifies the situation within three months.

3. **Legal entities as Directors**

The Directors can be either individual or legal entities. In the latter case, the legal entity is bound to appoint a permanent representative at the time of its appointment, which said representative shall be subject to the same conditions and obligations and shall incur the same civil and criminal liabilities as if he were a director in his own name, without prejudice to the liability of the moral entity that he represents.

The permanent representative is appointed for the duration of the term of office of the appointing legal entity. His appointment should be confirmed upon each renewal of the term of office as director of the legal entity.

If the legal entity retracts its permanent representative's appointment, it must notify it by registered mail, to the Company, together with the name of its new permanent representative. The same applies in the event of death or resignation of the permanent representative.

4. **Duration of terms of office**

The members of the Board of Directors are appointed by the Ordinary Shareholders' Meeting for a period of four years to expire at the end of the ordinary shareholders' meeting called to approve the financial statements, and held in the year during which the term expires.

The Board of Directors will be renewed on a rolling basis every two years such that this renewal will concern one-half of the members of the Board of Directors if the Board of Directors is comprised of an even number of directors, or an adjusted one-half of the members plus one if the Board of Directors is comprised of an odd number of directors. For purposes of this provision, the order of the termination of office will be decided by the Board of Directors on the date of its first meeting following the adoption of this clause, unanimously approved by the directors present or represented or, failing that, by a random draw. Once the rolling basis is established, the renewal will take effect according to seniority of appointment, or in the event of choosing between multiple members holding the same seniority of appointment, the renewal will be unanimously approved by the members present or represented or, failing that, by a random draw among such members. The terms of office of directors thus chosen or drawn will automatically become null.

Members of the Board of Directors are always eligible for reelection.

5. **Age limit**

The number of individual Directors over 70 years old may not exceed one third of the number of Directors in office at the end of the fiscal year. If such number is exceeded, the oldest Director is automatically deemed to have resigned.

6. **Vacancies – Temporary appointments – Ratifications**

In the event of a vacancy of one or several seats as a result of death or resignation, the Board of Directors may, between two General Shareholders' Meetings, make temporary appointments.

If there are fewer than three members of the Board of Directors, the Board of Directors must immediately convene an Ordinary General Shareholders' Meeting to appoint new members to fill the Board of Directors.

The temporary appointments made by the Board of Directors are subject to ratification by the following Ordinary General Shareholders' Meeting. The member appointed to replace another member is appointed for the remainder of his predecessor's term.

ARTICLE 15 – CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. **Appointment**

The Board of Directors shall elect a Chairman from among its members who are physical persons. He exercises his functions for the duration of his term of office as member of the Board of Directors.

The Board of Directors may elect one or several Vice Chairman of whom it will determine the term of office which may not exceed the term of office as Director.

2. **Age limit**

No one may be elected Chairman of the Board of Directors if he is over the age of sixty-five (65). The Chairman of the Board of Directors shall be deemed to have resigned at the end of the Ordinary General Shareholders' Meeting having approved the accounts for the fiscal year in which he reached this age.

3. **Powers**

The Chairman of the Board of Directors shall organize and direct the work of the Board and shall report on such work to the Annual Meeting. He shall see to it that the structures of the Company operate properly, and, in particular, he shall see to it that the Directors are able to perform their responsibilities.

The Chairman of the Board of Directors discusses the conditions under which the Board of Directors prepares and organizes its work as well as internal audit procedures implemented by the Company in a report annexed to the annual report, which is presented at the Ordinary General Shareholders' Meeting convened to approve the accounts of the previous fiscal year.

ARTICLE 16 – MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. **Notice of meetings**

The meeting of the Board of Directors are convened by any means including verbally.

2. **Meetings**

At least half the members of the Board of Directors must be present in person for the meetings to be valid.

In accordance with the conditions and limits set by applicable regulations, directors who are not physically present, but participate in meetings of the Board of Directors by means of videoconference or other telecommunications, will be considered present for purposes of quorum and majority requirements.

Decisions are adopted by a majority of the members present in person or represented. The Chairman shall have the casting vote in the event of a tie.

The Board of Directors' deliberations are recorded in minutes established in accordance with applicable laws and regulations. Copies and excerpts of the minutes of meeting of the Board of Directors are delivered and certified in accordance with law.

The Board may appoint a Secretary who is neither one of its members nor a shareholder.

ARTICLE 17 – PREROGATIVES OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. **Powers**

   The Board of Directors shall set the guidelines for the business of the Company and shall see to it that they are implemented. Subject to the powers expressly assigned to Shareholders' Meetings, and within the scope of the corporate purpose, it shall take up any and all issues affecting the proper operation of the Company and shall decide in its meetings any business concerning the Company.

2. **Limits**

   In relationships with third parties, the Company shall be bound even by actions of the Board of Directors which are not related to the corporate purpose, unless it can prove that the third party knew that the action exceeded such purpose or that it could not be unaware of it given the circumstances; publication of the articles of association shall not in and of itself constitute proof.

3. **Control**

   The Board of Directors shall undertake any and all audits and controls it may deem appropriate. The Chairman or the Company's Chief Executive Officer is responsible for communicating to each director all necessary documentation and information so that they may accomplish their duties.

ARTICLE 18 – MANAGEMENT OF THE COMPANY

The Management of the Company shall be assumed under his responsibility either by the Chairman of the Board of Directors or by other individual person appointed by the Board of Directors with the title of Chief Executive Officer (*Directeur Général*).

Under the condition that the matter appears on the agenda of the meeting, the Board of Directors makes a choice between the two options of management referred to above. The type of management that has been selected shall remain in force until further decision to the contrary.

Shareholders and third parties shall be informed of the choice made by the Board of Directors in accordance with applicable laws.

ARTICLE 19 – CHIEF EXECUTIVE OFFICER *(Directeur Général)* AND EXECUTIVE VICE PRESIDENTS *(Directeurs Généraux Délégués)*

1. Chief Executive Officer

The Chief Executive Officer shall be vested with the broadest powers to act in all circumstances on behalf of the Company. He shall exercise such powers within the scope of the corporate purpose, subject to any powers granted expressly by law to the Shareholders' Meetings and the Board of Directors.

He shall represent the Company in its relationships with third parties. The Company shall be bound even by the actions of the Chief Executive Officer which are not related to the corporate purpose, unless it can prove that the third party knew that the action exceeded such purpose or that it could not be unaware of it given the circumstances; publication of the articles of association shall not in and of itself constitute proof.

The provisions of the articles of association or the decisions by the Board of Directors limiting the powers of the Chief Executive Officer shall not be binding on third parties. The Chairman of the Board of Directors reports, in accordance with Article 15 of these articles of association, on the potential limitations placed upon the Chief Executive Officer's powers by the Board.

If the Chairman of the Board of Directors takes over the Management of the Company, the provisions of this Article and the laws pertaining to the Chief Executive Officer shall apply to the Chairman.

No one may be appointed Chief Executive Officer if he is over the age of sixty-five (65). The Chief Executive Officer shall be deemed to have resigned at the end of the Ordinary General Shareholders' Meetings having approved the accounts for the fiscal year in which he reaches this age.

The Chief Executive Officer may be removed at any time by the Board of Directors. If the decision to remove him is made without just grounds, it can result in payment of damages, unless the Chief Executive Officer assumes the position of Chairman of the Board of Directors.

2. Executive Vice Presidents

On the recommendation of the Chief Executive Officer, the Board of Directors may appoint one or more individuals to assist the Chief Executive Officer, with the title of Executive Vice President.

The maximum number of Executive Vice Presidents that may be appointed shall be five.

No one may be appointed Executive Vice President if he is over the age of sixty-five (65). The Executive Vice President shall be deemed to have resigned at the end of the Ordinary General Shareholders' Meeting having approved the accounts for the fiscal year in which he reaches this age.

On the recommendation of the Chief Executive Officer, the Executive Vice Presidents may be removed at any time by the Board of Directors. If the decision to remove them is made without just grounds, it may result in payment of damages.

If the Chief Executive Officer ceases to perform, or is prevented from performing his duties, the Executive Vice Presidents shall retain their positions and authorities until the new Chief Executive Officer is appointed, unless the Board decides otherwise.

In agreement with the Chief Executive Officer, the Bord of Directors shall determine the extent and the duration of the powers granted to the Executive Vice Presidents.

With respect to third parties, the Executive Vice Presidents shall have the same powers as the Chief Executive Officer.

ARTICLE 20 – COMMITTEES – INTERNAL RULE

The Board of Directors may decide to establish committees in order to study specific matters on the request of the Board itself or of its Chairman.

It decides of the composition and duties of the committees, which operate under its responsibility.

The Board of Directors will be entitled in particular to establish a strategic committee, an appointment and compensation committee and an audit committee.

The Board of Directors may approve an internal rule.

ARTICLE 21 – AGREEMENTS BETWEEN THE COMPANY AND ITS DIRECTORS AND OFFICERS

Any agreement between the Company and the Chief Executive Officer, one of his Executive Vice Presidents, a member of the Board of Directors, whether directly or indirectly through a third party, one of its shareholders holding 10% or more of the voting rights, or the company in control of a shareholder which is a company holding 10% or more of the voting rights, must receive prior authorization by the Board of Directors.

The same applies to agreements in which those persons mentioned in the preceding paragraph have an indirect interest.

Agreements between the Company and another company, of which the Chief Executive Officer, one of his Executive Vice Presidents, one of the members of the Board of Directors of the Company is the owner, general partner, manager, director, member of the Board of Directors, or in a general sense is an officer, are also subject to prior authorization.

The preceding provisions do not apply to agreements relating to ongoing transactions and those entered into under normal conditions. These agreements, however, must be brought by the interested party to the attention of the Chairman of the Board of Directors, unless their purpose or financial implication is insignificant to both parties. The Chairman of the Board of Directors will provide a list and purpose thereof to the members of the Board of Directors and to the statutory auditors.

ARTICLE 22 – COMPENSATION OF THE DIRECTORS, THE CHAIRMAN OF THE BOARD, THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND EXECUTIVE VICE PRESIDENTS

1. **Compensation**

   The Board of Directors shall determine the compensation of the Chairman, the Chief Executive Officer, and the Executive Vice Presidents.

   Without being bound by its previous decisions, the Ordinary General Shareholders' Meeting may allocate to the members of the Board of Directors, as compensation for their activities, attendance fees (*jetons de présence),* for a fixed annual amount.

   The Board of Directors shall distribute the overall amounts allocated to it freely between its members.

   The Board of Directors may distribute exceptional compensation for special assignments or mandates entrusted to members of the Board of Directors. This exceptional compensation is subject to the provisions of Article 21 above.

2. **Reimbursement**

   The Board of Directors may authorize the reimbursement of travel costs and expenses incurred by its members in the interests of the Company.

PART IV

GENERAL MEETINGS

ARTICLE 23 – GENERAL RULES

1. **Powers**

Whether Ordinary, Extraordinary of Mixed, the General Meetings of Shareholders shall deliberate pursuant to the terms and conditions of quorum and majority and shall exercise their powers respectively assigned to them by the applicable provisions of law.

2. **Notice and venue of meetings**

General Shareholders' Meetings shall be convened in accordance with the conditions set out by applicable laws and regulations.

General Shareholders' Meetings shall meet at the registered office or at any other place specified in the notice convening the meeting.

General Shareholders' Meetings shall be chaired by the Chairman of the Board of Directors or, in his absence, by a Director so appointed by the Board of Directors, or failing this, the General Meeting shall appoint a Chairman.

The Chairman shall be assisted by two scrutineers being the two present and accepting shareholders representing, by themselves or by proxy, the highest number of votes.

The Chairman and the two scrutineers may appoint a Secretary who could be selected out of the members of the General Meeting.

3. **Attendance**

All shareholders may, in accordance with the conditions set forth under applicable laws and regulations, either personally attend the Shareholders' Meetings, cast an absentee vote, or be represented by another shareholder or by their spouse or civil partner. Moreover, they may be represented by any other natural or legal person of his or her choice.

The right to participate in Shareholders' Meetings arises through the registration of the shares in the name of the shareholder, or his or her intermediary registered on his or her behalf pursuant to Article L. 228-1 of the French Commercial Code, as of 00:00 am (Paris time) on the third business day preceding the Shareholders' Meeting, in accordance with applicable regulations.

Any legal entity that is a shareholder may participate in the Shareholders' General Meetings through its legal representatives or by any other person appointed by it for this purpose.

The shareholders may, subject to the conditions set forth under applicable laws and regulations, send their proxy and mail voting form for any Shareholders' Meeting, either in paper form, or, subject to the decision of the Board of Directors at the time at which the Shareholders' Meeting is convened, by electronic means.

When using a proxy and mail voting form or casting an absentee vote electronically, the electronic signature may result from a procedure allowing for the reliable identification of the shareholder, evidencing the link between the signature and the form to which it is affixed.

The Board of Directors may decide, at the time that the Shareholders' Meeting is convened, that the shareholders may participate in the Shareholders' Meeting via videoconference or by other means of

telecommunication, including the internet, subject to the regulations applicable at the time of their use.

All shareholders who participate in the Shareholders' Meeting by one of the aforementioned means shall be deemed present for the purposes of the quorum and for the calculation of a majority.

The Company will be able, in accordance with applicable regulations, to use electronic communication instead of communication via the post in order to satisfy the formalities specified by the regulations.

PART V

STATUTORY AUDITORS

ARTICLE 24 – STATUTORY AUDITORS

At least two statutory auditors and at least two alternate statutory auditors shall be recommended for appointment by the General Shareholders' Meeting by a draft resolution from the Board of Directors or the Shareholders, according to the applicable legal provisions. They are appointed for six fiscal years. Then term of office shall expire upon the approval of the accounts for the sixth fiscal year.

PART VI

INVENTORIES – PROFITS – RESERVE FUNDS

DISTRIBUTION OF PROFITS

ARTICLE 25 – FISCAL YEAR

The fiscal year shall start on January 1 and end on December 31 of each year.

ARTICLE 26 – ANNUAL ACCOUNTS

The Board of Directors shall keep regular accounts of the corporate operations and shall prepare annual accounts in conformity with law and commercial practice. A General Shareholders' Meeting convened to approve the accounts for the prior fiscal year, must be held each year within six months of the close of the fiscal year or, in the event of an extension, within a timeframe determined by a court.

ARTICLE 27 – DISTRIBUTION OF PROFITS

From the distributable profit, as defined by law, the General Shareholders' Meeting may withhold any sums it thinks fit to allocate to any optional reserve fund, or to carry it forward.

The balance, if any, shall be divided between all the shareholders in proportion to the number of shares that they own.

In addition, the General Shareholders' Meeting may decide to distribute sums withheld from the reserve funds at its disposal, by indicating expressly the particular reserve funds from which the deductions should be made. However, the dividends must be withheld first from the distributable profit for the fiscal year.

ARTICLE 28 – PAYMENT OF DIVIDENDS

The terms of payment of the dividends voted for by the General Shareholders' Meeting are set by the General Shareholders' Meeting or, failing which, by the Board of Directors. However, payment of dividends in cash must take place within a maximum of nine months after the close of the fiscal year, unless the period is extended by court authorization.

The General Shareholders' Meeting has the right to grant each shareholder the option, with respect to all or part of the dividend or interim dividends distributed, to choose between the payment of dividends or interim dividends in cash or in shares.

Subject to the limits and conditions set forth by law, the Board of Directors may decide to distribute interim dividends *(acomptes sur dividendes)*. In such a case the Board of Directors will be entitled to set the terms of payment of the dividends as referred above.

PART VII

DISSOLUTION – LIQUIDATION

ARTICLE 29 - DISSOLUTION – LIQUIDATION

Other than judicial dissolution as provided for by law, and without a valid extension of its duration, the Company shall be wound up automatically at the end of its duration as provided for in these articles of association or following a resolution of the Extraordinary General Shareholders' Meeting.

One or several trustees (*liquidateurs*) shall then be appointed by the Extraordinary General Shareholders' Meeting within the quorum and majority requirements for an Ordinary General Shareholders' Meeting.

The trustee represents the Company. All the assets are liquidated and liabilities paid by the trustee who has the broadest powers. Any remaining balance is then distributed by the trustee.

The General Shareholders' Meeting may authorize the trustee to continue the ongoing activities or to begin new ones as needed by the liquidation.

The net assets remaining after the reimbursement of the nominal value of the shares are divided equally among the shares.

In the event all the shares are held by one shareholder, the decision to dissolve, whether voluntarily or judicially, shall result in, under the conditions provided for by law, the transfer of all the assets to the sole shareholder without the need for liquidation.

PART VIII

DISPUTES

ARTICLE 30 - DISPUTES

Any disputes between the shareholders and the management bodies of the Company or between the shareholders themselves, relating to the application of these articles of association arising during the duration of the Company or in the course of its liquidation, shall be subject to the jurisdiction of the competent courts.

Accordingly, in the event of any dispute, every shareholder must elect an address for service at a place within the jurisdiction of the relevant court, and any writs and notifications shall be duly served at the said address.

If no address for service is elected, writs and notifications shall be validly served at the Office of the Public Prosecutor of the competent *Tribunal de Grande Instance.*

Technip

Copie certifiée conforme à l'original,
Le 1er 3 2016

Thierry Pilenko
Président-Directeur Général

TECHNIP

Société Anonyme au Capital de 90 756 169,05 euros

89, avenue de la Grande Armée

75116 PARIS

589.803.261 R.C.S PARIS

STATUTS

23 février 2016

Technip

SOMMAIRE

TITRE I :	FORME – DENOMINATION – OBJET – SIEGE – DUREE	
Article :	Titre article :	Page :
ARTICLE 1 :	FORME	3
ARTICLE 2 :	DENOMINATION	3
ARTICLE 3 :	OBJET	3
ARTICLE 4 :	SIEGE SOCIAL	4
ARTICLE 5 :	DUREE	4
TITRE II :	CAPITAL SOCIAL – ACTIONS	
ARTICLE 6	CAPITAL SOCIAL	5
ARTICLE 7	LIBERATION DES ACTIONS	5
ARTICLE 8	INTERETS SUR PAIEMENTS TARDIFS	5
ARTICLE 9	FORME ET TRANSMISSION DES ACTIONS	5
ARTICLE 10	INDIVISIBILITE DES ACTIONS	5
ARTICLE 11	DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX ACTIONS	6
ARTICLE 12	DROIT DE VOTE DOUBLE	6
ARTICLE 13	IDENTIFICATION DES ACTIONNAIRES – DECLARATION DE FRANCHISSEMENT DE SEUIL	6
TITRE III :	ADMINISTRATION DE LA SOCIETE	
ARTICLE 14 :	COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	7
ARTICLE 15	PRESIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	9
ARTICLE 16 :	DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	9
ARTICLE 17 :	POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
ARTICLE 18	DIRECTION GENERALE DE LA SOCIETE	10
ARTICLE 19	DIRECTEUR GENERAL ET DIRECTEURS GENERAUX DELEGUES	11
ARTICLE 20	COMITES – REGLEMENT INTERIEUR	12
ARTICLE 21	CONVENTIONS REGLEMENTEES	12
ARTICLE 22	REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET DE LA DIRECTION GENERALE.	13
TITRE IV :	ASSEMBLEES GENERALES	
ARTICLE 23	REGLES GENERALES	13
TITRE V :	COMMISSAIRES AUX COMPTES	
ARTICLE 24	COMMISSAIRES AUX COMPTES	14
TITRE VI :	INVENTAIRES – BENEFICES – FONDS DE RESERVE – REPARTITION DES BENEFICES	
ARTICLE 25	EXERCICE SOCIAL	15
ARTICLE 26	COMPTES ANNUELS	15
ARTICLE 27	REPARTITION DES BENEFICES	15
ARTICLE 28	PAIEMENT DES DIVIDENDES	15
TITRE VII	DISSOLUTION – LIQUIDATION	
ARTICLE 29	DISSOLUTION – LIQUIDATION	16
TITRE VIII	CONTESTATIONS	
ARTICLE 30	CONTESTATIONS	16

Technip

TITRE I

FORME – DENOMINATION – OBJET – SIEGE – DUREE

ARTICLE 1 – FORME

La Société est constituée sous la forme d'une société anonyme et est régie par les dispositions du Livre Deuxième du code de commerce, du décret n°67-236 du 23 mars 1967, des lois en vigueur sur les sociétés anonymes, et par les présents statuts.

ARTICLE 2 – DÉNOMINATION

La Société a pour dénomination :

TECHNIP

Sur tous les actes et documents émanant de la Société et destinés aux tiers, la dénomination sociale doit être immédiatement précédée ou suivie des mots « société anonyme » ou « S.A. », de l'énonciation du montant du capital social, du lieu et du numéro d'immatriculation de la Société au registre du commerce et des sociétés.

ARTICLE 3 – OBJET

La Société a pour objet en tous pays :

Les études et services d'ingénierie et la réalisation d'installations industrielles complexes, notamment dans le domaine des hydrocarbures ainsi que dans tous secteurs industriels, notamment la chimie et les sciences de la vie.

La conception, la fabrication, l'achat, la vente, la construction, l'assemblage et l'installation de matériaux, produits, équipements et systèmes destinés à de telles installations, notamment de supports fixes ou flottants et de conduites pour les développements des champs pétroliers en mer.

La fourniture de tous services liés à ces produits, équipements et installations.

Le développement et la mise au point de tous procédés et produits pour l'utilisation pratique sur le plan industriel des résultats des études effectuées par la Société ou par toute autre personne, physique ou morale.

Le dépôt, l'acquisition, l'obtention, l'exploitation directe ou indirecte, la cession ou la vente de toutes marques de fabrique, de tous procédés de fabrication, de tous brevets et licences de brevets.

La participation directe ou indirecte de la Société dans toute opération de cette nature soit par voie de création de sociétés, d'apports des sociétés déjà existantes, de fusion avec elles, de cession à des sociétés de tout ou partie de ses biens ou droits immobiliers et mobiliers, de souscriptions, achats et ventes de titres et droits sociaux, de commandites, d'avances, de prêts ou autrement.

Technip

La prise de participations par tous moyens et sous quelque forme que ce soit, dans des sociétés et entreprises industrielles, commerciales, financières et immobilières, françaises ou étrangères qu'elle qu'en soit la forme juridique, la gestion et, le cas échéant, l'aliénation de ces participations.

Généralement, toutes opérations, commerciales, financières, industrielles ou civiles, mobilières ou immobilières, accomplies pour son propre compte ou pour compte de tiers, se rattachant directement ou indirectement à l'un des objets sus-énoncés et à tous objets similaires, semblables ou connexes, et plus généralement toutes opérations facilitant ou concourant à la réalisation de ces objets.

ARTICLE 4 – SIEGE SOCIAL

Le siège social est situé à :

89 avenue de la Grande Armée
75116 PARIS

Il peut être transféré en tout endroit du même département ou dans un département limitrophe, par une simple décision du Conseil d'Administration, sous réserve de ratification de cette décision par la prochaine Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires et partout ailleurs en vertu d'une décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires. »

ARTICLE 5 – DUREE

La durée de la Société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf ans à compter du 21 avril 1958. Sauf cas de dissolution anticipée ou de prorogation prévus par les présents statuts, elle se terminera donc le 20 avril 2057.

Un an au moins avant la date d'expiration de la Société, le Conseil d'Administration convoquera l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires à l'effet de statuer sur la prorogation de la Société.

TITRE II

CAPITAL SOCIAL - ACTIONS

ARTICLE 6 – CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 90 756 169,05 euros. Il est divisé en 119 024 484 actions, toutes de même catégorie et entièrement libérées.

ARTICLE 7 – LIBERATION DES ACTIONS

Le montant des actions à souscrire contre espèces est payable soit au siège social, soit en tout autre endroit indiqué à cet effet.

Le Conseil d'Administration pourra autoriser tout versement anticipé et accepter toute libération par compensation avec des créances liquides et exigibles sur la Société.

ARTICLE 8 – INTERETS SUR PAIEMENTS TARDIFS

Tout versement en retard porte intérêts de plein droit en faveur de la Société à un taux de 3% au-dessus de l'EURIBOR (ou tout indice qui s'y substituerait) à trois mois avec un minimum de 7% à compter de la date de l'exigibilité, calculés jour par jour, et sans qu'il soit besoin de procéder à une formalité quelconque, sans préjudice de l'action personnelle que la Société peut exercer contre l'actionnaire défaillant et des mesures d'exécution forcée prévue par la loi.

ARTICLE 9 – FORME ET TRANSMISSION DES ACTIONS

Les actions sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire. Elles donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi.

Elles sont librement négociables sous réserves des dispositions législatives et réglementaires. Elles se transmettent par virement de compte à compte.

ARTICLE 10 – INDIVISIBILITÉ DES ACTIONS

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société.

Les copropriétaires d'actions indivises sont représentés aux Assemblées Générales par l'un d'eux ou par un mandataire unique. En cas de désaccord, le mandataire est désigné en justice à la requête du copropriétaire le plus diligent.

Le droit de vote attaché à l'action ou aux actions indivise(s) appartient à l'usufruitier lors des Assemblées Générales Ordinaires et au nu-propriétaire lors des Assemblées Générales Extraordinaires.

Technip

ARTICLE 11 – DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX ACTIONS

Chaque action donne droit, dans la propriété de l'actif social, dans le partage des bénéfices et dans le boni de liquidation, à une part proportionnelle à la fraction du capital qu'elle représente.

Les actionnaires ne sont engagés que jusqu'à concurrence du montant de leurs apports.

La propriété d'une action emporte de plein droit adhésion aux statuts de la Société et aux décisions de l'Assemblée Générale.

Les droits et obligations attachés à chaque action suivent le titre dans quelques mains qu'il passe.

Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs titres pour exercer un droit quelconque, notamment en cas d'échange, de regroupement ou d'attribution de titres, ou à la suite d'une augmentation ou d'une réduction de capital, quelles qu'en soient les modalités, d'une fusion ou de toute autre opération, les propriétaires de titres en nombre inférieur à celui requis ne peuvent exercer leurs droits qu'à la condition de faire leur affaire personnelle du groupement et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits formant rompus nécessaires.

ARTICLE 12 – DROIT DE VOTE DOUBLE

Depuis le 24 novembre 1995, un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

Ce droit est conféré également dès leur émission en cas d'augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison d'actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

Les actions nominatives bénéficiant d'un droit de vote double converties au porteur pour quelque raison que ce soit perdent le droit de vote double.

ARTICLE 13 – IDENTIFICATION DES ACTIONNAIRES – DECLARATION DE FRANCHISSEMENT DE SEUIL

La Société peut à tout moment, conformément aux dispositions légales et réglementaires, demander à tout organisme ou intermédiaire, tous renseignements lui permettant d'identifier les détenteurs de titres de la Société conférant immédiatement ou à terme le droit de vote aux Assemblées, ainsi que la quantité des titres détenus par chacun d'eux et, le cas échéant, les restrictions dont les titres peuvent être frappés.

Sans préjudice des seuils visés à l'article L.233-7 du Code de commerce, toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert, qui vient à détenir ou qui cesse de détenir directement ou indirectement un pourcentage du capital ou des droits de vote, égal ou supérieur à 1%, ou un multiple de ce pourcentage inférieur ou égal à 30%, est tenue dans un

délai de cinq jours de Bourse à compter du franchissement de l'un de ces seuils, de déclarer à la Société par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, le nombre total d'actions, de droits de vote et de titres donnant accès à terme au capital de la Société qu'elle possède directement ou indirectement, seule ou de concert.

Le non-respect de l'obligation de déclaration des seuils statutaires donne lieu à privation des droits de vote pour les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée dans les conditions exposées ci-dessus, pour toute Assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification, sur demande consignée dans le procès-verbal de l'Assemblée Générale d'un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble au moins 1% du capital ou des droits de vote de la Société.

TITRE III

ADMINISTRATION – DIRECTION GENERALE - CONTROLE

ARTICLE 14 – COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1 – Nombre d'administrateurs

La Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois membres au moins et de dix-huit membres au plus, sous réserve des dérogations prévues par la loi.

2 – Actions détenues par les administrateurs

Chaque administrateur doit être propriétaire de quatre cents actions au moins qui doivent être détenues au nominatif. Si au jour de sa nomination, un administrateur n'est pas propriétaire du nombre d'actions requis ou si, en cours de mandat, il cesse d'en être propriétaire, il doit régulariser sa situation dans un délai de trois mois, sous peine d'être réputé démissionnaire d'office.

3 – Administrateurs personnes morales

Les administrateurs peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Dans ce dernier cas, lors de sa nomination, la personne morale est tenue de désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civile et pénale que s'il était administrateur en son nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente.

Le mandat du représentant permanent désigné par la personne morale nommée administrateur lui est donné pour la durée du mandat de cette dernière. Il doit être confirmé lors de chaque renouvellement du mandat de la personne morale Administrateur.

Si la personne morale révoque le mandat de son représentant permanent, elle est tenue de notifier sans délai à la Société, par lettre recommandée, cette révocation, ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent. Il en est de même en cas de décès ou de démission du représentant permanent.

Technip

4 – Durée des fonctions :

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée de quatre ans, expirant à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat.

Le Conseil d'Administration se renouvellera par roulement tous les deux ans de façon telle que ce renouvellement porte sur la moitié des membres du Conseil d'Administration si ce Conseil est composé d'un nombre pair d'administrateurs ou sur la moitié ajustée à l'unité supérieure si le Conseil est composé d'un nombre impair d'administrateurs. Pour l'application de cette disposition, l'ordre de sortie sera décidé par le Conseil d'Administration à sa première réunion suivant l'adoption de la présente clause statutaire, à l'unanimité des membres présents ou représentés ou, à défaut, par un tirage au sort en séance. Une fois le roulement établi, le renouvellement aura lieu par ordre d'ancienneté des nominations ou, en cas de choix à effectuer entre plusieurs membres ayant la même ancienneté de nomination, à l'unanimité des membres présents ou représentés du Conseil ou, à défaut, par un tirage au sort entre lesdits membres. Le mandat des administrateurs ainsi désignés ou tirés au sort deviendra automatiquement caduc.

Les membres du Conseil d'Administration sont toujours rééligibles.

5 – Limite d'âge

Le nombre des Administrateurs personnes physiques âgés de plus de 70 ans ne pourra pas être supérieur au tiers des Administrateurs en fonction à la date de clôture de l'exercice. Lorsque ce nombre est dépassé, le membre du Conseil d'Administration le plus âgé est réputé démissionnaire d'office.

6 – Vacances – Cooptation – Ratifications

En cas de vacances par décès ou par démission d'un ou de plusieurs sièges de membres du Conseil d'Administration, le Conseil d'Administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Si le nombre des membres du Conseil d'Administration devient inférieur à trois, il doit convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue de compléter l'effectif du Conseil.

Les nominations provisoires effectuées par le Conseil d'Administration doivent être soumises à la ratification de la plus prochaine Assemblée Générale Ordinaire. A défaut de ratification, les décisions prises antérieurement par le Conseil d'Administration n'en demeurent pas moins valables.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre demeure en fonction pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

ARTICLE 15 – PRESIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1 – Désignation

Le Conseil d'Administration élit parmi ses membres un Président qui est obligatoirement une personne physique, pour une durée qui ne peut excéder celle de son mandat de membre du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration peut élire un ou plusieurs Vice-Présidents dont il fixe également la durée des fonctions sans qu'elle puisse excéder la durée de leurs mandats d'administrateurs.

2 – Limite d'âge

Nul ne peut être nommé Président du Conseil d'Administration s'il est âgé de plus de 65 ans. Le Président du Conseil d'Administration ayant atteint cet âge est réputé démissionnaire d'office à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle il atteint cet âge.

3 – Pouvoirs

Le Président du Conseil d'Administration organise et dirige les travaux du Conseil d'Administration dont il rend compte à l'Assemblée Générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de la Société et s'assure, en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

Le Président du Conseil d'Administration rend compte, dans un rapport joint au rapport annuel présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la Société. Le rapport indique, en outre, les éventuelles limitations que le Conseil d'Administration apporte aux pouvoirs du Directeur Général.

ARTICLE 16 – DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1 – Convocations

Les administrateurs sont convoqués aux séances du Conseil d'Administration par tous moyens, même verbalement.

2 – Réunions

Le Conseil d'Administration ne délibère valablement que si la moitié au moins des membres sont présents.

Dans les conditions et limites fixées par la réglementation en vigueur, sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les administrateurs qui, sans être physiquement présents, participent aux réunions du Conseil d'Administration par des moyens de visioconférence ou de télécommunication.

Technip

Les décisions sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. La voix du président de séance est prépondérante en cas de partage.

Les délibérations du Conseil d'Administration sont constatées par des procès-verbaux établis conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Les procès-verbaux sont dressés et les copies ou extraits des délibérations sont délivrés et certifiés conformément à la loi.

Un secrétaire peut être désigné et choisi en dehors des administrateurs et des actionnaires.

ARTICLE 17 – POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1 – Pouvoirs

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre.

Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

2 – Limites

Dans les rapports avec les tiers, la Société est engagée même par les actes du Conseil d'Administration qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

3 – Contrôles

Le Conseil d'Administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Le Président ou le Directeur Général de la Société est tenu de communiquer à chaque administrateur tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

ARTICLE 18 – DIRECTION GENERALE DE LA SOCIETE

La Direction Générale de la Société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le Président du Conseil d'Administration, soit par une personne physique nommée par le Conseil d'Administration et portant le titre de Directeur Général.

Sous réserve que la question ait été inscrite à l'ordre du jour, le Conseil d'Administration choisit entre les deux modalités d'exercice de la Direction Générale précitées. Les modalités ainsi choisies seront applicables jusqu'à décision contraire du Conseil d'Administration.

Les actionnaires et les tiers sont informés de ce choix dans les conditions fixées par la réglementation.

ARTICLE 19 – DIRECTEUR GENERAL ET DIRECTEURS GENERAUX DELEGUES

1 – Directeur Général

Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'Administration.

Il représente la Société dans ses rapports avec les tiers. La Société est engagée même par les actes du Directeur Général qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Les dispositions des statuts ou les décisions du Conseil d'Administration limitant les pouvoirs du Directeur Général sont inopposables aux tiers. Le Président du Conseil d'Administration rend compte, dans les conditions prévues à l'article 15 des présents statuts, des limitations éventuelles que le Conseil d'Administration apporte aux pouvoirs du Directeur Général.

Lorsque la Direction Générale de la Société est assumée par le Président du Conseil d'Administration, les dispositions du présent article et de la loi relative au Directeur Général lui sont applicables et il prend le titre de Président – Directeur Général.

Nul ne peut être nommé Directeur Général s'il est âgé de plus de 65 ans. Le Directeur Général ayant atteint cet âge est réputé démissionnaire d'office à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle il atteint cet âge.

Le Directeur Général est révocable à tout moment par le Conseil d'Administration. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à des dommages-intérêts, sauf lorsque le Directeur Général assume les fonctions de Président du Conseil d'Administration.

2 – Directeurs Généraux Délégués

Sur proposition du Directeur Général, le Conseil d'Administration peut nommer une ou plusieurs personnes physiques chargées d'assister le Directeur Général, avec le titre de Directeur Général Délégué.

Le nombre maximum de Directeurs Généraux Délégués qui peuvent être nommés est fixé à cinq.

Nul ne peut être nommé Directeur Général Délégué s'il est âgé de plus de 65 ans. Le Directeur Général Délégué ayant atteint cet âge est réputé démissionnaire d'office à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle il atteint cet âge.

Technip

Sur proposition du Directeur Général, les Directeurs Généraux Délégués sont révocables à tout moment par le Conseil d'Administration. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages-intérêts.

Lorsque le Directeur Général cesse ou est empêché d'exercer ses fonctions, les Directeurs Généraux Délégués conservent, sauf décision contraire du Conseil, leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination du nouveau Directeur Général.

En accord avec le Directeur Général, le Conseil d'Administration détermine l'étendue et la durée des pouvoirs conférés aux Directeurs Généraux Délégués. Les Directeurs Généraux Délégués disposent, à l'égard des tiers, des mêmes pouvoirs que le Directeur Général.

ARTICLE 20 - COMITES – REGLEMENT INTERIEUR

Le Conseil d'Administration peut décider la création de comités chargés d'étudier les questions que lui-même ou son Président soumet pour avis à leur examen. Il fixe la composition et les attributions des comités qui exercent leur activité sous sa responsabilité.

Le Conseil d'Administration pourra notamment créer dans ce cadre un comité stratégique, un comité de nomination et des rémunérations et un comité d'audit.
Le Conseil d'Administration peut également adopter un règlement intérieur.

ARTICLE 21 - CONVENTIONS REGLEMENTEES

Toute convention intervenant directement ou par personne interposée entre la Société et son Directeur Général, l'un de ses Directeurs Généraux Délégués, l'un de ses administrateurs, l'un de ses actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10% ou, s'il s'agit d'une société actionnaire, la société la contrôlant au sens de l'article L.233-3 du code de commerce, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration.

Il en est de même des conventions auxquelles l'une des personnes visées ci-dessus est indirectement intéressée.

Sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, les conventions intervenant entre la Société et une entreprise, si le Directeur Général, l'un des Directeurs Généraux Délégués ou l'un des Administrateurs de la Société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, membre du Conseil de Surveillance ou de façon générale dirigeant de cette entreprise.

Les conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales ne sont pas soumises à cette procédure. Elles doivent toutefois être communiquées par l'intéressé au Président du Conseil d'Administration, sauf lorsqu'en raison de leur objet ou de leurs implications financières, elles ne sont significatives pour aucune des parties. La liste et l'objet desdites conventions sont communiqués par le Président aux membres du Conseil d'Administration et aux commissaires aux comptes.

ARTICLE 22 – REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET DE LA DIRECTION GENERALE

1 – Rémunération

La rémunération du Président, du Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués est déterminée par le Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale peut allouer aux administrateurs, en rémunération de leur activité, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle, que cette Assemblée détermine sans être liée par des décisions antérieures. Le Conseil d'Administration répartit librement entre ses membres les sommes globales allouées aux administrateurs sous forme de jetons de présence.

Il peut être alloué par le Conseil d'Administration des rémunérations exceptionnelles aux administrateurs chargés de missions ou de mandats déterminés ; dans ce cas, ces rémunérations sont soumises à l'autorisation du Conseil d'Administration dans les conditions prévues à l'article 21 des présents statuts.

2 – Remboursement de frais

Le Conseil d'Administration peut autoriser le remboursement des frais de voyage et de déplacement et des dépenses engagées par les administrateurs dans l'intérêt de la Société.

TITRE IV

ASSEMBLEES GENERALES

ARTICLE 23 – REGLES GENERALES

1 – Pouvoirs

Les Assemblées Générales, qu'elles soient à caractère ordinaire, extraordinaire ou mixte, délibèrent dans les conditions de quorum et de majorité prescrites par les dispositions qui les régissent et exercent les pouvoirs qui leurs sont attribués par la loi.

2 – Convocation et Tenue des Assemblées Générales - Délibérations

Les Assemblées Générales sont convoquées dans les conditions prévues par la loi et les règlements. Elles sont réunies au siège ou en tout autre lieu indiqué dans l'avis de convocation.

L'Assemblée Générale est présidée par le Président du Conseil d'Administration et en son absence par un administrateur délégué à cet effet par le Conseil d'Administration. A défaut, l'Assemblée Générale élit elle-même son Président.

Les fonctions de scrutateurs sont remplies par les deux actionnaires présents et acceptant ces fonctions, qui disposent par eux-même ou comme mandataires, du plus grand nombre de voix.

Le bureau désigne un secrétaire, qui peut être pris en dehors des membres de l'Assemblée.

3 – Participation

Tout actionnaire peut, dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, soit assister personnellement aux Assemblées Générales, soit voter à distance, soit s'y faire représenter par un autre actionnaire, par son conjoint, ou par le partenaire avec lequel il a conclu un pacte civil de solidarité. Il peut en outre se faire représenter par toute autre personne physique ou morale de son choix.

Il est justifié du droit de participer aux Assemblées Générales par l'enregistrement comptable des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte en application de l'article L.228-1 du Code de commerce, au troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, conformément à la réglementation en vigueur.

Les personnes morales actionnaires participent aux Assemblées par leurs représentants légaux, ou par toute personne désignée à cet effet par ces derniers.

Les actionnaires peuvent, dans les conditions fixées par les lois et les règlements, adresser leur formule de procuration et de vote à distance concernant toute Assemblée Générale, soit sous forme papier, soit, sur décision du Conseil d'Administration au moment de la convocation de cette l'Assemblée, par voie électronique.

En cas d'utilisation d'un formulaire de vote à distance ou de procuration électronique, la signature électronique peut résulter d'un procédé fiable d'identification de l'actionnaire, garantissant son lien avec le formulaire auquel elle s'attache.

Tout actionnaire pourra également, si le Conseil d'Administration le décide au moment de la convocation de l'Assemblée, participer à l'Assemblée Générale par visioconférence ou par des moyens de télécommunication, y compris internet, dans les conditions prévues par la réglementation applicable au moment de son utilisation.

Tout actionnaire participant à l'Assemblée par l'un des moyens précités sera réputé présent pour le calcul du quorum et de la majorité.

La Société pourra, conformément à la réglementation applicable, recourir à la communication électronique en lieu et place d'un envoi postal pour satisfaire aux formalités prévues par la réglementation.

TITRE V

COMMISSAIRES AUX COMPTES

ARTICLE 24 – CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Au moins deux commissaires aux comptes titulaires et au moins deux commissaires aux comptes suppléants sont proposés à la désignation par l'Assemblée Générale Ordinaire des

actionnaires par un projet de résolution émanant du Conseil d'Administration ou, dans les conditions prévues par la loi, des actionnaires. Ils sont désignés pour six exercices, leurs fonctions expirant après approbation des comptes du sixième exercice.

TITRE VI

INVENTAIRES – BENEFICES – FONDS DE RESERVE

REPARTITION DES BENEFICES

ARTICLE 25 – EXERCICE SOCIAL

L'exercice social commence le 1er janvier et finit le 31 décembre.

ARTICLE 26 – COMPTES ANNUELS

Le Conseil d'Administration tient une comptabilité régulière des opérations sociales et dresse des comptes annuels conformément aux lois et usages du commerce. L'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé doit être réunie chaque année dans les six mois de la clôture de l'exercice, ou, en cas de prolongation, dans un délai fixé par décision de justice.

ARTICLE 27 – REPARTITION DES BENEFICES

Sur le bénéfice distribuable tel que défini par la loi, l'Assemblée Générale Ordinaire peut prélever toutes sommes qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives ou de reporter à nouveau.

Le solde, s'il en existe, est réparti entre tous les actionnaires proportionnellement au nombre d'actions qu'ils possèdent.

En outre, l'Assemblée Générale peut décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves dont elle a la disposition, en indiquant expressément les postes de réserves sur lesquels les prélèvements sont effectués. Toutefois, les dividendes sont prélevés par priorité sur le bénéfice distribuable de l'exercice.

ARTICLE 28 – PAIEMENT DES DIVIDENDES

Les modalités de mise en paiement des dividendes sont fixées par l'Assemblée Générale Ordinaire ou, à défaut, par le Conseil d'Administration. Toutefois, la mise en paiement des dividendes en numéraire doit avoir lieu dans un délai maximal de neuf mois après la clôture de l'exercice, sauf prolongation par autorisation de justice.

L'Assemblée Générale Ordinaire a la faculté d'accorder à chaque actionnaire, pour tout ou partie du dividende mis en distribution ou des acomptes sur dividende, une option entre le paiement du dividende ou des acomptes sur dividendes en numéraire ou en actions.

Technip

Sous les limites et dans les conditions prévues par la loi, le Conseil d'Administration peut décider de distribuer des acomptes sur dividendes. Dans ce cas, le Conseil d'Administration pourra faire usage de l'option prévue à l'alinéa précédent.

TITRE VII

DISSOLUTION - LIQUIDATION

ARTICLE 29 – DISSOLUTION-LIQUIDATION

Hors les cas de dissolution judiciaire prévue par la loi, et sauf prorogation régulière, la dissolution de la Société intervient à l'expiration du terme fixé par les statuts ou à la suite d'une décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires.

Un ou plusieurs liquidateurs sont alors nommés par cette Assemblée Générale Extraordinaire aux conditions de quorum et de majorité prévues pour les Assemblées Générales Ordinaires.

Le liquidateur représente la Société. Tout l'actif social est réalisé et le passif acquitté par le liquidateur qui est investi des pouvoirs les plus étendus. Il répartit ensuite le solde disponible.

L'Assemblée Générale des actionnaires peut l'autoriser à continuer les affaires en cours ou à en engager de nouvelles pour les besoins de la liquidation.

L'actif net subsistant après remboursement du nominal des actions est partagé également entre toutes les actions.

En cas de réunion de toutes les actions en une seule main, la décision éventuelle de dissolution – qu'elle soit volontaire ou judiciaire – entraine, dans les conditions prévues par la loi, la transmission du patrimoine social à l'actionnaire unique, sans qu'il n'y ait lieu à liquidation.

TITRE VIII

CONTESTATIONS

ARTICLE 30 – CONTESTATIONS

Toutes contestations relative à l'application des présents statuts qui pourraient s'élever pendant le cours de la Société ou de sa liquidation, soit entre les actionnaires, les organes de gestion ou de contrôle et la Société, soit entre les actionnaires eux-mêmes, seront soumises à la juridiction des tribunaux compétents.

A cet effet, en cas de contestation, tout actionnaire doit faire élection de domicile dans le ressort du tribunal compétent, et toutes assignations et significations sont régulièrement notifiées à ce domicile.

A défaut d'élection de domicile, les assignations et significations soot valablement faites au Parquet de Monsieur le Procureur de la République, près le Tribunal de Grande Instance compétent.

Schedule 2-A
Articles of association of TechnipFMC Limited
as in force at the date of the Merger Agreement

Annexe 2-A
Statuts de TechnipFMC Limited en vigueur à la date du Traité de Fusion

[*See separate attachment / Voir le document annexé*]

THE COMPANIES ACT 2006

PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES

ARTICLES OF ASSOCIATION

of

FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED

Company Number _____

(Adopted on the incorporation of the Company)

LATHAM&WATKINS

99 Bishopsgate
London
EC2M 3XF
www.lw.com

TABLE OF CONTENTS

Clause		Page
1.	DISAPPLICATION OF MODEL ARTICLES	1
2.	DEFINITIONS AND INTERPRETATION	1
3.	LIABILITY OF MEMBERS	3
4.	DIRECTORS' GENERAL AUTHORITY	4
5.	COMPANY NAME	4
6.	MEMBERS' RESERVE POWER	4
7.	DIRECTORS MAY DELEGATE	4
8.	COMMITTEES	4
9.	DIRECTORS TO TAKE DECISIONS COLLECTIVELY	4
10.	UNANIMOUS DECISIONS	5
11.	CALLING A DIRECTORS' MEETING	5
12.	PARTICIPATION IN DIRECTORS' MEETINGS	5
13.	QUORUM FOR DIRECTORS' MEETINGS	6
14.	CHAIRING OF DIRECTORS' MEETINGS	6
15.	CASTING VOTE	6
16.	CONFLICTS OF INTEREST	6
17.	RECORDS OF DECISIONS TO BE KEPT	8
18.	DIRECTORS' DISCRETION TO MAKE FURTHER RULES	8
19.	NUMBER OF DIRECTORS	9
20.	METHODS OF APPOINTING DIRECTORS	9
21.	TERMINATION OF DIRECTOR'S APPOINTMENT	9
22.	APPOINTMENT AND REMOVAL BY SOLE/MAJORITY MEMBER	10
23.	DIRECTORS' REMUNERATION	10
24.	DIRECTORS' EXPENSES	10
25.	SECRETARY	11
26.	ALL SHARES TO BE FULLY PAID UP	11
27.	FURTHER ISSUES OF SHARES: PRE-EMPTION RIGHTS	11
28.	POWERS TO ISSUE DIFFERENT CLASSES OF SHARE	11
29.	RIGHTS AND RESTRICTIONS ATTACHING TO SHARES	11
30.	COMPANY NOT BOUND BY LESS THAN ABSOLUTE INTERESTS	13
31.	SHARE CERTIFICATES	13
32.	REPLACEMENT SHARE CERTIFICATES	13
33.	SHARE TRANSFERS	13
34.	TRANSMISSION OF SHARES	14
35.	EXERCISE OF TRANSMITTEES' RIGHTS	14

36. TRANSMITTEES BOUND BY PRIOR NOTICES 14
37. PROCEDURE FOR DECLARING DIVIDENDS 14
38. PAYMENT OF DIVIDENDS AND OTHER DISTRIBUTIONS 15
39. NO INTEREST ON DISTRIBUTIONS 15
40. UNCLAIMED DISTRIBUTIONS 16
41. NON-CASH DISTRIBUTIONS 16
42. WAIVER OF DISTRIBUTIONS 16
43. AUTHORITY TO CAPITALISE AND APPROPRIATION OF CAPITALISED SUMS 17
44. ATTENDANCE AND SPEAKING AT GENERAL MEETINGS 17
45. QUORUM FOR GENERAL MEETINGS 18
46. CHAIRING GENERAL MEETINGS 18
47. ATTENDANCE AND SPEAKING BY DIRECTORS AND NON-MEMBERS 18
48. ADJOURNMENT 18
49. VOTING: GENERAL 19
50. ERRORS AND DISPUTES 19
51. CONTENT OF PROXY NOTICES 19
52. DELIVERY OF PROXY NOTICES 20
53. AMENDMENTS TO RESOLUTIONS 20
54. MEANS OF COMMUNICATION TO BE USED 21
55. COMPANY SEALS 22
56. NO RIGHT TO INSPECT ACCOUNTS AND OTHER RECORDS 22
57. PROVISION FOR EMPLOYEES ON CESSATION OF BUSINESS 22
58. INDEMNITY 22
59. INSURANCE 23
60. TAX MATTERS 23

THE COMPANIES ACT 2006

PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES

ARTICLES OF ASSOCIATION

of

FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED

Company Number _____

(the "Company")

Adopted on the incorporation of the Company

INTERPRETATION AND LIMITATION OF LIABILITY

1. DISAPPLICATION OF MODEL ARTICLES

The model articles of association for private companies limited by shares contained in Schedule 1 of The Companies (Model Articles) Regulations 2008 (SI 2009/3229) shall not apply to the Company.

2. DEFINITIONS AND INTERPRETATION

2.1 In these Articles, unless the context otherwise requires:

"**Articles**" means the Company's articles of association for the time being in force;

"**bankruptcy**" includes individual insolvency proceedings in a jurisdiction other than England and Wales or Northern Ireland which have an effect similar to that of bankruptcy;

"**business day**" means a day (other than a Saturday or Sunday) on which banks in the City of London are open for ordinary banking business;

"**capitalised sum**" has the meaning given in Article 43.1(b);

"**chairman**" has the meaning given in Article 14;

"**chairman of the meeting**" has the meaning given in Article 46;

"**Companies Acts**" means the Companies Acts (as defined in section 2 of the Companies Act 2006), in so far as they apply to the Company;

"**Conflict**" has the meaning given in Article 16.1;

"**Conversion Event**" means the new issuance of Ordinary Shares (whether through a single transaction or a series of transactions or by operation of law or otherwise) to any person other than the existing shareholder of the Company;

"**Deferred Share**" means a deferred share of £1.00 each in the capital of the Company having the rights set out in the Articles;

"**director**" means a director for the time being of the Company, and includes any person occupying the position of director, by whatever name called;

"**distribution recipient**" has the meaning given in Article 38.2;

"**document**" includes, unless otherwise specified, any document sent or supplied in electronic form;

"**electronic form**" has the meaning given in section 1168 of the Companies Act 2006;

"**eligible director**" means a director who would be entitled to vote on the relevant matter at a meeting of directors and whose vote would be counted in respect of such matter;

"**fully paid**" in relation to a share, means that the nominal value and any premium to be paid to the Company in respect of that share have been paid to the Company;

"**hard copy form**" has the meaning given in section 1168 of the Companies Act 2006;

"**holder**" in relation to shares means the person whose name is entered in the register of members as the holder of the shares;

"**instrument**" means a document in hard copy form;

"**Interested Director**" has the meaning given in Article 16.1;

"**member**" means a person who is the holder of a share;

"**ordinary resolution**" has the meaning given in section 282 of the Companies Act 2006;

"**Ordinary Shares**" means the ordinary shares of £1.00 each in the capital of the Company from time to time;

"**Redeemable Shares**" means the redeemable shares of £1.00 each in the capital of the Company from time to time;

"**paid**" means paid or credited as paid;

"**participate**", in relation to a directors' meeting, has the meaning given in Article 12.1;

"**persons entitled**" has the meaning given in Article 43.1(b);

"**proxy notice**" has the meaning given in Article 51.1;

"**shares**" means the Ordinary Shares and Redeemable Shares;

"**special resolution**" has the meaning given in section 283 of the Companies Act 2006;

"**subsidiary**" has the meaning given in section 1159 of the Companies Act 2006;

"**transmittee**" means a person entitled to a share by reason of the death or bankruptcy of a member or otherwise by operation of law; and

"**writing**" means the representation or reproduction of words, symbols or other information in a visible form by any method or combination of methods, whether sent or supplied in electronic form or otherwise.

2.2 In the Articles, unless the context otherwise requires:

(a) terms used shall, unless otherwise defined herein, bear the meaning ascribed to them in the Companies Act 2006 as in force on the date when the Articles became binding on the Company;

(b) a reference to an Article is a reference to the relevant Article of these Articles unless expressly provided otherwise;

(c) a reference to a statute, statutory provision or sub-ordinate legislation is a reference to it as it is in force from time to time, taking account of:

(i) any subordinate legislation from time to time made under it; and

(ii) any amendment or re-amendment and includes any statute, statutory provision or sub-ordinate legislation which it amends or re-enacts;

(d) references to the singular shall include the plural and vice versa and references to one gender include any other gender;

(e) references to a "person" includes any individual, partnership, body corporate, corporation sole or aggregate, state or agency of a state, and any unincorporated association or organisation, in each case whether or not having separate legal personality;

(f) references to "sterling", "pounds sterling" or "£" are references to the lawful currency from time to time of the United Kingdom;

(g) references to times of the day are to London time unless otherwise stated;

(h) words introduced by the word "other" shall not be given a restrictive meaning because they are preceded by words referring to a particular class of acts, matters or things; and

(i) general words shall not be given a restrictive meaning because they are followed by words which are particular examples of the acts, matters or things covered by the general words and the words "includes" and "including" shall be construed without limitation.

2.3 The headings and sub-headings in the Articles are inserted for convenience only and shall not affect the construction of the Articles.

3. LIABILITY OF MEMBERS

The liability of the members is limited to the amount, if any, unpaid on the shares held by them.

DIRECTORS

DIRECTORS' POWERS AND RESPONSIBILITIES

4. DIRECTORS' GENERAL AUTHORITY

Subject to the Articles, the directors are responsible for the management of the Company's business, for which purpose they may exercise all the powers of the Company.

5. COMPANY NAME

The directors may resolve in accordance with Article 9 to change the Company's name.

6. MEMBERS' RESERVE POWER

6.1 The members may, by special resolution, direct the directors to take, or refrain from taking, specified action.

6.2 No such special resolution invalidates anything which the directors have done before the passing of the resolution.

7. DIRECTORS MAY DELEGATE

7.1 Subject to the Articles, the directors may delegate any of the powers which are conferred on them under the Articles:

(a) to such person or committee;

(b) by such means (including by power of attorney);

(c) to such an extent;

(d) in relation to such matters or territories; and

(e) on such terms and conditions,

as they think fit.

7.2 If the directors so specify, any such delegation may authorise further delegation of the directors' powers by any person to whom they are delegated.

7.3 The directors may revoke any delegation in whole or part, or alter its terms and conditions.

8. COMMITTEES

8.1 Committees to which the directors delegate any of their powers must follow procedures which are based as far as they are applicable on those provisions of the Articles which govern the taking of decisions by directors.

8.2 The directors may make rules of procedure for all or any committees, which prevail over rules derived from the Articles if they are not consistent with them.

DECISION-MAKING BY DIRECTORS

9. DIRECTORS TO TAKE DECISIONS COLLECTIVELY

9.1 The general rule about decision-making by directors is that any decision of the directors must be either a majority decision at a meeting or a decision taken in accordance with Article 10 .

9.2 If:

(a) the Company only has one director for the time being; and

(b) no provision of the Articles requires it to have more than one director,

the general rule does not apply, and the director may (for so long as he remains the sole director) take decisions without regard to any of the provisions of the Articles relating to directors' decision-making.

10. UNANIMOUS DECISIONS

10.1 A decision of the directors is taken in accordance with this Article 10 when all eligible directors indicate to each other by any means that they share a common view on a matter.

10.2 Such a decision may take the form of a resolution in writing, copies of which have been signed by each eligible director or to which each eligible director has otherwise indicated agreement in writing.

10.3 A decision may not be taken in accordance with this Article 10 if the eligible directors would not have formed a quorum at such a meeting.

11. CALLING A DIRECTORS' MEETING

11.1 Any director may call a directors' meeting by giving notice of the meeting to the directors or by authorising the secretary (if any) to give such notice.

11.2 Notice of any directors' meeting must indicate:

(a) its proposed date and time;

(b) where it is to take place; and

(c) if it is anticipated that directors participating in the meeting will not be in the same place, how it is proposed that they should communicate with each other during the meeting.

11.3 Subject to Article 11.4, notice of a directors' meeting must be given to each director whether or not he is absent from the United Kingdom, but need not be in writing.

11.4 Notice of a dircctors' meeting need not be given to directors who waive their entitlement to notice of that meeting, by giving notice to that effect to the Company prior to or not more than seven days after the date on which the meeting is held. Where such notice is given after the meeting has been held, that does not affect the validity of the meeting, or of any business conducted at it.

12. PARTICIPATION IN DIRECTORS' MEETINGS

12.1 Subject to the Articles, directors participate in a directors' meeting, or part of a directors' meeting, when:

(a) the meeting has been called and takes place in accordance with the Articles; and

(b) they can each communicate to the others any information or opinions they have on any particular item of the business of the meeting.

12.2 In determining whether directors are participating in a directors' meeting, it is irrelevant where any director is or how they communicate with each other.

12.3 If all the directors participating in a meeting are not in the same place, they may decide that the meeting is to be treated as taking place wherever any of them is.

13. QUORUM FOR DIRECTORS' MEETINGS

13.1 At a directors' meeting, unless a quorum is participating, no proposal is to be voted on, except a proposal to call another meeting.

13.2 Subject to Articles 9.2 and 13.3, the quorum for the transaction of business at a meeting of the directors is any two eligible directors.

13.3 For the purposes of any meeting (or part of a meeting) held pursuant to Article 16 to authorise a director's conflict of interest, where there is only one director in office who is not party to the relevant conflict, the quorum for such a meeting (or part of a meeting) shall be one eligible director.

13.4 If the total number of directors for the time being is less than the quorum required, the directors must not take any decision other than a decision:

(a) to appoint further directors; or

(b) to call a general meeting so as to enable the members to appoint further directors.

14. CHAIRING OF DIRECTORS' MEETINGS

14.1 The directors may appoint a director to chair their meetings. The person so appointed for the time being is known as the chairman.

14.2 The directors may terminate the chairman's appointment at any time.

14.3 If the chairman is not participating in a directors' meeting within ten minutes after the time at which it was to start, the participating directors must appoint one of themselves to chair it.

15. CASTING VOTE

15.1 Subject to Article 15.2 if the numbers of votes for and against a proposal at a meeting of directors are equal, the chairman or other director chairing the meeting has a casting vote.

15.2 The chairman or other director chairing a meeting (or part of a meeting) shall not have a casting vote if, in accordance with the Articles, the chairman, or other director, is not an eligible director for the purposes of that meeting (or part of a meeting).

16. CONFLICTS OF INTEREST

16.1 The directors may, in accordance with the requirements set out in this Article 16, authorise any matter or situation proposed to them by any director which would, if not authorised, involve a director (an "**Interested Director**") breaching his duty under section 175 of the Companies Act 2006 to avoid conflicts of interest (a "**Conflict**").

16.2 Any authorisation under this Article 16 will be effective only if:

(a) to the extent permitted by the Companies Act 2006, the matter in question shall have been proposed by any director for consideration in the same way that any other matter

may be proposed to the directors under the provisions of the Articles or in such other manner as the directors may determine;

(b) any requirement as to the quorum for consideration of the relevant matter is met without counting the Interested Director; and

(c) the matter was agreed to without the Interested Director voting or would have been agreed to if the Interested Director's vote had not been counted.

16.3 Any authorisation of a Conflict under this Article 16 may (whether at the time of giving the authorisation or subsequently):

(a) extend to any actual or potential conflict of interest which may reasonably be expected to arise out of the matter or situation so authorised;

(b) provide that the Interested Director be excluded from the receipt of documents and information and the participation in discussions (whether at meetings of the directors or otherwise) related to the Conflict;

(c) provide that the Interested Director shall or shall not be an eligible director in respect of any future decision of the directors in relation to any resolution related to the Conflict;

(d) impose upon the Interested Director such other terms for the purposes of dealing with the Conflict as the directors think fit;

(e) provide that, where the Interested Director obtains, or has obtained (through his involvement in the Conflict and otherwise than through his position as a director of the Company) information that is confidential to a third party, he will not be obliged to disclose that information to the Company, or to use it in relation to the Company's affairs where to do so would amount to a breach of that confidence; and

(f) permit the Interested Director to absent himself from the discussion of matters relating to the Conflict at any meeting of the directors and be excused from reviewing papers prepared by, or for, the directors to the extent to which they relate to such matters.

16.4 Where the directors authorise a Conflict the Interested Director will be obliged to conduct himself in accordance with any terms and conditions imposed by the directors in relation to the Conflict.

16.5 The directors may revoke or vary such authorisation at any time, but this will not affect anything done by the Interested Director, prior to such revocation or variation, in accordance with the terms of such authorisation.

16.6 A director is not required, by reason of being a director (or because of the fiduciary relationship established by reason of being a director), to account to the Company for any remuneration, profit or other benefit which he derives from or in connection with a relationship involving a Conflict which has been authorised by the directors or by the Company in general meeting (subject in each case to any terms, limits or conditions attaching to that authorisation) and no contract shall be liable to be avoided on such grounds.

16.7 Subject to sections 177(5) and 177(6) and sections 182(5) and 182(6) of the Companies Act 2006 and provided he has declared the nature and extent of his interest in accordance with the requirements of the Companies Acts, a director who is in any way, whether directly or indirectly, interested in an existing or proposed transaction or arrangement with the Company:

(a) may be a party to, or otherwise interested in, any transaction or arrangement with the Company or in which the Company is otherwise, directly or indirectly, interested;

(b) shall be an eligible director for the purposes of any proposed decision of the directors (or committee of directors) in respect of such contract or proposed contract in which he is interested;

(c) shall be entitled to vote at a meeting of directors or of a committee of the directors, or participate in any unanimous decision, in respect of such contract or proposed contract in which he is interested;

(d) may act by himself or his firm in a professional capacity for the Company (otherwise than as auditor) and he or his firm shall be entitled to remuneration for professional services as if he were not a director;

(e) may be a director or other officer of, or employed by, or a party to a transaction or arrangement with, or otherwise interested in, any body corporate in which the Company is otherwise (directly or indirectly) interested; and

(f) shall not, except as he may otherwise agree, be accountable to the Company for any benefit which he (or a person connected (as defined in section 252 of the Companies Act 2006) with him) derives from any such contract, transaction or arrangement or from any such office or employment or from any interest in any such body corporate and no such contract, transaction or arrangement shall be liable to be avoided on the grounds of any such interest or benefit nor shall the receipt of any such remuneration or other benefit constitute a breach of his duty under section 176 of the Companies Act 2006.

16.8 For the purposes of this Article 16, references to proposed decisions and decision-making processes include any directors' meeting or part of a directors' meeting.

16.9 Subject to Article 16.10, if a question arises at a meeting of directors or of a committee of directors as to the right of a director to participate in the meeting (or part of the meeting) for voting or quorum purposes, the question may, before the conclusion of the meeting, be referred to the chairman whose ruling in relation to any director other than the chairman is to be final and conclusive.

16.10 If any question as to the right to participate in the meeting (or part of the meeting) should arise in respect of the chairman, the question is to be decided by a decision of the directors at that meeting, for which purpose the chairman is not to be counted as participating in the meeting (or that part of the meeting) for voting or quorum purposes.

17. RECORDS OF DECISIONS TO BE KEPT

The directors must ensure that the Company keeps a record, in writing, for at least 10 years from the date of the decision recorded, of every unanimous or majority decision taken by the directors.

18. DIRECTORS' DISCRETION TO MAKE FURTHER RULES

Subject to the Articles, the directors may make any rule which they think fit about how they take decisions, and about how such rules are to be recorded or communicated to directors.

APPOINTMENT OF DIRECTORS

19. NUMBER OF DIRECTORS

Unless otherwise determined by ordinary resolution, the number of directors shall not be subject to any maximum, but shall not be less than one.

20. METHODS OF APPOINTING DIRECTORS

20.1 Any person who is willing to act as a director, and is permitted by law to do so, may be appointed to be a director:

(a) by ordinary resolution;

(b) by a decision of the directors; or

(c) by a member or members, holding the whole or a majority in nominal value of the issued ordinary share capital for the time being of the Company, in accordance with Article 22.

20.2 In any case where, as a result of death or bankruptcy, the Company has no members and no directors, the transmittee of the last member to have died or to have a bankruptcy order made against him has the right, by notice in writing, to appoint a person who is willing to act and is permitted to do so, to be a director.

20.3 For the purposes of Article 20.2, where two or more members die in circumstances rendering it uncertain who was the last to die, a younger member is deemed to have survived an older member.

21. TERMINATION OF DIRECTOR'S APPOINTMENT

21.1 A person ceases to be a director as soon as:

(a) that person ceases to be a director by virtue of any provision of the Companies Act 2006 or is prohibited from being a director by law;

(b) a bankruptcy order is made against that person;

(c) a composition is made with that person's creditors generally in satisfaction of that person's debts;

(d) a registered medical practitioner who is treating that person gives a written opinion to the Company stating that that person has become physically or mentally incapable of acting as a director and may remain so for more than three months;

(e) by reason of that person's mental health, a court makes an order which wholly or partly prevents that person from personally exercising any powers or rights which that person would otherwise have;

(f) notification is received by the Company from that person that he is resigning from office, and such resignation has taken effect in accordance with its terms;

(g) that person is convicted of a criminal offence (other than a motoring offence not resulting in disqualification) and the directors resolve that his office be vacated; or

(h) he is removed from office by a member or members, holding the whole or a majority in nominal value of the issued ordinary share capital for the time being of the Company, in accordance with Article 22.

22. APPOINTMENT AND REMOVAL BY SOLE/MAJORITY MEMBER

A member or members holding the whole or a majority in nominal value of the issued ordinary share capital for the time being in the Company shall have power from time to time and at any time to appoint any person as a director or directors either as an additional director or to fill any vacancy and to remove from office any director howsoever appointed. Any such appointment or removal shall be effected by an instrument in writing signed by the member or members making the same, or in the case of a member being a body corporate signed by one of its directors or other officers on its behalf, and shall take effect upon lodgement at the registered office of the Company or such later date as may be specified in the instrument.

23. DIRECTORS' REMUNERATION

23.1 Directors may undertake any services for the Company that the directors decide.

23.2 Directors are entitled to such remuneration as the directors determine:

(a) for their services to the Company as directors; and

(b) for any other service which they undertake for the Company.

23.3 Subject to the Articles, a director's remuneration may:

(a) take any form; and

(b) include any arrangements in connection with the payment of a pension, allowance or gratuity, or any death, sickness or disability benefits, to or in respect of that director.

23.4 Unless the directors decide otherwise, directors' remuneration accrues from day to day.

23.5 Unless the directors decide otherwise, directors are not accountable to the Company for any remuneration which they receive as directors or other officers or employees of the Company's subsidiary undertakings or of the Company's parent undertakings from time to time or of any other body corporate in which the Company or any such parent undertaking is interested.

24. DIRECTORS' EXPENSES

24.1 The Company may pay any reasonable expenses which the directors and the secretary (if any) properly incur in connection with their attendance at:

(a) meetings of directors or committees of directors;

(b) general meetings; or

(c) separate meetings of the holders of any class of shares or of debentures of the Company,

or otherwise in connection with the exercise of their powers and the discharge of their responsibilities in relation to the Company.

25. SECRETARY

The directors may appoint any person who is willing to act as the secretary for such term, at such remuneration, and upon such conditions as they may think fit and from time to time remove such person and, if the directors so decide, appoint a replacement, in each case by a decision of the directors.

SHARES AND DISTRIBUTIONS

SHARES

26. ALL SHARES TO BE FULLY PAID UP

26.1 No share is to be issued for less than the aggregate of its nominal value and any premium to be paid to the Company in consideration for its issue.

26.2 This does not apply to shares taken on the formation of the Company by the subscribers to the Company's memorandum.

27. FURTHER ISSUES OF SHARES: PRE-EMPTION RIGHTS

27.1 In accordance with section 569 of the Companies Act 2006, section 561 of the Companies Act 2006 shall not apply to an allotment of equity securities (as defined in section 560(1) of Companies Act 2006) made by the Company. This Article shall cease to have effect where:

(a) the power in this Article is revoked;

(b) the Company ceases to be a private company limited by shares; or

(c) there is more than one class of shares in the Company.

28. POWERS TO ISSUE DIFFERENT CLASSES OF SHARE

28.1 Subject to the Articles, but without prejudice to the rights attached to any existing share, the Company may issue shares with such rights or restrictions as may be determined by ordinary resolution.

28.2 The Company may issue shares which are to be redeemed, or are liable to be redeemed at the option of the Company or the holder, and the directors may determine the terms, conditions and manner of redemption of any such shares.

29. RIGHTS AND RESTRICTIONS ATTACHING TO SHARES

29.1 The Ordinary Shares will entitle the holders thereof to the rights set out below.

(a) Dividend: The directors may declare and pay dividends on the Ordinary Shares in accordance with articles 37 to 42.

(b) Return of capital: On a return of capital on a winding-up or otherwise, any surplus assets of the Company available for distribution shall, after paying any holders of Redeemable Shares in accordance with article 29.2(b), be distributed to each holder of an Ordinary Share pro rata to its shareholding.

(c) Votes: Each holder of an Ordinary Share shall have one vote for every Ordinary Share of which it is the holder.

(d) Transfer: Ordinary Shares are freely transferable.

(e) Conversion/Redesignation: Conditional on and immediately prior to a Conversion Event, the ordinary share(s) of £1.00 each issued prior to the Conversion Event shall automatically (without any requirement for any shareholder or class authority, consent or resolution) be converted into, or redesignated as, one Deferred Share.

29.2 The Redeemable Shares will entitle the holders thereof to the rights set out below.

(a) Dividend: The holders of the Redeemable Shares shall not be entitled to participate in the profits of the Company.

(b) Return of capital: On a return of capital of the Company on a winding up or otherwise, the holders of the Redeemable Shares shall be entitled to receive out of the assets of the Company available for distribution to its shareholders the sum of, in aggregate, £1 but shall not be entitled to any further participation in the assets of the Company.

(c) Votes: A holder of a Redeemable Share shall have no right to attend, speak or vote, either in person or by proxy, at any general meeting of the Company or any meeting of a class of members of the Company in respect of the Redeemable Shares (save where required by law) and shall not be entitled to receive any notice of meeting.

(d) Transfer: The Redeemable Shares may not be transferred save with the prior consent of the board.

(e) Redemption: The Company may redeem the Redeemable Shares for nil consideration at any time.

29.3 The Deferred Shares will entitle the holders thereof to the rights set out below.

(a) Dividend: The holders of the Deferred Shares shall not be entitled to participate in the profits of the Company.

(b) Return of capital: On a return of capital of the Company on a winding up or otherwise, the holders of the Deferred Shares shall be entitled to receive out of the assets of the Company available for distribution to its shareholders the sum of, in aggregate, £1 but shall not be entitled to any further participation in the assets of the Company.

(c) Votes: A holder of a Deferred Share shall have no right to attend, speak or vote, either in person or by proxy, at any general meeting of the Company or any meeting of a class of members of the Company in respect of the Deferred Shares (save where required by law) and shall not be entitled to receive any notice of meeting.

(d) Transfer: The Deferred Shares may not be transferred save with the prior consent of the board.

(e) Repurchase: Subsequent to the Conversion Event, the Company may repurchase for cancellation the Deferred Shares for nil consideration.

29.4 If rights and restrictions attaching to shares are determined by ordinary resolution or by the directors under article 28, those rights and restrictions shall apply in place of any rights or restrictions that would otherwise apply by virtue of the Companies Act in the absence of any provisions in the articles, as if those rights and restrictions were set out in the articles.

30. COMPANY NOT BOUND BY LESS THAN ABSOLUTE INTERESTS

Except as required by law, no person is to be recognised by the Company as holding any share upon any trust, and except as otherwise required by law or the Articles, the Company is not in any way to be bound by or recognise any interest in a share other than the holder's absolute ownership of it and all the rights attaching to it.

31. SHARE CERTIFICATES

31.1 The Company must issue each member, free of charge, with one or more certificates in respect of the shares which that member holds.

31.2 Every certificate must specify:

(a) in respect of how many shares, of what class, it is issued;

(b) the nominal value of those shares;

(c) that the shares are fully paid up; and

(d) any distinguishing numbers assigned to them.

31.3 No certificate may be issued in respect of shares of more than one class.

31.4 If more than one person holds a share, only one certificate may be issued in respect of it.

31.5 Certificates must:

(a) have affixed to them the Company's common seal; or

(b) be otherwise executed in accordance with the Companies Acts.

32. REPLACEMENT SHARE CERTIFICATES

32.1 If a certificate issued in respect of a member's shares is:

(a) damaged or defaced; or

(b) said to be lost, stolen or destroyed,

that member is entitled to be issued with a replacement certificate in respect of the same shares.

32.2 A member exercising the right to be issued with such a replacement certificate:

(a) may at the same time exercise the right to be issued with a single certificate or separate certificates;

(b) must return the certificate which is to be replaced to the Company if it is damaged or defaced; and

(c) must comply with such conditions as to evidence, indemnity and the payment of a reasonable fee as the directors decide.

33. SHARE TRANSFERS

33.1 Shares may be transferred by means of an instrument of transfer in any usual form or any other form approved by the directors, executed by or on behalf of the transferor.

33.2 No fee may be charged for registering any instrument of transfer or other document relating to or affecting the title to any share.

33.3 The Company may retain any instrument of transfer which is registered.

33.4 The transferor remains the holder of a share until the transferee's name is entered in the register of members as holder of it.

34. TRANSMISSION OF SHARES

34.1 If title to a share passes to a transmittee, the Company may only recognise the transmittee as having any title to that share.

34.2 A transmittee who produces such evidence of entitlement to shares as the directors may properly require:

(a) may, subject to the Articles, choose either to become the holder of those shares or to have them transferred to another person; and

(b) subject to the Articles, and pending any transfer of the shares to another person, has the same rights as the holder had.

34.3 Subject to Article 20.2, transmittees do not have the right to attend or vote at a general meeting, or agree to a proposed written resolution, in respect of shares to which they are entitled, by reason of the holder's death or bankruptcy or otherwise, unless they become the holders of those shares.

35. EXERCISE OF TRANSMITTEES' RIGHTS

35.1 Transmittees who wish to become the holders of shares to which they have become entitled must notify the Company in writing of that wish.

35.2 If the transmittee wishes to have a share transferred to another person, the transmittee must execute an instrument of transfer in respect of it.

35.3 Any transfer made or executed under this Article 35 is to be treated as if it were made or executed by the person from whom the transmittee has derived rights in respect of the share, and as if the event which gave rise to the transmission had not occurred.

36. TRANSMITTEES BOUND BY PRIOR NOTICES

If a notice is given to a member in respect of shares and a transmittee is entitled to those shares, the transmittee is bound by the notice if it was given to the member before the transmittee's name has been entered in the register of members.

DIVIDENDS AND OTHER DISTRIBUTIONS

37. PROCEDURE FOR DECLARING DIVIDENDS

37.1 The Company may by ordinary resolution declare dividends, and the directors may decide to pay interim dividends.

37.2 A dividend must not be declared unless the directors have made a recommendation as to its amount. Such a dividend must not exceed the amount recommended by the directors.

37.3 No dividend may be declared or paid unless it is in accordance with members' respective rights.

37.4 Unless the members' resolution to declare or directors' decision to pay a dividend, or the terms on which shares are issued, specify otherwise, it must be paid by reference to each member's holding of shares on the date of the resolution or decision to declare or pay it.

37.5 If the Company's share capital is divided into different classes, no interim dividend may be paid on shares carrying deferred or non-preferred rights if, at the time of payment, any preferential dividend is in arrear.

37.6 The directors may pay at intervals any dividend payable at a fixed rate if it appears to them that the profits available for distribution justify the payment.

37.7 If the directors act in good faith, they do not incur any liability to the holders of shares conferring preferred rights for any loss they may suffer by the lawful payment of an interim dividend on shares with deferred or non-preferred rights.

38. PAYMENT OF DIVIDENDS AND OTHER DISTRIBUTIONS

38.1 Where a dividend or other sum which is a distribution is payable in respect of a share, it must be paid by one or more of the following means:

(a) transfer to a bank or building society account specified by the distribution recipient either in writing or as the directors may otherwise decide;

(b) sending a cheque made payable to the distribution recipient by post to the distribution recipient at the distribution recipient's registered address (if the distribution recipient is a holder of the share), or (in any other case) to an address specified by the distribution recipient either in writing or as the directors may otherwise decide;

(c) sending a cheque made payable to such person by post to such person at such address as the distribution recipient has specified either in writing or as the directors may otherwise decide; or

(d) any other means of payment as the directors agree with the distribution recipient either in writing or by such other means as the directors decide.

38.2 In the Articles, the "**distribution recipient**" means, in respect of a share in respect of which a dividend or other sum is payable:

(a) the holder of the share;

(b) if the share has two or more joint holders, whichever of them is named first in the register of members; or

(c) if the holder is no longer entitled to the share by reason of death or bankruptcy, or otherwise by operation of law, the transmittee.

39. NO INTEREST ON DISTRIBUTIONS

39.1 The Company may not pay interest on any dividend or other sum payable in respect of a share unless otherwise provided by:

(a) the terms on which the share was issued; or

(b) the provisions of another agreement between the holder of that share and the Company.

40. UNCLAIMED DISTRIBUTIONS

40.1 All dividends or other sums which are:

(a) payable in respect of shares; and

(b) unclaimed after having been declared or become payable,

may be invested or otherwise made use of by the directors for the benefit of the Company until claimed.

40.2 The payment of any such dividend or other sum into a separate account does not make the Company a trustee in respect of it.

40.3 If:

(a) twelve years have passed from the date on which a dividend or other sum became due for payment; and

(b) the distribution recipient has not claimed it,

the distribution recipient is no longer entitled to that dividend or other sum and it ceases to remain owing by the Company.

41. NON-CASH DISTRIBUTIONS

41.1 Subject to the terms of issue of the share in question, the Company may, by ordinary resolution on the recommendation of the directors, decide to pay all or part of a dividend or other distribution payable in respect of a share by transferring non-cash assets of equivalent value (including shares or other securities in any company).

41.2 For the purposes of paying a non-cash distribution, the directors may make whatever arrangements they think fit, including, where any difficulty arises regarding the distribution:

(a) fixing the value of any assets;

(b) paying cash to any distribution recipient on the basis of that value in order to adjust the rights of recipients; and

(c) vesting any assets in trustees.

42. WAIVER OF DISTRIBUTIONS

42.1 Distribution recipients may waive their entitlement to a dividend or other distribution payable in respect of a share by giving the Company notice in writing to that effect, but if:

(a) the share has more than one holder; or

(b) more than one person is entitled to the share, whether by reason of the death or bankruptcy of one or more joint holders, or otherwise,

the notice is not effective unless it is expressed to be given, and signed, by all the holders or persons otherwise entitled to the share.

CAPITALISATION OF PROFITS

43. AUTHORITY TO CAPITALISE AND APPROPRIATION OF CAPITALISED SUMS

43.1 Subject to the Articles, the directors may, if they are so authorised by an ordinary resolution:

(a) decide to capitalise any profits of the Company (whether or not they are available for distribution) which are not required for paying a preferential dividend, or any sum standing to the credit of the Company's share premium account or capital redemption reserve; and

(b) appropriate any sum which they so decide to capitalise ("**capitalised sum**") to the persons who would have been entitled to it if it were distributed by way of dividend ("**persons entitled**") and in the same proportions.

43.2 Capitalised sums must be applied:

(a) on behalf of the persons entitled; and

(b) in the same proportions as a dividend would have been distributed to them.

43.3 Any capitalised sum may be applied in paying up new shares of a nominal amount equal to the capitalised sum which are then allotted credited as fully paid to the persons entitled or as they may direct.

43.4 A capitalised sum which was appropriated from profits available for distribution may be applied in paying up new debentures of the Company which are then allotted credited as fully paid to the persons entitled or as they may direct.

43.5 Subject to the Articles the directors may:

(a) apply capitalised sums in accordance with Articles 43.3 and 43.4 partly in one way and partly in another;

(b) make such arrangements as they think fit to deal with shares or debentures becoming distributable in fractions under this Article 43 (including the issuing of fractional certificates or the making of cash payments); and

(c) authorise any person to enter into an agreement with the Company on behalf of all the persons entitled which is binding on them in respect of the allotment of shares and debentures to them under this Article 43.

DECISION-MAKING BY MEMBERS

ORGANISATION OF GENERAL MEETINGS

44. ATTENDANCE AND SPEAKING AT GENERAL MEETINGS

44.1 A person is able to exercise the right to speak at a general meeting when that person is in a position to communicate to all those attending the meeting, during the meeting, any information or opinions which that person has on the business of the meeting.

44.2 A person is able to exercise the right to vote at a general meeting when:

(a) that person is able to vote, during the meeting, on resolutions put to the vote at the meeting; and

(b) that person's vote can be taken into account in determining whether or not such resolutions are passed at the same time as the votes of all the other persons attending the meeting.

44.3 The directors may make whatever arrangements they consider appropriate to enable those attending a general meeting to exercise their rights to speak or vote at it.

44.4 In determining attendance at a general meeting, it is immaterial whether any two or more members attending it are in the same place as each other.

44.5 Two or more persons who are not in the same place as each other attend a general meeting if their circumstances are such that if they have (or were to have) rights to speak and vote at that meeting, they are (or would be) able to exercise them.

45. QUORUM FOR GENERAL MEETINGS

No business other than the appointment of the chairman of the meeting is to be transacted at a general meeting if the persons attending it do not constitute a quorum.

46. CHAIRING GENERAL MEETINGS

46.1 If the directors have appointed a chairman, the chairman shall chair general meetings if present and willing to do so.

46.2 If the directors have not appointed a chairman, or if the chairman is unwilling to chair the meeting or is not present within ten minutes of the time at which a meeting was due to start:

(a) the directors present; or

(b) (if no directors are present), the meeting,

must appoint a director or member to chair the meeting, and the appointment of the chairman of the meeting must be the first business of the meeting.

46.3 The person chairing a meeting in accordance with this Article 46 is referred to as the **"chairman of the meeting"**.

47. ATTENDANCE AND SPEAKING BY DIRECTORS AND NON-MEMBERS

47.1 Directors may attend and speak at general meetings, whether or not they are members.

47.2 The chairman of the meeting may permit other persons who are not:

(a) members of the Company; or

(b) otherwise entitled to exercise the rights of members in relation to general meetings,

to attend and speak at a general meeting.

48. ADJOURNMENT

48.1 If the persons attending a general meeting within half an hour of the time at which the meeting was due to start do not constitute a quorum, or if during a meeting a quorum ceases to be present, the chairman of the meeting must adjourn it.

48.2 The chairman of the meeting may adjourn a general meeting at which a quorum is present if:

(a) the meeting consents to an adjournment; or

(b) it appears to the chairman of the meeting that an adjournment is necessary to protect the safety of any person attending the meeting or ensure that the business of the meeting is conducted in an orderly manner.

48.3 The chairman of the meeting must adjourn a general meeting if directed to do so by the meeting.

48.4 When adjourning a general meeting, the chairman of the meeting must:

(a) either specify the time and place to which it is adjourned or state that it is to continue at a time and place to be fixed by the directors; and

(b) have regard to any directions as to the time and place of any adjournment which have been given by the meeting.

48.5 If the continuation of an adjourned meeting is to take place more than 14 days after it was adjourned, the Company must give at least seven clear days' notice of it (that is, excluding the day of the adjourned meeting and the day on which the notice is given):

(a) to the same persons to whom notice of the Company's general meetings is required to be given; and

(b) containing the same information which such notice is required to contain.

48.6 No business may be transacted at an adjourned general meeting which could not properly have been transacted at the meeting if the adjournment had not taken place.

VOTING AT GENERAL MEETINGS

49. VOTING: GENERAL

49.1 A resolution put to the vote of a general meeting must be by way of poll.

49.2 No member shall vote at any general meeting, either in person or by proxy, in respect of any share held by him unless all monies presently payable by him in respect of that share have been paid.

50. ERRORS AND DISPUTES

50.1 No objection may be raised to the qualification of any person voting at a general meeting except at the meeting or adjourned meeting at which the vote objected to is tendered, and every vote not disallowed at the meeting is valid.

50.2 Any such objection must be referred to the chairman of the meeting, whose decision is final.

51. CONTENT OF PROXY NOTICES

51.1 Proxies may only validly be appointed by a notice in writing (a "**proxy notice**") which:

(a) states the name and address of the member appointing the proxy;

(b) identifies the person appointed to be that member's proxy and the general meeting in relation to which that person is appointed;

(c) is signed by or on behalf of the member appointing the proxy, or is authenticated in such manner as the directors may determine; and

(d) is delivered to the Company in accordance with the Articles and any instructions contained in the notice of the general meeting to which they relate not less than 48 hours before the time appointed for holding the meeting at which the right to vote is to be exercised and in accordance with any instructions contained in the notice of the general meeting to which they relate,

and a proxy notice which is not delivered in such manner shall be invalid unless the directors in their absolute discretion at any time before the start of the meeting otherwise determine.

51.2 The Company may require proxy notices to be delivered in a particular form, and may specify different forms for different purposes.

51.3 Proxy notices may specify how the proxy appointed under them is to vote (or that the proxy is to abstain from voting) on one or more resolutions and the proxy is obliged to vote or abstain from voting in accordance with the specified instructions. However, the Company is not obliged to check whether a proxy votes or abstains from voting as he has been instructed and shall incur no liability for failing to do so. Failure by a proxy to vote or abstain from voting as instructed at a meeting shall not invalidate proceedings at that meeting.

51.4 Unless a proxy notice indicates otherwise, it must be treated as:

(a) allowing the person appointed under it as a proxy discretion as to how to vote on any ancillary or procedural resolutions put to the meeting; and

(b) appointing that person as a proxy in relation to any adjournment of the general meeting to which it relates as well as the meeting itself.

52. DELIVERY OF PROXY NOTICES

52.1 A person who is entitled to attend, speak or vote at a general meeting remains so entitled in respect of that meeting or any adjournment of it, even though a valid proxy notice has been delivered to the Company by or on behalf of that person.

52.2 An appointment under a proxy notice may be revoked by delivering to the Company a notice in writing given by or on behalf of the person by whom or on whose behalf the proxy notice was given.

52.3 A notice revoking a proxy appointment only takes effect if it is delivered before the start of the meeting or adjourned meeting to which it relates.

52.4 If a proxy notice is not executed by the person appointing the proxy, it must be accompanied by written evidence of the authority of the person who executed it to execute it on the appointor's behalf.

53. AMENDMENTS TO RESOLUTIONS

53.1 An ordinary resolution to be proposed at a general meeting may be amended by ordinary resolution if:

(a) notice of the proposed amendment is given to the Company in writing by a person entitled to vote at the general meeting at which it is to be proposed not less than 48 hours before the meeting is to take place (or such later time as the chairman of the meeting may determine); and

(b) the proposed amendment does not, in the reasonable opinion of the chairman of the meeting, materially alter the scope of the resolution.

53.2 A special resolution to be proposed at a general meeting may be amended by ordinary resolution, if:

(a) the chairman of the meeting proposes the amendment at the general meeting at which the resolution is to be proposed; and

(b) the amendment does not go beyond what is necessary to correct a grammatical or other non-substantive error in the resolution.

53.3 If the chairman of the meeting, acting in good faith, wrongly decides that an amendment to a resolution is out of order, the chairman's error does not invalidate the vote on that resolution.

ADMINISTRATIVE ARRANGEMENTS

54. MEANS OF COMMUNICATION TO BE USED

54.1 Subject to the Articles, anything sent or supplied by or to the Company under the Articles may be sent or supplied in any way in which the Companies Act 2006 provides for documents or information which are authorised or required by any provision of the Companies Act 2006 to be sent or supplied by or to the Company.

54.2 Any notice, document or other information shall be deemed served on or delivered to the intended recipient:

(a) if properly addressed and sent by prepaid United Kingdom first class post to an address in the United Kingdom, 48 hours after it was posted (or five business days after posting either to an address outside the United Kingdom or from outside the United Kingdom to an address within the United Kingdom if (in each case) sent by reputable international overnight courier addressed to the intended recipient, provided that delivery in at least five business days was guaranteed at the time of sending and the sending party receives a confirmation of delivery from the courier service provider);

(b) if properly addressed and delivered by hand, when it was given or left at the appropriate address;

(c) if properly addressed and sent or supplied by electronic means, one hour after the document or information was sent or supplied; and

(d) if sent or supplied by means of a website, when the material is first made available on the website or (if later) when the recipient receives (or is deemed to have received) notice of the fact that the material is available on the website.

For the purposes of this Article 54, no account shall be taken of any part of a day that is not a business day.

54.3 In proving that any notice, document or other information was properly addressed, it shall be sufficient to show that the notice, document or other information was delivered to an address permitted for the purpose by the Companies Act 2006.

54.4 Subject to the Articles, any notice or document to be sent or supplied to a director in connection with the taking of decisions by directors may also be sent or supplied by the means by which that director has asked to be sent or supplied with such notices or documents for the time being.

54.5 A director may agree with the Company that notices or documents sent to that director in a particular way are to be deemed to have been received within a specified time of their being sent, and for the specified time to be less than 48 hours.

55. COMPANY SEALS

55.1 Any common seal may only be used by the authority of the directors.

55.2 The directors may decide by what means and in what form any common seal is to be used.

55.3 Unless otherwise decided by the directors, if the Company has a common seal and it is affixed to a document, the document must also be signed by at least one authorised person in the presence of a witness who attests the signature.

55.4 For the purposes of this Article 55, an authorised person is:

(a) any director of the Company;

(b) the secretary (if any); or

(c) any person authorised by the directors for the purpose of signing documents to which the common seal is applied.

56. NO RIGIIT TO INSPECT ACCOUNTS AND OTIIER RECORDS

Except as provided by law or authorised by the directors or an ordinary resolution of the Company, no person is entitled to inspect any of the Company's accounting or other records or documents merely by virtue of being a member.

57. PROVISION FOR EMPLOYEES ON CESSATION OF BUSINESS

The directors may decide to make provision for the benefit of persons employed or formerly employed by the Company or any of its subsidiaries (other than a director or former director or shadow director) in connection with the cessation or transfer to any person of the whole or part of the undertaking of the Company or that subsidiary.

DIRECTORS' INDEMNITY AND INSURANCE

58. INDEMNITY

58.1 Subject to Article 58.2, but without prejudice to any indemnity to which a relevant officer is otherwise entitled:

(a) each relevant officer shall be indemnified out of the Company's assets against all costs, charges, losses, expenses and liabilities incurred by him as a relevant officer:

(i) in the actual or purported execution and/or discharge of his duties, or in relation to them; and

(ii) in relation to the Company's (or any associated company's) activities as trustee of an occupational pension scheme (as defined in section 235(6) of the Companies Act 2006),

including (in each case) any liability incurred by him in defending any civil or criminal proceedings, in which judgment is given in his favour or in which he is acquitted or the proceedings are otherwise disposed of without any finding or admission of any material breach of duty on his part or in connection with any

application in which the court grants him, in his capacity as a relevant officer, relief from liability for negligence, default, breach of duty or breach of trust in relation to the Company's (or any associated company's) affairs; and

(b) the Company may provide any relevant officer with funds to meet expenditure incurred or to be incurred by him in connection with any proceedings or application referred to in Article 58.1(a) and otherwise may take any action to enable any such relevant officer to avoid incurring such expenditure.

58.2 This Article 58 does not authorise any indemnity which would be prohibited or rendered void by any provision of the Companies Acts or by any other provision of law.

58.3 In this Article 58:

(a) companies are associated if one is a subsidiary of the other or both are subsidiaries of the same body corporate; and

(b) a "**relevant officer**" means any director or other officer or former director or other officer of the Company or an associated company (including any company which is a trustee of an occupational pension scheme (as defined by section 235(6) of the Companies Act 2006.

59. INSURANCE

59.1 The directors may decide to purchase and maintain insurance, at the expense of the Company, for the benefit of any relevant officer in respect of any relevant loss.

59.2 In this Article 59:

(a) a "**relevant officer**" means any director or other officer or former director or other officer of the Company or an associated company (including any such company which is a trustee of an occupational pension scheme as defined by section 235(6) Companies Act 2006);

(b) a "**relevant loss**" means any loss or liability which has been or may be incurred by a relevant officer in connection with that relevant officer's duties or powers in relation to the Company, any associated company or any pension fund or employees' share scheme of the Company or associated company; and

(c) companies are associated if one is a subsidiary of the other or both are subsidiaries of the same body corporate.

60. TAX MATTERS

60.1 It is intended that the Company elect under Treas. Reg. §301.7701-3 to be classified as an entity disregarded from its sole owner for U.S. federal income tax purposes, unless otherwise determined after the date hereof.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

THE COMPANIES ACT 2006 (La Loi sur les Sociétés de 2006)

SOCIÉTÉ À RESPONSABILITÉ LIMITÉE PAR ACTIONS

STATUTS

de

FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED

Numéro de société _____

(adopté lors de la constitution de la Société)

LATHAM & WATKINS
99 Bishopsgate
London
EC2M 3XF
www.lw.com

I certify that the French language translation of the "Articles of Association of FMC Technologies SIS Limited" is a true and complete translation of the English language original.

Signed:
Name: Tore Halvorsen
Title: Director of TechnipFMC Limited

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

SOMMAIRE

Clause		Page
1.	NON-APPLICATION DES STATUTS MODÈLES	3
2.	DÉFINITIONS ET INTERPRÉTATION	3
3.	RESPONSABILITÉ DES MEMBRES	6
4.	POUVOIR GÉNÉRAL DES ADMINISTRATEURS	6
5.	NOM DE LA SOCIÉTÉ	6
6.	POUVOIR DE RÉSERVE DES MEMBRES	6
7.	POUVOIR DE DÉLÉGATION	6
8.	COMITÉS	7
9.	LES ADMINISTRATEURS PRENNENT LEURS DÉCISIONS COLLECTIVEMENT	7
10.	DÉCISIONS UNANIMES	7
11.	CONVOCATION D'UNE RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	8
12.	PARTICIPATION AUX RÉUNIONS DES ADMINISTRATEURS	8
13.	QUORUM AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	9
14.	PRÉSIDENCE DES RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	9
15.	VOTE PRÉPONDÉRANT	9
16.	CONFLITS D'INTÉRÊT	9
17.	REGISTRES DES DÉCISIONS À CONSERVER	12
18.	FACULTÉ DES ADMINISTRATEURS DE CRÉER DES RÈGLES SUPPLÉMENTAIRES	12
19.	NOMBRE D'ADMINISTRATEURS	12
20.	MÉTHODES DE NOMINATION DES ADMINISTRATEURS	12
21.	RÉVOCATION DES ADMINISTRATEURS	13
22.	NOMINATION ET RÉVOCATION PAR UN MEMBRE UNIQUE/MAJORITAIRE	13
23.	RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS	14
24.	DÉPENSES DES ADMINISTRATEURS	14
25.	SECRÉTAIRE	14
26.	TOUTES LES ACTIONS SONT ENTIÈREMENT LIBÉRÉES	15
27.	ÉMISSION ADDITIONNELLE D'ACTIONS : DROITS DE PRÉEMPTION	15
28.	POUVOIR D'ÉMETTRE DIFFÉRENTES CLASSES D'ACTIONS	15
29.	DROITS ET RESTRICTIONS ATTACHÉS AUX ACTIONS	15
30.	LA SOCIÉTÉ N'EST LIÉE QUE PAR LES INTÉRÊTS ABSOLUS	17

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

31. CERTIFICATS D'ACTIONS 17
32. REMPLACEMENT DES CERTIFICATS D'ACTIONS 17
33. TRANSFERTS D'ACTIONS 18
34. TRANSMISSION D'ACTIONS 18
35. EXERCICE DES DROITS DES AYANTS DROIT 18
36. CESSIONNAIRES LIÉS PAR DES AVIS ANTÉRIEURS 19
37. PROCÉDURE DE DÉCLARATION DES DIVIDENDES 19
38. PAIEMENT DE DIVIDENDES ET AUTRES DISTRIBUTIONS 19
39. PAS D'INTÉRÊT SUR LES DISTRIBUTIONS 20
40. DISTRIBUTIONS NON RÉCLAMÉES 20
41. DISTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES 21
42. RENONCIATION À DISTRIBUTION 21
43. POUVOIR DE CAPITALISER ET APPROPRIATION DES MONTANTS CAPITALISÉS 21
44. PRÉSENCE ET PRISE DE PAROLE AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES 22
45. QUORUM DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES 23
46. PRÉSIDENCE DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES 23
47. PRÉSENCE ET PRISE DE PAROLE PAR LES ADMINISTRATEURS ET LES NON-MEMBRES 23
48. AJOURNEMENT 24
49. VOTE : GÉNÉRALITÉS 24
50. ERREURS ET LITIGES 25
51. CONTENU DES AVIS DE PROCURATION 25
52. FOURNITURE DES AVIS DE PROCURATION 26
53. AMENDEMENTS AUX RÉSOLUTIONS 26
54. MOYENS DE COMMUNICATION À UTILISER 26
55. CACHET DE LA SOCIÉTÉ 27
56. ABSENCE DE DROIT D'INSPECTION DES COMPTES ET AUTRES DOCUMENTS 28
57. RÉSERVES POUR LES EMPLOYÉS EN CAS DE CESSATION DES ACTIVITÉS 28
58. INDEMNISATION 28
59. ASSURANCE 29
60. QUESTIONS FISCALES 29

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

THE COMPANIES ACT 2006 (La Loi sur les Sociétés de 2006)

SOCIÉTÉ À RESPONSABILITÉ LIMITÉE PAR ACTIONS

STATUTS

de

FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED

Numéro de société _____

(« la Société »)

(adopté lors de la constitution de la Société)

INTERPRÉTATION ET LIMITATION DE LA RESPONSABILITÉ

1. NON-APPLICATION DES STATUTS MODÈLES

Les statuts modèles pour les sociétés à responsabilité limitée par actions cités en Annexe 1 des Réglementations sur les sociétés (Statuts modèles) de 2008 (SI 2009/3229) ne s'appliquent pas à la Société.

2. DÉFINITIONS ET INTERPRÉTATION

2.1. Dans les présents Statuts, sauf indication contraire du contexte :

« **Statuts** » désigne les statuts de la Société actuellement en vigueur ;

« **faillite** » inclut toute procédure individuelle d'insolvabilité dans une juridiction autre que l'Angleterre ou le Pays de Galles ou l'Irlande du Nord qui aurait un effet similaire à celui d'une faillite ;

« **jour ouvré** » désigne un jour (autre qu'un samedi ou un lundi) où les banques de la City sont ouvertes pour toutes transactions bancaires ordinaires ;

« **montant capitalisé** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 43.1(b) ;

« **président** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 14 ;

« **président de la réunion** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 46 ;

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

« **Lois sur les Sociétés** » désigne les Lois sur les Sociétés (telles que définies dans la section 2 de la Loi de 2006 sur les sociétés) dans la mesure où elles s'appliquent à la Société ;

« **Conflit** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 16.1;

« **Événement de Conversion** » désigne la nouvelle émission d'Actions Ordinaires (par une simple transaction, par une série de transactions ou par l'effet d'une loi, ou autrement) en faveur de toute personne autre que l'actionnaire existant de la Société ;

« **Action Différée** » désigne une action différée de 1,00 £ chacune dans le capital de la Société, assortie des droits décrits dans les Statuts ;

« **administrateur** » désigne un administrateur actuel de la Société et comprend toute personne occupant le poste d'administrateur, quel que soit son titre ;

« **bénéficiaire de la distribution** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 38.2 ;

le terme « **document** » désigne, sauf indication contraire, tout document envoyé ou fourni en format électronique ;

« **format électronique** » a la signification qui lui est donnée dans la section 1168 de la Loi sur les Sociétés de 2006 ;

« **administrateur admissible** » désigne un administrateur qui serait habilité à voter sur une question pertinente lors d'une réunion du conseil d'administration et dont le vote serait compté pour cette question ;

« **entièrement libérée** » s'agissant d'une action, signifie que la valeur nominale ainsi que toute prime due à la Société pour cette action ont été payées à la Société ;

« **forme imprimée** » a la signification qui lui est donnée dans la section 1168 de la Loi sur les Sociétés de 2006 ;

« **titulaire** » s'agissant d'actions, désigne la personne dont le nom figure dans le registre des membres, en qualité de titulaire des actions ;

« **instrument** » désigne un document en forme imprimée ;

« **Administrateur Intéressé** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 16.1 ;

« **membre** » désigne une personne qui est titulaire d'une action ;

« **résolution ordinaire** » a la signification qui lui est donnée dans la section 282 de la Loi sur les Sociétés de 2006 ;

« **Actions Ordinaires** » désigne les actions ordinaires d'une valeur de 1,00 £ chacune, formant le capital de la Société ;

« **Actions Remboursables** » désigne les actions remboursables d'une valeur de 1,00 £ chacune, formant le capital de la Société ;

« **payé** » signifie payé ou crédité comme payé ;

« **participer** », s'agissant d'une réunion du conseil d'administration, a la signification qui lui est donnée à l'Article 12.1 ;

« **personnes habilitées** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 43.1(b) ;

« **avis de procuration** » a la signification qui lui est donnée à l'Article 51.1 ;

« **actions** » désigne les Actions Ordinaires et les Actions Remboursables ;

« **résolution spéciale** » a la signification qui lui est donnée dans la section 283 de la Loi sur les Sociétés de 2006 ;

« **filiale** » a la signification qui lui est donnée dans la section 1159 de la Loi sur les Sociétés de 2006 ;

« **ayant-droit** » désigne une personne habilitée à recevoir une action en raison du décès ou de la faillite d'un membre ou autrement par l'effet d'une loi ; et

« **écrit** » désigne la représentation ou la reproduction de mots, symboles ou autres informations dans une forme visible, par toute méthode ou combinaison de méthode, envoyée ou fournie en format électronique ou autre.

2.2. Dans les présents Statuts, sauf indication contraire du contexte :

(a) sauf s'ils sont définis différemment dans les présentes, les termes utilisés ont la signification qui leur est donnée dans la Loi sur les Sociétés de 2006, telle qu'en vigueur à la date à laquelle les Statuts sont entrés en vigueur pour la Société ;

(b) toute référence à un Article est une référence à l'Article correspondant des présents Statuts, sauf indication contraire expresse ;

(c) toute référence à une loi, disposition statutaire ou législation subordonnée est une référence à celle-ci telle qu'en vigueur au moment considéré, tenant compte de :

(i) toute législation subordonnée adoptée en vertu de celle-ci ; et

(ii) tout amendement ou ré-amendement et inclut toute loi, disposition statutaire ou législation subordonnée qu'elle modifie ou édicte à nouveau ;

(d) les références au singulier incluent le pluriel et inversement, et les références à un genre incluent tout autre genre ;

(e) les références à une « personne » désignent un individu, partenariat, personne morale, société ou groupe de société, état ou agence d'état et toute association ou organisation sans personnalité morale, dans chaque cas assorti(e) ou non de la personnalité juridique ;

(f) les références à « sterling », « livres sterling » ou « £ » sont des références à la monnaie légale du Royaume-Uni ;

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

(g) les références à l'heure du jour indiquent l'heure de Londres, sauf indication contraire ;

(h) les mots introduits par le mot « autre » ne peuvent pas être assortis d'une signification restrictive du fait qu'ils sont précédés de mots faisant référence à une catégorie particulière d'actes, de questions ou de choses ; et

(i) les mots généraux ne peuvent pas être assortis d'une signification restrictive car ils sont suivis de mots qui sont des exemples particuliers des actes, questions ou choses couverts par les mots généraux et les mots « comprend » et « y compris » doivent être interprétés sans limitation.

2.3. Dans les Statuts, les titres et sous-titres sont ajoutés pour des raisons pratiques uniquement et ne modifient pas le contenu des Statuts.

3. RESPONSABILITÉ DES MEMBRES

La responsabilité des membres est limitée au montant non payé, le cas échéant, sur les actions qu'ils détiennent.

ADMINISTRATEURS

POUVOIRS ET RESPONSABILITÉS DES ADMINISTRATEURS

4. POUVOIR GÉNÉRAL DES ADMINISTRATEURS

Sous réserve des Statuts, les administrateurs sont responsables de la gestion des affaires de la Société et à ce titre peuvent exercer tous les pouvoirs de la Société.

5. NOM DE LA SOCIÉTÉ

Les administrateurs peuvent décider de changer le nom de la Société, conformément à l'Article 9.

6. POUVOIR DE RÉSERVE DES MEMBRES

6.1. Sous réserve de résolutions spéciales, les membres peuvent ordonner aux administrateurs de prendre ou de s'abstenir de prendre une mesure particulière.

6.2. En aucun cas, une telle résolution spéciale n'aura pour effet d'invalider toute mesure prise par les administrateurs avant l'adoption de la résolution.

7. POUVOIR DE DÉLÉGATION

7.1. Sous réserve des Statuts, les administrateurs peuvent déléguer l'un quelconque des pouvoirs qui leurs sont conférés en vertu des Statuts :

(a) à toute personne ou à tout comité ;

(b) par tout moyen (y compris par procuration) ;

(c) avec toute portée ;

(d) en relation avec toute question ou tout territoire ; et

(e) aux conditions

qu'ils jugent appropriés.

7.2. Si les administrateurs le précisent, toute délégation de ce type peut autoriser à son tour la délégation des pouvoirs des administrateurs par toute personne à qui ils sont délégués.

7.3. Les administrateurs peuvent révoquer toute délégation, en tout ou en partie, ou modifier ses conditions.

8. COMITÉS

8.1. Les comités auxquels les administrateurs délèguent leurs pouvoirs, quels qu'ils soient, doivent appliquer les procédures qui sont basées, dans la mesure où elles s'appliquent, sur les dispositions des Statuts qui régissent la prise de décisions par les administrateurs.

8.2. Les administrateurs peuvent créer des règles de procédure pour tous les comités ou pour certains d'entre eux ; ces règles prévalent sur les règles issues des Statuts si elles n'y correspondent pas.

PRISE DE DÉCISIONS PAR LES ADMINISTRATEURS

9. LES ADMINISTRATEURS PRENNENT LEURS DÉCISIONS COLLECTIVEMENT

9.1. En matière de prise de décisions, la règle générale est que toute décision des administrateurs doit être soit une décision à la majorité dans une assemblée ou une décision prise conformément à l'Article 10.

9.2. Si :

(a) la Société n'a momentanément qu'un seul administrateur ; et

(b) aucune disposition des Statuts n'exige qu'elle ait plus qu'un administrateur,

la règle générale ne s'applique pas et l'administrateur peut (aussi longtemps qu'il est le seul administrateur) prendre des décisions sans considération de toute disposition des Statuts en matière de prise de décision par les administrateurs.

10. DÉCISIONS UNANIMES

10.1. Une décision des administrateurs est prise conformément au présent Article 10 lorsque tous les administrateurs admissibles indiquent les uns aux autres, d'une quelconque manière, qu'ils partagent un avis commun sur une question.

10.2. Une telle décision peut prendre la forme d'une résolution écrite dont les exemplaires ont été signés par chaque administrateur admissible ou à laquelle chaque administrateur admissible a marqué par ailleurs son accord écrit.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

10.3. Une décision ne peut pas être prise conformément au présent Article 10 si les administrateurs admissibles n'ont pas atteint le quorum lors d'une telle réunion.

11. CONVOCATION D'UNE RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

11.1. Tout administrateur peut convoquer une réunion du conseil d'administration en présentant un avis de réunion aux administrateurs ou en autorisant le ou la secrétaire (le cas échéant) à envoyer un tel avis.

11.2. La convocation à une réunion du conseil doit indiquer :

(a) la date et l'heure proposées ;

(b) le lieu de la réunion, et

(c) s'il est prévu que les administrateurs participant à la réunion ne se trouveront pas tous au même endroit, la manière dont ils pourront communiquer entre eux durant la réunion.

11.3. Sous réserve de l'Article 11.4, une convocation à une réunion du conseil d'administration doit être remise à chaque administrateur, qu'il soit absent ou non du Royaume-Uni ; cependant cette convocation n'est pas nécessairement écrite.

11.4. Une convocation à une réunion du conseil d'administration n'est pas nécessairement remise aux administrateurs qui renoncent à leur droit à une convocation à cette réunion, en transmettant un avis à cet effet à la Société avant la date de la réunion ou au plus tard sept jours après cette date. Lorsque l'avis est transmis après la réunion, cela n'affecte aucunement la validité de la réunion ou de tout ce qui s'y produit.

12. PARTICIPATION AUX RÉUNIONS DES ADMINISTRATEURS

12.1. Sous réserve des Statuts, les administrateurs participent à une réunion du conseil d'administration ou à une partie d'une telle réunion lorsque :

(a) la réunion a été convoquée et a lieu conformément aux Statuts, et

(b) ils peuvent communiquer aux autres toutes informations ou opinions qu'ils ont sur tout point particulier à l'ordre du jour de la réunion.

12.2. Pour déterminer si les administrateurs participent à une réunion du conseil d'administration, le lieu où ils se trouvent ou la manière dont ils communiquent entre eux n'a aucune incidence.

12.3. Si tous les administrateurs qui participent à une réunion ne se trouvent pas au même endroit, ils peuvent décider que la réunion doit être considérée comme ayant lieu là où chacun se trouve.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

13. QUORUM AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

13.1. Lors d'une réunion du conseil d'administration, aucune proposition ne peut être soumise au vote en l'absence d'un quorum, à l'exception d'une proposition de convoquer une autre réunion.

13.2. Sous réserve des Articles 9.2 et 13.3, le quorum pour la conduite des affaires dans une réunion du conseil d'administration est de deux administrateurs admissibles.

13.3. Pour les besoins d'une réunion (ou une partie d'une réunion) tenue en vertu de l'Article 16 en vue d'autoriser un conflit d'intérêt d'un administrateur, s'il n'y a qu'un seul administrateur en poste qui n'est pas partie au conflit en question, le quorum pour cette réunion (ou partie de réunion) est d'un administrateur admissible.

13.4. Si le nombre total d'administrateurs est actuellement inférieur au quorum requis, les administrateurs ne peuvent prendre aucune décision autre qu'une des décisions suivantes :

(a) nomination de nouveaux administrateurs, ou

(b) convocation d'une assemblée générale afin de permettre aux membres de nommer de nouveaux administrateurs.

14. PRÉSIDENCE DES RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

14.1. Les administrateurs peuvent nommer un administrateur chargé de présider leurs réunions. La personne nommée est, au moment donné, considérée comme le président.

14.2. Les administrateurs peuvent mettre un terme à la nomination du président à tout moment.

14.3. Si le président ne participe pas à une réunion du conseil d'administration dans les dix minutes suivant l'heure à laquelle la réunion doit commencer, les administrateurs présents doivent nommer un président en leur sein.

15. VOTE PRÉPONDÉRANT

15.1. Sous réserve de l'Article 15.2, en cas de partage égal des voix pour et contre une proposition faite durant une réunion du conseil d'administration, la voix du président ou de l'autre administrateur qui préside la réunion est prépondérante.

15.2. Le président ou l'autre administrateur qui préside une réunion (ou une partie d'une réunion) n'a pas de voix prépondérante si, conformément aux Statuts, le président ou l'autre administrateur n'est pas un administrateur admissible pour les besoins de cette réunion (ou de cette partie d'une réunion).

16. CONFLITS D'INTÉRÊT

16.1. Les administrateurs peuvent autoriser, conformément aux dispositions du présent Article 16, toute question ou situation qui leur est proposée par un des administrateurs qui pourrait, si elle n'est pas autorisée, faire un sorte qu'un administrateur (un « **Administrateur**

Intéressé ») violerait ses obligations en vertu de la section 175 de la Loi sur les Sociétés de 2006 d'éviter tout conflit d'intérêt (un « **Conflit** »).

16.2. Toute autorisation en vertu du présent Article 16 n'est valable que si :

(a) dans la mesure où cela est autorisé par la Loi sur les Sociétés de 2006, la question aura été proposée par un administrateur pour discussion de la même manière que toute autre question peut être proposée aux administrateurs en vertu des dispositions des Statuts ou d'une manière pouvant être déterminée par les administrateurs ;

(b) toute condition relative au quorum pour la discussion de la question proposée est respectée sans compter l'Administrateur Intéressé ; et

(c) la question a été convenue sans le vote de l'Administrateur Intéressé, ou aurait été convenue si le vote de l'Administrateur Intéressé n'avait pas été compté.

16.3. Toute autorisation d'un Conflit en vertu du présent Article 16 peut (au moment de l'octroi d'autorisation ou par la suite) :

(a) s'étendre à tout conflit d'intérêt réel ou potentiel, considéré comme raisonnablement possible à cause de la question ou situation ainsi autorisée ;

(b) prévoir que l'Administrateur Intéressé soit empêché de recevoir les documents et informations et exclu de la participation aux discussions (aux réunions du conseil d'administration ou ailleurs) liées au Conflit ;

(c) prévoir que l'Administrateur Intéressé sera ou ne sera pas un administrateur admissible pour toute future décision des administrateurs en relation avec toute résolution liée au Conflit ;

(d) imposer à l'Administrateur Intéressé toutes autres conditions jugées appropriées par les administrateurs pour traiter ce Conflit ;

(e) prévoir que, dans les cas où l'Administrateur Intéressé obtient ou a obtenu (par le biais de son implication dans le Conflit et autrement que par sa position d'administrateur de la Société) des informations qui sont confidentielles pour une tierce partie, il ne sera pas obligé de révéler ces informations à la Société ou de les utiliser dans le cadre des affaires de la Société si le fait de le faire constituerait une violation de cette confidentialité ; et

(f) autoriser l'Administrateur Intéressé à s'absenter de la discussion des points liés au Conflit à toute réunion du conseil d'administration et être excusé de la révision des documents préparés par ou pour les administrateurs dans la mesure où ils concernent ces questions.

16.4. Lorsque les administrateurs autorisent un Conflit, l'Administrateur Intéressé est obligé de se comporter conformément à toutes conditions imposées par les administrateurs en cas de Conflit.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

16.5. Les administrateurs peuvent révoquer ou modifier cette autorisation à tout moment mais cela n'affectera en rien les actes de l'Administrateur Intéressé antérieurs à cette révocation ou modification, conformément aux conditions de cette autorisation.

16.6. Un administrateur n'est pas requis, du fait qu'il est administrateur (ou à cause de la relation fiduciaire établie par le fait d'être administrateur), de rendre compte à la Société de toute rémunération, profit ou autre bénéfice obtenu de ou en connexion avec une relation comportant un Conflit qui a été autorisé par les administrateurs ou par la Société au cours d'une assemblée générale (sous réserve, dans chaque cas, des restrictions ou conditions accompagnant cette autorisation) et aucun contrat ne sera susceptible d'être évité par ces motifs.

16.7. Sous réserve des sections 177(5) et 177(6) et des sections 182(5) et 182(6) de la Loi sur les Sociétés de 2006 et pour autant qu'il ait déclaré la nature et la portée de son intérêt conformément aux dispositions des Lois sur les sociétés, un administrateur qui est intéressé de quelque manière, directement ou indirectement, dans une transaction existante ou proposée ou un arrangement avec la Société :

(a) peut être partie à, ou intéressé autrement à toute transaction ou arrangement avec la Société ou dans laquelle la Société est autrement, directement ou indirectement intéressée ;

(b) doit être un administrateur admissible pour les besoins de toute décision proposée des administrateurs (ou d'un comité d'administrateurs) concernant ce contrat ou contrat proposé dans lequel il est intéressé ;

(c) doit être habilité à voter à une réunion du conseil d'administration ou d'un comité d'administrateurs ou participer à toute décision unanime concernant ledit contrat ou contrat proposé dans lequel il est intéressé ;

(d) peut agir seul ou par le biais de sa société à titre professionnel pour la Société (autrement que comme réviseur) et lui et sa société sont en droit de percevoir une rémunération pour services professionnels comme s'il n'était pas administrateur ;

(e) peut être un administrateur ou autre dirigeant, ou employé d'une partie à une transaction ou un arrangement avec, ou autrement intéressé dans toute personne morale dans laquelle la Société est intéressée par ailleurs (directement ou indirectement) ; et

(f) ne doit pas, sauf dans la mesure où il l'accepte par ailleurs, rendre des comptes à la Société pour tout bénéfice qu'il (ou qu'une personne connectée (tel que défini dans la section 252 de la Loi sur les Sociétés de 2006) à lui) tire d'un tel contrat, transaction ou arrangement ou de tout poste ou emploi ou de tout intérêt dans une telle personne morale et aucun contrat, transaction ou arrangement de ce type ne peut être susceptible d'être évité sur la base d'un tel intérêt ou bénéfice, et la perception d'une telle rémunération ou d'un autre bénéfice ne constituera pas un manquement à ses obligations en vertu de la section 176 de la Loi sur les Sociétés de 2006.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

16.8. Pour les besoins du présent Article 16, les références aux décisions et aux processus de prise de décisions proposés comprennent toute réunion ou partie de réunion du conseil d'administration.

16.9. Sous réserve de l'Article 16.10, si une question se pose, lors d'une réunion du conseil d'administration ou d'un comité d'administrateurs quant au droit d'un administrateur de participer à la réunion (ou partie de réunion) aux fins de vote ou de quorum, la question peut, avant la conclusion de la réunion, être renvoyée au président dont la décision concernant tout administrateur autre que le président sera définitive et sans appel.

16.10. En cas de question quant au droit de participer à la réunion (ou à une partie de la réunion) pour le président, la question doit être résolue par une décision des administrateurs à cette réunion, et à cette fin le président ne sera pas compté comme participant à la réunion (ou à une partie de la réunion) pour le vote ou le quorum.

17. REGISTRES DES DÉCISIONS À CONSERVER

Les administrateurs doivent s'assurer que la Société conserve un registre écrit, pendant au moins 10 ans à dater du jour de la décision enregistrée, de chaque décision prise à l'unanimité ou à la majorité des administrateurs.

18. FACULTÉ DES ADMINISTRATEURS DE CRÉER DES RÈGLES SUPPLÉMENTAIRES

Sous réserve des Statuts, les administrateurs peuvent créer toute règle qu'ils estiment appropriée sur la manière dont ils prennent des décisions et sur la manière dont ces règles doivent être enregistrées ou communiquées aux administrateurs.

NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

19. NOMBRE D'ADMINISTRATEURS

Sauf décision contraire par résolution ordinaire, le nombre d'administrateurs n'est soumis à aucun maximum mais ne peut être inférieur à un.

20. MÉTHODES DE NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

20.1. Toute personne souhaitant assumer un poste d'administrateur et autorisée par la loi à le faire, peut être nommée comme administrateur :

(a) par résolution ordinaire

(b) par décision des administrateurs, ou

(c) par un ou plusieurs membres détenant la totalité ou une majorité en valeur nominale du capital social ordinaire émis de la Société au moment donné, conformément à l'Article 22.

20.2. Dans tout cas où, suite à un décès ou une faillite, la Société n'a aucun membre et aucun administrateur, l'ayant droit du dernier membre décédé ou failli est en droit, par avis écrit,

de nommer une personne acceptant d'assumer le poste d'administrateur et autorisée à le faire.

20.3. Aux fins de l'Article 20.2, lorsque deux membres ou plus décèdent dans des circonstances telles qu'il est impossible de déterminer qui était le demier décédé, un membre plus jeune est considéré comme ayant survécu à un membre plus âgé.

21. RÉVOCATION DES ADMINISTRATEURS

21.1. Une personne cesse d'être un administrateur dès que :

(a) cette personne cesse d'être un administrateur en vertu de toute disposition de la Loi sur les Sociétés de 2006 ou si la loi lui interdit d'occuper ce poste ;

(b) une ordonnance de faillite est prononcée à son encontre ;

(c) un concordat de redressement judiciaire est ordonné, généralement en vue du remboursement des dettes de la personne ;

(d) un prestataire de soins de santé agréé qui traite cette personne fournit à la Société une opinion écrite attestant que la personne est devenue physiquement ou mentalement incapable d'agir en qualité d'administrateur et pourrait le rester pendant plus de trois mois ;

(e) en raison de l'état mental de cette personne, un tribunal rend une ordonnance empêchant totalement ou partiellement la personne d'exercer personnellement tous pouvoirs ou droits qu'elle pourrait avoir par ailleurs ;

(f) la Société reçoit un avis de cette personne établissant qu'elle démissionne de son poste et cette démission a pris effet conformément aux conditions de ce poste ;

(g) cette personne est déclarée coupable d'une infraction criminelle (autre qu'une infraction routiére ne résultant pas en une disqualification) et les administrateurs concluent que son poste est vacant ; ou

(b) elle est démise de ses fonctions par un ou plusieurs membres détenant la totalité ou une majorité en valeur nominale du capital social ordinaire émis de la Société au moment donné, conformément à l'Article 22.

22. NOMINATION ET RÉVOCATION PAR UN MEMBRE UNIQUE/MAJORITAIRE

Un membre ou plusieurs membres détenant la totalité ou une majorité en valeur nominale du capital social ordinaire émis à ce moment dans la Société seront habilités de temps à autre à nommer toute personne au poste d'administrateur, soit en tant qu'administrateur supplémentaire, soit pour combler un poste vacant et démettre de ses fonction un administrateur, quelle que soit la manière dont il a été nommé. Toute nomination ou révocation de ce type doit être effectuée par un instrument écrit signé par le ou les membres qui l'ont faite ou, dans le cas d'un membre qui est une personne morale, signé par un de ses administrateurs ou autres dirigeants pour son compte, et prend effet dés qu'elle est consignée au siège social de la Société ou à une date ultérieure précisée dans l'instrument.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

23. RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS

23.1. Les administrateurs peuvent effectuer toutes les tâches qu'ils souhaitent pour la Société.

23.2. Les administrateurs sont habilités à recevoir une rémunération déterminée par les administrateurs :

(a) pour leurs services à la Société en qualité d'administrateurs, et

(b) pour toute autre prestation en faveur de la Société.

23.3. Sous réserve des Statuts, la rémunération d'un administrateur peut :

(a) être exécutée de quelque manière que ce soit, et

(b) inclure tous arrangements relatifs au paiement d'une pension, allocation ou gratification ou indemnité de décès, maladie ou invalidité, à l'administrateur ou pour son compte.

23.4. Sauf décision contraire des administrateurs, la rémunération des administrateurs est comptabilisée de jour en jour.

23.5. Sauf décision contraire des administrateurs, les administrateurs ne sont pas tenus de rendre compte à la Société de toute rémunération perçue de temps à autre en qualité d'administrateurs, dirigeants ou employés des filiales ou sociétés mères de la Société ou de toute autre personne morale dans laquelle la Société ou une de ses entreprises associées possède une participation.

24. DÉPENSES DES ADMINISTRATEURS

24.1. La Société peut payer toutes dépenses raisonnables dûment encourues par les administrateurs et par le ou la secrétaire (le cas échéant) pour leur participation à :

(a) des réunions du conseil d'administration ou de comités d'administrateurs

(b) des assemblées générales, ou

(c) des réunions séparées de titulaires d'actions de toutes classes d'actions ou d'obligations de la Société,

ou autrement en connexion avec l'exercice de leurs fonctions et de leurs responsabilités au sein de la Société.

25. SECRÉTAIRE

Les administrateurs peuvent nommer toute personne désireuse d'agir en qualité de secrétaire pour une durée, une rémunération et aux conditions qu'ils estiment appropriées et révoquer de temps à autre cette personne et, si les administrateurs le décident, nommer un remplaçant, dans chaque cas par une décision des administrateurs.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

ACTIONS ET DISTRIBUTIONS

ACTIONS

26. TOUTES LES ACTIONS SONT ENTIÈREMENT LIBÉRÉES

26.1. Aucune action ne peut être émise pour une valeur inférieure au total de sa valeur nominale et de toute prime à payer à la Société dans le cadre de cette émission.

26.2. Ceci ne s'applique pas aux actions attribuées lors de la création de la Société aux souscripteurs à l'acte d'association de la Société.

27. ÉMISSION ADDITIONNELLE D'ACTIONS : DROITS DE PRÉEMPTION

27.1. Conformément à la section 569 de la Loi sur les Sociétés de 2006, la section 561 de la Loi sur les Sociétés de 2006 ne s'applique pas à l'attribution de titres de participation (tels que définis dans la section 560(1) de la Loi sur les Sociétés de 2006) effectuée par la Société. Le présent Article cesse d'avoir effet si :

(a) l'autorité du présent Article est révoquée ;

(b) la Société cesse d'être une société à responsabilité limitée par actions, ou

(c) il y a plus qu'une seule classe d'actions dans la Société.

28. POUVOIR D'ÉMETTRE DIFFÉRENTES CLASSES D'ACTIONS

28.1. Sous réserve des Statuts, mais sans préjudice des droits liés à toute action existante, la Société peut émettre des actions assorties de droits ou restrictions pouvant être déterminés par résolution ordinaire.

28.2. La Société peut émettre des actions qui seront remboursées ou pourront être remboursées au choix de la Société ou du titulaire, et les administrateurs peuvent déterminer les conditions et modalités du remboursement de ces actions.

29. DROITS ET RESTRICTIONS ATTACHÉS AUX ACTIONS

29.1. Les Actions Ordinaires octroient à leurs titulaires les droits décrits ci-dessous.

(a) Dividende : les administrateurs peuvent déclarer et payer des dividendes sur les Actions Ordinaires conformément aux articles 37 à 42.

(b) Remboursement de capital : en cas de remboursement de capital pour cause de liquidation ou autre, tout excédent d'actif de la Société à distribuer doit être distribué à chaque titulaire d'une Action Ordinaire au pro rata de sa participation, après paiement à tous titulaires d'Actions Remboursables conformément à l'article 29.2(b).

(c) Votes : chaque titulaire d'une Action Ordinaire dispose d'un vote pour chaque Action Ordinaire qu'il détient.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

(d) Transfert : les Actions Ordinaires sont librement transférables.

(e) Conversion/redésignation : sous réserve de, et immédiatement avant un Événement de Conversion, la ou les Actions Ordinaires de £ 1,00 chacune émises avant l'Événement de Conversion doivent être automatiquement (sans aucune condition pour le titulaire ou l'autorité de catégorie) converties en, ou redésignées comme Actions Différées.

29.2. Les Actions Remboursables octroient à leurs titulaires les droits décrits ci-dessous.

(a) Dividende : les titulaires d'Actions Remboursables n'ont pas droit à une participation aux bénéfices de la Société.

(b) Remboursement de capital : en cas de remboursement de capital pour cause de liquidation ou autre, les titulaires d'Actions Remboursables pourront recevoir, sur les actifs de la Société disponibles pour distribution à ses actionnaires, un montant total de 1 £ mais n'auront pas droit à toute participation supplémentaire aux actifs de la Société.

(c) Votes : le titulaire d'une Action rachetable n'est pas autorisé à assister, prendre la parole ou voter, en personne ou représenté, à une assemblée générale de la Société ou à toute réunion d'une classe de membres de la Société pour ce qui concerne les Actions Remboursables (sauf si cela est requis par la loi) et n'est pas habilité à recevoir tout avis de réunion.

(d) Transfert : les Actions Remboursables ne peuvent pas être transférées, sauf avec le consentement du conseil d'administration.

(e) Rachat : la Société peut racheter les Actions Remboursables pour une contrepartie nulle à tout moment.

29.3. Les Actions Remboursables octroient à leurs titulaires les droits décrits ci-dessous.

(a) (a) Dividende : les titulaires d'Actions différées n'ont pas droit à une participation aux bénéfices de la Société.

(b) (b) Remboursement de capital : en cas de remboursement de capital pour cause de liquidation ou autre, les titulaires d'Actions différées pourront recevoir, sur les actifs de la Société disponibles pour distribution à ses actionnaires, un montant total de 1 £ mais n'auront pas droit à toute participation supplémentaire aux actifs de la Société.

(c) Votes : le titulaire d'une Action Différée n'est pas autorisé à assister, prendre la parole ou voter, en personne ou représenté, à une assemblée générale de la Société ou à toute réunion d'une classe de membres de la Société pour ce qui concerne les Actions différées (sauf si cela est requis par la loi) et n'est pas habilité à recevoir tout avis de réunion.

(d) Transfert : les Actions Différées ne peuvent pas être transférées, sauf avec le consentement du conseil d'administration.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

(e) Rachat : suite à l'Événement de Conversion, la Société peut racheter les Actions Différées pour annulation, pour une contrepartie nulle.

29.4. Si des droits et restrictions liés aux actions sont déterminés par résolution ordinaire ou par les administrateurs en vertu de l'article 28, ces droits et restrictions s'appliquent au lieu des droits ou restrictions qui s'appliqueraient par ailleurs en vertu de la Loi sur les Sociétés en l'absence de toute disposition dans les Statuts comme si ces droits et restrictions étaient énoncés dans les Statuts.

30. LA SOCIÉTÉ N'EST LIÉE QUE PAR LES INTÉRÊTS ABSOLUS

Sauf si requis par la loi, aucune personne ne peut être reconnue par la Société comme titulaire de toute action dans toute fiducie et, sauf disposition contraire dans la loi ou dans les Statuts, la Société n'est aucunement liée par, ni ne doit reconnaître un intérêt dans une action autre que la propriété absolue du titulaire de celle-ci et tous les droits y attachés.

31. CERTIFICATS D'ACTIONS

31.1. La Société doit émettre pour chaque membre, sans frais, un ou plusieurs certificats pour les actions qu'il détient.

31.2. Chaque certificat doit indiquer :

(a) le nombre d'actions et la classe d'actions à laquelle elles appartiennent ;

(b) la valeur nominale de ces actions ;

(c) le fait que ces actions sont entièrement libérées, et

(d) tous numéros d'identification qui leur sont attribués.

31.3. Aucun certificat ne peut être émis pour des actions de plus d'une classe d'actions.

31.4. Si une action est détenue par plus d'une personne, un seul certificat ne sera émis pour cette action.

31.5. Les certificats doivent :

(a) comporter le cachet ordinaire de la Société, ou

(b) être signés par ailleurs conformément aux Lois sur les Sociétés.

32. REMPLACEMENT DES CERTIFICATS D'ACTIONS

32.1. Si un certificat émis pour les actions d'un membre est :

(a) endommagé ou illisible, ou

(b) déclaré perdu, volé ou détruit,

le membre est en droit de recevoir un certificat de remplacement pour les mêmes actions.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

32.2. Un membre qui exerce son droit d'obtenir un tel certificat de remplacement :

(a) peut en même temps exercer son droit d'obtenir un seul certificat ou plusieurs certificats séparés ;

(b) doit retourner à la Société le certificat à remplacer s'il est endommagé ou illisible, et

(c) doit respecter les conditions de preuve, d'indemnisation et de paiement d'un montant raisonnable déterminées par les administrateurs.

33. TRANSFERTS D'ACTIONS

33.1. Les actions peuvent être transférées par le biais d'un instrument de transfert de toute forme usuelle ou de toute autre forme approuvée par les administrateurs, signé par ou pour le compte du cédant.

33.2. Aucune commission ne sera perçue pour l'enregistrement d'un instrument de transfert ou de tout autre document lié à ou modifiant la propriété d'une action.

33.3. La Société peut conserver tout instrument de transfert enregistré.

33.4. Le cédant reste détenteur d'une action jusqu'à ce que le nom du cessionnaire soit consigné au registre des membres en qualité de détenteur de l'action.

34. TRANSMISSION D'ACTIONS

34.1. Si la propriété d'une action est transférée à un ayant-droit, la Société ne peut reconnaître que l'ayant-droit comme titulaire de cette action.

34.2. Un ayant-droit qui produit une preuve de la propriété des actions dûment requise par les administrateurs :

(a) peut, sous réserve des Statuts, choisir soit de devenir le titulaire de ces actions, soit de les faire transférer à une autre personne, et

(b) sous réserve des Statuts, et en attente de tout transfert des actions à une autre personne, détient les mêmes droits que ceux du titulaire.

34.3. Sous réserve de l'Article 20.2, les ayants-droit n'ont pas le droit d'assister ou de voter à une assemblée générale, ni de marquer leur accord sur une proposition écrite de résolution relative aux actions auxquelles ils ont droit pour cause de décès ou de faillite du titulaire ou pour toute autre raison, sauf s'ils deviennent titulaires de ces actions.

35. EXERCICE DES DROITS DES AYANTS DROIT

35.1. Les ayants droit souhaitant devenir titulaires d'actions dont ils sont devenus bénéficiaires doivent informer la Société de leur souhait par écrit.

35.2. Si l'ayant droit souhaite faire transférer une action à une autre personne, le cessionnaire doit signer un instrument de transfert pour celle-ci.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

35.3. Tout transfert effectué ou signé en vertu du présent Article 35 doit être traité comme s'il avait été effectué ou signé par la personne dont le cessionnaire a obtenu les droits liés à l'action et comme si l'événement ayant donné lieu à la transmission ne s'était pas produit.

36. CESSIONNAIRES LIÉS PAR DES AVIS ANTÉRIEURS

Si un avis est remis à un membre concernant des actions et si un ayant droit dispose d'un droit sur ces actions, l'ayant droit est lié par l'avis si celui-ci a été remis au membre avant que le nom de l'ayant droit soit consigné au registre des membres.

DIVIDENDES ET AUTRES DISTRIBUTIONS

37. PROCÉDURE DE DÉCLARATION DES DIVIDENDES

37.1. La Société peut déclarer des dividendes par résolution ordinaire et les administrateurs peuvent décider de payer des acomptes sur dividendes

37.2. Un dividende ne doit être déclaré que si les administrateurs ont émis une recommandation quant à son montant. Ce dividende ne peut pas excéder le montant recommandé par les administrateurs.

37.3. Un dividende ne peut être déclaré ou payé que s'il est conforme aux droits respectifs des membres.

37.4. Sauf indication contraire dans la résolution des membres de déclarer ou la décision des administrateurs de payer un dividende, ou dans les conditions d'émission des actions, le dividende doit être payé en référence à la détention de chaque membre à la date de la résolution ou décision de déclarer ou payer le dividende.

37.5. Si le capital social de la Société est divisé en plusieurs classes d'actions, aucun acompte sur dividendes ne peut être payé sur des actions portant droits déférés ou non-préférentiels si, au moment du paiement, il n'existe aucun arriéré de dividende préférentiel.

37.6. Les administrateurs peuvent effectuer des payements échelonnés de tout dividende dû, à taux fixe, s'ils jugent que les bénéfices disponibles pour distribution justifient le paiement.

37.7. Si les administrateurs agissent en toute bonne foi, ils n'assument aucune responsabilité vis-à-vis des titulaires d'actions conférant des droits préférentiels pour toute perte encourue suite au paiement légitime d'un acompte sur dividendes lié à des actions assorties de droits différés ou non-préférentiels.

38. PAIEMENT DE DIVIDENDES ET AUTRES DISTRIBUTIONS

38.1. Lorsqu'un dividende ou autre montant de distribution est dû pour une action, il doit être payé par un ou plusieurs des moyens suivants :

(a) virement sur un compte bancaire ou de caisse d'épargne désigné par le bénéficiaire de la distribution, doit par écrit ou tel que décidé par les administrateurs

(b) envoi d'un chèque payable au bénéficiaire de la distribution, par courrier postal au bénéficiaire de la distribution, à l'adresse enregistrée du bénéficiaire de la distribution (si le bénéficiaire de la distribution est le détenteur de l'action) ou (dans tout autre cas) à une adresse indiquée par le bénéficiaire de la distribution soit par écrit, soit de toute autre manière déterminée par les administrateurs

(c) envoi d'un chèque payable à la personne, par courrier postal à la personne et à l'adresse indiquées par le bénéficiaire de la distribution soit par écrit, soit de toute autre manière déterminée par les administrateurs, ou

(d) tout autre moyen de paiement convenu par les administrateurs avec le bénéficiaire de la distribution, soit par écrit soit de toute autre manière déterminée par les administrateurs.

38.2. Dans les Statuts, le « **bénéficiaire de la distribution** » désigne, pour une action donnant droit à un dividende ou autre montant :

(a) le détenteur de l'action

(b) si l'action a deux titulaires ou plus, celui qui est nommé en premier dans le registre des membres, ou

(c) si le détenteur n'est plus habilité à détenir l'action pour cause de mort ou de faillite ou autrement par l'effet d'une loi, l'ayant droit.

39. PAS D'INTÉRÊT SUR LES DISTRIBUTIONS

39.1. liées à une action, sauf indication contraire :

(a) dans les conditions d'émission de l'action, ou

(b) dans les dispositions d'un autre contrat entre le détenteur de l'action et la Société.

40. DISTRIBUTIONS NON RÉCLAMÉES

40.1. Tous les dividendes ou autres montants qui sont :

(a) dus en lien avec des actions, et

(b) non réclamés après avoir été déclarés ou devenus dus,

peuvent être investis ou autrement utilisés par les administrateurs au bénéfice de la Société jusqu'à leur réclamation.

40.2. Le paiement de ces dividendes ou autres montants sur un compte séparé n'a pas pour conséquence que la Société en devient fiduciaire.

40.3. Si :

(a) douze ans se sont écoulés depuis la date à laquelle un dividende ou autre montant est devenu payable, et

(b) le bénéficiaire de la distribution ne les a pas réclamés,

le bénéficiaire de la distribution perd son droit sur ce dividende ou autre montant et celui-ci cesse d'être dû par la Société.

41. DISTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES

41.1. Sous réserve des conditions d'émission de l'action en question, la Société peut décider, par résolution ordinaire sur recommandation des administrateurs, de payer la totalité ou une partie d'un dividende ou autre distribution dû pour une action en transférant des actifs non monétaires de valeur équivalente (y compris des actions ou autres titres d'une société, quelle qu'elle soit).

41.2. Pour les besoins du paiement d'une distribution non monétaire, les administrateurs peuvent effectuer tous arrangements qu'ils jugent appropriés y compris, en cas de difficultés liées à la distribution :

(a) établir la valeur de tous actifs

(b) payer à tout bénéficiaire d'une distribution un montant en espèces sur base de cette valeur afin d'ajuster les droits des bénéficiaires, et

(c) remettre tous actifs à des fiduciaires.

42. RENONCIATION À DISTRIBUTION

42.1. Les bénéficiaires d'une distribution peuvent renoncer à leur droit à un dividende ou autre distribution due pour une action en remettant à la Société un avis écrit à cet effet, mais si :

(a) l'action est détenue par plus d'une personne, ou

(b) plus d'une personne est habilitée à détenir l'action, pour cause de décès ou de faillite de l'un des co-titulaires, ou autrement,

l'avis n'aura d'effet que s'il est expressément remis et signé par tous les titulaires ou personnes autrement habilitées à détenir l'action.

CAPITALISATION DES PROFITS

43. POUVOIR DE CAPITALISER ET APPROPRIATION DES MONTANTS CAPITALISÉS

43.1. Sous réserve des Statuts, les administrateurs peuvent, s'ils y sont autorisés par résolution ordinaire :

(a) décider de capitaliser tous profits de la Société (qu'ils soient ou non disponibles pour distribution) qui ne sont pas soumis à l'obligation de payer un dividende préférentiel ou tout montant porté au crédit du compte de primes d'émission ou à la réserve de rachat de la Société, et

(b) attribuer tout montant qu'ils décident de capitaliser (le « **montant capitalisé** ») aux personnes qui y auraient droit s'il était distribué sous forme d'un dividende (les « **personnes habilitées** ») et ce, dans les mêmes proportions.

43.2. Les montants capitalisés doivent être alloués :

(a) au nom des personnes habilitées, et

(b) dans les mêmes proportions qu'un dividende l'aurait été s'il leur avait été distribué.

43.3. Tout montant capitalisé peut être alloué au paiement de nouvelles actions d'un montant nominal égal au montant capitalisé qui est ensuite attribué au crédit entièrement libéré aux personnes habilitées ou tel qu'elles l'ordonnent.

43.4. Un montant capitalisé alloué à partir de profits disponibles pour distribution peut être alloué au paiement de nouvelles obligations de la Société qui sont alors affectées au crédit entièrement libéré aux personnes habilitées ou tel qu'elles l'ordonnent.

43.5. Sous réserve des Statuts, les administrateurs peuvent :

(a) affecter les montants capitalisés conformément aux Articles 43.3 et 43.4, en partie d'une manière et en partie d'une autre

(b) effectuer tous arrangements qu'ils estiment appropriés pour traiter les actions ou obligations qui deviennent distribuables en fractions en vertu du présent Article 43 (y compris l'émission de fractions de certificats ou les paiements en espèces), et

(c) autoriser toute personne à conclure un contrat avec la Société pour le compte de toutes les personnes habilitées, qui est contraignant pour elles quant à l'allocation des actions et obligations en leur faveur en vertu du présent Article 43.

PRISE DE DÉCISIONS PAR LES MEMBRES

ORGANISATION DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

44. PRÉSENCE ET PRISE DE PAROLE AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

44.1. Une personne peut exercer son droit de prendre la parole à une assemblée générale si cette personne est en mesure de communiquer à tous les participants à l'assemblée, durant l'assemblée, toutes informations ou opinions que cette personne a sur les points à l'ordre du jour de l'assemblée.

44.2. Une personne est en mesure d'exercer le droit de vote à une assemblée générale lorsque :

(a) cette personne peut voter, durant l'assemblée, sur des résolutions mises au vote à l'assemblée, et

(b) le vote de cette personne peut être pris en compte pour déterminer si ces résolutions seront adoptées ou non au moment des votes de tous les autres participants à l'assemblée.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

44.3. Les administrateurs peuvent effectuer tous arrangements qu'ils jugent adéquats pour permettre aux participants à une assemblée générale d'exercer leurs droits de prendre la parole ou de voter à cette assemblée.

44.4. Pour déterminer la présence à une assemblée générale, les membres participant à l'assemblée ne doivent pas nécessairement se trouver tous au même endroit.

44.5. Deux ou plusieurs personnes qui ne sont pas au même endroit participent à l'assemblée si leur situation est telle que s'ils sont en droit (ou devraient être en droit) de parler ou de voter à cette assemblée, ils sont (ou seraient) en mesure de le faire.

45. QUORUM DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Aucun point autre que la nomination du président de l'assemblée ne peut être délibéré lors d'une assemblée générale si les personnes présentent ne constituent pas un quorum.

46. PRÉSIDENCE DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

46.1. Si les administrateurs ont désigné un président, celui-ci préside les assemblées générales s'il est présent et accepte de le faire.

46.2. Si les administrateurs n'ont pas désigné un président ou si le président ne souhaite pas présider l'assemblée ou n'est pas présent dans les dix minutes suivant l'heure à laquelle l'assemblée devait commencer :

(a) les administrateurs présents, ou

(b) (si aucun administrateur n'est présent) l'assemblée,

doivent désigner un administrateur ou membre pour présider l'assemblée et la nomination du président de l'assemblée doit être le premier point à l'ordre du jour de l'assemblée.

46.3. La personne qui préside une assemblée conformément au présent Article 46 est dénommée le « **président de l'assemblée** ».

47. PRÉSENCE ET PRISE DE PAROLE PAR LES ADMINISTRATEURS ET LES NON-MEMBRES

47.1. Les administrateurs peuvent assister et prendre la parole aux assemblées générales, qu'ils soient ou non membres.

47.2. Le président de l'assemblée générale peut autoriser d'autres personnes qui ne sont pas :

(a) membres de la Société, ou

(b) habilitées par ailleurs à exercer les droits des membres en relation avec les assemblées générales,

à assister et à prendre la parole à une assemblée générale.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

48. AJOURNEMENT

48.1. Si les personnes présentes à une assemblée générale dans les 30 minutes suivant l'heure à laquelle l'assemblée devait commencer ne constituent pas un quorum, ou si, durant une réunion un quorum cesse d'être présent, le président de l'assemblée doit ajourner celle-ci.

48.2. Le président de l'assemblée peut ajourner une assemblée générale à laquelle un quorum est présent si :

(a) l'assemblée consent à l'ajournement, ou

(b) il s'avère, de l'avis du président de l'assemblée, qu'un ajournement est nécessaire pour protéger la sécurité de toute personne présente à l'assemblée pour assurer que l'assemblée se déroule de manière ordonnée.

48.3. Le président de l'assemblée doit ajourner une assemblée générale si l'assemblée le lui ordonne.

48.4. Lorsqu'il ajourne une assemblée générale, le président de l'assemblée doit :

(a) soit préciser l'heure et le lieu auxquels l'assemblée est ajournée, soit déclarer que celle-ci doit se poursuivre au moment et à l'endroit déterminés par les administrateurs, et

(b) Tenir compte des directives quant à l'heure et le lieu de tout ajournement communiqués par l'assemblée.

48.5. Si la continuation d'une assemblée ajournée doit avoir lieu plus de 14 jours après son ajournement, la Société doit donner un préavis d'au moins sept jours clairs (c'est-à-dire à l'exclusion du jour de l'assemblée ajournée et du jour où le préavis est communiqué) :

(a) aux mêmes personnes à qui la convocation à l'assemblée générale de la Société doit être communiquée, et

(b) contenant les mêmes informations que doit contenir une telle convocation.

48.6. Aucun point ne peut être discuté à une assemblée générale ajournée qui n'aurait pas pu être discuté à l'assemblée si l'ajournement n'avait pas eu lieu.

VOTE AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

49. VOTE : GÉNÉRALITÉS

49.1. Une résolution soumise au vote d'une assemblée générale doit se faire par voie de scrutin.

49.2. Aucun membre ne peut voter à une assemblée générale, en personne ou par procuration, à l'égard de toute action qu'il détient sauf si toutes les sommes actuellement dures par lui pour cette action ont été payées.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

50. ERREURS ET LITIGES

50.1. Aucune objection ne peut être soulevée à la qualification de toute personne votant à une assemblée générale sauf à l'assemblée ou à l'assemblée ajournée à laquelle le vote contesté est effectué, et chaque vote qui n'a pas été invalidé à l'assemblée est valide.

50.2. Toute objection de ce type doit être présentée au président de l'assemblée, dont la décision est sans appel.

51. CONTENU DES AVIS DE PROCURATION

51.1. Les mandataires ne sont nommés valablement que par avis écrit (un « **avis de procuration** » qui :

(a) indique le nom et l'adresse du membre désignant un mandataire

(b) identifie la personne désignée comme mandataire de ce membre et l'assemblée générale à laquelle cette personne est désignée

(c) est signé par ou pour le compte du membre désignant le mandataire ou est authentifié de la manière déterminée par les administrateurs, et

(d) est remis à la Société conformément aux Statuts et à toutes instructions figurant dans la convocation à l'assemblée générale en question, au plus tard 48 heures avant le moment désigné pour le début de l'assemblée à laquelle le droit de vote doit être exercé et conformément à toutes instructions figurant dans la convocation à l'assemblée générale en question

et un avis de procuration qui n'est pas remis de cette manière est invalide à moins que les administrateurs, à leur absolue discrétion, en décident autrement à tout moment avant le début de l'assemblée.

51.2. La Société peut exiger que les avis de procuration soient remis dans une forme particulière, et peut préciser différentes formes pour différents cas.

51.3. Les avis de procuration veut préciser la manière dont le mandataire désigné selon ceux-ci doit voter (ou dont le mandataire doit s'abstenir de voter) sur une ou plusieurs résolutions et le mandataire est obligé de voter ou de s'abstenir de voter conformément aux instructions précisées. Cependant, la Société n'est pas tenue de vérifier si un mandataire vote où s'abstient de voter conformément aux instructions qu'il a reçues, et ne sera pas tenue responsable si elle s'abstient de le faire. Si un mandataire ne respecte pas ses instructions de vote ou d'abstention à une assemblée, cette assemblée n'en sera aucunement affectée.

51.4. Sauf indication contraire, un avis de procuration doit être considéré comme :

(a) permettant à la personne désignée comme mandataire de voter à sa discrétion sur toute résolution secondaire ou procédurale présentée à l'assemblée, et

(b) Désignant cette personne comme mandataire à toute assemblée générale ajournée en lien avec l'assemblée pour laquelle elle a été désignée.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

52. FOURNITURE DES AVIS DE PROCURATION

52.1. Une personne habilitée à assister, prendre la parole votée à une assemblée générale conserve ses droits en égard à cette assemblée ou à l'ajournement de celle-ci, même si un avis de procuration valable a été remis à la Société par où pour le compte de cette personne.

52.2. Une désignation en vertu d'un avis de procuration peut être révoquée par la remise à la Société d'un avis écrit remis par ou pour le compte de la personne par qui ou pour le compte de qui la vie de procuration a été remis.

52.3. Un avis révoquant la désignation d'un mandataire ne prend effet que si les présenter avant le début de l'assemblée ou de l'assemblée ajournée liée à celle-ci.

52.4. Si un avis de procuration n'est pas signé par la personne désignant le mandataire, il doit être accompagné d'une preuve écrite du pouvoir de la personne qu'il a signée pour le compte de la personne ayant désigné le mandataire.

53. AMENDEMENTS AUX RÉSOLUTIONS

53.1. Une résolution ordinaire devant être proposée à une assemblée générale peut être amendée par résolution ordinaire si :

(a) Un avis de l'amendement proposé est remis à la Société par écrit par une personne habilitée à voter à l'assemblée générale à laquelle l'amendement doit être proposé, pas plus tard que 48 heures avant le début de l'assemblée (ou à un moment ultérieur pouvant être déterminé par le président de l'assemblée), et

(b) L'amendement proposé ne modifie pas fortement la portée de la résolution, de l'avis raisonnable du président de l'assemblée.

53.2. Une résolution spéciale devant être proposée à une assemblée générale peut être amendée par résolution ordinaire si :

(a) le président de l'assemblée propose l'amendement à l'assemblée générale à laquelle la résolution doit être proposée, et

(b) l'amendement ne va pas plus loin que ce qui est nécessaire pour corriger une erreur grammaticale ou mineure dans la résolution.

53.3. Si le président de l'assemblée, agissant en toute bonne foi, décide par erreur qu'un amendement à une résolution n'est pas approprié, l'erreur du président n'invalide pas le vote sur cette résolution.

ARRANGEMENTS ADMINISTRATIFS

54. MOYENS DE COMMUNICATION À UTILISER

54.1. Sous réserve des Statuts, tout ce qui est envoyé ou fourni par ou à la Société en vertu des Statuts peut être envoyé ou fourni de quelque manière que ce soit prévu par la Loi sur les Sociétés de 2006 pour les documents ou informations qui sont autorisés ou requis par toute

disposition de la Loi sur les Sociétés de 2006 pour l'envoi ou la fourniture par ou à la Société.

54.2. Tout avis, document ou autre information est considéré comme signifié ou remis au destinataire visé :

(a) s'il est correctement adressé et envoyé par courrier postal de première classe du Royaume-Uni à une adresse au Royaume-Uni, 48 heures après avoir été posté (ou cinq jours ouvrés après avoir été posté soit à une adresse en dehors du Royaume-Uni, soit depuis une adresse en dehors du Royaume-Uni à une adresse au Royaume-Uni si (dans chaque cas) il est envoyé au destinataire visé par courrier express international reconnu, pour autant que la livraison soit garantie sous au moins cinq jours ouvrés au moment de l'expédition et que l'expéditeur reçoive une confirmation de réception du prestataire de services de courrier)

(b) s'il est correctement adressé et remis en mains propres, lorsqu'il a été remis ou laissé à l'adresse indiquée

(c) s'il est correctement adressé et envoyé ou fourni par voie électronique, une heure après l'envoi ou la fourniture du document ou de l'information, et

(d) s'il est envoyé ou fourni via un site Internet, lorsque les informations sont disponibles sur le site Internet ou (si c'est plus tard) lorsque le destinataire reçoit (ou est considéré comme ayant reçu) avis du fait que les informations sont disponibles sur le site Internet.

Aux fins du présent Article 54, il ne sera tenu aucun compte de toute partie d'un jour qui n'est pas un jour ouvré.

54.3. Pour apporter la preuve qu'un avis, document ou autre information a été adressé correctement, il suffit de montrer que la vie, le document l'autre information a été déposé à une adresse autorisée à cette fin par la Loi sur les Sociétés de 2006.

54.4. Sous réserve des Statuts, tout avis ou document devant être envoyé ou remis un administrateur en connexion avec la prise de décisions par les administrateurs peut également être envoyé ou fourni par les moyens que cet administrateur a indiqués pour l'envoi ou la fourniture de ces avis ou documents au moment donné.

54.5. Un administrateur peut convenir avec la Société que les avis ou documents envoyés à cet administrateur d'une manière particulière doivent être considérés comme ayant été reçus dans un délai précisé suivant le renvoi et dont le délai précisé doit être de moins de 48 heures.

55. CACHET DE LA SOCIÉTÉ

55.1. Tout cachet ordinaire ne peut être utilisé que par pouvoir des administrateurs.

55.2. Les administrateurs peuvent décider de quelle manière et sous quelle forme un cachet ordinaire doit être utilisé.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

55.3. Sauf décision contraire des administrateurs, si la Société possède un cachet ordinaire et ce cachet est apposé sur un document, le document doit également être signé par au moins une personne autorisée en présence d'un témoin qui atteste de la signature.

55.4. Aux fins du présent Article 55, une personne autorisée est :

(a) un administrateur de la Société

(b) le ou la secrétaire (le cas échéant), ou

(c) toute personne autorisée par les administrateurs pour la signature de documents auxquels le cachet ordinaire est apposé.

56. ABSENCE DE DROIT D'INSPECTION DES COMPTES ET AUTRES DOCUMENTS

Sauf dans les cas prévus par la loi ou autorisés par les administrateurs ou par une résolution ordinaire de la Société, aucune personne n'est en droit d'inspecter les registres comptables ou autres registres ou documents de la Société, uniquement sous prétexte de sa qualité de membre.

57. RÉSERVES POUR LES EMPLOYÉS EN CAS DE CESSATION DES ACTIVITÉS

Les administrateurs peuvent décider de prévoir des réserves en faveur des personnes employées ou précédemment employées par la Société ou par l'une de ses filiales (autre qu'un administrateur, ancien administrateur ou administrateur prête-nom) en cas de cessation des activités ou transfert à une personne de la totalité d'une partie des activités de la Société ou de la filiale.

INDEMNISATION ET ASSURANCE DES ADMINISTRATEURS

58. INDEMNISATION

58.1. Sous réserve de l'article 58.2, mais sans préjudice de toute indemnisation à laquelle a droit par ailleurs un dirigeant concerné :

(a) chaque dirigeant concerné sera indemnisé à l'aide des actifs de la Société pour tous coûts, charges, pertes, dépenses et responsabilités encourus par lui en sa qualité de dirigeant :

(i) dans l'exécution et/ou l'exercice de ses fonctions réelles et présumées, ou en relation avec ceux-ci, et

(ii) en relation avec les activités de la Société (ou de toute société liée) en qualité de fiduciaire d'un régime de prévoyance professionnelle (tel que défini dans la section 235(6) de la Loi sur les Sociétés de 2006),

y compris (dans chaque cas) toute responsabilité assumée par lui dans la défense de toute procédure civile ou pénale dans laquelle un jugement est rendu en sa faveur ou dans laquelle il est acquitté ou la procédure est abandonnée de toute autre

manière sans aucune constatation ou admission de manquement à ses obligations ou en connexion avec toute application dans laquelle le tribunal lui accorde, en sa capacité de dirigeant concerné, la levée de responsabilité pour négligence, manquement, infraction ou violation de confiance en relation aux activités de la Société (ou d'une société liée), et

(b) La Société peut fournir à tout dirigeant concerné des fonds lui permettant d'apurer les dépenses engagées ou à engager par lui en connexion avec toute procédure ou application mentionnée à l'Article 58.1(a) et par ailleurs prendre toute mesure permettant à ce dirigeant concerné d'éviter de telles dépenses.

58.2. Le présent Article 58 n'autorise aucune indemnisation qui serait interdite ou rendue caduque par toute disposition des Lois sur les Sociétés ou par tout autre disposition de loi.

58.3. Dans le présent Article 58 :

(a) des sociétés sont liées si l'une est une filiale de l'autre ou si les deux sont des filiales de la même personne morale, et

(b) un « **dirigeant concerné** » désigne tout administrateur ou autre dirigeant ou ancien administrateur ou autre dirigeant de la Société ou d'une société liée (y compris toute société fiduciaire d'un régime de retraite professionnel (tel que défini dans la section 235(6) de la Loi sur les Sociétés de 2006)).

59. ASSURANCE

59.1. Les administrateurs peuvent décider de souscrire et maintenir une assurance, aux frais de la Société, au bénéfice de tout dirigeant concerné eu égard à toutes pertes concernées.

59.2. Dans le présent Article 59 :

(a) un « **dirigeant concerné** » désigne tout administrateur ou autre dirigeant ou ancien administrateur ou autre dirigeant de la Société ou d'une société liée (y compris toute société fiduciaire d'un régime de retraite professionnel (tel que défini dans la section 235(6) de la Loi sur les Sociétés de 2006)) ;

(b) une « **perte concernée** » désigne toute perte ou responsabilité qui a été ou pourrait être encourue par un dirigeant concerné en connexion avec les obligations ou les pouvoirs de ce dirigeant concerné en relation avec la Société, toute société liée ou tout régime de pension ou programme de participation des employés de la Société ou d'une société liée, et

(c) des sociétés sont liées si l'une est une filiale de l'autre ou si les deux sont des filiales de la même personne morale.

60. QUESTIONS FISCALES

60.1. Il est prévu qu'en vertu de la Réglementation du Trésor §301.7701-3 la Société est classée comme entité transparente par rapport à son propriétaire unique aux fins de l'impôt fédéral américain sur le revenu, sauf décision contraire après la date des présentes.

Schedule 2-B

Draft articles of association of TechnipFMC to be in effect on the Completion Date

Annexe 2-B

Projet de statuts de TechnipFMC qui seront en vigueur à la Date de Réalisation

[*See separate attachment / Voir le document annexé*]

FINAL FORM

EXHIBIT A

ARTICLES OF ASSOCIATION

of

TechnipFMC PLC

(Company Number: [●])

PUBLIC LIMITED COMPANY

"the Company"

(effective as from [*DATE*])

ARTICLES OF ASSOCIATION

CONTENTS

Clause		Page
1.	MODEL ARTICLES NOT TO APPLY	1
2.	INTERPRETATION	1
3.	LIABILITY OF MEMBERS	7
4.	SHARES AND SHARE CAPITAL	7
5.	AUTHORITY TO ALLOT SHARES AND DISAPPLICATION OF PRE-EMPTION RIGHTS	9
6.	VARIATION OF RIGHTS	10
7.	SHARE CERTIFICATES	10
8.	LIEN	11
9.	CALLS ON SHARES	12
10.	FORFEITURE AND SURRENDER	13
11.	TRANSFER OF SHARES	14
12.	TRANSMISSION OF SHARES	15
13.	SHARE WARRANTS	16
14.	UNTRACED MEMBERS	16
15.	ALTERATION OF CAPITAL	17
16.	GENERAL MEETINGS	18
17.	NOTICE OF GENERAL MEETINGS	19
18.	LIST OF MEMBERS FOR VOTING AT GENERAL MEETINGS	19
19.	PROCEEDINGS AT GENERAL MEETINGS	20
20.	AMENDMENTS TO RESOLUTIONS	24
21.	PROPOSED MEMBER RESOLUTIONS	24
22.	VOTES OF MEMBERS	27
23.	PROXIES AND CORPORATE REPRESENTATIVES	29
24.	NUMBER AND TERM OF DIRECTORS	33
25.	APPOINTMENT OF DIRECTORS	33
26.	DIRECTORS' FEES AND EXPENSES	35
27.	POWERS OF THE BOARD	35
28.	COMPLIANCE WITH NYSE RULES	37
29.	DELEGATION OF DIRECTORS' POWERS	37
30.	DISQUALIFICATION AND REMOVAL OF DIRECTORS	38
31.	EXECUTIVE DIRECTORS	39
32.	DIRECTORS' INTERESTS	40
33.	PROCEEDINGS OF DIRECTORS	42
34.	MINUTES	45

35. SECRETARY 45
36. THE SEAL 45
37. REGISTERS 46
38. DIVIDENDS 46
39. SCRIP DIVIDENDS 49
40. CAPITALISATION OF PROFITS 51
41. RETURN OF CAPITAL 52
42. CHANGE OF THE COMPANY'S NAME 52
43. RECORD DATES 53
44. ACCOUNTS 53
45. NOTICES AND OTHER COMMUNICATIONS 54
46. DESTRUCTION OF DOCUMENTS 57
47. WINDING UP 58
48. INDEMNITY AND INSURANCE 58
49. DISPUTE RESOLUTION 59

1. MODEL ARTICLES NOT TO APPLY

The regulations in the relevant model articles shall not apply to the Company.

2. INTERPRETATION

2.1 In these Articles (if not inconsistent with the subject or context) the following words shall bear the following meanings:

"**2019 AGM**" means the annual general meeting of the members of the Company that is held in 2019;

"**2021 AGM**" means the annual general meeting of the members of the Company that is held in 2021;

"**Affiliate**" means, with respect to any specified Person, any other Person that, directly or indirectly, through one or more intermediaries, Controls, is Controlled by or is under common Control with such specified Person;

"**AMF**" means the *Autorité des Marchés Financicrs*, France;

"**AMF General Regulation**" means the AMF General Regulation for the time being in force;

"**Articles**" means these articles of association for the time being of the Company;

"**awards**" has the meaning given in Article 40.3;

"**Board**" means the board of Directors of the Company from time to time;

"**C Director**" means a Director designated as such in accordance with the Guidelines as at the adoption of these Articles and any other Director subsequently deemed to be a C Director in accordance with the Guidelines;

"**certificated share**" means a share in the capital of the Company which is held in physical certificated form and references in these Articles to a share being held in certificated form shall be construed accordingly;

"**Change of Control**" occurs where a Person who Controls any body corporate ceases to do so or if another Person acquires Control of such body corporate;

"**Chief Executive Officer**" has the meaning given in Article 31.1;

"**clear days**" means, in relation to the period of a notice, that period excluding the day on which a notice is given or deemed to be given and the day for which it is given or which it is to take effect;

"**Companies Act**" means the Companies Act 2006 including any modifications or re-enactment of it for the time being in force;

"**Contract**" means, with respect to any Person, any legally binding agreement, indenture, loan agreement, undertaking, note or other debt instrument, contract, lease, mortgage, deed of trust, permit, license, understanding, arrangement, commitment or other obligation, written or oral, to which such Person or any of its Subsidiaries is a party or by which any of them may be bound or to which any of their properties may be subject;

"**Control**" means, as to any Person, the possession, directly or indirectly or as trustee or executor, of the power to direct or cause the direction of the management or policies of a

Person, whether through the ownership of shares or other equity securities or as trustee or executor, by Contract or otherwise; the terms "Controlled" and "Controlling" shall have a correlative meaning;

"**Corporate Representative**" has the meaning given in Article 19.5.

"**default shares**" has the meaning given in Article 22.8;

"**Depositary**" means any depositary, custodian or nominee approved by the Board that holds legal title to shares in the capital of the Company for the purposes of facilitating beneficial ownership of such shares by another individual;

"**Derivative Instrument**" means any option, warrant, convertible security, stock appreciation right, or similar right with an exercise or conversion privilege or a settlement payment or mechanism at a price related to any class of shares of the Company or with a value derived in whole or in part from the value of any class of shares of the Company, or any other derivative or synthetic arrangement having the characteristics of a long position in any class of shares of the Company, or any other contract, derivative, swap or other transaction or series of transactions designed to produce economic benefits and risks that correspond substantially to the ownership of any class of shares of the Company, including due to the fact that the value of such contract, derivative, swap or other transaction or series of transactions is determined by reference to the price, value or volatility of any class of shares of the Company, whether or not such instrument, contract or right shall be subject to settlement in the underlying class of shares of the Company, through the delivery of cash or other property, or otherwise, and without regard to whether any member or any Member Associated Person of such member may have entered into transactions that hedge or mitigate the economic effect of such instrument, contract or right, or any other direct or indirect opportunity to profit or share in any profit derived from any increase or decrease in the value of shares of the Company;

"**direction notice**" has the meaning given in Article 22.8;

"**Director**" means a director of the Company from time to time;

"**Director Resolution**" has the meaning given in Article 25.8;

"**dividend**" means dividend or bonus;

"**electronic address**" means any number or address used for the purposes of sending or receiving notices, documents or information by electronic means;

"**equity security**" shall have the meaning given to such term in Rule 405 under the United States Securities Act of 1933, as amended, and the rules and regulations promulgated thereunder;

"**Euronext**" means any such market as defined in the AMF General Regulation including the Euronext, Paris;

"**Exchange Act**" means the United States Securities Exchange Act of 1934, as amended from time to time, and the rules and regulations promulgated thereunder;

"**executed**" means any mode of execution;

"**Executive Chair**" has the meaning given in Article 31.1;

"**financial institution**" means a recognised clearing house or a nominee of a recognised clearing house or of a recognised investment exchange who is designated within the meaning of section 778(2) of the Companies Act;

"**FSMA**" means the Financial Services and Market Act 2000, including any modifications or re-enactment of it for the time being in force;

"**Fully Diluted Interest**" means, with respect to any member, the percentage of the Ordinary Shares owned by that member assuming the exercise or conversion, as applicable, of all options, warrants, rights and convertible or other similar securities outstanding on the date in question, whether vested or unvested, on a cashless net exercise basis or conversion assuming the price of the Ordinary Share underlying such option, warrant, right or convertible or other similar securities equals the 5-day volume weighted average trading price of such Ordinary Shares ending on the trading day prior to the date in question. Fully Diluted Interest shall be calculated using a customary treasury stock method to determine fully diluted shares outstanding;

"**grantor**" has the meaning given in Article 23.11;

"**Governmental Authority**" shall mean any national, federal, state, county, municipal, local or foreign government, or other political subdivision thereof, any entity exercising executive, legislative, judicial, regulatory, taxing or administrative functions of or pertaining to government, and any arbitrator or arbitral body or panel of competent jurisdiction;

"**Guidelines**" has the meaning given in Article 27.5;

"**holder**" means, in relation to a share in the capital of the Company, the member whose name is entered in the register of members as the holder of that share;

"**Independent Director**" means a director who qualifies as an independent director under the standards of the NYSE applicable to non-controlled domestic US issuers;

"**Independent Lead Director**" means an Independent Director designated as such in accordance with the Guidelines as at the adoption of these Articles and any other Independent Director who may subsequently serve as Independent Lead Director in accordance with the Guidelines;

"**Initial Board Transition Period**" means the period beginning on the date of adoption of these Articles and ending on the date of the 2019 AGM;

"**L Director**" means a Director designated as such in accordance with the Guidelines as at the adoption of these Articles and any other Director subsequently deemed to be an L Director in accordance with the Guidelines;

"**Law**" means any federal, state, provincial, municipal, local or foreign law, statute, code, ordinance, rule, regulation, circular, order, judgment, writ, stipulation, award, injunction, decree or arbitration award or finding;

"**member**" means a member of the Company;

"**Member Associated Person**" has the meaning given in Article 21.2;

"**member default shares**" has the meaning given in Article 21.3;

"**notification of availability**" has the meaning given in Article 45.2(e)(ii);

"**NYSE**" means the New York Stock Exchange;

"**Office**" means the registered office of the Company from time to time;

"**officer**" includes a Director, manager and the secretary, but shall not include an auditor;

"**Operator**" means Euroclear France;

"**Ordinary Shares**" means the ordinary shares of $1.00 each in the capital of the Company from time to time, identified in Article 4.1(a) and with the rights and being subject to the limitations in these Articles generally;

"**paid**" means paid or credited as paid;

"**participating class**" means a class of shares title to which is permitted by the Operator to be transferred by means of a relevant system;

"**Person**" means any individual, corporation, limited company, limited liability company, partnership, association, trust, unincorporated organisation, Governmental Authority, other entity or group (as defined in Section 13(d) of the Exchange Act) wherever resident or domiciled;

"**principal place**" has the meaning given in Article 19.9;

"**properly authenticated dematerialised instruction**" has the meaning given in Article 23.7;

"**public announcement**" shall mean (a) disclosure in a press release reported by Reuters, the Dow Jones News Service, Associated Press or a comparable news service or other method of public announcement as the Board may deem appropriate in the circumstances or in a document publicly filed by the Company with the U.S. Securities and Exchange Commission pursuant to Section 13, 14 or 15(d) of the Exchange Act, and (b) for so long as any of the Company's shares are admitted to trading on the Euronext, by (i) publishing regulated information on its website, (ii) disseminating it through a regulatory information service provider registered on a list published by the AMF, and (iii) uploading it to Morningstar (the official mechanism in the United Kingdom for storing regulated information) and to info-financiere.fr (the official mechanism in France for storing regulated information);

"**register**" means the register of members of the Company;

"**relevant system**" means a computer-based system which allows units of securities without written instruments to be transferred and endorsed pursuant to the Uncertificated Securities Rules;

"**seal**" means the common seal (if any) of the Company and includes an official seal (if any) kept by the Company by virtue of section 49 or 50 of the Companies Act;

"**secretary**" means the secretary of the Company and includes a joint, assistant, deputy or temporary secretary and any other person appointed to perform the duties of the secretary of the Company;

"**section 793 notice**" has the meaning given in Article 22.8;

"**Short Interest**" means any agreement, arrangement, understanding, relationship or otherwise, including any repurchase or similar so-called "stock borrowing" agreement or arrangement, involving any member or any Member Associated Person of such member the purpose or effect of which is to mitigate loss to, reduce the economic risk (of ownership or otherwise) of, manage the risk of share price changes for, or increase or decrease the voting power of, such member or any Member Associated Person of such member with respect to any class of shares of the Company, or which provides, directly or indirectly, the opportunity to profit or share in any profit derived from any decrease in the price or value of any class of shares of the Company;

"**Special Board Approval**" means (i) if, after accounting for any vacancies on the Board and any abstentions, an equal number of C Directors and L Directors would cast votes on the applicable matter, the majority vote of solely the Directors casting votes and (ii) if, due to vacancies on the Board and any abstentions, an unequal number of C Directors and L Directors would cast votes on the applicable matter (the higher of the number of C Directors and L Directors casting votes, the "**Threshold Number**"), a number of votes equal to at least one more vote than the Threshold Number;

"**Subsidiary**" shall mean, with respect to any Person, any corporation, partnership, joint venture or other legal entity of which such Person (either alone or through or together with any other Subsidiary), owns, directly or indirectly, a majority of the stock or other equity interests the holders of which are generally entitled to vote for the election of the board of directors or other governing body of such corporation, partnership, joint venture or other legal entity, or any Person that would otherwise be deemed a "subsidiary" under Rule 12b-2 promulgated under the Exchange Act;

"**Trade Date**" has the meaning given in Article 24.3;

"**Uncertificated Securities Rules**" means every Law (including any orders, regulations or other subordinate legalisation made under it) relating to the holding, evidencing of title to, or transfer of, uncertificated shares and legislation, rules or other arrangements made under or by virtue of such provisions;

"**uncertificated share**" means a share in the capital of the Company which is not held in physical certificated form and which is of a class that is at the relevant time a participating class, title to which is recorded on the register as being held in uncertificated form, and references in these Articles to a share being held in uncertificated form shall be construed accordingly;

"**uncertified proxy instruction**" has the meaning given in Article 23.7;

"**undertaking**" includes a body corporate, trust or partnership, joint ventures or an unincorporated association carrying on a trade or business with or without a view to profit (and, in relation to an undertaking which is not a company, expressions in these Articles appropriate to companies shall be construed as references to the corresponding persons, officers, documents or organs (as the case may be) appropriate to undertakings of that description);

"**United Kingdom**" means Great Britain and Northern Ireland;

"**US Dollars**" or "**$**" means the lawful currency of the United States of America; and

"**Voting Shares**" means the Ordinary Shares and any other shares which may be issued with the right to attend and vote at general meetings.

2.2 Subject to the following paragraph, references to any provision of any enactment or of any subordinate legislation (as defined by section 2(1) of the Interpretation Act 1978) include any modification or re-enactment of that provision for the time being in force.

2.3 Words and expressions contained in these Articles that are not defined in Article 2 but are defined in the Companies Act have the same meaning as in the Companies Act (but excluding any modification of the Companies Act not in force at the date these Articles took effect) unless inconsistent with the subject or the context.

2.4 In these Articles, unless the context otherwise requires:

(a) words in the singular include the plural, and *vice versa*;

(b) words importing any gender include all genders;

(c) reference to a document or information being "sent", "supplied" or "given" to or by a Person means such document or information, or a copy of such document or information, being sent, supplied, given, delivered, issued or made available to or by, or served on or by, or deposited with or by that Person by any method authorised by these Articles, and "sending", "supplying" and "giving" shall be construed accordingly;

(d) references to documents "being signed" or to "signature" include a reference to it being executed under hand or under seal or by any other method and, in the case of a communication in electronic form, such references are to its being authenticated as specified in the Companies Act;

(e) references to "writing" include references to typewriting, printing, photography and any other modes of representing or reproducing words in a legible and non-transitory form, whether sent or supplied in electronic form or made available on a website or otherwise and "written" shall be construed accordingly;

(f) references to "other" and "otherwise" shall not be construed *ejusdem generis* where a wider construction is possible;

(g) references to a power are to power of any kind, whether administrative, discretionary or otherwise;

(h) references to a committee of the Directors are to a committee established in accordance with these Articles, whether or not comprised wholly of Directors;

(i) any words following the terms "including", "include", "in particular" or any similar expression shall be construed as illustrative and shall not limit the sense of the words, description, definition, phrase or term preceding those terms;

(j) powers of delegation shall not be restrictively construed but the widest interpretation shall be given to them;

(k) the word "Board" in the context of the exercise of any power contained in these Articles includes any committee consisting of one or more Directors, any Director, any other officer of the Company and any local or divisional board, manager or agent of the Company to which or, as the case may be, to whom the power in question has been delegated;

(l) no power of delegation shall be limited by the existence or, except where expressly provided by the terms of delegation, the exercise of that or any other power of delegation;

(m) except where expressly provided by the terms of delegation, the delegation of a power shall not exclude the concurrent exercise of that power by any other Person who is for the time being authorised to exercise it under these Articles or under another delegation of the power; and

(n) references to the "entire" Board are to the total number of Director positions on the Board entitled to vote, including any vacancies, at the relevant time. As an example, if there are fourteen Director positions, twelve of which are filled and two of which are vacant, the entire Board shall be fourteen Directors, so an action required to be taken

by a majority of the entire Board shall require the approval of eight of the twelve Directors in office and any action requiring the approval of two-thirds of the entire Board shall require the approval of ten Directors in office. If one or more Directors abstains or is not entitled to vote on a resolution in accordance with Article 33 or the Guidelines, the size of the entire Board shall be deemed reduced by the number of conflicted Directors, except that any item that under these Articles requires the approval of at least two-thirds of the entire Board would still require either: (i) the approval of at least two-thirds of the entire Board (determined without regard to the deemed reduction pursuant to this sentence); or (ii) the approval of at least two-thirds of the entire Board (determined after taking into account the deemed reduction pursuant to this sentence), and in the case of (ii) during the Initial Board Transition Period, including the approval of at least one C Director and one L Director.

2.5 The headings are inserted for convenience only and do not affect the construction of these Articles.

3. LIABILITY OF MEMBERS

The liability of each member is limited to the amount, if any, unpaid on the shares held by that member.

4. SHARES AND SHARE CAPITAL

4.1 The Company may issue the following shares in the capital of the Company with rights attaching to them and denominated, in each case, as follows:

(a) Ordinary Shares, each of which shall be denominated in US Dollars with a nominal value of $1.00. Each Ordinary Share shall be issued with one vote attaching to it for voting purposes in respect of all matters on which Voting Shares in the capital of the Company have voting rights and shall form a single class with the other Voting Shares in the capital of the Company for such purposes. The holders of Ordinary Shares shall, in respect of the Ordinary Shares held by them, be entitled to receive notice of, attend and speak at and vote at, general meetings of the Company.

4.2 Notwithstanding Article 4.1, subject to the provisions of the Companies Act, and without prejudice to any rights attached to any existing shares or class of shares:

(a) any share in the Company may be issued with such preferred, deferred or other special rights, or subject to such restrictions, whether as regards dividend, return of capital, voting or otherwise, as the Company may from time to time by ordinary resolution determine (or, in the absence of any such determination, as the Directors may determine); and

(b) shares may be issued which are to be redeemed or are to be liable to be redeemed at the option of the Company or the holder and the Board may determine the terms, conditions and manner of redemption of shares provided that it does so before the shares are allotted.

4.3 The Company may exercise all powers of paying commissions or brokerage conferred or permitted by the Companies Act. Subject to the provisions of the Companies Act, any such commission may be satisfied by the payment of cash or by the allotment of fully or partly paid shares or partly in one way and partly in the other and may be in respect of a conditional or an absolute subscription.

4.4 Except as required by Law or any Contract entered into by the Company, no Person shall be recognised by the Company as holding any share upon any trust. Except as otherwise

provided by these Articles or by Law, the Company shall not be bound by or recognise (even if having notice of it) any equitable, contingent, future, partial or other claim or any interest in any share (or in any fractional part of a share) except the holder's absolute ownership of the entirety of the share and all the rights attaching to it.

4.5 Under and subject to the Uncertificated Securities Rules, the Board may permit title to shares of any class to be evidenced otherwise than by certificate and title to shares of such a class to be transferred by means of a relevant system and may make arrangements for a class of shares (if all shares of that class are in all respects identical) to become a participating class. Title to shares of a participating class may only be evidenced otherwise than by a certificate where that class of shares is at the relevant time a participating class. The Board may also, subject to compliance with the Uncertificated Securities Rules, determine at any time that title to any class of shares may from a date specified by the Board no longer be evidenced otherwise than by a certificate or that title to such a class shall cease to be transferred by means of any particular relevant system.

4.6 In relation to a class of shares which is a participating class and for so long as it remains a participating class, no provision of these Articles shall apply or have effect to the extent that it is inconsistent in any respect with:

(a) the holding of shares of that class in uncertificated form;

(b) the transfer of title to shares of that class by means of a relevant system; or

(c) any provision of the Uncertificated Securities Rules,

and, without prejudice to the generality of this Article, no provision of these Articles shall apply or have effect to the extent that it is in any respect inconsistent with the maintenance, keeping or entering up by the Operator, so long as that is permitted or required by the Uncertificated Securities Rules, of an Operator register of securities in respect of that class of shares in registered form.

4.7 Shares of a class which is at the relevant time a participating class may be changed from uncertificated to certificated form, and from certificated to uncertificated form, in accordance with and subject as provided in the Uncertificated Securities Rules.

4.8 Unless the Board determines otherwise, shares which a member holds in uncertificated form shall be treated as separate holdings from any shares which that member holds in certificated form, but shares in the capital of the Company that fall within a certain class shall not form a separate class of shares from other shares in that class because any share in that class is held in uncertificated form.

4.9 Where the Company is entitled under any provision of the Companies Act or these Articles to sell, transfer or otherwise dispose of, forfeit, re-allot, accept the surrender of, or otherwise enforce a lien over, an uncertificated share, the Company shall be entitled, subject to the provisions of the Companies Act and these Articles to:

(a) require the holder of the uncertificated share by notice in writing to change that share into certificated form within the period specified in the notice and to hold that share in certificated form so long as required by the Company;

(b) appoint any Person to take such steps, by instruction given by means of a relevant system or otherwise, in the name of the holder of such share as may be required to effect the transfer of such share and such steps shall be as effective as if they had been taken by the registered holder of that share; and

(c) take any other action that the Board considers appropriate to achieve the sale, transfer, disposal, forfeiture, reallotment or surrender of that share, or otherwise to enforce a lien in respect of that share.

4.10 Unless the Board determines otherwise or the Uncertificated Securities Rules require otherwise, any shares issued or created out of or in respect of any uncertificated shares shall be uncertificated shares and any shares issued or created out of or in respect of any certificated shares shall be certificated shares.

4.11 The Company shall be entitled to assume that the entries on the record of securities maintained by it in accordance with the Uncertificated Securities Rules and regularly reconciled with the relevant Operator register of securities are a complete and accurate reproduction of the particulars entered in the Operator register of securities and shall accordingly not be liable in respect of any act or thing done or omitted to be done by or on behalf of the Company in reliance on such assumption. Any provision of these Articles which requires or envisages that action will be taken in reliance on information contained in the register shall be construed to permit that action to be taken in reliance on information contained in any relevant record of securities (as so maintained and reconciled).

5. AUTHORITY TO ALLOT SHARES AND DISAPPLICATION OF PRE-EMPTION RIGHTS

5.1 Subject to these Articles, in addition to any similar authority which has not been fully utilised, the Board shall be generally and unconditionally authorised pursuant to section 551 of the Companies Act to:

(a) exercise all of the powers of the Company to allot shares in the Company, and to grant rights to subscribe for or to convert any security into shares in the Company up to a maximum aggregate nominal amount representing 20 per cent. of the number of shares in the capital of the Company as at the date of the adoption of these Articles and after the consummation of the transactions contemplated to occur on the date of these Articles (in addition to any authority to allot that has not yet expired granted to the Board prior to the date of the adoption of these Articles) for a period expiring (unless previously renewed, varied or revoked by the Company in general meeting) on the date which is five years from the date of the shareholder resolution to adopt these Articles by the Company; and

(b) make an offer or agreement which would or might require shares to be allotted, or rights to subscribe for or convert any security into shares to be granted, after expiry of the authority described in this Article 5.1 and the Board may allot shares and grant rights in pursuance of that offer or agreement as if this authority had not expired.

5.2 Subject to these Articles, the Board shall be generally empowered pursuant to section 570 of the Companies Act and section 573 of the Companies Act to allot equity securities (as defined in the Companies Act) for cash, pursuant to the authority conferred by Article 5.1 of these Articles as if section 561(1) of the Companies Act did not apply to the allotment.

5.3 Subject to the provisions of the Companies Act relating to the authority to allot shares and the disapplication of pre-emption rights or otherwise and of any resolution of the Company in general meeting passed pursuant to those provisions, and, in the case of redeemable shares, the provisions of Article 5.4:

(a) all shares for the time being in the capital of the Company shall be at the disposal of the Board; and

(b) the Board may reclassify, allot (with or without conferring a right of renunciation), grant options over, or otherwise dispose of them to such Persons on such terms and conditions and at such times as it thinks fit.

5.4 Subject to the provisions of the Companies Act, and without prejudice to any rights attached to existing shares, any share may be issued which is to be redeemed, or is liable to be redeemed at the option of the Company or the holder. The Board may determine the terms, conditions and manner of redemption of any redeemable share so issued provided that it does so before the share is allotted, and these terms and conditions will apply to the relevant shares as if they were set out in these Articles.

5.5 The Board may at any time after the allotment of a share in the capital of the Company, but before a Person has been entered in the register as the holder of the share, recognise a renunciation of the share by the allottee in favour of another Person and may grant to an allottee a right to effect a renunciation on such terms and conditions as the Board thinks fit.

6. VARIATION OF RIGHTS

6.1 Subject to these Articles and the provisions of the Companies Act, if at any time the capital of the Company is divided into different classes of shares, all or any of the rights attached to any existing class may from time to time be varied or abrogated, either while the Company is a going concern or during or in contemplation of a winding up:

(a) in such manner (if any) as may be provided by those rights;

(b) with the written consent of the holders of 75% in nominal value of the issued shares of that class (excluding any shares of that class held as treasury shares), which consent shall be in hard copy form or in electronic form sent to such address (if any) for the time being specified by or on behalf of the Company for that purpose, or in default of such specification to the Office, and may consist of several documents, each executed or authenticated in such manner as the Board may approve by or on behalf of one or more holders, or a combination of both; or

(c) with the sanction of a special resolution passed at a separate meeting of the holders of the shares of that class,

but not otherwise.

6.2 For the purposes of Article 6.1, if at any time the capital of the Company is divided into different classes of shares, unless otherwise expressly provided by the rights attached to any share or class of shares, those rights shall be deemed not to be varied or abrogated by:

(a) the issue of further shares ranking *pari passu* with, or subsequent to, that share or class of shares;

(b) the purchase or redemption by the Company of any of its own shares; and

(c) the exercise by the Board of any of the powers contemplated by Articles 38.7, 38.8 and 39.1.

7. SHARE CERTIFICATES

7.1 On becoming the holder of any share other than a share in uncertificated form, every Person (other than a financial institution in respect of whom the Company is not required by Law to complete and have ready a certificate) shall be entitled, without payment, to have issued to him within two months after allotment or lodgement of a transfer (unless the terms of issue of

the shares provide otherwise) one certificate for all the shares of each class held by him (and, upon transferring a part of his holding of shares of any class, to a certificate for the balance of that holding). A holder may elect to receive one or more additional certificates for any of his shares upon payment for every certificate after the first of such reasonable sum as the Directors may determine from time to time.

7.2 Every certificate shall:

(a) be issued under the seal, or under such other form of authentication as the Board may approve (which may include manual or facsimile signatures by one or more Directors); and

(b) shall specify the number, class and distinguishing numbers (if any) of the shares to which it relates and the amount or respective amounts paid up on the shares.

7.3 The Company shall not be bound to issue more than one certificate for shares held jointly by more than one Person and delivery of a certificate to one joint holder shall be sufficient delivery to all of them. Shares of different classes may not be included in the same certificate.

7.4 If a share certificate is damaged, defaced or worn out or said to be lost, stolen or destroyed, it may be renewed on such terms (if any) as to evidence and indemnity and payment of any exceptional out-of-pocket expenses incurred by the Company in investigating evidence and preparing the requisite form of indemnity as the Directors may determine but otherwise free of charge, and (in the case of damage, defacement or wearing out) on delivery up of the old certificate to the Company.

7.5 When a member's holding of shares of a particular class increases, the Company may issue such holder with a single, consolidated certificate in respect of all the shares of a particular class which that member holds or a separate certificate in respect of only those shares by which that member's holding has increased.

8. LIEN

8.1 The Company shall have a first and paramount lien on every share (not being a fully paid share) for all amounts payable to the Company (whether presently or not) in respect of that share. The Board may at any time (generally or in a particular case) waive any lien or declare any share to be wholly or in part exempt from the provisions of Articles 8.1 to 8.4 inclusive. The Company's lien on a share takes priority over any third party's interest in that share and shall extend to all amounts (including without limitation dividends) payable in respect of it.

8.2 The Company may sell, in such manner as the Board determines, any share on which the Company has a lien if an amount in respect of which the lien exists is presently payable and is not paid within 14 clear days after written notice has been sent to the holder of the share, or to the Person entitled to it in consequence of the death or bankruptcy of the holder or otherwise by operation of Law, stating the amount of money due, demanding payment and stating that if the notice is not complied with the shares may be sold.

8.3 To give effect to the sale the Board may, in the case of a share in certificated form, authorise any Person to execute an instrument of transfer of the share sold to, or in accordance with the directions of, the purchaser. In the case of a share in uncertificated form, the Board may, to enable the Company to deal with the share in accordance with the provisions of this Article 8.3, exercise any of the powers of the Company under Article 4.9 to effect the sale of the share. The title of the transferee to the share shall not be affected by any irregularity in or invalidity of the proceedings in reference to the sale and the transferee shall not be bound to see to the application of the purchase money.

8.4 The net proceeds of the sale, after payment of the costs, shall be applied in or towards payment or satisfaction of so much of the amount for which the lien exists as is presently payable, and any residue shall (upon surrender to the Company for cancellation of the certificate for the share sold, in the case of a share in certificated form, and, whether the share sold is in certificated form or uncertificated form, subject to a like lien for any amount not presently payable as existed upon the share before the sale) be paid to the Person entitled to the share at the date of the sale.

9. CALLS ON SHARES

9.1 Subject to the terms of allotment, the Board may from time to time make calls upon the members in respect of any amounts unpaid on their shares (whether in respect of nominal value or premium) and each member shall (subject to receiving at least 14 clear days' notice specifying when and where payment is to be made) pay to the Company as required by the notice the amount called on his shares. A call may be required or permitted to be paid by instalments. A call may, by further notice in writing, before receipt by the Company of an amount due under it, be revoked in whole or in part and payment of a call may be postponed in whole or part. A Person upon whom a call is made shall remain liable for calls made upon him notwithstanding the subsequent transfer of the shares in respect of which the call was made.

9.2 A call shall be deemed to have been made at the time when the resolution of the Board authorising the call was passed.

9.3 The joint holders of a share shall be jointly and severally liable to pay all calls in respect of it.

9.4 A call notice need not be issued in respect of sums which are specified, in the terms on which a share is issued, as being payable to the Company in respect of that share (whether in respect of nominal value or premium) on allotment or on a date fixed by or in accordance with the terms of issue; provided that if the due date for payment of such sum has passed and it has not been paid, the holder of the share concerned at the due date for payment will be treated in all respects as having failed to comply with a call notice in respect of that sum and is liable to the same consequences as a Person having failed to comply with a call notice as regards the payment of interest and forfeiture.

9.5 If a call or an instalment of a call remains unpaid in whole or in part after it has become due and payable the Person from whom it is due shall pay interest on the amount unpaid from the day it became due and payable until it is paid at the rate fixed by the terms of allotment of the shares in question or in the notice of the call or, if no rate is fixed, the rate determined by the Board, not exceeding 20 per cent. per annum, or, if higher, at the appropriate rate (as defined by the Companies Act), but the Board may in respect of any individual member waive payment of interest wholly or in part.

9.6 An amount payable in respect of a share on allotment or at any fixed date, whether in respect of nominal value or premium or as an instalment of a call, shall be deemed to be a call duly made and notified and payable on the date so fixed or in accordance with the terms of the allotment. If it is not paid these Articles shall apply as if that sum had become due and payable by virtue of a call duly made and notified.

9.7 Subject to the terms of allotment, the Directors may on the issue of shares differentiate between the allottees or holders in the amounts and times of payment of calls on their shares.

9.8 The Board may, if it thinks fit, receive from any member willing to advance it all or any part of the amount unpaid on any shares held by him (beyond the sums actually called up) as a payment in advance of calls, and such payment shall, to the extent of it, extinguish the liability on the shares in respect of which it is advanced. The Company may pay on all or any

of the amount so advanced (until it would, but for such advance, become presently payable) interest on the amount so received, or so much of it as exceeds the sums called up on the shares in respect of which it has been received, at such rate (if any) as the member and the Board agree not exceeding 20 per cent. per annum or, if higher, the appropriate rate (as defined in the Companies Act).

10. FORFEITURE AND SURRENDER

10.1 If a call or an instalment of a call remains unpaid, in whole or in part, after it has become due and payable, the Board may give to the Person from whom it is due not less than 14 clear days' written notice requiring payment of the amount unpaid together with any interest which may have accrued and any costs, charges and expenses incurred by the Company by reason of such non-payment. The notice shall name the place where payment is to be made and shall state that if the notice is not complied with the shares in respect of which the call was made will be liable to be forfeited.

10.2 If the notice is not complied with, any share in respect of which it was given may, at any time before the payment required by the notice has been made, be forfeited by a resolution of the Board. The forfeiture shall include all dividends and other amounts payable in respect of the forfeited shares and which have not been paid before the forfeiture. When a share has been forfeited, notice of the forfeiture shall be sent to the Person who was the holder of the share before the forfeiture. An entry shall be made promptly in the register opposite the entry of the share showing that notice has been sent, that the share has been forfeited and the date of forfeiture. No forfeiture shall be invalidated by the omission or neglect to send that notice or to make those entries.

10.3 Subject to the provisions of the Companies Act, a forfeited share shall be deemed to belong to the Company and may be sold, re-allotted or otherwise disposed of on such terms and in such manner as the Board determines either to the Person who was before the forfeiture the holder or to any other Person. At any time before sale, re-allotment or other disposition, the forfeiture may be cancelled on such terms as the Board determines. Where for the purposes of its disposal a forfeited share is to be transferred to any Person, the Board may, in the case of a share in certificated form, authorise someone to execute an instrument of transfer and, in the case of a share in uncertificated form, the Board may exercise any of the powers of the Company under Article 12. The Company may receive the consideration given for the share on its disposal and register the transferee as the holder of the share.

10.4 A Person shall cease to be a member in respect of any share which has been forfeited or surrendered and shall, if the share is held in certificated form, surrender to the Company for cancellation the certificate for the share forfeited but shall remain liable to the Company for all amounts which at the date of forfeiture were presently payable by him to the Company in respect of that share plus interest at the rate at which interest was payable on those amounts before the forfeiture or, if no interest was so payable, at the rate determined by the Board, not exceeding 20 per cent. per annum or, if higher, the appropriate rate (as defined in the Companies Act) from the date of forfeiture until payment. The Board may waive payment wholly or in part or enforce payment without any allowance for the value of the share at the time of forfeiture or for any consideration received on its disposal.

10.5 The Board may accept the surrender of any share which it is in a position to forfeit upon such terms and conditions as may be agreed and, subject to any such terms and conditions, a surrendered share shall be treated as if it had been forfeited.

10.6 The forfeiture of a share shall involve the extinction at the time of forfeiture of all interest in and all claims and demands against the Company in respect of the share and all other rights and liabilities incidental to the share as between the Person whose share is forfeited and the

Company, except only such of those rights and liabilities as are by these Articles expressly saved, or are by the Companies Act given or imposed in the case of past members.

10.7 A statutory declaration by a Director or the secretary that a share has been duly forfeited on a specified date shall be conclusive evidence of the facts stated in it as against all Persons claiming to be entitled to the share. The declaration shall (subject to the execution of an instrument of transfer if necessary, in the case of a share in certificated form) constitute a good title to the share. The Person to whom the share is disposed of shall not be bound to see to the application of the consideration, if any, nor shall his title to the share be affected by any irregularity in or invalidity of the proceedings relating to the forfeiture or disposal of the share.

11. TRANSFER OF SHARES

11.1 Without prejudice to any power of the Company to register as member a Person to whom the right to any share has been transmitted by operation of Law, the instrument of transfer of a share in certificated form may be in any usual form or in any other form which the Board may approve. An instrument of transfer shall be executed by or on behalf of the transferor and, where the share is not fully paid, by or on behalf of the transferee. An instrument of transfer need not be under seal.

11.2 Each member may transfer all or any of his shares which are in uncertificated form by means of a relevant system in such manner provided for, and subject as provided in, the Uncertificated Securities Rules, to the extent applicable. Without prejudice to Article 4.9, no provision of these Articles shall apply in respect of an uncertificated share to the extent it requires or contemplates the effecting of a transfer by an instrument in writing or the production of a certificate for the share to be transferred.

11.3 The Board may, in its absolute discretion, refuse to register the transfer of a share in certificated form if it is not fully paid provided that the refusal does not prevent dealings in shares in the Company from taking place on an open and proper basis.

11.4 The Board may, in its absolute discretion, also refuse to register the transfer of a share in certificated form:

(a) unless the instrument of transfer:

(i) is lodged, duly stamped, at the Office or such other place as the Board has appointed, accompanied by the certificate for the share to which it relates, or such other evidence as the Directors may reasonably require to show the transferor's right to make the transfer, or evidence of the right of someone other than the transferor to make the transfer on the transferor's behalf;

(ii) is in respect of only one class of shares; and

(iii) is in favour of not more than four transferees; or

(b) with respect to a share on which the Company has a lien and a sum in respect of which the lien exists is presently payable and is not paid within 14 clear days after notice has been sent to the holder of the share, or to the Person entitled to it in consequence of the death or bankruptcy of the holder or otherwise by operation of Law, in accordance with Article 8.2.

11.5 The Board may also refuse to register a transfer of uncertificated shares in any circumstances that are allowed or required by the Uncertificated Securities Rules and the relevant system.

11.6 If the Board refuses to register a transfer of a share, it shall notify the transferor of the refusal and the reasons for it as soon as practicable and in any event within two months after the date on which the instrument of transfer was lodged with the Company (in the case of a transfer of a share in certificated form) or the instructions to the relevant system received. The Board shall send to the transferee such further information about the reasons for the refusal as the transferee may reasonably request.

11.7 No fee shall be charged for the registration of any instrument of transfer or other document or instruction relating to or affecting the title to any share.

11.8 The Company shall be entitled to retain any instrument of transfer which is registered, but any instrument of transfer which the Board refuses to register shall (except in the case of fraud) be returned to the Person lodging it when notice of the refusal is sent.

11.9 Nothing in these Articles shall preclude the Board from recognising a renunciation of the allotment of any share by the allottee in favour of some other Person.

11.10 For the avoidance of doubt, nothing in these Articles shall require shares to be transferred by a written instrument if the Law or rules and regulations of the NYSE and/or Euronext, to the extent applicable, provide otherwise, and the Directors shall be empowered to implement such arrangements as they consider fit in accordance with and subject to the Law and rules and regulations of the NYSE and/or Euronext, to the extent applicable, to evidence and regulate the transfer of title to shares in the Company and for the approval or disapproval, as the case may be, by the Board or the operator of a Depositary of the registration of those transfers.

12. TRANSMISSION OF SHARES

12.1 If a member dies, the survivor or survivors where he was a joint holder, or his personal representatives where he was a sole holder or the only survivor of joint holders, shall be the only Persons recognised by the Company as having any title to his interest, but nothing in this Article 12.1 shall release the estate of a deceased member from any liability in respect of any share which had been solely or jointly held by him.

12.2 A Person becoming entitled to a share in consequence of the death or bankruptcy of a member or otherwise by operation of Law may, upon such evidence being produced as the Board may properly require, elect either to become the holder of the share or to have some Person nominated by him registered as the transferee. If he elects to become the holder he shall give notice to the Company to that effect. If he elects to have another Person registered, and the share is a certificated share, he shall execute an instrument of transfer of the share to that Person. If he elects to have himself or another Person registered and the share is an uncertificated share, he shall take any action the Board may require and/or as required in accordance with the rules and regulations of the NYSE and/or Euronext (including without limitation the execution of any document), to the extent applicable, to enable himself or that Person to be registered as the holder of the share. All the provisions of these Articles relating to the transfer of shares shall apply to the notice or instrument of transfer (if any) as if it were an instrument of transfer signed by the member and the death or bankruptcy of the member or other event giving rise to the transmission had not occurred.

12.3 A Person entitled by transmission to a share in uncertificated form who elects to have some other Person registered shall either:

~~(a)~~ procure that instructions are given by means of the relevant system to effect transfer of such uncertificated share to that Person; or

(b) change the uncertificated share to certified form and execute an instrument of transfer to that Person.

12.4 The Board may at any time send a notice requiring any such Person referred to in Article 12.2 to elect either to be registered himself or to transfer the share. If the notice is not complied with within 60 days, the Board may after the expiry of that period withhold payment of all dividends or other amounts payable in respect of the share until the requirements of the notice have been complied with.

12.5 A Person becoming entitled to a share by reason of the death or bankruptcy of a member or otherwise by operation of Law shall, upon such evidence being produced as the Board may reasonably require as to his entitlement and subject otherwise to Article 12.2, have the same rights in relation to the share to which he would be entitled if he were the holder of the share, and may give a discharge for all dividends and other moneys payable in respect of the share, except that he shall not, before being registered as the holder of the share, be entitled in respect of it to receive notice of, or to attend or vote at, any general meeting or at any separate meeting of the holders of any class of shares in the capital of the Company.

13. SHARE WARRANTS

In accordance with Law, the Company shall not issue share warrants to bearer.

14. UNTRACED MEMBERS

14.1 The Company shall be entitled to sell any share held by a member, or any share to which a Person is entitled by transmission, if:

(a) during the period of 12 years no warrant, cheque or other method of payment for amounts payable in respect of the share which has been sent and was payable in a manner authorised by these Articles has been cashed or effected and no communication has been received by the Company from, or on behalf of, the member or Person concerned;

(b) the Company has, during the said 12 year period, paid at least three dividends (whether interim or final) and no such dividend has been claimed by the member or Person concerned;

(c) the Company has, after the expiration of the said 12 year period, inserted an advertisement in a leading national daily newspaper published in the United Kingdom and in a newspaper circulating in the area of the registered address or last known address of the member or Person concerned, giving notice of its intention to sell such share (and the said advertisements, if not published on the same day, shall have been published within 30 days of each other); and

(d) during the further period of three months after the publication of the advertisements referred to in paragraph (c) of this Article 14.1 (or, if published on different dates, the later date) and prior to the sale of the share, the Company has received no communication from, or on behalf of, such member or Person concerned.

14.2 The Company shall also be entitled to sell any additional shares issued during the relevant period of 12 years in right of any share to which Article 14.1 applies (or in right of any share so issued), if the criteria in paragraphs (a), (c) and (d) of Article 14.1 are satisfied in relation to the additional share (but as if the words "during the period of 12 years" were omitted from paragraph (a) of Article 14.1 and the words ", after the expiration of the said 12 year period," were omitted from paragraph (c) of Article 14.1).

14.3 To give effect to the sale of any share pursuant to Articles 14.1 to 14.4 inclusive the Company may:

(a) in the case of a share in certificated form, appoint any Person to execute an instrument of transfer of the share, and the instrument shall be as effective as if it had been executed by the registered holder of, or Person entitled by transmission to, the share; and

(b) in the case of a share in uncertificated form, in accordance with the Uncertificated Securities Rules, the Board may issue a written notification to the Operator requiring the conversion of the share to certificated form.

14.4 An instrument of transfer executed by that Person in accordance with Article 14.3(a) shall be as effective as if it had been executed by the holder of, or Person entitled by transmission to, the shares. An exercise by the Company of its powers in accordance with Article 14.3(b) shall be as effective as if exercised by the registered holder of or Person entitled by transmission to the shares. The purchaser shall not be bound to see to the application of the proceeds of sale, nor shall his title to the share be affected by any irregularity in or invalidity of the proceedings relating to the sale. The net proceeds of sale shall belong to the Company which shall be indebted to the member or other Person entitled to the share for an amount equal to the net proceeds of the sale and the Company shall enter the name of such former member or other Person in the books of the Company as a creditor for that amount. No trust or duty to account shall arise in respect of the net proceeds and no interest shall be payable in respect of the proceeds of sale, which may be employed in the business of the Company or invested in such investments as the Board may think fit.

15. ALTERATION OF CAPITAL

15.1 Subject to the provisions of the Companies Act and the provisions of these Articles, and without prejudice to any relevant special rights attached to any class of shares, the Company may from time to time:

(a) increase its share capital by allotting new shares;

(b) consolidate and divide all or any of its share capital into shares of larger amount than its existing shares;

(c) sub-divide its shares, or any of them, into shares of smaller amount than its existing shares;

(d) redeem and/ or cancel any of its shares;

(e) redenominate its share capital or any class of share capital; and

(f) determine that, as between the shares resulting from such a sub-division, any of them may have any preference or advantage or different rights as compared with the others,

and where any difficulty arises in regard to any consolidation or division, the Directors may settle such difficulty as they see fit.

15.2 Whenever any fractions arise as a result of a consolidation, division or sub-division of shares, the Board may on behalf of the members deal with the fractions as it thinks fit. In particular, without limitation, the Board may sell shares, representing fractions to which any members would otherwise become entitled, to any Person (including, subject to the provisions of the Companies Act, the Company) and distribute the net proceeds of sale in due proportion among those members or retain such net proceeds for the benefit of the Company. In the case of shares to be sold being held in certificated form, the Board may authorise some Person to execute an instrument of transfer of the shares to, or in accordance with the directions of, the purchaser. In the case of shares to be sold in uncertificated form, the Board may, to enable the

Company to deal with the shares in accordance with the provisions of this Article 15.2, do all acts and things it considers necessary or expedient to effect the transfer of the shares to, or in accordance with the directions of, the purchaser, including arranging for any such shares to be entered in the register as shares in certificated form where this makes it easier to sell them. The transferee shall not be bound to see to the application of the purchase money nor shall his title to the shares be affected by any irregularity in or invalidity of the proceedings in reference to the sale.

15.3 All shares created by an increase of the Company's share capital (unless otherwise provided by the terms of allotment of the shares of that class), by consolidation, division or sub-division of its share capital or the conversion of stock into paid-up shares shall be subject to all the provisions of these Articles, including without limitation provisions relating to the payment of calls, lien, forfeiture, transfer and transmission.

15.4 The Company shall not consolidate, divide, sub-divide or redenominate any one or more Ordinary Shares without consolidating, dividing, sub-dividing or redenominating (as the case may be) all of the Ordinary Shares, on an equal per share basis.

16. GENERAL MEETINGS

16.1 The Board shall convene and the Company shall hold general meetings as annual general meetings in accordance with the provisions of the Companies Act; provided, however, that during the Initial Board Transition Period, no annual general meeting shall be held earlier than May 1 of the applicable calendar year.

16.2 All provisions of these Articles relating to general meetings of the Company shall, *mutatis mutandis*, apply to every separate meeting of the holders of any class of shares in the capital of the Company, except that:

(a) the necessary quorum at any such meeting (or adjournment thereof) shall be members of that class who together represent at least the majority of the voting rights of all members of that class entitled to vote, present in Person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative), at the relevant meeting; and

(b) each holder of shares of the class shall, on a poll, have one vote in respect of every share of the class held by him.

For the purposes of this Article 16.2, where a Person is present by proxy or corporate representative, he is treated only as holding the shares in respect of which all such proxies and/or corporate representatives are authorised to exercise voting rights with respect to any matter proposed at the meeting.

16.3 The Board may call general meetings whenever and at such times and places as it shall determine. On requisition of members pursuant to the provisions of the Companies Act, the Board shall promptly convene a general meeting in accordance with the requirements of the Companies Act. At a general meeting called by a requisition (or by requisitionists), no business may be transacted except that stated by the requisition or proposed by the Board.

16.4 A general meeting may also be called under this Article 16 if the Company has fewer than two Directors and the Director (if any) is unable or unwilling to appoint sufficient Directors to make up a quorum or to call a general meeting to do so. In such case, two or more members may call a general meeting (or instruct the secretary to do so) for the purpose of appointing one or more Directors.

17. NOTICE OF GENERAL MEETINGS

17.1 At least 21 clear days' notice must be given to call an annual general meeting. Subject to the provisions of the Companies Act, at least 14 clear days' notice must be given to call all other general meetings.

17.2 Subject to the provisions of the Companies Act and any relevant special rights or restrictions attached to any shares, notices shall be given to every member as of the record date for such meeting and to the Directors. The beneficial owners nominated to enjoy information rights under the Companies Act and the auditors of the Company are entitled to receive all notices of, and other communications relating to, any general meeting which any member is entitled to receive.

17.3 Subject to the provisions of the Companies Act, the notice shall specify the place (including without limitation any satellite meeting place arranged for the purposes of Article 19.9, which shall be identified as such in the notice), the date and the time of meeting and the general nature of the business to be transacted, and in the case of an annual general meeting shall specify the meeting as such. In the case of a meeting to pass a special resolution, the notice shall specify the intention to propose the resolution as a special resolution.

17.4 The notice of a general meeting must specify a time (which must not be more than 48 hours, excluding any part of a day that is not a working day, before the time fixed for the meeting) by which a Person must be entered on the register in order to have the right to attend or vote at the meeting. Changes to entries on the register after the time specified in the notice will be disregarded in deciding the rights of any Person to attend or vote.

17.5 Where the Company has given an electronic address in any notice of meeting, any document or information relating to proceedings at the meeting may be sent by electronic means to that address, subject to any conditions or limitations specified in the relevant notice of meeting.

17.6 The accidental omission to send notice of a meeting or resolution, or to send any notification where required by the Companies Act or these Articles in relation to the publication of a notice of meeting on a website, or to send a form of proxy where required by the Companies Act or these Articles, to any Person entitled to receive it, or the non-receipt for any reason of any such notice, resolution or notification or form of proxy by that Person, whether or not the Company is aware of such omission or non-receipt, shall not invalidate the proceedings at that meeting.

18. LIST OF MEMBERS FOR VOTING AT GENERAL MEETINGS

18.1 Subject to the requirements under the Companies Act, at least 10 days before every general meeting, the secretary shall prepare a complete list of the members entitled to vote at the meeting. Such list shall:

(a) be arranged in alphabetical order;

(b) show the address of each member entitled to vote at the meeting; and

(c) show the number of shares registered in the name of each member.

18.2 The list of members prepared in accordance with Article 18.1 shall be available during ordinary business hours for a period of at least 10 days before the general meeting for inspection by any member for any purpose relevant to the meeting. If the notice of the meeting does not specify the place where the members may inspect the list of members, the list of members shall be available for inspection (at the discretion of the Board) at either the

Office or on a website. The list of members shall be available for inspection by any member who is present at the meeting, at the place and for the duration, of the meeting.

19. PROCEEDINGS AT GENERAL MEETINGS

19.1 No business shall be transacted at a meeting unless a quorum is present but the absence of a quorum shall not preclude the choice or appointment of a chairman, which shall not be treated as part of the business of the meeting. If the Company has only one member entitled to attend and vote at the general meeting, one qualifying person present at the meeting and entitled to vote is a quorum. Except as otherwise provided by these Articles, a quorum is the members who together represent at least the majority of the voting rights of all the members entitled to vote, present in Person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative), at the relevant meeting.

19.2 If a quorum is not present within half an hour after the time appointed for holding the meeting (or such additional time as the chairman of the meeting decides to wait), or if during a meeting a quorum ceases to be present, the meeting, if convened on the requisition of members, shall be dissolved, and in any other case shall stand adjourned. The continuation of a general meeting adjourned under this Article 19.2 for lack of quorum shall take place either:

(a) on a day that is not less than 14 days but not more than 28 days after it was adjourned and at a time and/or place specified for the purpose in the notice calling the meeting; or

(b) where no such arrangements have been specified, on a day that is not less than 14 days but not more than 28 days after it was adjourned and at such time and/or place as the chairman of the meeting decides (or, in default, the Directors decide).

In the case of a general meeting to take place in accordance with Article 19.2(b), the Company must give not less than seven clear days' notice of any adjourned meeting and the notice must state the quorum requirement.

19.3 At an adjourned meeting the quorum is one qualifying person present and entitled to vote. If at the adjourned meeting a quorum is not present within 15 minutes after the time appointed for holding the meeting, the meeting shall be dissolved.

19.4 The chairman (if any) of the Board, or in his absence the Independent Lead Director, or in the absence of the Independent Lead Director, some other Director nominated prior to the meeting by the Board, shall preside as chairman of the meeting. If none of the chairman, the Independent Lead Director or such other Director (if any) is present within 15 minutes after the time appointed for holding the meeting and willing to act as chairman, the Directors present shall elect one of their number present and willing to act as chairman of the meeting, and if there is only one Director present, he shall be chairman of the meeting if he agrees. This Article 19.4 is subject to Article 19.5.

19.5 If no Director is willing to act as chairman or if no Director is present within 15 minutes after the time appointed for holding the meeting, the members present in person or by proxy or by a Person authorised to act as a representative of a corporation (such Person, a "**Corporate Representative**") and entitled to vote shall choose a member present in person or a proxy of a member or a Corporate Representative in relation to the meeting to be chairman of the meeting.

19.6 The Board or the chairman of the meeting may make any arrangement and impose any restriction they consider appropriate to ensure the security of a general meeting, including to direct that any Person wishing to attend any general meeting should submit to such searches or other security arrangements (including without limitation, requiring evidence of identity to

be produced before entering the meeting and placing restrictions on the items of personal property which may be taken into the meeting) as they or he consider appropriate under the circumstances. The Directors or the chairman of the meeting may in their or his absolute discretion refuse entry to, or eject from, any general meeting any Person who refuses to submit to a search or otherwise comply with such security arrangements or restrictions.

19.7 The Board or the chairman of the meeting may take such action, give such direction or put in place such arrangements as they or he consider appropriate to secure the safety of the people attending the meeting and to promote the orderly conduct of the business of the meeting. Any decision of the chairman of the meeting on matters of procedure or matters arising incidentally from the business of the meeting, and any determination by the chairman of the meeting as to whether a matter is of such a nature, shall be final.

19.8 Directors may attend and speak at general meetings and at any separate meeting of the holders of any class of shares, whether or not they are members. The chairman of the meeting may permit other Persons who are not members of the Company or otherwise entitled to exercise the rights of members in relation to general meetings to attend and, at the chairman of the meeting's discretion, speak at a general meeting or at any separate class meeting.

19.9 In the case of any general meeting, the Board may, notwithstanding the specification in the notice convening the general meeting of the place at which the chairman of the meeting shall preside (the "**principal place**"), make arrangements for simultaneous attendance and participation at satellite meeting places, or by way of any other electronic means, allowing Persons not present together at the same place to attend, speak and vote at the meeting. The arrangements for simultaneous attendance and participation at satellite meeting places, or other places at which Persons are participating via electronic means may include arrangements for controlling or regulating the level of attendance at any particular venue provided that such arrangements shall operate so that all members and proxies wishing to attend the meeting are able to attend at one or other of the venues. The members or proxies at the satellite meeting places, or other places at which Persons are participating via electronic means, shall be counted in the quorum for, and be entitled to vote at, the general meeting in question, and that meeting shall be duly constituted and its proceedings valid if the chairman of the meeting is satisfied that adequate facilities are available throughout the meeting to ensure that the members or proxies attending at the satellite meeting places, or other places at which Persons are participating via electronic means, are able to:

(a) participate in the business for which the meeting has been convened;

(b) see and hear all Persons who speak (whether through the use of microphones, loud speakers, audio-visual communication equipment or otherwise) in the principal place and any other such place; and

(c) be heard and seen by all other Persons so present in the same way.

19.10 The chairman of the general meeting shall be present at, and the meeting shall be deemed to take place at, the principal place. If it appears to the chairman of the meeting that the facilities at the principal place or any satellite meeting place or other place at which Persons are participating via electronic means, have become inadequate for the purposes set out in Article 19.9, then the chairman of the meeting may, without the consent of the meeting, interrupt or adjourn the general meeting. All business conducted at the general meeting up to the point of the adjournment shall be valid. The provisions of Article 19.15 shall apply to that adjournment.

19.11 The Board may make arrangements for Persons entitled to attend a general meeting or an adjourned general meeting to be able to view and hear the proceedings of the general meeting or adjourned general meeting and to speak at the meeting (whether by the use of microphones,

loudspeakers, audio-visual communications equipment or otherwise) by attending at a venue anywhere in the world not being a satellite meeting place or other venue for which arrangements have been made pursuant to Article 19.9. Those attending at any such venue shall not be regarded as present at the general meeting or adjourned general meeting and shall not be entitled to vote at the meeting at or from that venue. The inability for any reason of any member present in person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) at such a venue to view or hear all or any of the proceedings of the meeting or to speak at the meeting shall not in any way affect the validity of the proceedings of the meeting.

19.12 The Board may from time to time make any arrangements for controlling the level of attendance at any venue for which arrangements have been made pursuant to Article 19.9 (including without limitation the issue of tickets or the imposition of some other means of selection) it in its absolute discretion considers appropriate, and may from time to time change those arrangements. If a member, pursuant to those arrangements, is not entitled to attend in person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) at a particular venue, he shall be entitled to attend in person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) at any other venue for which arrangements have been made pursuant to Article 19.9. The entitlement of any member to be present at such venue in person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) shall be subject to any arrangement then in force and stated by the notice of meeting or adjourned meeting to apply to the meeting.

19.13 If, after the sending of the notice of a general meeting but before the meeting is held, or after the adjournment of a general meeting but before the adjourned meeting is held (whether or not notice of the adjourned meeting is required), the Board decides that it is impracticable or unreasonable, for a reason beyond its control, to hold the meeting at the declared place (or any of the declared places, in the case of a meeting to which Article 19.9 applies) and/or time, it may change the place (or any of the declared places, in the case of a meeting to which Article 19.9 applies) and/or postpone the time at which the meeting is to be held. If such a decision is made, the Board may then change the place (or any of the declared places, in the case of a meeting to which Article 19.9 applies) and/or postpone the time again if it decides that it is reasonable to do so. In either case:

(a) no new notice of the meeting need be sent, but the Board shall, if practicable, advertise the date, time and place of the meeting by public announcement and in two newspapers with national circulation in the United Kingdom and shall make arrangements for notices of the change of place and/or postponement to appear at the original place and/or at the original time; and

(b) a proxy appointment in relation to the meeting may, if by means of a document in hard copy form, be delivered to the Office or such other place within the United Kingdom as may be specified by or on behalf of the Company in accordance with Article 23.6(a) or, if in electronic form, be received at the address (if any) specified by or on behalf of the Company in accordance with Article 23.6(b), at any time not less than 48 hours before any postponed time appointed for holding the meeting (provided that the Board may specify, in any case, that in calculating the period of 48 hours, no account shall be taken of any part of a day that is not a working day).

19.14 For the purposes of Articles 19.9, 19.10, 19.11, 19.12 and 19.13, the right of a member to participate in the business of any general meeting shall include, without limitation, the right to speak, vote on a poll, be represented by a proxy and have access to all documents which are required by the Companies Act or these Articles to be made available at the meeting.

19.15 Without prejudice to any other power of adjournment he may have under these Articles or at common law:

(a) the chairman of the meeting may, with the consent of a meeting at which a quorum is present (and shall if so directed by the meeting), adjourn the meeting from time to time and from place to place or for an indefinite period; and

(b) the chairman of the meeting may, without the consent of the meeting, adjourn the meeting before or after it has commenced, to another date, time or place which the chairman of the meeting may decide, if the chairman of the meeting considers that:

(i) there is not enough room for the number of members and proxies who wish to attend the meeting;

(ii) the behaviour of anyone present prevents, or is likely to prevent, the orderly conduct of the business of the meeting;

(iii) an adjournment is necessary to protect the safety of any Person attending the meeting;

(iv) an adjournment is necessary to give all Persons entitled to do so a reasonable opportunity of speaking and voting at the meeting; or

(v) an adjournment is otherwise necessary in order for the business of the meeting to be properly carried out.

19.16 Subject to Article 19.2 an adjournment may, subject to the provisions of the Companies Act, be for such time and to such other place (or, in the case of a meeting to which Article 19.9 applies, such other places) as the chairman may, in his absolute discretion determine, notwithstanding that by reason of such adjournment some members may be unable to be present at the adjourned meeting. Any such member may nevertheless appoint a proxy for the adjourned meeting in accordance with Articles 23.2, 23.3 and 23.6 by means of a document in hard copy form, or such other means as the Company may agree, which, if delivered at the meeting which is adjourned to the chairman or the secretary or any Director, shall be valid even though it is given at less notice than would otherwise be required by Article 23.6(a). Subject to the provisions of the Companies Act, it shall not be necessary to give notice of an adjourned meeting, except in the case of a general meeting to take place in accordance with Article 19.2(b) and except that when a meeting is adjourned for 28 days or more, or for an indefinite period, at least seven clear days' notice shall be given specifying the time and place (or places, in the case of a meeting to which Article 19.9 applies) of the adjourned meeting and the general nature of the business to be transacted. No business shall be transacted at an adjourned meeting other than business which might properly have been transacted at the meeting had the adjournment not taken place. Without prejudice to Article 19.3 in the case of a general meeting adjourned under Article 19.2 for lack of quorum, members who together represent at least the majority of the voting rights of all the members entitled to vote, present in person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative), at the relevant meeting will constitute a quorum at an adjourned meeting.

19.17 Subject to Article 19.18, a poll shall be taken as the chairman directs and he may, and shall if required by the meeting, appoint scrutineers (who need not be members) and fix a time and a place for declaring the result of the poll. The result of the poll shall be deemed to be the resolution of the meeting at which the poll was demanded.

19.18 A poll on the election of a chairman or on a question of adjournment shall be taken immediately. A poll on any other question shall be taken at the meeting or, the chairman may,

with the consent of the meeting, determine that the poll shall be taken at such time and place as the chairman directs not being more than 30 days after the meeting.

19.19 Subject to the requirements of the Companies Act, to be properly brought before a general meeting, business (including but not limited to Director nominations) must be: (a) specified in the notice of meeting (or any amendment or supplement thereto) given in accordance with Article 17, (b) otherwise properly brought before the meeting by or at the direction of the Board, or (c) otherwise properly brought before the meeting by a member of the Company who holds shares in the capital of the Company at the time such notice of such meeting is delivered, who is entitled to vote at the meeting and who complies with the notice procedures set forth in Article 21. For the avoidance of doubt, except as otherwise required by the provisions of the Companies Act, the foregoing clause (c) shall be the exclusive means for a member of the Company to make nominations or propose business (other than business included in the Company's proxy materials pursuant to Rule 14a-8 under the Exchange Act) at a general meeting.

20. AMENDMENTS TO RESOLUTIONS

20.1 A special resolution to be proposed at a general meeting may be amended by ordinary resolution if:

(a) the chairman of the meeting proposes the amendment at the general meeting at which the resolution is to be proposed; and

(b) the amendment does not go beyond what is necessary to correct a clear error in the resolution.

20.2 An ordinary resolution to be proposed at a general meeting may be amended by ordinary resolution if:

(a) written notice of the terms of the proposed amendment and of the intention to move the amendment have been delivered in hard copy to the Company at the Office or to such other place as may be specified by or on behalf of the Company for that purpose, or received in electronic form at such address (if any) for the time being specified by or on behalf of the Company for that purpose, at least 48 hours before the time for holding the meeting or the adjourned meeting at which the ordinary resolution in question is proposed (which, if the Board so specifies, shall be calculated taking no account of any part of a day that is not a working day) and the proposed amendment does not, in the reasonable opinion of the chairman of the meeting, materially alter the substance of the resolution; or

(b) the chairman of the meeting, in his absolute discretion, decides that the proposed amendment may be considered or voted on.

20.3 With the consent of the chairman of the meeting, an amendment may be withdrawn by its proposer before it is voted on. If an amendment proposed to any resolution under consideration is ruled out of order by the chairman of the meeting, the proceedings on the resolution shall not be invalidated by any error in the ruling.

21. PROPOSED MEMBER RESOLUTIONS

21.1 Where a member or members, in accordance with the provisions of the Companies Act, request the Company to: (i) call a general meeting for the purposes of bringing a resolution before the meeting, or (ii) give notice of a resolution to be proposed at a general meeting, such request must, in each case and in addition to the requirements of the Companies Act, contain the following:

(a) to the extent that the request relates to the nomination of a Director, as to each Person whom the member(s) propose(s) to nominate for election as a Director, all information relating to such Person that is required to be disclosed in a proxy statement or other filings required to be made in connection with solicitations of proxies for election of directors, or is otherwise required, in each case pursuant to Regulation 14A under the Exchange Act, and the regulations promulgated thereunder, including such Person's written consent to being named in the proxy statement as a nominee and to serving as a Director if elected;

(b) to the extent that that request relates to any business other than the nomination of a Director that the member(s) propose(s) to bring before the meeting, a brief description of the business desired to be brought before the meeting, the text of any resolutions proposed for consideration (and, in the event that such business includes a proposal to amend these Articles, the language of the proposed amendment), the reasons for conducting such business at the meeting and any material interest in such business of such member(s) (other than where the member is a Depositary) and any Member Associated Person on whose behalf the nomination or proposal is made, individually or in the aggregate, including any anticipated benefit therefrom to the member(s) (other than where the member is a Depositary) or any Member Associated Person on whose behalf the nomination or proposal is made; and

(c) as to the member(s) making the request and the Member Associated Person(s), if any, on whose behalf the nomination or proposal is made:

(i) the name and address of such member(s), as they appear on the Company's books, and of such Member Associated Person(s), if any;

(ii) the class and number of shares in the capital of the Company held by such member(s) which are owned beneficially or of record by such member(s) and such Member Associated Person(s), if any;

(iii) a description of any Derivative Instruments and Short Interests, if any, held directly or indirectly by such member(s) and such Member Associated Person(s), if any;

(iv) a description of all agreements, arrangements and understandings between such member(s) (other than where the member is a Depositary) and such Member Associated Person(s), if any, each proposed nominee and any other person(s) (including their names) in connection with the nomination or proposal;

(v) any other information relating to such member(s) and such Member Associated Person(s), if any, that would be required to be disclosed in a proxy statement or other filings required to be made in connection with solicitations of proxies pursuant to Section 14 of the Exchange Act; and

(vi) to the extent known by the member(s) making the request and the Member Associated Person(s), if any, on whose behalf the nomination or proposal is made, the name and address of any other member or Member Associated Person supporting the nominee for election as a Director or the other business to which such request relates.

21.2 For the purposes of Article 21.1, a "**Member Associated Person**" of any member shall mean:

(A) any Person controlling, directly or indirectly, or acting in concert with, such member;

(B) any beneficial owner of shares in the capital of the Company owned of record or beneficially (within the meaning of the Exchange Act) by such member; and

(C) any Person controlling, controlled by or under common control with such Member Associated Person,

and in each case on whose behalf the member's request in accordance with this Article 21 is made.

21.3 If a request made in accordance with Article 21.1 does not include the information specified in that Article, or if, without prejudice to the rights of any member under the Companies Act, a request made in accordance with Article 21.1 is not received in the time and manner required by Article 21.4, in respect of such shares which the relevant member(s) hold which are owned beneficially by such member(s) and the Member Associated Person(s), if any, on whose behalf the nomination or proposal is made (the "**member default shares**") the relevant member(s) shall not be entitled to vote, either personally or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) at a general meeting or at a separate meeting of the holders of that class of shares (or at an adjournment of any such meeting), the member default shares with respect to the matters detailed in the request made in accordance with Article 21.1.

21.4 Without prejudice to the rights of any member under the Companies Act, a member who makes a request to which Article 21.1 relates, must deliver any such request in writing to the secretary at the Office not earlier than the close of business on the one hundred and twentieth (120) calendar day nor later than the close of business on the ninetieth (90) calendar day prior to the date of the first anniversary of the preceding year's annual general meeting provided, however, that in the event that the date of an annual general meeting is more than thirty (30) calendar days before or more than seventy (70) calendar days after the date of the first anniversary of the preceding year's annual general meeting or if no annual general meeting was held in the preceding year, notice by the member must be so delivered in writing not earlier than the close of business on the one hundred and twentieth (120) calendar day prior to such annual general meeting and not later than the close of business on the later of: (i) the ninetieth (90) calendar day prior to such annual general meeting and (ii) the tenth (10) calendar day after the day on which public announcement of the date of such annual general meeting is first made by the Company. In no event shall any adjournment or postponement of an annual general meeting or the public announcement thereof commence a new time period for the giving of a member's notice as described in this Article 21.4.

Notwithstanding anything in the foregoing provisions of this Article 21.4 to the contrary, but again without prejudice to the rights of any member under the Companies Act, in the event that the number of directors to be elected to the Board is increased and there is no public announcement, naming all of the nominees for Director or specifying the size of the increased Board, made by the Company at least one hundred (100) calendar days prior to the date of the first anniversary of the preceding year's annual general meeting or, if no annual general meeting was held in the preceding year, (100) calendar days prior to the annual general meeting or, if later, the tenth (10) calendar day after the day on which public announcement of the date of such annual general meeting is first made by the Company, a member's notice required by this Article 21.4 shall also be considered as validly delivered in accordance with this Article 21.4, but only with respect to nominees for any new positions created by such increase, if it shall be delivered to the secretary at the Office not later than 5:00 p.m., local time, on the tenth (10) calendar day after the day on which such public announcement of the increased Board is first made by the Company.

Notwithstanding the provisions of Articles 21.1 or 21.3 or the foregoing provisions of this Article 21.4, a member shall also comply with all applicable requirements of the Companies Act and of the Exchange Act with respect to the matters set forth in Articles 21.1 or 21.3 or in this Article 21.4. Nothing in Articles 21.1 or 21.3 or in this Article 21.4 shall be deemed to affect any rights of members to request inclusion of proposals in, nor the right of the Company to omit proposals from, the Company's proxy statement pursuant to Rule 14a-8 (or any successor provision) under the Exchange Act, to the extent applicable to the Company and, in such event, subject in each case to compliance with the Exchange Act.

22. VOTES OF MEMBERS

22.1 A resolution put to the vote of a general meeting must be taken on a poll. This Article 22.1 may only be removed, amended or varied by resolution of the members passed unanimously at a general meeting of the Company.

22.2 A member, proxy or corporate representative entitled to more than one vote need not, if he votes, use all his votes or cast all the votes he uses the same way.

22.3 Subject to any relevant special rights or restrictions attached to any shares (including, for the avoidance of doubt, such rights and restrictions set out in Article 4.1 above), on a vote on a resolution on a poll taken at a meeting, every qualifying member present in person or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) and entitled to vote on the resolution shall have one vote in respect of each Ordinary Share.

22.4 In the case of joint holders the vote of the senior who tenders a vote shall be accepted to the exclusion of the votes of the other joint holders, and seniority shall be determined by the order in which the names of the holders stand in the register of members.

22.5 A member in respect of whom an order has been made by any court or official having jurisdiction (whether in the United Kingdom or elsewhere) in matters concerning mental disorder may vote by any Person authorised in that behalf by that court or official and such Person may vote by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) Evidence to the satisfaction of the Board of the authority of the Person claiming the right to vote shall be delivered to the Office, or such other place as is specified in accordance with these Articles for the delivery or receipt of appointments of proxy, not less than 48 hours before the time appointed for holding the meeting or adjourned meeting at which the right to vote is to be exercised (provided that the Board may specify, in any case, that in calculating the period of 48 hours, no account shall be taken of any part of a day that is not a working day). Failure to satisfy the requirements of this Article 22.5 shall cause the right to vote not to be exercisable.

22.6 In the case of an equality of votes, the chairman of the meeting shall not be entitled to a casting vote.

22.7 No member shall have the right to vote at any general meeting or at any separate meeting of the holders of any class of shares, either in person or by representative or proxy, in respect of any share held by him unless all amounts presently payable by him in respect of that share have been paid.

22.8 If at any time the Board is satisfied that any member, or any other Person appearing to be interested in shares held by such member, has been duly served with a notice under section 793 of the Companies Act (a "**section 793 notice**") and is in default for the prescribed period in supplying to the Company the information thereby required, or, in purported compliance with such a notice, has made a statement which is false or inadequate in a material particular, then the Board may, in its absolute discretion at any time by notice (a "**direction notice**") to such member direct that:

(a) in respect of the shares in relation to which the default occurred (the "**default shares**", which expression includes any shares issued after the date of the section 793 notice in respect of those shares) the member shall not be entitled to attend or vote either personally or by proxy (or, in the case of a corporation, a Corporate Representative) at a general meeting or at a separate meeting of the holders of that class of shares or on a poll; and

(b) where the default shares represent at least 0.25 per cent. in nominal value of the issued shares of their class (calculated exclusive of any shares held in treasury), in respect of the default shares:

(i) no payment shall be made by way of dividend and no share shall be allotted or distributed pursuant to Articles 39.1, 40.1, and 40.2; and

(ii) no transfer of any default share shall be registered unless:

(A) the member is not himself in default as regards supplying the information required and it has been proved to the reasonable satisfaction of the Board that no Person in default of supplying the information required is interested in any of the shares which are the subject of the transfer; or

(B) the transfer is an approved transfer.

For the purposes of ensuring this Article 22.8(b)(ii) can apply to all shares held by the member, the Company may in accordance with the Uncertificated Securities Rules, issue a written notification to the Operator requiring conversion into certificated form of any share held by the member in uncertificated form.

22.9 The Company shall send the direction notice to each other Person appearing to be interested in the default shares, but the failure or omission by the Company to do so shall not invalidate such notice.

22.10 Any direction notice shall cease to have effect not more than seven days after the earlier of receipt by the Company of:

(a) a notice of an approved transfer, but only in relation to the shares transferred; or

(b) all the information required by the relevant section 793 notice, in a form satisfactory to the Board.

22.11 The Board may at any time send a notice cancelling a direction notice.

22.12 The Company may exercise any of its powers under Article 4.9 in respect of any default share that is held in uncertificated form.

22.13 For the purposes of this Article 22.13 and Articles 22.9, 22.10, 22.11 and 22.12:

(a) a Person shall be treated as appearing to be interested in any shares if the member holding such shares has sent information to the Company in response to a notification under section 793 of the Companies Act which either:

(i) names such Person as being so interested; or

(ii) fails to establish the identities of all those interested in the shares, and (after taking into account the said information and any other relevant information in

the possession of the Company) the Company knows or has reasonable cause to believe that the Person in question is or may be interested in the shares;

(b) the prescribed period is 14 days from the date of service of the section 793 notice; and

(c) a transfer of shares is an approved transfer if:

(i) it is a transfer of shares pursuant to an acceptance of a takeover offer (within the meaning of section 974 of the Companies Act);

(ii) the Board is satisfied that the transfer is made pursuant to a *bona fide* sale of the whole of the beneficial ownership of the shares the subject of the transfer to a party unconnected with the holder or with any other Person appearing to be interested in the shares; or

(iii) the transfer results from a sale made through a recognised investment exchange as defined in the FSMA or any other stock exchange outside the United Kingdom on which the Company's shares are normally traded.

22.14 Nothing contained in Article 22.9, 22.10, 22.11 and 22.12 limits the power of the Company under section 794 of the Companies Act.

22.15 Any objection to the qualification of any Person voting at a general meeting or on a poll or to the counting of, or failure to count, any vote, must be made at the meeting or adjourned meeting or at the time the poll is taken (if not taken at the meeting or adjourned meeting) at which the vote objected to is tendered. Any objection made in due time shall be referred to the chairman of the meeting whose decision shall be final and conclusive. If a vote is not disallowed by the chairman of the meeting it is valid for all purposes.

22.16 The Company shall not be bound to enquire whether any proxy or corporate representative votes in accordance with the instructions given to him by the member he represents and if a proxy or corporate representative does not vote in accordance with the instructions of the member he represents the vote or votes cast shall nevertheless be valid for all purposes.

22.17 If any votes are counted which ought not to have been counted, or might have been rejected, the error shall not vitiate the result of the voting unless it is pointed out at the same meeting, or any adjournment of the meeting, or at the time the poll is taken (if not taken at the meeting or adjourned meeting), and, in the opinion of the chairman, it is of sufficient magnitude to vitiate the result of the voting.

23. PROXIES AND CORPORATE REPRESENTATIVES

23.1 A member is entitled to appoint another Person as his proxy to exercise all or any of his rights to attend and to speak and vote at a meeting of the Company in respect of the shares to which the proxy appointment relates. The proxy appointment shall, unless it provides to the contrary, be valid for any adjournment of the meeting as well as for the meeting to which it relates. A proxy need not be a member.

23.2 The appointment of a proxy shall be:

(a) in the case of a proxy relating to shares in the capital of the Company held in the name of a Depositary, in a form or manner of communication approved by the Board, which may include, without limitation, a voter instruction form to be provided to the Company by certain third parties on behalf of the Depositary. Subject thereto, the appointment of a proxy may be:

(i) in hard copy form; or

(ii) in electronic form, to the electronic address provided by the Company for this purpose; or

(b) in the case of a proxy relating to the shares to which Article 23.2(a) does not apply:

(i) in any usual form or in any other form or manner of communication which the Board may approve. Subject thereto, the appointment of a proxy may be:

(A) in hard copy form; or

(B) in electronic form, to the electronic address provided by the Company for this purpose.

23.3 The appointment of a proxy, whether made in hard copy form or in electronic form, shall be executed by or on behalf of the appointor in such manner as the Directors may approve, which in the case of a corporation may be either under its common seal or under the hand of a duly authorised officer or other Person duly authorised for that purpose or in any other manner authorised by its constitution.

23.4 The Board may, if it thinks fit, but subject to the provisions of the Companies Act, at the Company's expense (with or without provision for their return prepaid) send hard copy forms of proxy for use at any general meeting, or at any separate meeting of the holders of any class of shares, and issue invitations in electronic form to appoint a proxy in relation to the meeting in such form as may be approved by the Board. If, for the purpose of any meeting appointments of proxy or invitations to appoint as proxy a Person or one of a number of Persons specified in the invitations are issued at the Company's expense, they shall be issued to all (and not to some only) of the members entitled to be sent a notice of the meeting and to vote at it. The accidental omission or the failure due to circumstances beyond the Company's control, to send or make available such an appointment of proxy or give such an invitation to, or the non-receipt thereof by, any member entitled to attend and vote, at a meeting shall not invalidate the proceedings at that meeting.

23.5 The appointment of a proxy shall not preclude a member from attending and voting in person at the meeting or poll concerned. A member may appoint more than one proxy to attend on the same occasion, provided that each such proxy is appointed to exercise the rights attached to a different share or shares held by that member. References in these Articles to an appointment of proxy include references to an appointment of multiple proxies.

23.6 Without prejudice to Article 19.13(b) or the second sentence of Article 19.16, the appointment of a proxy shall:

(a) if in hard copy form, be delivered by hand or by post to the Office or such other place within the United Kingdom as may be specified by or on behalf of the Company for that purpose:

(i) in the notice convening the meeting; or

(ii) in any form of proxy sent by or on behalf of the Company in relation to the meeting,

by the time specified by the Board (as the Board may determine, in compliance with the provisions of the Companies Act) in any such notice or form of proxy; and

(b) if in electronic form, be received at the electronic address to which the appointment of a proxy may be sent by electronic means pursuant to a provision of the Companies Act or at any other address specified by or on behalf of the Company for the purpose of receiving the appointment of a proxy in electronic form:

(i) in the notice convening the meeting;

(ii) in any form of proxy sent by or on behalf of the Company in relation to the meeting;

(iii) in any invitation to appoint a proxy issued by the Company in relation to the meeting; or

(iv) on a website that is maintained by or on behalf of the Company and identifies the Company,

by the time specified by the Board (as the Board may determine, in compliance with the provisions of the Companies Act) in any such method of notification.

The Board may specify, when determining the times by which proxies are to be lodged, that no account shall be taken of any part of a day that is not a working day.

23.7 Without limiting these Articles, the Board may in relation to uncertificated shares:

(a) approve the appointment of a proxy by means of an electronic communication in the form of an "**uncertificated proxy instruction**" (a properly authenticated dematerialised instruction and/or other instruction or notification, which is sent by means of the relevant system and received by such participant in that system acting on behalf of the Company as the Board may prescribe, in such form and subject to such terms and conditions as the Board may prescribe (subject always to the facilities and requirements of the relevant system));

(b) approve supplements to, or amendments or revocations of, any such uncertificated proxy instruction by the same means; and

(c) prescribe the method of determining the time at which any such uncertificated proxy instruction is to be treated as received by the Company or such participant and may treat any such uncertificated proxy instruction which purports to be or is expressed to be sent on behalf of the holder of a share as sufficient evidence of the authority of the Person sending that instruction to send it on behalf of that holder.

The term "**properly authenticated dematerialised instruction**" shall have the meaning given in the Uncertificated Securities Rules.

23.8 Subject to the provisions of the Companies Act, where the appointment of a proxy is expressed to have been or purports to have been sent or supplied by a Person on behalf of a holder:

(a) the Company may treat the appointment as sufficient evidence of that Person's authority to execute the appointment of proxy on behalf of that member; and

(b) the holder shall, if requested by or on behalf of the Company at any time, send or procure the sending of reasonable evidence of the authority under which the appointment of proxy has been made, sent or supplied (which may include, without limitation, a copy of such authority certified notarially or in some other way approved by the Board), to such address and by such time as may be specified in the request

and, if the request is not complied with in any respect, the appointment of proxy may be treated as invalid.

23.9 Subject to Article 23.8 and the provisions of the Companies Act, a proxy appointment which is not delivered or received in accordance with Article 23.6 shall be invalid. Where two or more valid appointments of proxy are delivered or received in respect of the same share in relation to the same meeting, the one which was last delivered or received shall, unless otherwise specified in the notice convening the meeting, be treated as replacing and revoking the other or others as regards that share. If the Company is unable to determine which is last delivered or received, or if the Company determines that it has insufficient evidence to decide whether or not a proxy appointment is in respect of the same share, it shall be entitled determine which proxy appointment (if any) is to be treated as valid. Subject to the provisions of the Companies Act, the Company may determine at its discretion when a proxy appointment shall be treated as delivered or received for the purposes of these Articles.

23.10 The Company shall not be required to check that a proxy or corporate representative votes in accordance with any instructions given by the member by whom he is appointed. Any failure to vote as instructed shall not invalidate the proceedings on the resolution.

23.11 Subject to the provisions of the Companies Act, any corporation which is a member of the Company (the "**grantor**") may, by resolution of its directors or other governing body, authorise such Person or Persons as it thinks fit to act as its representative or representatives at any meeting of the Company or at any separate meeting of the holders of any class of shares. A Director, the secretary or other Person authorised for the purpose by the secretary may require all or any of such Persons to produce a certified copy of the resolution of authorisation before permitting him to exercise his powers. Such Person is entitled to exercise (on behalf of the grantor) the same powers as the grantor could exercise if it were an individual member of the Company. Where a grantor authorises more than one Person and more than one authorised Person purports to exercise a power in respect of the same shares:

(a) if they purport to exercise the power in the same way as each other, the power is treated as exercised in that way; and

(b) if they do not purport to exercise the power in the same way as each other, the power is treated as not exereised.

23.12 The termination of the authority of a Person to act as a proxy or duly authorised representative of a corporation does not affect:

(a) whether he counts in deciding whether there is a quorum at a meeting;

(b) the validity of anything he does as chairman of a meeting;

(c) the validity of a poll demanded by him at a meeting; or

(d) the validity of a vote given by that Person,

unless notice of the termination was either delivered or received as mentioned in the following sentence at least 24 hours before the start of the relevant meeting or adjourned meeting or (in the case of a poll taken otherwise than on the same day as the meeting or adjourned meeting) the time appointed for taking the poll. Such notice of termination shall be either by means of a document in hard copy form delivered to the Office or to such other place within the United Kingdom as may be specified by or on behalf of the Company in accordance with Article 23.6(a) or in electronic form received at the address specified by or on behalf of the Company in accordance with Article 23.6(b), regardless of whether any relevant proxy appointment was effected in hard copy form or in electronic form.

23.13 A proxy given in the form of a power of attorney or similar authorisation granting power to a Person to vote on behalf of a member at forthcoming meetings in general shall not be treated as valid if it grants authorisation for a period of more than three years, unless a contrary intention is stated in it.

24. NUMBER AND TERM OF DIRECTORS

24.1 Subject to the Companies Act, the Board shall consist of such number of persons determined by the Board from time to time, but shall not exceed 14 persons prior to the 2019 AGM.

24.2 The composition of the Board (and, if applicable, each Director) will satisfy the requirements of applicable Law and any securities exchange on which the Company's securities are listed.

24.3 The continuing Directors or sole continuing Director may act notwithstanding any vacancies in their number, but, if there is only one continuing Director, the continuing Director may act only for the purpose of filling vacancies or of calling a general meeting, but not for any other purpose.

24.4 The Directors in office immediately following the unconditional adoption of these Articles shall be appointed for a term that will expire at the 2019 AGM. Despite the expiration of a Director's term, the Director shall continue to serve following such expiration until his or her successor shall be duly elected, until he or she retires or is disqualified or removed pursuant to the terms of these Articles, or until there is a decrease in the size of the Board as determined by the Directors in accordance with Article 24.1. At the 2019 AGM, all the Directors then in office shall retire from office in accordance with Article 25.10 and may, subject to the size of the Board as determined by the Board in accordance with Article 24.1, be eligible, subject to applicable Law, to be nominated for appointment by the Board in accordance with Article 25.

25. APPOINTMENT OF DIRECTORS

This Article 25 shall apply in respect of, and from and after, the 2019 AGM.

25.1 Directors shall be elected by ordinary resolution at the annual general meeting of the members of the Company. Subject to these Articles, the Board shall have the power at any time to appoint any Person who is willing to act as a Director, and is permitted by Law to do so, either to fill a vacancy or as an addition to the existing Board provided that the total number of Directors shall not exceed any maximum fixed in accordance with Article 24.1.

25.2 Subject to the provisions of the Companies Act, the Board may enter into an agreement or arrangement with any Director for the provision of any services outside the scope of the ordinary duties of a Director. Any such agreement or arrangement may be made on such terms and conditions as (subject to the Companies Act) the Board thinks fit and (without prejudice to any other provision of these Articles) it may remunerate any such Director for such services as it thinks fit.

25.3 No Person shall be appointed a Director at any general meeting unless:

(a) he is nominated by the Board in accordance with Articles 25.4 and 25.5; or

(b) notice in respect of that Person is given by a member qualified to vote at the meeting (other than the Person to be proposed) and has been received by the Company in accordance with Article 21.1 and Article 21.4 or section 338 of the Companies Act of the intention to nominate that Person for appointment stating the particulars which would, if he were so appointed, be required to be included in the Company's register of directors, together with notice by that Person of his willingness to be appointed.

25.4 Notwithstanding anything to the contrary contained in these Articles, but without prejudice to Article 25.3(b), each of the Directors (or his or her successor) shall be nominated in accordance with these Articles for election to the Board pursuant to a nomination at each of the annual general meetings of the members of the Company occurring. In the event of any such nomination process, the Board shall submit a nomination in accordance with Article 25.5 to nominate persons for appointment as Directors at the annual general meeting of the members of the Company.

25.5 Subject to the Articles, the Nominating and Corporate Governance Committee shall, in compliance with applicable Law and the listing requirements of NYSE, recommend persons to the Board for appointment as Directors at the annual general meeting of the members of the Company and any other relevant general meeting. Following a recommendation from the Nominating and Corporate Governance Committee pursuant to the provisions of this Article 25.5, the Board shall nominate such Persons as the Board thinks fit for appointment at the general meeting.

25.6 Subject to the provisions of the Companies Act, the Board may require that any notice of a proposed director by a member include additional disclosure regarding such proposed director, including such Person's interest in the Company.

25.7 Except as otherwise authorised by the Companies Act, a motion for the appointment of two or more Persons as Directors by a single resolution shall not be made unless a resolution that it should be so made has first been agreed to by the meeting without any vote being given against it.

25.8 In the event that at a general meeting it is proposed to vote upon a number of the resolutions for the appointment of a Person as a Director following the nomination of Director candidates by the Board and by one or more members in accordance with Article 25.3(b) (each a "**Director Resolution**") that exceeds the total number of Directors that are to be appointed to the Board at that meeting (the "**Board Number**"), the Person(s) that shall be appointed Director(s) shall first be the Person who receives the greatest number of "for" votes (whether or not the "for" votes are a majority of the votes cast in respect of that Director Resolution), and then shall second be the Person who receives the second greatest number of "for" votes (whether or not the "for" votes are a majority of the votes cast in respect of that Director Resolution), and so on, until the number of Directors so appointed equals (but in no circumstances exceeds) the Board Number.

25.9 Article 25.8 shall not apply to any resolution proposed to be voted on at a meeting in respect of the proposed removal of an existing Director and appointment of a Person instead of the Director so removed, which pursuant to Article 30.3 and the Companies Act shall be proposed as an ordinary resolution.

25.10 At every annual general meeting, all the Directors then in office shall retire from office and will be eligible, subject to applicable Law, to be nominated for re-appointment by the Board in accordance with this Article 25. A Director retiring at a general meeting retires at the end of that meeting or (if earlier) when another Person is elected in the Director's place. Where a retiring Director is re-appointed he continues as a Director without a break.

25.11 In the event of the resignation, removal or death (or other circumstance resulting in vacancy), as applicable, of a Director, unless the Board determines otherwise (including when acting pursuant to the Guidelines), a replacement candidate shall be appointed by the Board following a recommendation from the Nominating and Corporate Governance Committee pursuant to the provisions of Article 25.5.

25.12 Unless the Board determines otherwise (including when acting pursuant to the Guidelines), a Director shall not be required to hold any shares in the capital of the Company by way of qualification.

26. DIRECTORS' FEES AND EXPENSES

26.1 Unless otherwise determined by the Company by ordinary resolution, the remuneration of the Directors (other than the Executive Chair, any chief executive officer who is serving as a Director and Directors employed by the Company in an executive capacity, each of whom shall not receive separate remuneration for his services as a Director) for their services in the office of Director shall be as the Board may from time to time determine (or as the Company may decide by ordinary resolution). The total fees will be divided among the Directors in the proportions that the Directors decide. If no decision is made, the total fees will be divided equally. The fees shall be deemed to accrue from day to day and shall be distinct from and additional to any remuneration or other benefits which may be paid or provided to any Director pursuant to any other provision of these Articles.

26.2 The Directors may also be paid all reasonable travelling, hotel and other expenses properly incurred by them in connection with their attendance at meetings of the Directors, or of committees of the Board, or general meetings or separate meetings of the holders of any class of shares or debentures of the Company or otherwise in connection with the discharge of their duties as Directors. The Company can also fund a Director's or former Director's expenditure (reasonably incurred) and that of a Director or former Director of any holding company of the Company for the purposes permitted by the Law and can do anything to enable a Director or former Director or a Director or former Director of any holding company of the Company to avoid incurring such expenditure all as provided in the Law.

26.3 Subject to the Companies Act, the Directors may make arrangements to provide a Director with funds to meet expenditure incurred (or to be incurred) by him for the purposes of the Company; or enabling him to properly perform his duties as a Director of the Company; or enabling him to avoid incurring any such expenditure.

26.4 Any Director who holds any executive office or who serves on any committee of the Board or who performs services which the Board considers go beyond the ordinary duties of a Director may be paid such special remuneration (whether by way of bonus, commission, participation in profits or otherwise) as the Board may determine.

27. POWERS OF THE BOARD

27.1 Subject to the provisions of the Companies Act, these Articles and to any directions given by special resolution to take or refrain from taking, specified action, the business of the Company shall be managed by the Board who may exercise all the powers of the Company, including without limitation the power to dispose of all or any part of the undertaking of the Company. No alteration of these Articles and no such direction shall invalidate any prior act of the Board which would have been valid if that alteration had not been made or that direction had not been given. The powers given by Articles 27.1 to 27.4 inclusive shall not be limited by any special power given to the Board by these Articles, and a meeting of the Board at which a quorum is present may exercise all powers exercisable by the Board.

27.2 The Board may exercise the voting power conferred by the shares in any body corporate held or owned by the Company in such manner in all respects as it thinks fit (including without limitation the exercise of that power in favour of any resolution appointing its members or any of them as directors of such body corporate, or voting or providing for the payment of remuneration or the provision of indemnification to the directors of such body corporate).

27.3 The Board may decide to make provision for the benefit of Persons employed or formerly employed by the Company or any of its Subsidiaries (other than a Director or former Director or shadow Director) in connection with the cessation or transfer to any Person of the whole or part of the undertaking of the Company or that Subsidiary.

27.4 Subject to the provisions of the Companies Act, the Board may exercise all the powers of the Company to borrow money, to indemnify and guarantee, to mortgage or charge all or part of the undertaking, property and assets (present or future) and uncalled capital of the Company, to create and issue debentures and other securities and to give security, whether outright or as collateral security for a debt, liability or obligation of the Company or of a third party.

27.5 Notwithstanding any other provision of these Articles, the Board shall have the power:

(a) subject to Article 27.7, from time to time, make, adopt, amend, supplement, replace and rescind corporate governance guidelines which govern and establish the regulations applicable to the proceedings of the Board and the roles and responsibilities of the Directors and officers of the Company (the "**Guidelines**");

(b) at any time prior to the 2019 AGM to appoint any Person who is willing to act as a Director, and is permitted by Law to do so, either to fill a vacancy or as an addition to the existing Board provided that the total number of Directors shall not exceed any maximum fixed in accordance with Article 24.1;

(c) at any time prior to the 2021 AGM (i) to appoint any Person who is willing to act as a Director, and is permitted by Law to do so, to fill a vacancy in the event that the chairman of the Board, the Chief Executive Officer or the Independent Lead Director from time to time ceases to be a Director and (ii) to appoint the chairman of the Board, whether or not holding executive office, or a Director holding the office of chief executive officer;

(d) subject to the provisions of the Companies Act, at any time prior to the 2019 AGM to enter into an agreement or arrangement with any Director for the provision of any services outside the scope of the ordinary duties of a Director. Any such agreement or arrangement may be made on such terms and conditions as (subject to the Companies Act) the Board thinks fit and (without prejudice to any other provision of these Articles) it may remunerate any such Director for such services as it thinks fit;

(e) to authorise conflicts of interest;

(f) to form committees of the Board and to designate Directors for the purposes of participation in any such committee of the Board; and

(g) (i) during the Initial Board Transition Period, to delegate any of the powers which are conferred on them under these Articles by a two-thirds vote of the entire Board in such circumstances and in respect of such matters as the Directors may decide in accordance with the Guidelines and (ii) from and after the conclusion of the Initial Board Transition Period until conclusion of the 2021 AGM, to delegate any of the powers conferred on them under the Articles.

27.6 Except in so far as the Guidelines may provide for a higher standard, and subject to Article 27.7, during the Initial Board Transition Period, Special Board Approval shall be required for the transaction of any business by the Board and thereafter questions arising at a meeting of the Board shall be decided by a majority of votes of the Directors present at such meeting who are entitled to vote on such question. If votes are equal, the resolution will not be passed and for the avoidance of the doubt the chairman of the meeting shall not be entitled to a casting vote.

27.7 Until:

(a) conclusion of the 2019 AGM, without prejudice to any obligation a Director may have under the Companies Act, the amendment, supplementation, replacement or rescission of Article I.A, Article I.B, Article I.C, Article I.E, Article I.F, Article I.L, Article III.A, Article III.C, Article III.D, Article V or Exhibit A of the Guidelines adopted at or prior to the adoption of these Articles or the addition of any provision inconsistent with the foregoing shall require the approval of two-thirds of the entire Board; and

(b) conclusion of the 2021 AGM, without prejudice to any obligation a Director may have under the Companies Act, the amendment, supplementation, replacement or rescission of Article I.E or Article I.F of the Guidelines or the addition of any provision inconsistent with the foregoing shall require the approval of two-thirds of the entire Board.

27.8 Until conclusion of the 2021 AGM, Articles 24.1, 27.5, 27.6, 27.7 and this Article 27.8 may only be amended or removed upon recommendation by two-thirds of the entire Board and the sanction of a special resolution of the Company.

27.9 The Guidelines are not, and are not intended to form, part of these Articles but the Guidelines may, for reasons of convenience, repeat provisions in these Articles.

28. COMPLIANCE WITH NYSE RULES

28.1 For as long as the Ordinary Shares are listed on the NYSE, the Company shall comply with all NYSE corporate governance and listing standards set forth in the NYSE Listed Company Manual applicable to non-controlled domestic U.S. issuers, regardless of whether the Company is a foreign private issuer.

29. DELEGATION OF DIRECTORS' POWERS

29.1 Subject to the provisions of these Articles, (i) during the Initial Board Transition Period, Directors may delegate any of the powers which are conferred on them under these Articles by a two-thirds vote of the entire Board in such circumstances and in respect of such matters as the Directors may decide in accordance with the Guidelines and (ii) from and after the conclusion of the Initial Board Transition Period, the Directors may delegate any of the powers conferred on them under the Articles:

(a) to a committee of one or more Directors and (if thought fit) one or more other Persons, to such an extent and on such terms and conditions as the Board thinks fit (and such ability of the Directors to delegate under this Article applies to all powers and discretions and will not be limited because certain Articles refer to powers and discretions being exercised by committees authorised by Directors while other Articles do not);

(b) to such Person, by such means (including by power of attorney), to such an extent, and on such terms and conditions, as they think fit including delegating to any Director holding any executive office, any manager or agent such of its powers as the Board considers desirable to be exercised by him; or

(c) to any specific Director or Directors (with power to sub-delegate). These powers can be given on terms and conditions decided on by the Directors either in parallel with, or in place of, the powers of the Directors acting jointly.

Any such delegation shall, in the absence of express provision to the contrary in the terms of delegation, be deemed to include authority to sub-delegate to one or more Directors (whether or not acting as a committee) or to any employee or agent of the Company all or any of the powers delegated and may be made subject to such conditions as the Board may specify, and may be revoked or altered. References in these Articles or the Guidelines to any committee, Director, employee or agent include those acting under a delegation pursuant to this Article 29.1. The Directors can remove any people they have appointed in any of these ways and cancel or change anything that they have delegated, although this will not affect anybody who acts in good faith who has not had any notice of any cancellation or change.

29.2 Any committee, to the extent provided in the resolution of the Board establishing such committee, shall have and may exercise all the powers and authority of the Board in the management of the business and affairs of the Company, but no such committee shall have the power or authority in reference to the following matters:

(a) approving or adopting, or recommending to the members of the Company, any action or matter (other than the election or removal of Directors) expressly required by the Companies Act to be submitted to the members of the Company for approval; or

(b) amending or repealing these Articles.

29.3 The power to delegate under Article 29.1 includes the power to delegate the determination of any fee, remuneration or other benefit which may be paid or provided to any Director.

29.4 The Board may appoint any Person to any office or employment having a designation or title including the word "Director" or attach to any existing office or employment with the Company such a designation or title and may terminate any such appointment or the use of any such designation or title. The inclusion of the word "Director" in the designation or title of any such office or employment shall not imply that the holder is a Director, and the holder shall not thereby be empowered in any respect to act as, or be deemed to be, a Director for any of the purposes of these Articles.

Committees

29.5 The proceedings of any committee appointed under paragraph (a) of Article 29.1 with two or more members shall be governed by such of these Articles as regulate the proceedings of Directors so far as they are capable of applying, and the quorum at a meeting of any such committee shall be two unless the committee shall consist of one or two members, in which event one member shall constitute a quorum.

29.6 Subject to these Articles, the Directors may make rules regulating the proceedings of such committees which may be set out in the Guidelines. For as long as the Ordinary Shares are listed on the NYSE, all committees shall comply with the applicable rules of the NYSE applicable to non-controlled domestic U.S. issuers.

30. DISQUALIFICATION AND REMOVAL OF DIRECTORS

30.1 A Person ceases to be a Director if:

(a) the period expires, if he has been appointed for a fixed period;

(b) he ceases to be a Director by virtue of any provision of the Companies Act (including, without limitation, section 168 of the Companies Act) or he becomes prohibited by Law from being a Director;

(e) he is deemed unfit or has otherwise been requested to be removed from office by any regulatory authority in any applicable jurisdiction;

(d) he becomes bankrupt or makes any arrangement or composition with his creditors generally;

(e) a registered medical practitioner who is treating that Person gives a written opinion to the Company stating that that Person has become physically or mentally incapable of acting as a Director and may remain so for more than three months;

(f) by reason of his mental health a court makes an order which wholly or partly prevents him from personally exercising any powers or rights he would otherwise have;

(g) he resigns his office by notice in writing to the Company and such resignation has taken effect in accordance with its terms specified in writing, provided that if no time is specified, such resignation will take effect at the time of receipt;

(h) in the case of a Director who is the initial Executive Chair or the initial Chief Executive Officer, his appointment as such expires after the 2019 AGM or is terminated, and, in the case of any other Director who holds any executive office whose appointment is terminated or expires, the Board resolves that he should cease to be a Director;

(i) he is absent for more than six consecutive months without permission of the Board from meetings of the Board held during that period and the Board resolves that he should cease to be a Director; or

(j) he dies.

30.2 A resolution of two-thirds of the Directors (excluding the Director the subject of Article 30.1) declaring a Director to have ceased to be a Director under the terms of this Article is conclusive as to the fact and grounds of cessation stated in the resolution.

30.3 The members may by ordinary resolution remove a Director at any time either with or without cause. The Board may by a two-thirds vote of the entire Board remove a Director at any time either with or without cause.

30.4 If a Director ceases to be a Director for any reason, he shall cease to be a member of any committee of the Directors.

31. EXECUTIVE DIRECTORS

31.1 Subject to the provisions of the Companies Act and Article 32.4, the Directors may appoint one or more of their number to the office of executive chair ("**Executive Chair**"), chief executive officer ("**Chief Executive Officer**") or to any other executive office of the Company (including, without limitation, to hold the office of president and/or treasurer but excluding that of auditor) and any such appointment may be made for such term, at such remuneration and on such other conditions as the Directors think fit and the Directors may subject the exercise of such power to such rules and procedures as may be set forth in the Guidelines. The Company may enter into an agreement or arrangement with any such Director for his employment by the Company or for the provision by him of any services outside the scope of the ordinary duties of a Director. The Board may revoke or vary any such appointment but without prejudice to any rights or claims which the Person whose appointment is revoked or varied may have against the Company because of the revocation or variation.

31.2 The emoluments of any Directors holding executive office for his services shall be determined by the Board, and may be of any description, including without limitation admission to, or continuance of, membership of any scheme (including any share acquisition scheme) or fund instituted or established or financed or contributed to by the Company for the provision of pensions, life assurance or other benefits for employees or their dependants, or the payment of a pension or other benefits to him or his dependants on or after retirement or death, apart from membership of any such scheme or fund.

32. DIRECTORS' INTERESTS

32.1 For the purposes of these Articles: (i) a conflict of interest may include (x) a conflict of interest and duty and (y) a conflict of duties, (ii) interest includes both direct and indirect interests and (iii) a Contract includes references to an existing or proposed Contract and to an existing or proposed transaction or arrangement whether or not it is or will be a Contract.

32.2 For the purposes of section 175 of the Companies Act, the Board may (subject to such terms and conditions, if any, as the Board may think fit to impose from time to time, and always subject to the Board's right to vary or terminate such authorisation) authorise, to the fullest extent permitted by Law:

(a) any matter proposed to it in accordance with these Articles which would, if not so authorised, involve a breach of duty by a Director under that section, including, without limitation, any matter which relates to a situation in which a Director has, or can have, an interest which conflicts, or possibly may conflict, with the interests of the Company or which may reasonably be regarded as likely to give rise to a conflict of interest; and

(b) without prejudice to the generality of paragraph (a) of this Article 32.2, a Director to accept or continue in any office, employment or position in addition to his office as a Director and the manner in which a conflict of interest arising out of such office, employment or position may be dealt with, either before or at the time that such a conflict of interest arises,

provided that any such authorisation will be effective only if:

(i) any requirement as to quorum at the meeting at which the matter is considered is met without counting the Director in question or any other interested Director; and

(ii) the matter was agreed to without such Director voting or would have been agreed to if such Director's votes had not been counted.

The Board may (whether at the time of the giving of the authorisation or subsequently) make any such authorisation subject to any limits or conditions it expressly imposes but such authorisation is otherwise given to the fullest extent permitted. The terms of the authority shall be recorded in writing (but the authority shall be effective whether or not the terms are so recorded). The Board may vary or terminate any such authorisation at any time. A Director shall comply with any obligations imposed on him by the Directors pursuant to any such authorisation.

32.3 In accordance with Article 32.2, a Director shall be authorised for the purposes of section 175 of the Companies Act to act or continue to act as a Director notwithstanding that at the time of his appointment or subsequently he also holds office as a director of, or holds any other office, employment or engagement with, any other member of the Company's group.

32.4 Subject to Article 32.2, and for all purposes pursuant to these Articles or any agreement between the members, each Director with an interest pursuant to Article 32.2 may be authorised by the Board to:

(a) attend and vote at meetings of the Board (or any committee thereof) at which any relevant matter will or may be discussed, and receive Board papers relating thereto, and, if so authorised, need not exercise independent judgment at such meetings in reliance on section 173(2) of the Companies Act; and

(b) receive confidential information and other documents and information relating to the Company.

32.5 Subject to the provisions of the Companies Act, and provided that he has disclosed to the Board the nature and extent of any material interest of his (unless the circumstances referred to in section 177(5) or section 177(6) of the Companies Act apply, in which case no disclosure is required), a Director notwithstanding his office:

(a) may be a party to, or otherwise interested in, any transaction or arrangement with the Company or in which the Company is otherwise (directly or indirectly) interested;

(b) may (or any firm of which he is a member may) act in a professional capacity for the Company (otherwise than as auditor) or any other body in which the Company is otherwise interested and he or his firm shall be entitled to remuneration for professional services as if he were not a Director; and

(c) may be a director or other officer of, or employed by, or a party to any transaction or arrangement with, or otherwise interested in, any undertaking:

(i) in which the Company is (directly or indirectly) interested as shareholder, member, partner or otherwise; or

(ii) with which he has such a relationship at the request or direction of the Company.

For the purposes of this Article 32.5, a general notice given to the Directors that a Director is to be regarded as having an interest of the nature and extent specified in the notice in any transaction or arrangement in which a specified Person or class of Persons is interested shall be deemed to be a disclosure that the Director has an interest in any such transaction of the nature and extent so specified.

32.6 Subject to these Articles, the Directors can exercise or arrange for the exercise of the voting rights attached to any shares in another company held by the Company and the voting rights which they have as directors of that company in any way that they decide. This includes voting in favour of a resolution appointing any of them as directors or officers of that company and deciding their remuneration. Subject to these Articles, they can also vote and be counted in the quorum as Directors in connection with any of these things.

32.7 A Director shall not, by reason of his office, be accountable to the Company for any remuneration or other benefit which he derives from any office or employment or from any transaction or arrangement or from any interest in any undertaking:

(a) the acceptance, entry into or existence of which has been authorised by the Board pursuant to Article 32.2 (subject, in any case, to any limits or conditions to which such authorisation was subject); or

(b) which he is permitted to hold or enter into by virtue of Article 32.5,

nor shall the receipt of any such remuneration or other benefit constitute a breach of his duty under section 176 of the Companies Act;

32.8 Any disclosure required by Article 32.5 may be made at a meeting of the Board, by notice in writing or by general notice or otherwise in accordance with section 177 of the Companies Act.

32.9 A Director shall be under no duty to the Company with respect to any information which he obtains or has obtained otherwise than as a Director and in respect of which he owes a duty of confidentiality to another Person. However, to the extent that his relationship with that other Person gives rise to a conflict of interest or possible conflict of interest, this Article 32.9 applies only if the existence of that relationship has been authorised by the Board pursuant to Article 32.2. In particular, the Director shall not be in breach of the general duties he owes to the Company by virtue of sections 171 to 177 of the Companies Act because he fails:

(a) to disclose any such information to the Board or to any Director or other officer or employees of the Company; and/or

(b) to use or apply any such information in performing his duties as a Director.

32.10 Where the existence of a Director's relationship with another Person has been authorised by the Board pursuant to Article 32.2 and his relationship with that Person gives rise to a conflict of interest or possible conflict of interest, the Director shall not be in breach of the general duties he owes to the Company by virtue of sections 171 to 177 of the Companies Act because he:

(a) absents himself from meetings of the Board at which any matter relating to the conflict of interest or possible conflict of interest will or may be discussed or from the discussion of any such matter at a meeting or otherwise; and/or

(b) makes arrangements not to receive documents and information relating to any matter which gives rise to the conflict of interest or possible conflict of interest sent or supplied by the Company and/or for such documents and information to be received and read by a professional adviser,

for so long as he reasonably believes such conflict of interest or possible conflict of interest subsists.

32.11 The provisions of Articles 32.8 and 32.9 are without prejudice to any equitable principle or rule of Law which may excuse the Director from:

(a) disclosing information, in circumstances where disclosure would otherwise be required under these Articles; or

(b) attending meetings or discussions or receiving documents and information as referred to in Article 32.9, in circumstances where such attendance or receiving such documents and information would otherwise be required under these Articles.

33. PROCEEDINGS OF DIRECTORS

33.1 Subject to the provisions of these Articles, the Board may regulate their proceedings as they think fit, except that the Board shall operate in accordance with the Guidelines unless otherwise agreed by the approval of two-thirds of the entire Board.

33.2 A Director may, and the secretary at the request of a Director shall, call a meeting of the Board or a committee of the Board by giving notice to each Director. A notice of a meeting of

the Board shall be deemed to be properly given to a Director if given to him personally or by word of mouth, or sent in hard copy to him at his last known address or any other address (if any) as may for the time being be specified by him or on his behalf to the Company for this purpose or sent in electronic form to such address (if any) for the time being specified by him or on his behalf to the Company for this purpose. Any Director may waive the requirement for notice of a meeting and any such waiver may be retrospective. Any notice pursuant to this Article 33.2 need not be in writing if the Board so determines and any such determination may be retrospective.

33.3 No business shall be transacted at any meeting of the Board unless a quorum is present. The quorum at a meeting of the Board shall be a majority of the Directors then in office. Any Director who ceases to be a Director at a Board meeting may continue to be present and to act as a Director and be counted in the quorum until the termination of the Board meeting if no Director objects. A Director shall not be counted in the quorum present in relation to a matter or resolution on which he is not entitled to vote (or when his vote cannot be counted) but shall be counted in the quorum present in relation to all other matters or resolutions considered or voted on at the meeting.

33.4 Subject to the provisions of these Articles, the Directors may at any time elect from their number, and remove, a chairman of the Board and a deputy chairman. Unless he is unwilling to do so, the Director appointed as chairman, or in his stead the Director appointed as deputy chairman, if any, or in his stead the Independent Lead Director, shall preside at all meetings of the Board at which he is present. If there is no Director holding any such office, or if neither the chairman nor the deputy chairman nor the Independent Lead Director is present within five minutes after the time appointed for the meeting, or if the chairman or deputy chairman or Independent Lead Director is not willing to preside, the Directors present may choose one of their number to be chairman of the meeting.

33.5 All acts done by a meeting of the Board, or of a committee of the Board, or by a Person acting as a Director, shall, notwithstanding that it may afterwards be discovered that there was a defect in the appointment of any Director, any member of the committee or that any of them were disqualified from holding office, or had vacated office, or were not entitled to vote, or that the meeting was not quorate (provided that the Directors present at the inquorate meeting believed, in good faith, that the meeting was quorate and made all such enquiries as were reasonable in the circumstances to establish that the meeting was quorate), be as valid as if every such Person had been duly appointed and was qualified and had continued to be a Director and had been entitled to vote and that the meeting was quorate.

33.6 A resolution in writing agreed to by all the Directors entitled to receive notice of a meeting of the Board or of a committee of the Board and who would be entitled to vote (and whose vote would have been counted) on the resolution at a meeting of the Board or of a committee of the Board shall (if that number is sufficient to constitute a quorum) be as valid and effectual as if it had been passed at a meeting of the Board or (as the case may be) of that committee, duly convened and held. A resolution in writing is adopted when the Company receives from all such Directors a document indicating their agreement to the proposed resolution either by being signed or otherwise authenticated in the manner permitted by the Companies Act for a document in the relevant form, sent in either hard copy or electronic form (including facsimile transmission) to such address (if any) for the time being specified by the Company for that purpose.

33.7 Without prejudice to Article 33.1, a meeting of the Board or of a committee of the Board may consist of a conference between Directors who are not all in one place, but each of whom is able (whether directly or by conference telephone or by any other form of communication

equipment) to hear each of the other participating Directors, and to speak to and be heard by each of the others simultaneously. A Director taking part in such a conference shall be deemed to be present in person at the meeting and shall be entitled to vote and be counted in the quorum accordingly and the word "meeting" in these Articles shall be construed accordingly. Such meeting shall be deemed to take place where it is convened to be held or (if no Director is present in that place) where the largest group of those participating is assembled, or, if there is no such group, where the chairman of the meeting is located.

33.8 Except as otherwise provided by these Articles, a Director shall not vote at a meeting of the Board or a committee of the Board on any resolution concerning a matter in which he has, directly or indirectly, an interest (other than an interest in shares, debentures or other securities of, or otherwise in or through, the Company) which can reasonably be regarded as likely to give rise to a conflict with the interests of the Company, unless his interest arises only because the resolution falls within one or more of the following matters:

(a) the giving of a guarantee, security or indemnity in respect of money lent to, or an obligation incurred by him at the request of, or for the benefit of, the Company or any of its Subsidiary undertakings;

(b) the giving of a guarantee, security or indemnity in respect of a debt or obligation of the Company or any of its Subsidiary undertakings for which the Director has assumed responsibility (in whole or in part and whether alone or jointly with others) under a guarantee or indemnity or by the giving of security;

(c) the giving to him of any other indemnity which is on substantially the same terms as indemnities given or to be given to all of the other Directors and/or to the funding by the Company of his expenditure on defending proceedings or the doing by the Company of anything to enable him to avoid incurring such expenditure where all other Directors have been given or are to be given substantially the same arrangements;

(d) a Contract, arrangement, transaction or proposal concerning an offer of shares, debentures or other securities of the Company or any of its Subsidiary undertakings for subscription, purchase or exchange, in which offer he is or may be entitled to participate as holder of securities or in the underwriting or sub-underwriting of which he is to participate;

(e) a Contract, arrangement, transaction or proposal concerning any other undertaking in which he or any Person connected with him is interested, directly or indirectly, and whether as an officer, shareholder, member, partner, creditor or otherwise if he and any Persons connected with him do not to his knowledge hold an interest (as that term is used in sections 820 to 825 of the Companies Act) representing one per cent. or more of either any class of the equity share capital (excluding any shares of that class held as treasury shares) of such undertaking (or any other undertaking through which his interest is derived) or of the voting rights available to shareholders, members, partners or equivalent of the relevant undertaking (or any interest being deemed for the purpose of this Article 33.9 to be likely to give rise to a conflict with the interests of the Company in all circumstances);

(f) a Contract, arrangement, transaction or proposal for the benefit of employees and Directors and/or former employees and Directors of the Company or any of its Subsidiary undertakings and/or members of their families (including a spouse or civil partner or a former spouse or former civil partner) or any Person who is or was dependent on such Persons, including but without being limited to a retirement benefits scheme and an employees' share scheme, which does not accord to any

Dircctor any privilege or advantage not generally accorded to the employees and/or former employees to whom such arrangement relates; and

(g) a Contract, arrangement, transaction or proposal concerning any insurance against any liability which the Company is empowered to purchase or maintain for, or for the benefit of, any Directors or for Persons who include Directors.

33.9 The Company may by ordinary resolution, suspend or relax to any extent, either generally or in respect of any particular matter, any provision of these Articles prohibiting a Director from voting at a meeting of the Directors or of a committee of the Directors or ratify any transaction not duly authorised by reason of contravention of any such provision. The Board may, with the approval of two-thirds of the entire Board with respect to prohibitions set forth in the Guidelines and otherwise with the approval of a majority of the Board attending and voting at a meeting of the Board, suspend or relax to any extent, in respect of any particular matter, any provision of these Articles or the Guidelines prohibiting a Director from voting at a meeting of the Directors or of a committee of the Directors.

33.10 Where proposals are under consideration concerning the appointment (including without limitation fixing or varying the terms of appointment) of two or more Directors to offices or employments with the Company or any undertaking in which the Company is interested, the proposals may be divided and considered in relation to each Director separately. In such cases each of the Directors concerned shall be entitled to vote in respect of each resolution except that concerning his own appointment.

33.11 If a question arises at a meeting of the Directors, or a meeting of a committee of the Directors, as to the right of a Director to vote, the question may, before the conclusion of the meeting, be decided by a resolution of a majority of Directors present at the meeting (other than the Director concerned and any other Director having a like interest as such Director) and such resolution shall be final and conclusive.

34. MINUTES

34.1 The Directors shall cause minutes to be made in books kept for the purpose:

(a) of all appointments of officers made by the Directors; and

(b) of all proceedings at meetings of the Company, of the holders of any class of shares in the capital of the Company, and of the Board, and of committees of the Board, including the names of the Directors present at each such meeting.

34.2 Any such minutes, if purporting to be signed by the chairman of the meeting to which they relate or of the meeting at which they are read, shall be sufficient evidence without any further proof of the facts therein stated.

35. SECRETARY

35.1 Subject to the provisions of the Companies Act, the secretary shall be appointed by the Board for such term, at such remuneration and on such other conditions as they think fit. Any secretary so appointed may be removed by the Board but without prejudice to any claim for damages for breach of any Contract of service between him and the Company.

36. THE SEAL

36.1 The seal shall be used only by the authority of a resolution of the Board or of a committee of the Board. The Board may determine whether any instrument to which the seal is affixed,

shall be signed and, if it is to be signed, who shall sign it. Unless otherwise determined by the Board:

(a) share certificates and, subject to the provisions of any instrument constituting the same, certificates issued under the seal in respect of any debentures or other securities, need not be signed and any signature may be applied to any such certificate by any mechanical, electronic or other means or may be printed on it; and

(b) every other instrument to which the seal is affixed shall be signed by two authorised Persons or by a Director in the presence of a witness who attests the signature and for this purpose an authorised Person is any Director or the secretary of the Company.

36.2 Any document may be executed under the seal by impressing the seal by mechanical means or by printing the seal or a facsimile of it on the document or by applying the seal or a facsimile of it by any other means to the document. A document executed, with the authority of a resolution of the Board, in any manner permitted by section 44(2) of the Companies Act and expressed (in whatever form of words) to be executed by the Company has the same effect as if executed under the seal.

36.3 Subject to the provisions of the Companies Act, the Company may have an official seal for use in any place.

37. REGISTERS

37.1 Subject to the provisions of the Companies Act, the Company may keep an overseas or local register in any place, and the Board may make, amend and revoke any regulations it thinks fit about the keeping of that register.

37.2 Any Director or the secretary or any other Person appointed by the Board for the purpose shall have power to authenticate and certify as true copies of and extracts from:

(a) any document comprising or affecting the constitution of the Company, whether in hard copy form or electronic form;

(b) any resolution passed by the Company, the holders of any class of shares in the capital of the Company, the Board or any committee of the Board, whether in hard copy form or electronic form; and

(c) any book, record and document relating to the business of the Company, whether in hard copy form or electronic form (including without limitation the accounts).

If certified in this way, a document purporting to be a copy of a resolution, or the minutes or an extract from the minutes of a meeting of the Company, the holders of any class of shares in the capital of the Company, the Board or a committee of the Board, whether in hard copy form or electronic form, shall be conclusive evidence in favour of all Persons dealing with the Company in reliance on it or them that the resolution was duly passed or that the minutes are, or the extract from the minutes is, a true and accurate record of any proceedings at a duly constituted meeting.

38. DIVIDENDS

38.1 The rights as regarding income attaching to the Ordinary Shares shall be as set out in this Article 38.

38.2 Each Ordinary Share shall be entitled to receive all of the distributable profits available and declared by the Directors for distribution by way of a dividend amongst the holders of the

Ordinary Shares. Each Ordinary Share shall rank equally with all other Ordinary Shares in the capital of the Company for any dividend and the holder of each Ordinary Share shall receive its pro rata portion of any dividend rounded to the nearest whole number (such rounding to be in the sole discretion of the Board).

38.3 Subject to the provisions of the Companies Act, the Company may by ordinary resolution declare dividends in accordance with the respective rights of the members, but no dividend shall exceed the amount recommended by the Directors.

38.4 Subject to the provisions of the Companies Act and to Article 38.8, the Board may pay interim dividends, whether or not satisfied wholly or partly by the distribution of assets including without limitation paid up shares or debentures of another body corporate, of such amounts and on such dates and in respect of such periods as they may think fit if it appears to them that they are justified by the profits of the Company available for distribution. If the share capital is divided into different classes, the Board may:

(a) pay interim dividends on shares which confer deferred or non-preferred rights with regard to dividend as well as on shares which confer preferential rights with regard to dividend, but no interim dividend shall be paid on shares carrying deferred or non-preferred rights if at the time of payment, any preferential dividend is in arrears; and

(b) pay at intervals settled by them any dividend payable at a fixed rate if it appears to them that the profits available for distribution justify the payment.

If the Board acts in good faith they shall not incur any liability to the holders of shares conferring preferred rights for any loss they may suffer by the lawful payment of an interim dividend on any shares having deferred or non-preferred rights. Where any distribution is satisfied wholly or partly by the distribution of assets, where any difficulty arises in regard to such distribution, the Directors may settle the same as they think fit and in particular (but without limitation) may issue fractional certificates (or ignore fractions) and fix the value for distribution of any assets, and may determine that cash shall be paid to any member on the basis of the value so fixed in order to adjust the rights of members, and may vest any assets in trustees.

38.5 Dividends may be declared and paid in any currency or currencies that the Board shall determine. The Board may also determine the exchange rate and the relevant date for determining the value of any dividend in any currency.

38.6 Subject to the provisions of the Companies Act and except as otherwise provided by these Articles or the rights attached to shares, all dividends shall be declared and paid according to the amounts paid up on the shares on which the dividend is paid. If any share is issued on terms that it ranks for dividend as from a particular date, it shall rank for dividend accordingly. In any other case (and except as aforesaid), dividends shall be apportioned and paid proportionately to the amounts paid up on the shares during any portion or portions of the period in respect of which the dividend is paid. For the purpose of this Article 38.6, an amount paid up on a share in advance of a call shall be treated, in relation to any dividend declared after the payment but before the call, as not paid up on the share.

38.7 Subject to Article 38.8, a general meeting declaring a dividend may, upon the recommendation of the Board, by ordinary resolution direct that it shall be satisfied wholly or partly by the distribution of assets including without limitation paid up shares or debentures of another body corporate. Where any difficulty arises in regard to the distribution, the Directors may settle the same as they think fit and in particular (but without limitation) may issue fractional certificates (or ignore fractions) and fix the value for distribution of any assets, and may determine that cash shall be paid to any member on the basis of the value so fixed in order to adjust the rights of members, and may vest any assets in trustees.

38.8 Unless otherwise approved by the vote by two-thirds of the entire Board and approved by an ordinary resolution of the Company, where the securities of another body corporate are distributed, they must only be distributed to holders of Ordinary Shares on the basis that the holders of Ordinary Shares receive the identical class of securities of that other body corporate on an equal per share basis.

38.9 Any dividend or other money payable in respect of a share may be paid:

(a) in cash;

(b) by cheque or warrant made payable to or to the order of the holder or Person entitled to payment;

(c) by direct debit, bank or other funds transfer system to the holder or Person entitled to payment or, if practicable, to a Person designated by notice to the Company by the holder or Person entitled to payment; or

(d) by any other method approved by the Board and agreed (in such form as the Company thinks appropriate) by the holder or Person entitled to payment.

For uncertificated shares, any payment may be made by means of the relevant system (subject always to the facilities and requirements of the relevant system) and such payment may be made by the Company or any other Person on its behalf sending an instruction to the Operator of the relevant system to credit the cash memorandum account of the holder or joint holder of such shares or, if permitted by the Company, of such Person as the holder or joint holders may in writing direct.

38.10 If two or more Persons are registered as joint holders of any share, or are entitled by transmission jointly to a share, the Company may:

(a) pay any dividend or other moneys payable in respect of the share to any one of them and any one of them may give effectual receipt for the payment; and

(b) for the purpose of Article 38.9, rely in relation to the share on the written direction, designation or agreement of, or notice to the Company by, any one of them.

38.11 A cheque or warrant may be sent by post:

(a) where a share is held by a sole holder, to the registered address of the holder of the share;

(b) if two or more Persons are the holders of the share, to the registered address of the Person who is first named in the register of members;

(c) if two or more Persons are holders of the share or are jointly entitled to it by reason of the death or bankruptcy of the holder or otherwise by operation of Law, as if it were a notice to be sent under Article 45.12; or

(d) in any case to such Person and to such address as the Person entitled to payment may direct by notice to the Company.

38.12 Every cheque or warrant shall be made payable to the order of or to the Person or Persons entitled or to such other Person as the Person or Persons entitled may by notice direct and payment of the cheque or warrant shall be a good discharge to the Company. Every cheque or warrant sent or transfer of funds made by the relevant bank or relevant system in accordance with these Articles shall be at the risk of the holder or Person entitled. The Company shall

have no responsibility for any sums lost or delayed in the course of payment by any method used by the Company in accordance with Article 38.9.

38.13 The Company may cease to send any cheque or warrant (or to use any other method of payment) for any dividend payable in respect of a share if:

(a) in respect of at least two consecutive dividends payable on that share the cheque or warrant has been returned undelivered or remains uncashed (or that other method of payment has failed); or

(b) following one such occasion, reasonable enquiries have failed to establish any new address of the holder;

but, subject to the provisions of these Articles, shall recommence sending cheques or warrants (or using another method of payment) for dividends payable on that share if the Person or Persons entitled so request and have supplied in writing a new address or account to be used for that purpose.

38.14 The Board may deduct from any dividend or other moneys payable to any member in respect of a share any moneys presently payable by him to the Company in respect of that share. Where a Person is entitled by transmission to a share, the Board may retain any dividend payable in respect of that share until that Person (or that Person's transferee) becomes the holder of that share.

38.15 No dividend or other money payable in respect of a share shall bear interest against the Company, unless otherwise provided by the rights attached to the share.

38.16 Any dividend which has remained unclaimed for 12 years from the date when it became due for payment shall, if the Directors so resolve, be forfeited and cease to remain owing by the Company. The payment of any unclaimed dividend or other money payable in respect of a share may (but need not) be paid by the Company into an account separate from the Company's own account. Such payment shall not constitute the Company a trustee in respect of it.

38.17 All amounts payable by the Company pursuant to these Articles, including dividends, shall be paid without any withholding or deduction, save as may be required by applicable Law.

39. SCRIP DIVIDENDS

39.1 The Board may offer any holder of shares the right to elect to receive shares, credited as fully paid, instead of cash in respect of the whole (or some part, to be determined by the Board) of all or any dividend subject to the following terms and conditions:

(a) Each holder of shares shall be entitled to that number of new shares as are together as nearly as possible equal in value to (but not greater than) the cash amount (disregarding any tax credit) of the dividend that such holder would have received by way of dividend but elects to forego (each a new share). For this purpose, the value of each new share shall be:

(i) equal to the average quotation for the relevant shares in the capital of the Company, that is, the average of the closing prices for those shares on the NYSE or, if an NYSE quote is not available, Euronext or, if neither NYSE nor Euronext quotes are available, other exchange or quotation service on which the Company's shares are listed or quoted as derived from such source as the Board may deem appropriate, on the day on which such shares are first quoted ex the relevant dividend and the four subsequent business days; or

(ii) calculated in any other manner the Board considers fit;

but shall never be less than the par value of the new share. A certificate or report by the auditors as to the value of a new share in respect of any dividend shall be conclusive evidence of that value.

(b) Each holder of shares shall only be entitled to new Ordinary Shares.

(c) On or as soon as possible after announcing that any dividend is to be declared or recommended, the Board, if it intends to offer an election in respect of that dividend, shall also announce that intention. If, after determining the basis of allotment, the Board decides to proceed with the offer, it shall notify the holders of shares of the terms and conditions of the right of election offered to them, specifying the procedure to be followed and place at which, and the latest time by which, elections or notices amending or terminating existing elections must be delivered in order to be effective.

(d) The Board shall not proceed with any election unless the Board has sufficient authority to allot shares and sufficient reserves or funds that may be appropriated to give effect to it after the basis of allotment is determined.

(e) The Board may exclude from any offer any holders of shares where the Board believes the making of the offer to them would or might involve the contravention of the Laws of any territory or that for any other reason the offer should not be made to them.

(f) The dividend (or that part of the dividend in respect of which a right of election has been offered) shall not be payable in cash on shares in respect of which an election has been made (the elected Ordinary Shares) and instead such number of new shares shall be allotted to each holder of elected Ordinary Shares as is arrived at on the basis stated in paragraph (a) of this Article 39.1. For that purpose the Board shall appropriate out of any amount for the time being standing to the credit of any reserve or fund (including without limitation the profit and loss account), whether or not it is available for distribution, a sum equal to the aggregate nominal amount of the new shares to be allotted and apply it in paying up in full the appropriate number of new shares for allotment and distribution to each holder of elected shares as is arrived at on the basis stated in paragraph (a) of this Article 39.1.

(g) The new shares when allotted shall rank *pari passu* in all respects with the fully paid shares of the same class then in issue except that they shall not be entitled to participate in the relevant dividend in lieu of which they were allotted.

(h) No fraction of a share shall be allotted. The Board may make such provisions as it thinks fit for any fractional entitlements including without limitation payment in cash to holders in respect of their fractional entitlements, provision for the accrual, retention or accumulation of all or part of the benefit of fractional entitlements to or by the Company or to or by or on behalf of any holder or the application of any accrual, retention or accumulation to the allotment of fully paid shares to any holder.

(i) The Board may do all acts and things it considers necessary or expedient to give effect to the allotment and issue of any share pursuant to this Article 39.1 or otherwise in connection with any offer made pursuant to this Article 39.1 and may authorise any Person, acting on behalf of the holders concerned, to enter into an agreement with the Company providing for such allotment or issue and incidental matters Any agreement made under such authority shall be effective and binding on all concerned.

(j) The Board may, at its discretion, amend, suspend or terminate any offer pursuant to the above.

40. CAPITALISATION OF PROFITS

40.1 The Board may, subject to the provisions of this Article 40.1, Article 40.2 and Article 40.3 inclusive, resolve to capitalise any undistributed profits of the Company not required for paying any preferential dividend (whether or not they are available for distribution) or any sum standing to the credit of any reserve or fund of the Company (including without limitation the Company's share premium account and capital redemption reserve, if any) and:

(a) appropriate the sum resolved to be capitalised to the members or any class of members on the record date specified in the relevant resolution who would have been entitled to it if it were distributed by way of dividend and in proportion to the nominal amounts of the shares (whether or not fully paid) held by them respectively which would entitle them to participate in a distribution of that sum if the shares were fully paid and the sum were then distributable and were distributed by way of dividend;

(b) apply such sum on their behalf either in or towards paying up the amounts, if any, for the time being unpaid on any shares held by them respectively, or in paying up in full shares, debentures or other obligations of the Company of a nominal amount equal to that sum but the share premium account, the capital redemption reserve, and any profits which are not available for distribution may, for the purposes of this Article 40.1, only be applied in paying up shares to be allotted to members credited as fully paid;

(c) allot the shares, debentures or other obligations credited as fully paid to those members or as they may direct, in those proportions, or partly in one way and partly in the other;

(d) resolve that any shares so allotted to any member in respect of a holding by him of any partly paid shares shall so long as such shares remain partly paid rank for dividend only to the extent that the latter shares rank for dividend;

(e) where shares or debentures become, or would otherwise become, distributable under this Article 40.1 in fractions, make such provision as the Board thinks fit for any fractional entitlements including without limitation authorising their sale and transfer to any Person, resolving that the distribution be made as nearly as practicable in the correct proportion but not exactly so, ignoring fractions altogether or resolving that cash payments be made to any members in order to adjust the rights of all parties;

(f) authorise any Person to enter on behalf of all the members concerned into an agreement with the Company providing for either:

(i) the allotment to members respectively, credited as fully paid, of any further shares, debentures or other obligations to which they are entitled upon such capitalisation; or

(ii) the payment up by the Company on behalf of the members of the amounts, or any part of the amounts, remaining unpaid on their existing shares by the application of their respective proportions of the sums resolved to be capitalised,

and any agreement made under such authority being binding on all such members; and

(g) generally do all acts and things required to give effect to such resolution as aforesaid.

40.2 In exercising its authority under Article 40.1, unless approved by the vote of two-thirds of the entire Board and approved by an ordinary resolution of the Company, the Board may only resolve to capitalise any undistributed profits of the Company not required for paying any preferential dividend (whether or not they are available for distribution) or any sum standing to the credit of any reserve or fund of the Company (including without limitation the Company's share premium account and capital redemption reserve, if any) and to issue and allot Ordinary Shares, as otherwise contemplated by Article 40.1, to holders of Ordinary Shares on an equal per share basis.

40.3 Where, pursuant to an employees' share scheme (within the meaning of section 1166 of the Companies Act) the Company has granted awards ("**awards**" being options or other incentive awards, including, without limitation, stock appreciation rights, restricted stock units, performance stock units and restricted stock awards) to subscribe for or with respect to shares on terms which provide (inter alia) for adjustments to the subscription, exercise or base price payable on the exercise of such award or to the number of shares to be allotted upon the exercise, or with respect to, such award, in the event of any increase or reduction in, or other reorganisation of, the Company's issued share capital and an otherwise appropriate adjustment would result in the subscription, exercise or base price for any share being less than its nominal value, then, subject to the provisions of the Companies Act, the Directors may, on the exercise of any of the awards concerned and payment of the subscription, exercise or base price which would have applied had such adjustment been made, capitalise any such profits or other sum as is mentioned in Article 40.1 above (as if such Article 40.1 did not make reference to Article 40.2) to the extent necessary to pay up the unpaid balance of the nominal value of the shares which fall to be allotted on the exercise of such awards and apply such amount in paying up such balance and allot shares fully paid accordingly. The provisions of Article 40.1 shall apply *mutatis mutandis* to this Article 40.3 as if Article 40.1 did not make reference to Article 40.2.

40.4 Where, pursuant to an employees' share scheme (within the meaning of section 1166 of the Companies Act) the Company has granted awards ("awards" being options or other incentive awards, including, without limitation, stock appreciation rights, restricted stock units, performance stock units and restricted stock awards) to subscribe for or with respect to shares, then, subject to the provisions of the Companies Act, the Directors may, on the grant, exercise or vesting of any of the awards concerned, capitalise any such profits or other sum as is mentioned in Article 40.1 above (as if such Article 40.1 did not make reference to Article 40.2) to the extent necessary to pay up the unpaid balance of the nominal value of the shares which fall to be allotted on the grant, exercise or vesting of such awards and apply such amount in paying up such balance and allot shares fully paid accordingly. The provisions of Article 40.1 shall apply *mutatis mutandis* to this Article 40.4 as if Article 40.1 did not make reference to Article 40.2.

41. RETURN OF CAPITAL

41.1 The rights as regards return of capital attaching to the Ordinary Shares shall be as set out in this Article.

41.2 On a return of capital on a liquidation, reduction of capital or otherwise, the surplus assets of the Company available for distribution among the members shall be applied in the same order of priority as applies in respect of dividends and distributions set out in Article 38 (or as close thereto as is possible).

42. CHANGE OF THE COMPANY'S NAME

The Company's name may be changed by resolution approved by the Board.

43. RECORD DATES

43.1 Notwithstanding any other provision of these Articles, and subject to the requirements of the Companies Act and the Uncertificated Securities Rules, but without prejudice to any special rights attached to any shares, the Company or the Directors may:

(a) fix any date as the record date for any dividend, distribution, allotment or issue, which shall not be more than 60 days prior to such action;

(b) for the purpose of determining which Persons are entitled to attend and vote at a general meeting of the Company, or a separate meeting of the holders of any class of shares in the capital of the Company, and how many votes such Persons may cast, specify in the notice of meeting a time by which a Person must be entered on the register in order to have the right to attend or vote at the meeting provided that such time shall not be more than 60 days nor less than 10 days before the date of such meeting and changes to the register after the time specified by virtue of this Article 43.1 shall be disregarded in determining the rights of any Person to attend or vote at the meeting; and

(c) for the purposes of sending notices to any one or more members (including, without limitation, notices of general meetings, or separate general meetings of the holders of any class of shares in the capital of the Company), give such notices by reference to the register of members as it stands at the close of business on a day determined by the Company or the Board, which day may not be more than 60 days before the day that such notices are sent.

43.2 In the case of determination of members entitled to vote at any general meeting or adjournment thereof, or a separate meeting of the holders of any class of shares in the capital of the Company, the record date shall, unless otherwise required by the Companies Act or the Uncertificated Securities Rules, not be more than 60 days nor less than 10 days before the date of such meeting.

43.3 In the case of any other lawful action, and save as otherwise provided by these Articles, the record date shall not be more than 60 days prior to such other action.

44. ACCOUNTS

44.1 No member (as such, other than a Director) shall have any right to inspect any accounting record or other document of the Company, unless he is authorised to do so by statute, by order of the court, by the Board or by ordinary resolution of the Company.

44.2 Subject to the provisions of the Companies Act, a copy of the Company's annual accounts and reports for that financial year shall, at least 21 clear days before the date of the meeting at which copies of those documents are to be laid in accordance with the provisions of the Companies Act, be sent to every member and to every holder of the Company's debentures, and to every Person who is entitled to receive notice of meetings from the Company under the provisions of the Companies Act or of these Articles or, in the case of joint holders of any share or debenture, to one of the joint holders. A copy need not be sent to a Person for whom the Company does not have a current address.

44.3 Subject to the provisions of the Companies Act, the requirements of Article 44.2 shall be deemed satisfied in relation to any Person by sending to the Person, instead of such copies, a summary financial statement derived from the Company's annual accounts and Directors' report, which shall be in the form and containing the information prescribed by the Companies Act and any regulations made under the Companies Act.

45. NOTICES AND OTHER COMMUNICATIONS

45.1 Any notice to be given to or by any Person pursuant to these Articles shall be in writing other than a notice calling a meeting of the Directors which need not be in writing.

45.2 Any notice, document or information may (without prejudice to Articles 45.9 and 45.10) be given, sent or supplied by the Company to any member either:

(a) personally;

(b) by sending it by post in a prepaid envelope addressed to the member at his registered address or postal address given to the Company for that purpose, or by leaving it at that address;

(c) through a relevant system, where the notice, document or information relates to uncertificated shares;

(d) subject to Article 45.3, by sending it in electronic form to a Person who has agreed (generally or specifically) that the notice, document or information may be sent or supplied in that form (and has not revoked that agreement); or

(e) subject to the provisions of the Companies Act, by making it available on a website, provided that the requirements in (i) to (iv) below are satisfied.

The requirements referred to in paragraph (e) are that:

(i) the member has agreed (generally or specifically) that the notice, document or information may be sent or supplied to him by being made available on a website (and has not revoked that agreement), or the member has been asked by the Company to agree that the Company may send or supply notices, documents and information generally, or the notice, document or information in question, to him by making it available on a website and the Company has not received a response within the period of 28 days beginning on the date on which the Company's request was sent and the member is therefore taken to have so agreed (and has not revoked that agreement);

(ii) the member is sent a notification of the presence of the notice, document or information on a website, the address of that website, the place on that website where it may be accessed, and how it may be accessed ("**notification of availability**"); and

(iii) in the case of a notice of meeting, the notification of availability states that it concerns a notice of a Company meeting, specifies the place, time and date of the meeting, and states whether it will be an annual general meeting, and

(iv) the notice, document or information continues to be published on that website, in the case of a notice of meeting, throughout the period beginning with the date of the notification of availability and ending with the conclusion of the meeting and in all other cases throughout the period specified by any applicable provision of the Companies Act, or, if no such period is specified, throughout the period of 28 days beginning with the date on which the notification of availability is sent to the member, save that if the notice, document or information is made available for part only of that period then failure to make it available throughout that period shall be disregarded where such failure is wholly attributable to circumstances which it would not be reasonable to have expected the Company to prevent or avoid.

45.3 The Board may from time to time issue, endorse or adopt terms and conditions relating to the use of electronic means for the sending of notices, other documents and proxy appointments by the Company to members or Persons entitled by transmission and by members or Persons entitled by transmission to the Company.

45.4 In the case of joint holders of a share:

(a) it shall be sufficient for all notices, documents and other information to be given, sent or supplied to the joint holder whose name stands first in the register of members in respect of the joint holding (first named holder) only and any notice, document or other information so sent shall be deemed for all purposes sent to all the joint holders; and

(b) the agreement of the first named holder that notices, documents and information may be given, sent or supplied in electronic form or by being made available on a website shall be binding on all the joint holders.

45.5 The Company may at any time and at its sole discretion choose to give, send or supply notices, documents and information only in hard copy form to some or all members.

45.6 For the avoidance of doubt, the provisions of Articles 45.1 to 45.5 are subject to Article 17.6.

45.7 A member present either in person or by proxy, or in the case of a corporate member by a duly authorised representative, at any meeting of the Company or of the holders of any class of shares shall be deemed to have received notice of the meeting and, where requisite, of the purposes for which it was called.

45.8 Every Person who becomes entitled to a share shall be bound by any notice in respect of that share which, before his name is entered in the register of members, has been given to the Person from whom he derives his title, but this Article 45.8 does not apply to a notice given under section 793 of the Companies Act.

45.9 Subject to the provisions of the Companies Act, where by reason of the suspension or curtailment of postal services, the Company is unable effectively to give notice of a general meeting, the general meeting may be convened by public announcement. The Company shall send a copy of the notice to members in the same manner as it sends notices under Articles 45.1 to 45.5 inclusive if at least seven clear days before the meeting the posting of notices again becomes practicable.

45.10 Subject to the provisions of the Companies Act, any notice, document or information to be given, sent or supplied by the Company to the members or any of them, not being a notice to which Article 45.9 applies, shall be sufficiently given, sent or supplied if given by public announcement.

45.11 Any notice, document or information given, sent or supplied by the Company to the members or any of them:

(a) by hand shall be deemed to have been received by the member when it is handed to the member or left at his registered address;

(b) by post, shall be deemed to have been received 24 hours after the time at which the envelope containing the notice, document or information was posted unless it was sent by second class post or there is only one class of post, or it was sent by air mail to an address outside the United Kingdom, in which case it shall be deemed to have been received 48 hours after it was posted Proof that the envelope was properly addressed,

prepaid and posted shall be conclusive evidence that the notice, document or information was sent or supplied;

(c) by means of a relevant system, shall be deemed to have been received when the Company or any sponsoring system-participant acting on its behalf sends the issuer instructions relating to the notice, document or other information;

(d) by advertisement, shall be deemed to have been received on the day on which the advertisement appears;

(e) by electronic means, shall be deemed to have been received by the member on the day following that on which it was sent or supplied Proof that a notice, document or information in electronic form was addressed to the electronic address provided by the member for the purpose of receiving communications from the Company shall be conclusive evidence that the notice, document or information was sent or supplied and such notice, document or information shall be deemed received by the member at that time notwithstanding that the Company becomes aware that the member has filed to receive the relevant notice, document or information for any reason and notwithstanding that the Company subsequently sends or supplies a hard copy of such document or information by post to the member; or

(f) by making it available on a website, shall be deemed to have been received on the date on which the notice, document or information was first made available on the website or, if later, when the member is deemed to have been received notification of the fact that the notice, document or information was available on the website in accordance with this Article 45.11 and such notice, document or information shall be deemed received by the member on that day notwithstanding that the Company becomes aware that the member has filed to receive the relevant document or information for any reason and notwithstanding that the Company subsequently sends a hard copy of such notice, document or information by post to the member.

45.12 Any notice, document or information may be given, sent or supplied by the Company to the Person entitled to a share in consequence of the death or bankruptcy of a member or otherwise by operation of Law by sending or delivering it in any manner that the Company may choose authorised by these Articles for the sending of notice, document or information to a member addressed to that Person by name, or by the title of representative of the deceased or trustee of the bankrupt or by any similar description, at the address, if any, as may be supplied for that purpose by the Person claiming to be so entitled. Until such an address has been supplied, a notice may be given in any manner in which it might have been given if the death or bankruptcy or other event giving rise to the transmission had not occurred.

45.13 If on three consecutive occasions, or on one occasion and reasonable enquiries have failed to establish the member's address, notices, documents or information sent or supplied to a member by post have been returned undelivered, the member shall not be entitled to receive any subsequent notice, document or information until he has supplied to the Company (or its agent) a new registered address or a postal address, or shall have informed the Company, in such a manner as may be specified by the Company, of an electronic address. For the purposes of this Article 45.13, references to notices, documents or information include references to a cheque or other instrument of payment, but nothing in this Article 45.13 entitles the Company to cease sending any cheque or other instrument of payment for any dividend, unless it is otherwise so entitled under these Articles. Without prejudice to the generality of the foregoing, any notice of a general meeting of the Company which is in fact sent or purports to be sent to such member shall be ignored for the purpose of determining the validity of the proceedings at such general meeting.

45.14 Where a document is required under these Articles to be signed by a member or any other Person, if the document is in electronic form, then in order to be valid the document must either:

(a) incorporate the electronic signature, or personal identification details (which may be details previously allocated by the Company), of that member or other Person, in such form as the Directors may approve; or

(b) be accompanied by such other evidence as the Directors may require in order to be satisfied that the document is genuine.

The Company may designate mechanisms for validating any such document and a document not validated by the user of any such mechanisms shall be deemed as having not been received by the Company. In the case of any document or information relating to a meeting, an instrument of proxy or invitation to appoint a proxy, any validation requirements shall be specified in the relevant notice of meeting in accordance with Articles 17.5 and 23.6(b).

46. DESTRUCTION OF DOCUMENTS

46.1 The Company shall be entitled to destroy:

(a) any instrument of transfer of shares which have been registered, and all other documents on the basis of which any entry is made in the register, at any time after the expiration of six years from the date of registration;

(b) any dividend mandate, variation or cancellation of dividend mandates, and notification of change of name or address, at any time after two years from the date on which it is recorded;

(c) any share certificate which has been cancelled at any time after the expiration of one year from the date on which it is cancelled;

(d) all paid dividend warrants and cheques at any time after the expiration of one year from the date of actual payment;

(e) all proxy appointments which have been used for the purpose of a poll at any time after the expiration of one year from the date of use;

(f) all proxy appointments which have not been used for the purpose of a poll at any time after one month from the end of the meeting to which the proxy appointment relates and at which no poll was demanded; and

(g) any other document on the basis of which an entry in the register of members is made, after six years from the date on which it is made.

Any document referred to in this Article 46.1 may be destroyed earlier than the relevant date authorised, provided that a permanent record of the document is made which is not destroyed before that date.

46.2 It shall be conclusively presumed in favour of the Company that:

(a) every entry in the register of members purporting to have been made on the basis of an instrument of transfer or other document destroyed in accordance with Article 46.1 was duly and properly made;

(b) that every instrument of transfer destroyed in accordance with Article 46.1 was a valid and effective instrument duly and properly registered;

(c) that every share certificate destroyed in accordance with Article 46.1 was a valid and effective certificate duly and properly cancelled; and

(d) that every other document destroyed in accordance with Article 46.1 was a valid and effective document in accordance with the particulars in the records of the Company.

provided that:

(i) Article 46.1 shall apply only to the destruction of a document in good faith and without notice of any claim (regardless of the parties to it) to which the document might be relevant;

(ii) nothing in Article 46.1 shall be construed as imposing upon the Company any liability in respect of the destruction of any such document otherwise than in accordance with Article 46.1 which would not attach to the Company in the absence of Article 46.1; and

(iii) references in Article 46.1 to the destruction of any document include references to the disposal of it in any manner.

46.3 References in this Article 46 to instruments of transfer shall include, in relation to uncertificated shares, instructions and/or notifications made in accordance with the relevant system relating to transfer of such shares.

47. WINDING UP

47.1 If the Company commences liquidation, the liquidator may, with the sanction of a special resolution of the Company and any other sanction required by Law, subject to the provisions of the Companies Act:

(a) divide among the members in specie the whole or any part of the assets, whether they shall consist of property of the same kind or not, of the Company and may, for that purpose, value any assets as he deems fair and determine how the division shall be carried out as between the members or different classes of members; and

(b) vest the whole or any part of the assets in trustees upon such trusts for the benefit of the members as he may with the like sanction determine;

but no member shall be compelled to accept any assets upon which there is a liability.

47.2 The power of sale of a liquidator shall include a power to sell wholly or partially for shares or debentures or other obligations of another body corporate, either then already constituted or about to be constituted for the purpose of carrying out the sale.

48. INDEMNITY AND INSURANCE

48.1 Subject to the provisions of the Companies Act and applicable Law, the Company shall exercise all the powers of the Company to:

(a) indemnify to any extent any Person who is or was a Director, or a Director of any associated company, directly or indirectly (including by funding any expenditure incurred or to be incurred by him) against any loss or liability, whether in connection with any proven or alleged negligence, default, breach of duty or breach of trust by him or otherwise, in relation to the Company or any associated company; and/or

(b) indemnify to any extent any Person who is or was a Director of an associated company that is a trustee of an occupational pension scheme, directly or indirectly

(including by funding any expenditure incurred or to be incurred by him) against any liability incurred by him in connection with the Company's activities as trustee of an occupational pension scheme.

48.2 Subject to the provisions of the Companies Act, the Company may exercise all the powers of the Company to purchase and maintain insurance for or for the benefit of any Person who is or was:

(a) a Director, officer or employee of the Company, or any body corporate which is or was the holding company or Subsidiary undertaking of the Company, or in which the Company or such holding company or Subsidiary undertaking has or had any interest (whether direct or indirect) or with which the Company or such holding company or Subsidiary undertaking is or was in any way allied or associated; or

(b) a trustee of any pension fund in which employees of the Company or any other body referred to in Article 48.2(a) are or have been interested;

including without limitation insurance against any loss or liability or any expenditure he may incur, whether in connection with any proven or alleged act or omission in the actual or purported execution or discharge of his duties or in the exercise or purported exercise of his powers or otherwise in relation to his duties, power or offices, whether comprising negligence, default, breach of duty, breach of trust or otherwise, in relation to the relevant body or fund.

48.3 No Director or former Director shall be accountable to the Company or the members for any benefit provided pursuant to these Articles. The receipt of any such benefit shall not disqualify any Person from being or becoming a Director.

49. DISPUTE RESOLUTION

49.1 The courts of England and Wales shall have exclusive jurisdiction to determine any and all disputes brought by a member in that member's capacity (whether in its own name or in the name of the Company) as such against the Company and/or the Board and/or any of the Directors individually or collectively, arising out of or in connection with these Articles or any non-contractual obligations arising out of or in connection with these Articles.

49.2 The governing Law of these Articles is the Law of England and Wales and these Articles shall be interpreted in accordance with the Laws of England and Wales.

49.3 For the purposes of Article 49.1, Director shall be read so as to include each and any director of the Company from time to time in his capacity as such or as an employee of the Company and shall include any former director of the Company.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

VERSION DÉFINITIVE

PIÈCE JOINTE A

STATUTS

de

TechnipFMC PLC

(Numéro de société : [●])

SOCIÉTÉ ANONYME

« la Société »

(en vigueur à compter du [*DATE*])

STATUTS

I certify that the French language translation of the "Articles of Association of TechnipFMC PLC" is a true and complete translation of the English language original.

Signed:
Name: Tore Halvorsen
Title: Director of TechnipFMC Limited

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

SOMMAIRE

Clause		Page
1.	LES STATUTS TYPES NE S'APPLIQUENT PAS	1
2.	INTERPRÉTATION	1
3.	RESPONSABILITÉ DES MEMBRES	8
4.	ACTIONS ET CAPITAL SOCIAL	8
5.	POUVOIR D'ATTRIBUTION DES ACTIONS ET CESSATION DES DROITS DE PRÉEMPTION	10
6.	VARIATION DES DROITS	11
7.	CERTIFICATS D'ACTIONS	12
8.	PRIVILÈGE	13
9.	APPELS DE FONDS	13
10.	SAISIE ET RESTITUTION	14
11.	CESSION D'ACTIONS	16
12.	TRANSMISSION D'ACTIONS	17
13.	BONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS	18
14.	MEMBRES NON TROUVES	18
15.	MODIFICATION DU CAPITAL	19
16.	ASSEMBLÉES GÉNÉRALES	20
17.	AVIS D'ASSEMBLÉES GÉNÉRALES	21
18.	LISTE DES MEMBRES TITULAIRES DU DROIT DE VOTE LORS DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES	22
19.	PROCÉDURES DURANT L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	22
20.	AMENDEMENT DES RÉSOLUTIONS	27
21.	RÉSOLUTIONS PROPOSÉES PAR LES MEMBRES	28
22.	VOTE DES MEMBRES	30
23.	MANDATAIRES ET REPRÉSENTANTS SOCIAUX	33
24.	NOMBRE D'ADMINISTRATEURS ET DURÉE DE LEUR MANDAT	37
25.	DÉSIGNATION DES ADMINISTRATEURS	38
26.	INDEMNITÉS ET DÉPENSES DES ADMINISTRATEURS	40
27.	POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	40
28.	RESPECT DES RÈGLES DU NYSE	43
29.	DÉLÉGATION DES POUVOIRS D'ADMINISTRATEURS	43
30.	INTERDICTION D'EXERCICE ET RÉVOCATION DES ADMINISTRATEURS	44

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

31. DIRECTEURS EXÉCUTIFS 45

32. INTÉRÊTS DES ADMINISTRATEURS 46

33. DÉLIBÉRATIONS DES ADMINISTRATEURS 49

34. PROCES-VERBAUX 52

35. SECRÉTAIRE 53

36. CACHET 53

37. REGISTRES 53

38. DIVIDENDES 54

39. PROMESSE ÉCRITE DE DIVIDENDES 57

40. CAPITALISATION DES BÉNÉFICES 59

41. RÉMUNÉRATION DU CAPITAL 61

42. CHANGEMENT DU NOM DE LA SOCIÉTÉ 61

43. DATES D'ENREGISTREMENT 61

44. COMPTES 62

45. AVIS ET AUTRES COMMUNICATIONS 62

46. DESTRUCTION DES DOCUMENTS 66

47. LIQUIDATION 67

48. NON-RESPONSABILITÉ ET ASSURANCE 68

49. RÈGLEMENT DES LITIGES 69

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

1. LES STATUTS TYPES NE S'APPLIQUENT PAS

Les règles dans des statuts types applicables ne s'appliqueront pas à la Société.

2. INTERPRÉTATION

2.1. Dans les présents Statuts (en cas d'incohérence avec l'objet ou le contexte) les termes suivants auront les significations suivantes :

« **AGA 2019** » désigne l'assemblée générale annuelle des membres de la Société se tenant en 2019 ;

« **AGA 2021** » désigne l'assemblée générale annuelle des membres de la Société se tenant en 2021 ;

« **Société affiliée** » désigne, en ce qui concerne toute Personne spécifiée, toute autre Personne qui, directement ou indirectement, par le biais d'un ou plusieurs intermédiaires, Contrôle, est Contrôlée par ou est soumise au même Contrôle que la Personne spécifiée ;

« **AMF** » désigne *l'Autorité des Marchés Financiers*, France ;

« **Règlement général de l'AMF** » désigne le Règlement général de l'AMF alors en vigueur ;

« **Statuts** » désigne les présents statuts de la Société alors en vigueur ;

« **récompenses** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 40.3 ;

« **Conseil d'Administration** » désigne le conseil d'administration de la Société ;

« **Administrateur C** » désigne un Administrateur désigné en tant que tel conformément aux Directives comme lors de l'adoption des présents Statuts et tout autre Administrateur réputé par la suite en tant qu'Administrateur C conformément aux Directives ;

« **action matérialisée** » désigne une action dans le capital de la Société qui est détenue sous la forme d'un certificat matérialisé et les références dans les présents Statuts à une action matérialisée seront interprétées en conséquence ;

« **Changement de Contrôle** » survient lorsqu'une Personne qui Contrôle toute personne morale cesse de le faire ou si une autre Personne acquiert le Contrôle de ladite personne morale ;

« **Directeur Général** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 31.1 ;

« **jours francs** » désigne, en ce qui concerne le délai de notification, la période excluant le jour au cours duquel une notification est remise ou est réputée être remise et le jour pour lequel elle est remise ou doit prendre effet ;

« **Loi sur les Sociétés** » désigne la Loi de 2006 sur les sociétés y compris toutes modifications ou toute réadoption de cette dernière alors en vigueur ;

« **Contrat** » désigne, en ce qui concerne toute Personne, tout accord juridiquement contraignant, contrat d'émission, contrat de prêt, engagement, obligation ou tout autre titre de dette, contrat, bail,

hypothèque, acte de fiducie, permis, licence, entente, accord, engagement ou autre obligation, écrit ou oral, pour lequel ladite Personne ou l'une quelconque de ses Filiales est une partie ou par lequel l'une quelconque d'entre elles peut être liée ou auquel l'un quelconque de leurs biens peut être soumis ;

« **Contrôle** » désigne, en ce qui concerne toute Personne, le pouvoir, exercé de manière directe ou indirecte ou en tant que fiduciaire ou exécuteur, d'orienter ou d'influer sur l'orientation de la direction et des politiques d'une Personne, que ce soit par le biais de la propriété d'actions ou d'autres titres de participation ou en tant que fiduciaire ou exécuteur, par Contrat ou autrement ; les termes « Contrôlé » et « Contrôlant » auront une signification corrélative ;

« **Représentant Social**» a la signification qui lui est attribuée à l'Article 19.5 ;

« **Actions en Défaut** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 22.8 ;

« **Dépositaire** » désigne tout dépositaire, gardien ou personne désignée approuvé par le Conseil d'Administration qui détient des droits de propriété sur des actions dans le capital de la Société pour faciliter la propriété effective desdites actions par une autre personne ;

« **Instrument Dérivé** » désigne toute option, warrant, titre convertible, droit à la plus-value des actions ou autre droit similaire assortie d'un droit d'exercice ou de conversion, d'un paiement ou mécanisme de réglement à un prix lié à toute classe d'actions de la Société ou d'une valeur découlant en tout ou partie de la valeur de toute classe d'actions de la Société, ou tout autre Instrument Dérivé ou accord synthétique ayant les caractéristiques d'une position longue dans toute classe d'actions de la Société, ou tout autre contrat, Instrument Dérivé, échange ou autre transaction ou série de transactions conçu pour conférer les avantages économiques et les risques qui correspondent en substance à la propriété de toute classe d'actions de la Société, y compris en raison du fait que la valeur dudit contrat, Instrument Dérivé, échange ou autre transaction ou série de transactions est déterminée par renvoi au prix, valeur ou à la volatilité de toute classe d'actions de la Société, que ledit instrument, contrat ou droit soit ou non dénoué dans la classe d'actions sous-jacentes de la Société, par le biais d'un versement en espèces ou d'autres biens, ou autrement, et peu importe si tout membre ou toute Personne associée dudit Membre peut avoir conclu des transactions qui protègent ou atténuent l'effet économique dudit instrument, contrat ou droit, ou toute autre opportunité directe ou indirecte de profiter ou partager tous bénéfices découlant de toute augmentation ou perte dans la valeur des actions de la Société ;

« **notification d'instruction** » a la signification qui lui est attribué à l'Article 22.8 ;

« **Administrateur** » désigne un administrateur de la Société ;

« **Résolution des Administrateurs** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 25.8 ;

« **dividende** » désigne les dividendes ou les primes ;

« **adresse électronique** » désigne tout numéro ou adresse utilisé aux fins d'envoi ou de réception de notifications, documents ou informations par voie électronique ;

« **titre de participation** » a la signification attribuée à ce terme dans la Règle 405 conformément à la Loi américaine de 1933 (*Securities Act*) relative aux valeurs mobilières, telle que modifiée, et aux règles et règlements qui en découlent ;

« **Euronext** » désigne tout marché désigné comme tel dans le Réglement général de l'AMF y compris Euronext, Paris ;

« **Securities Exchange Act** » désigne la loi américaine de 1934 relative à la bourse des valeurs mobilières (*Securities Exchange Act*), telle que modifiée, et aux régles et règlements qui en découlent ;

« **exécuté** » désigne tout mode d'exécution ;

« **Président Exécutif** » a la signification qui lui est attribué à l'Article 31.1 ;

« **institution financière** » désigne une chambre de compensation reconnue ou une personne désignée d'une chambre de compensation reconnue ou d'une bourse de placement reconnue qui est désignée au sens de la section 778(2) de la Loi sur les Sociétés ;

« **FSMA** » désigne la Loi de 2000 sur les services et les marchés financiers (*Financial Services and Markets Act*), y compris toutes modifications ou toute réadoption de cette dernière alors en vigueur ;

« **Participation Entièrement Diluée** » désigne, en ce qui concerne tout membre, le pourcentage des Actions Ordinaires détenues par ledit membre en supposant que l'exercice ou la conversion, le cas échéant, de toutes les options, warrants, droits et autres titres convertibles ou similaires en circulation à la date en question, qu'ils soient acquis ou non, sur la base d'un exercice net sans décaissement ou la conversion en supposant que le prix des Actions Ordinaires sous-jacentes à ces option, warrant, droit ou titre convertible ou similaire est égal au prix de vente moyen pondéré en volume sur 5 jours des Actions Ordinaires prenant fin le jour de négociation précédant la date en question. La Participation Entièrement Diluée sera calculée en utilisant une méthode de rachat des actions habituelle pour déterminer les actions en circulation entièrement diluées ;

« **cédant** » a la signification qui lui est attribué à l'Article 23.11 ;

« **Autorité Gouvernementale** » désigne tout gouvernement national, fédéral, d'État fédéré, provincial, municipal, local ou étranger, ou autre émanation politique de ces derniers, toute entité exerçant les fonctions exécutives, législatives, judiciaires, réglementaires, fiscales ou administratives propres à un gouvernement et tout arbitre, organisme arbitral ou comité d'une juridiction compétente ;

« **Directives** » a la signification qui lui est attribué à l'Article 27.5 ;

« **titulaire** » désigne, en ce qui concerne une action dans le capital de la Société, le membre dont le nom est saisi dans le registre des membres en tant que titulaire de ladite action ;

« **Administrateur Indépendant** » désigne un administrateur qui est considéré comme un Administrateur Indépendant conformément aux normes du NYSE applicables aux émetteurs américains non contrôlés ;

« **Administrateur Principal Indépendant** » désigne un Administrateur Indépendant désigné en tant que tel conformément aux Directives lors de l'adoption des présents Statuts et tout autre Administrateur Indépendant qui peut par la suite agir en tant qu'Administrateur Principal Indépendant conformément aux Directives ;

« **Période de Transition Initiale du Conseil d'Administration** » désigne la période commençant à la date d'adoption des présents Statuts et qui prend fin à l'AGA 2019 ;

« **Administrateur L** » désigne un Administrateur désigné en tant que tel conformément aux Directives lors de l'adoption des présents Statuts et tout autre Administrateur réputé par la suite comme étant un Administrateur L conformément aux Directives ;

« **Loi** » désigne toute loi fédérale, d'État, provinciale, municipale, locale ou étrangère, texte législatif, code, décret, règle, règlement, circulaire, ordonnance, jugement, mandat, disposition, sentence, injonction, arrêté, sentence arbitrale ou décision ;

« **membre** » désigne un membre de la Société ;

« **Personne Liée au Membre** » a la signification qui lui est attribué à l'Article 21.2 ;

« **Actions en Défaut du Membre** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 21.3 ;

« **notification de disponibilité** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 45.2(e)(ii) ;

« **NYSE** » désigne le *New York Stock Exchange* ;

« **Siège** » désigne le Siège de la Société ;

« **dirigeant** » comprend les Administrateurs, gestionnaires et secrétaires mais ne comprend pas les auditeurs ;

« **Opérateur** » désigne Euroclear France ;

« **Actions Ordinaires** » désigne les Actions Ordinaires de 1,00 $, chacune dans le capital de la Société, identifiées à l'Article 4.1(a), auxquelles sont attachés les droits et limitations des présents Statuts ;

« **payé** » signifie payé ou crédité comme payé ;

« **classe d'actions participantes** » désigne le titre de la classe d'actions dont l'Opérateur autorise la cession au moyen d'un système approprié ;

« **Personne** » désigne toute personne, société, société anonyme, société à responsabilité limitée, société de personnes, association, fiducie, organisation non constituée en personne morale, Autorité Gouvernementale, autre entité ou groupe (tel que défini dans la Section 13(d) du Securities Exchange Act) qu'elle soit résidente ou domiciliée ;

« **établissement principal** » a la signification qui lui est attribué à l'Article 19.9 ;

« **instruction dématérialisée authentifiée de manière appropriée** » a la signification qui lui est attribuée à l'Article 23.7 ;

« **annonce publique** » désignera (a) une divulgation dans un communiqué de presse publié par Reuters, le Dow Jones News Service (service de presse du Dow Jones), l'Associated Press ou un service de presse comparable ou par toute autre méthode d'annonce publique réputée appropriée

dans les circonstances applicables ou dans un document déposé publiquement par la Société auprès de la *Securities and Exchange Commission* conformément aux Sections 13, 14 ou 15(d) du Securities Exchange Act, et (b) tant que les actions de la Société sont admises à la négociation sur l'Euronext, (i) en publiant des informations réglementées sur son site Internet, (ii) en les diffusant par le biais d'un prestataire de services d'informations réglementaires inscrit sur une liste publiée par l'AMF et (iii) en les chargeant sur Morningstar (le mécanisme officiel au Royaume-Uni pour le stockage d'informations réglementées) et sur info-financiere.fr (le mécanisme officiel en France pour le stockage d'informations réglementées) ;

« **registre** » désigne le registre des membres de la Société ;

« **système adapté** » désigne un système informatique qui autorise le transfert d'unités de titres conformément aux Règles des Titres Dématérialisés ;

« **cachet** » désigne le cachet commun (le cas échéant) de la Société et comprend un cachet officiel (le cas échéant) détenu par la Société en vertu de l'Article 49 ou 50 de la Loi sur les Sociétés ;

« **secrétaire** » désigne le secrétaire de la Société et comprend les secrétaire assistant, adjoint, secrétaire temporaire ainsi que toute autre personne nommée pour exercer les fonctions de secrétaire de la Société ;

« **avis section 793** » possède la signification qui est donnée à ce terme dans l'Article 22.8;

« **Intérêt Court Terme** » désigne tout accord, arrangement, entente, relation ou autre, y compris tout rachat ou accord similaire dit de « prêt de titres » impliquant un membre ou toute Personne Liée au Membre ayant pour but ou pour effet d'atténuer la perte, de réduire le risque économique (sur la propriété ou autre), de gérer les risque de variation du cours des actions ou d'augmenter ou de diminuer la puissance de vote dudit membre ou de toute Personne Liée au Membre au regard d'une classe des actions de la Société, ou qui offre, directement ou indirectement, la possibilité de tirer profit ou de partager tout bénéfice provenant de toute baisse du prix ou de la valeur de toute classe d'actions de la Société ;

« **Approbation Spéciale du Conseil d'Administration** » désigne (i) si, après avoir tenu compte des postes vacants au sein du conseil et des abstentions, un nombre égal d'Administrateurs C et d'Administrateurs L votent sur une question applicable, le vote de la majorité des seuls Administrateurs exprimant un vote et (ii) si, en raison de postes vacants au sein du Conseil d'Administration et d'abstentions, un nombre inégal d'Administrateurs C et d'Administrateurs L votent sur une question applicable (le nombre le plus élevé de votes des Administrateurs C et L, le « Seuil »), un nombre de voix égal à au moins un vote de plus que le Seuil ;

« **Filiale** » désigne, à l'égard de toute Personne, toute société, partenariat, coentreprise ou autre entité juridique dont cette Personne (soit seule, soit par l'intermédiaire ou avec toute autre filiale), détient, directement ou indirectement, la majorité des actions ou autres participations en capital dont les titulaires possèdent généralement un droit de vote pour l'élection du Conseil d'Administration ou autre organe de direction de cette société, partenariat, coentreprise ou autre entité juridique, ou toute personne qui serait autrement considérée comme une « filiale » au sens de la Régle 12b-2 promulguée en application du Securities Exchange Act ;

« **Date d'Echange** » possède la signification qui est donnée à ce terme dans l'Article 24.3 ;

« **Règles des Titres Dématérialisés** » désigne toute loi (y compris les ordonnances, règlements ou autres légalisations subordonnées adoptées sous son régime) relative à la détention, l'attestation de propriété ou le transfert de titres dématérialisés ainsi que toute législation, règles ou autres arrangements pris en application de ces dispositions ;

« **action dématérialisée** » désigne une action dans le capital de la Société, non détenue sous forme de certificat matérialisé et appartenant à une classe d'actions qualifiée de classe participante au moment considéré, dont la propriété est enregistré au registre comme étant détenu sous forme dématérialisée. Les références faites dans les présents Statuts à une action détenue sous forme dématérialisée devront être interprétées en conséquence ;

« **procuration dématérialisée** » possède la signification qui est donnée à ce terme à l'Article 23.7 ;

« **entreprise** » désigne toute personne morale, fiducie, société, coentreprises ou association non constituée sous forme de société exerçant une activité commerciale ou industrielle, avec ou sans un but lucratif (pour les entreprises qui ne seraient pas constituées sous la forme de sociétés, les termes des présentes Statuts seront interprétés comme faisant référence aux personnes physiques, agents, documents ou organes correspondants (le cas échéant) appropriés) ;

« **Royaume-Uni** » désigne la Grande-Bretagne et l'Irlande du Nord ;

« **Dollars US** » ou « **$** » désigne la devise légale des États-Unis d'Amérique ; et

« **Actions à droit de vote** » désigne les Actions Ordinaires et les autres actions qui peuvent être émises avec le droit d'assister et de voter aux assemblées générales.

2.2. Sous réserve du paragraphe suivant, les références à toute disposition d'un texte législatif ou de toute législation subordonnée (telle que définie par l'Article 2 (1) de la Loi sur l'interprétation de 1978 (*Interpretation Act*)) comprennent toute modification ou réadoption de cette disposition alors en vigueur.

2.3. Les termes et expressions contenues dans ces Statuts non définis à l'Article 2 mais qui le sont dans la Loi sur les Sociétés possèdent la même signification que celle que leur donne la Loi sur les Sociétés (à l'exclusion de toute modification de ladite Loi sur les Sociétés non en vigueur à la date de prise d'effet des présents Statuts) sauf incompatibilité avec l'objet ou le contexte.

2.4. Dans les présents Statuts, à moins que le contexte ne s'y oppose :

(a) les mots au singulier comprennent le pluriel, et inversement ;

(b) les mots au masculin comprennent le féminin et inversement ;

(c) toute référence à un document ou à une information « envoyé », « fourni » ou « donné » à ou par une Personne signifie que ledit document ou ladite information, ou leur une copie, a été envoyé, fourni, donné, délivré, livré ou mis à disposition par ou auprès de cette Personne par tout moyen autorisé par les présents Statuts, et les termes « envoi », « fourniture » et « remise » doivent être interprétés en conséquence ;

(d) toute référence à des documents « signés » ou à des « signatures » désigne le fait que les présents documents seront signés à la main, scellés ou authentifiés par tout autre moyen et,

dans le cas d'une communication sous forme électronique, de telles références s'entendent des moyens prévus par la Loi sur les Sociétés ;

(e) les références à toute « écriture » comprennent les références à la dactylographie, l'impression, la photographie et tous les autres modes de représentation ou de reproduction de mots sous une forme lisible et non transitoire, qu'ils soient envoyés ou fournis sous forme électronique ou mis à disposition sur un site internet ou autrement, et le terme « écrit » doit être interprétée en conséquence ;

(f) les références aux termes « autre » et « autrement » doivent être comprises *ejusdem generis* lorsqu'une construction plus large est possible ;

(g) les références à un pouvoir désignent un pouvoir de toute nature, qu'elles soient administrative, discrétionnaire ou autre ;

(h) les références à un comité de direction désignent un comité établi conformément aux présents Statuts, que ce demier soit ou non entièrement composé d'Administrateurs ;

(i) tous les termes suivants les termes « y compris », « dont », « en particulier » ou toute expression similaire doivent être interprétés comme étant de nature illustrative et ne limitant pas le sens, la description, la définition, la phrase ou le terme précédant ces derniers ;

(j) les pouvoirs de délégation ne doivent pas être interprétés de manière restrictive, mais l'interprétation la plus large doit leur être donnée ;

(k) le terme « Conseil d'Administration » employé dans le contexte de l'exercice de tout pouvoir contenu dans ces Statuts comprend un comité composé d'un ou plusieurs Administrateurs, de tout autre responsable ou dirigeant de la Société et de tout comité local ou de division, de tout manager ou agent de la Société à qui le pouvoir en question a été délégué ;

(l) aucun pouvoir de délégation n'est limité par l'existence ou, à l'exception des situations expressément prévues par les dispositions de la délégation, par l'exercice de ce dernier ou par tout autre pouvoir de délégation ;

(m) sauf dans les situations expressément prévues par les dispositions de la délégation, la délégation d'un pouvoir ne doit pas exclure l'exercice simultané de ce pouvoir par toute autre personne autorisée à l'exercer en vertu des présents Statuts ou en vertu d'une autre délégation de pouvoir; et

(n) les références à la « totalité » du Conseil d'Administration désignent le nombre total de postes d'Administrateurs au sein du Conseil disposant d'un droit de vote, et comprenant les postes vacants au moment considéré. À titre d'exemple, s'il y a quatorze postes d'Administrateurs, dont douze sont pourvus et dont deux sont vacants, l'ensemble du conseil se compose de quatorze Administrateurs, ainsi une action qui doit être prise par la majorité de l'ensemble du conseil nécessitera l'approbation de huit des douze Administrateurs en fonction, et toute action nécessitant l'approbation des deux tiers de l'ensemble du Conseil nécessitera l'approbation de dix Administrateurs en fonction. Si un ou plusieurs Administrateurs s'abstiennent ou ne sont pas habilités à voter sur une résolution conformément à l'Article 33 ou aux Directives, la taille de l'ensemble du

Conseil d'Administration sera réputée avoir été réduite du nombre d'Administrateurs en conflit, sauf lorsque tout élément des présents Statuts requérant l'approbation des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration exige : (i) l'approbation des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration (déterminé sans tenir compte de la réduction réputée en vertu de cette phrase) ; ou (ii) l'approbation des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration (déterminé après prise en compte de la réduction réputée en vertu de cette phrase), et dans le cas du point (ii) au cours de la Période de Transition Initiale du Conseil, comprenant l'approbation d'au moins un Administrateur C et d'un Administrateur L.

2.5. Les en-têtes et titres sont indiqués pour des raisons de commodité uniquement et ne portent pas atteinte à la construction des présente Articles.

3. RESPONSABILITÉ DES MEMBRES

La responsabilité de chaque membre est limitée au montant, le cas échéant, non payé sur les actions détenues par ce membre.

4. ACTIONS ET CAPITAL SOCIAL

4.1. La Société peut émettre les actions suivantes au capital de la Société, dont les droits et libellés qui y sont attachés sont les suivants :

(a) les Actions Ordinaires, chacune devant être libellée en dollars américains et d'une valeur nominale de 1,00 $. Chaque Action Ordinaire confère le droit de voter sur toutes les questions pour lesquelles les Actions à Droit de Vote de la Société confèrent un droit de vote et les Actions Ordinaires forment une seule classe d'actions avec les autres Actions à Droit de Vote la Société à cette fin. Les titulaires d'Actions Ordinaires disposent, à l'égard des Actions Ordinaires qu'ils détiennent, du droit de recevoir un avis leur permettant d'assister, de prendre la parole et de voter lors des assemblées générales de la Société.

4.2. Nonobstant l'Article 4.1, sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et sans préjudice des droits attachés aux actions ou classe d'actions existantes :

(a) toute action de la Société peut être remise avec lesdits droits spéciaux, préférés, reportés ou autres, ou restrictions, pouvant concerner les dividendes, le remboursement de capital, le droit de vote ou autre, que la Société détermine par résolution ordinaire (ou, en l'absence d'une telle détermination, que les Administrateurs peuvent déterminer) ; et

(b) des actions remboursables au choix de la Société ou de leur titulaire peuvent être émises par la Société. Le Conseil d'Administration peut déterminer les modalités, les conditions et la manière du remboursement desdites actions sous réserve qu'il le fasse avant que ces dernières ne soient attribuées.

4.3. La Société peut exercer tout pouvoir conféré ou autorisé par la Loi sur les Sociétés afin de payer toute commission ou tout frais de courtage. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, une telle commission peut être satisfaite par paiement en espèces ou par l'attribution d'actions entièrement ou partiellement libérées, et peut faire l'objet d'une souscription conditionnelle ou absolue.

4.4. Sauf lorsque requis par la Loi ou par tout Contrat conclu par la Société, aucune Personne ne sera reconnue par la Société comme détenant une action via un trust. Sauf disposition contraire des présents Statuts ou de la Loi, la Société ne sera liée et ne reconnaîtra (même avec connaissance de ces derniers) aucune réclamation en équité, éventuelle, future, partielle ou autre ni aucun intérêt dans les actions (ou dans toute fraction d'une action), autre que le droit de propriété absolu du titulaire de la totalité de ses actions et de l'ensemble des droits qui leur sont attachés.

4.5. En vertu et sous réserve des Règles des Titres Dématérialisés, le Conseil d'Administration peut autoriser la constatation de la propriété des actions de toutes classes d'actions par tout moyen autre qu'un certificat et leur transfert au moyen d'un système approprié, et peut prendre des dispositions pour une classe d'actions (si toutes les actions de cette classe sont à tous égards identiques) pour que celle-ci devienne une classe participante. La propriété des actions d'une classe d'actions participante peut n'être constatée qu'autrement que par un certificat lorsque cette classe d'actions est, au moment considéré, une classe d'actions participante. Le Conseil d'Administration peut également, sous réserve du respect des Règles des Titres Dématérialisés, déterminer à tout moment que la propriété des actions d'une classe d'actions peut, à partir d'une date fixée par le Conseil d'Administration, ne plus être constatée autrement que par un certificat ou qu'elle doit cesser d'être transférée au moyen d'un système approprié particulier.

4.6. Concernant une classe d'actions qui est une classe participante et aussi longtemps que cette dernière le reste, aucune disposition des présents Statuts n'est applicable ou ne prend effet si elle est incompatible à tous égards avec :

(a) la détention d'actions de cette classe sous forme dématérialisée ;

(b) le transfert de la propriété des actions de cette classe au moyen d'un système approprié ; ou

(c) toute disposition des Règles des Titres Dématérialisés,

et, sans préjudice du présent Article, aucune disposition des présentes n'est applicable ou ne prend effet si elle est à tous égards incompatible avec le maintien, la détention ou la saisie par l'Opérateur, aussi longtemps que permis ou requis par les Règles des Titres Dématérialisés, d'un registre de l'Opérateur des titres à l'égard de cette classe d'actions sous forme nominative.

4.7. Les actions d'une classe d'actions qui est alors une classe d'actions participante peuvent être modifiées pour passer de la forme dématérialisée à la forme certifiée et inversement en vertu et sous réserve des dispositions des Règles des Titres Dématérialisés.

4.8. Sauf si le Conseil d'Administration en décide autrement, les actions qu'un membre détient sous forme dématérialisée doivent être traitées comme des avoirs distincts de toutes les actions que ledit membre détient sous forme certifiée, mais les actions du capital de la Société qui relèvent d'une certaine classe ne peuvent pas former de classe distincte d'autres actions de cette même classe parce qu'elles sont détenues sous forme dématérialisée.

4.9. Si la Société est habilitée en vertu d'une disposition de la Loi sur les Sociétés ou des présents Statuts à vendre, transférer, céder, renoncer à, réattribuer, accepter la cession de, ou faire valoir le privilège sur des actions dématérialisées, elle est alors autorisée, sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et des présents Statuts à :

(a) exiger du titulaire de l'action non certifiée, par avis écrit, de modifier cette action en action certifiée dans le délai précisé dans l'avis, et de conserver cette action sous forme certifiée aussi longtemps que requis par la Société;

(b) nommer toute personne pour prendre de telles mesures, par avis transmis au moyen d'un système approprié ou autre, au nom du titulaire de cette action si une telle mesure s'avère nécessaire pour effectuer le transfert desdites actions. Ces mesures doivent avoir le même niveau d'efficacité que si elles avaient été prise par le titulaire inscrit de cette action ; et

(c) prendre toute autre mesure qu'elle juge appropriée pour conclure vente, le transfert, l'élimination, la confiscation, le remembrement ou la cession de cette action ou autrement faire valoir un privilège à l'égard de cette action.

4.10. Sauf disposition contraire du Conseil d'Administration ou des Règles des Titres Dématérialisés, toutes les actions émises ou créées à partir ou en vertu d'actions dématérialisées seront des actions dématérialisées, et toutes les actions émises ou créées à partir ou en vertu d'actions certifiées seront des actions certifiées.

4.11. La Société est en droit de considérer que les écritures portées au registre des titres qu'elle maintient conformément aux Règles des Titres Dématérialisés et qui sont régulièrement coordonnés avec le registre de l'Opérateur de titres concerné sont une reproduction complète et exacte des renseignements inscrits dans le registre dudit Opérateur des titres, et ne sera de ce fait pas responsable de tout acte accompli ou omis par ou au nom de la Société en se fondant sur cette hypothèse. Toute disposition des présents Statuts exigeant ou prévoyant que des mesures soient prises en se fondant sur les informations contenues dans ledit registre doit être interprétée comme permettant que des actions soient réalisées sur la base des informations contenues tout registre correspondant (tel que maintenu et coordonné).

5. POUVOIR D'ATTRIBUTION DES ACTIONS ET CESSATION DES DROITS DE PRÉEMPTION

5.1. Sous réserve de ces Statuts, et en plus de toute autorité similaire qui n'a pas été entièrement utilisé, le Conseil d'Administration est pleinement et inconditionnellement autorisé en vertu de l'Article 551 de la Loi sur les Sociétés à :

(a) exercer l'ensemble des pouvoirs de la Société pour l'attribution des actions de la Société et accorder des droits de souscription ou convertir tout titre en actions de la Société d'un montant nominal maximum global représentant 20% du nombre d'actions formant le capital de la Société à la date de l'adoption des présents Statuts et après la réalisation des opérations envisagées à la date des présents Statuts (en plus de toute autre délégation conférée au Conseil d'Administration avant la date de l'adoption des présents Statuts relative à cette attribution) pour une période expirant dans les cinq ans à compter de la date de la résolution des actionnaires adoptant les présents Statuts (sous réserve de tout renouvellement, modification ou révocation par la Société en assemblée générale) ; et

(b) présenter une offre ou tout accord qui pourrait impliquer l'attribution d'actions ou de droits de souscription ou de conversion de tout titre en actions à octroyer, après expiration de l'autorité décrite dans le présent Article 5.1; le Conseil d'Administration peut attribuer des actions et accorder des droits en application de ladite offre ou dudit accord comme si cette autorité n'avait pas expiré.

5.2. Sous réserve des présents Statuts, le Conseil d'Administration est pleinement habilité conformément aux Articles 570 et 573 de la Loi sur les Sociétés à attribuer des titres de participation (au sens donné à ce terme par la Loi sur les Sociétés) contre paiement en numéraire, conformément à la délégation conférée par l'Article 5.1 des présentes, comme si l'Article 561 (1) de la Loi sur les Sociétés ne s'appliquait pas à cette attribution.

5.3. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés relatives à la délégation aux fins d'attribution d'actions et de suppression du droit de préemption ou autre, ainsi que sous réserve de toute résolution de la Société adoptée en assemblée générale en application de ces dispositions et, dans le cas des actions remboursables, des dispositions de l'Article 5.4 :

(a) l'ensemble des actions formant actuellement le capital de la Société seront mises à la disposition du Conseil d'Administration ; et

(b) le Conseil d'Administration peut reclasser, attribuer (avec ou sans droit de renonciation) ou accorder des options à chacune des Personnes selon les modalités, les conditions et au moment qu'il juge opportuns.

5.4. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et sans préjudice des droits attachés aux actions ou classes d'actions existantes, toute action peut être émise et remboursée, ou est tenue d'être remboursée au choix de la Société ou de son titulaire. Le Conseil d'Administration peut déterminer les modalités, les conditions et la manière du remboursement de toute action remboursable ainsi délivrée à condition de le faire avant que cette dernière ne soit attribuée; les présents termes et conditions seront applicables aux actions concernées comme si décrites dans les présents Statuts.

5.5. Le Conseil d'Administration peut à tout moment après l'attribution d'une action de la Société, mais avant l'inscription de la Personne au registre en tant que titulaire de l'action, reconnaître une renonciation à l'action par le bénéficiaire en faveur d'une autre Personne et peut accorder à un bénéficiaire le droit d'effectuer une renonciation aux termes et conditions que le Conseil d'Administration juge opportuns.

6. VARIATION DES DROITS

6.1. Sous réserve des présents Statuts et des dispositions de la Loi sur les Sociétés si, à tout moment, le capital de la Société est divisé en différentes classes d'actions, la totalité ou une partie des droits attachés à une classe d'actions existante peut être modifiée ou abrogée, si la Société rencontre des difficultés ou qu'une liquidation est envisagée :

(a) de la manière (le cas échéant) autorisée par lesdits droits ;

(b) avec le consentement écrit des titulaires de 75%, en valeur nominale, des actions émises dans cette classe d'actions (à l'exclusion des actions de cette classe détenues en actions propres), ce consentement est remis sous forme de copie papier ou sous forme électronique envoyée à l'adresse précisée par ou pour le compte de la Société à cet effet au moment considéré (le cas échéant), ou à défaut de cette spécification au Siège, et peut être constitué de plusieurs documents, chacun signé ou authentifié de telle manière approuvée par le Conseil d'Administration au nom et pour le compte d'un ou de plusieurs titulaires, ou une combinaison des deux ; ou

(c) avec par une résolution spéciale adoptée lors d'une assemblé distincte des titulaires des actions de cette classe d'actions,

mais pas autrement.

6.2. Aux fins de l'Article 6.1, si à tout moment le capital de la Société est divisé en différentes classes d'actions, sauf disposition contraire expresse des droits attachés à une action ou une classe d'actions particulière, ces droits sont réputés ne pas être modifiés ou abrogés par :

(a) l'émission de nouvelles actions de rang *pari passu* au moment, ou postérieurement à l'émission de cette action ou classe d'actions ;

(b) le rachat ou remboursement par la Société de l'une de ses propres actions ; ou

(c) l'exercice par le Conseil d'Administration de l'un des pouvoirs prévus par les Articles 38.7, 38.8 et 39.1.

7. CERTIFICATS D'ACTIONS

7.1. En devenant titulaire d'une action autre qu'une action dématérialisée, toute Personne (autre qu'une institution financière à l'égard de laquelle la Société n'est pas requise par la Loi de présenter un certificat) aura le droit, sans paiement, de recevoir dans les deux mois après l'attribution ou le dépôt d'un transfert (à moins que les conditions d'émission des actions n'en disposent autrement) un certificat concernant toutes les actions de chaque classe qu'elle détient (et, lors du transfert d'une partie de participation, un certificat pour le solde de cette participation). Un titulaire d'actions peut choisir de recevoir un ou plusieurs certificats complémentaires pour toute action au moment du paiement, pour chaque certificat, d'une somme raisonnable telle que déterminée par les Administrateurs.

7.2. Chaque certificat :

(a) sera émis portant le cachet, ou toute autre forme d'authentification approuvée par le Conseil d'Administration (ce qui peut inclure des signatures manuelles facsimilées d'un ou de plusieurs Administrateurs) ; et

(b) précisera le nombre, le type et les numéros d'identification (le cas échéant) des actions auquel il se rapporte et le montant ou les montants respectifs réglés pour les actions.

7.3. La Société ne sera pas tenue d'émettre plus d'un certificat pour des actions détenues conjointement par plus d'une Personne et la délivrance d'un certificat à un cotitulaire constituera une délivrance valant pour tous. Des actions de différentes classes d'actions ne peuvent être inscrites sur le même certificat.

7.4. Si un certificat est détérioré, rendu illisible ou abîmé ou déclaré perdu, volé ou détruit, il pourra être renouvelé selon les modalités (le cas échéant) de preuve, d'indemnisation et de paiement de toutes dépenses exceptionnelles engagées par la Société pour l'examen des preuves et la préparation du formulaire d'indemnisation requis que les Administrateurs peuvent définir, mais gratuitement par ailleurs et (dans le cas de détérioration, illisibilité ou usure) sur restitution de l'ancien certificat à la Société.

7.5. Lorsque la participation d'un membre dans une classe d'actions particulière augmente, la Société peut émettre au bénéfice de ce titulaire un certificat unique consolidé concernant toutes les actions de cette classe d'action particulière que le membre possède ou un certificat séparé concernant uniquement les actions par lesquelles la participation de ce membre a augmenté.

8. PRIVILÈGE

8.1. La Société bénéficiera d'un privilège de premier rang sur chaque action (non entièrement libérée) pour tous les montants exigibles à la Société (immédiatement ou non) en vertu de cette action. Le Conseil d'Administration pourra à tout moment (en général ou dans une circonstance particulière) renoncer à tout privilège ou déclarer toute action en totalité ou en partie exemptée des dispositions des Articles 8.1 à 8.4 inclus. Le privilège de la Société sur l'action est prioritaire sur tout intérêt d'un tiers sur cette action et s'étendra à tous les montants (y compris et sans limitation aux dividendes) exigibles la concernant.

8.2. La Société pourra, sous toute forme que le Conseil d'Administration définira, vendre toute action sur laquelle la Société détient un privilège si un montant pour lequel le privilège existe est présentement exigible et qu'il n'est pas réglé dans un délai de 14 jours francs après envoi d'une notification écrite au titulaire de l'action, ou à la Personne y ayant droit en raison du décès ou de la faillite du titulaire ou autrement en vertu de la Loi, indiquant le montant dû, en exigeant le paiement et indiquant que si la notification n'est pas respectée, les actions pourront être vendues.

8.3. Pour rendre la vente effective, le Conseil d'Administration pourra, dans le cas d'une action certifiée, autoriser toute Personne à signer un acte de cession de l'action vendue à, ou conformément aux instructions de, l'acquéreur. Dans le cas d'une action dématérialisée, le Conseil d'Administration pourra, pour permettre à la Société de négocier l'action conformément aux dispositions de l'Article 8.3, exercer tous pouvoirs de la Société en vertu de l'Article 4.9 pour rendre la vente de l'action effective. Le titre du cessionnaire sur l'action ne sera affecté par aucune irrégularité ou invalidité de la procédure se référant à la vente et le cessionnaire ne sera pas tenu de veiller à l'affectation des fonds ayant servi à l'acquisition.

8.4. Le produit net de la vente, après paiement des frais, sera appliqué en tout ou partie au paiement ou règlement des montants pour lequel le privilège existe et actuellement exigibles, et tout reliquat (lors de la restitution à la Société pour annulation du certificat de l'action vendue, dans le cas d'une action certifiée et, que l'action vendue ait ou non un certificat, sous réserve d'un privilège similaire pour tout montant non exigible actuellement tel qu'il existait sur l'action avant la vente) sera versé à la Personne ayant droit à l'action à la date de la vente.

9. APPELS DE FONDS

9.1. Sous réserve des modalités d'attribution, le Conseil d'Administration pourra en appeler aux membres concernant les montants non libérés sur leurs actions (relatifs à la valeur nominale ou à la prime) et chaque membre devra (sous réserve de la réception d'une notification spécifiant quand et où le paiement doit se faire au moins 14 jours francs à l'avance) régler à la Société, tel que requis par la notification, le montant appelé sur ses actions. Il peut être exigé ou permis de régler l'appel par acomptes. Sur notification écrite ultérieure, et avant réception par la Société d'un montant dû à cet égard, un appel pourra être révoqué en totalité ou en partie et le paiement pourra être différé en totalité ou en partie. Une Personne à laquelle un appel est émis restera responsable des appels émis à son attention, nonobstant la cession ultérieure des actions objet de l'appel de fonds.

9.2. Un appel de fonds sera réputé avoir été émis au moment de l'adoption de la résolution du Conseil d'Administration autorisant l'appel de fonds.

9.3. Les cotitulaires d'une action seront solidairement responsables du paiement des appels de fonds la concernant.

9.4. Une notification d'appel de fonds n'est pas requise pour les sommes qui sont définies, dans les modalités des actions émises, comme étant exigibles par la Société (que ce soit sur la valeur nominale ou la prime) au moment de l'attribution ou à une date fixée par ou conformément aux modalités de l'émission ; sous réserve que si la date d'exigibilité est dépassée sans que les sommes dues n'aient été payées, le titulaire de l'action concernée à la date d'échéance sera traité en tout point comme s'il avait manqué à ses obligations vis-à-vis d'un appel de ladite somme et fera l'objet des mêmes conséquences qu'une Personne ayant failli au respect d'une notification d'appel pour le paiement d'intérêts et d'une saisie.

9.5. Si un appel ou une échéance reste impayé(e) en tout ou partie après échéance, la Personne débitrice sera tenue au paiement d'intérêts sur le montant impayé à compter de la date d'échéance jusqu'au paiement, au taux établi dans les modalités d'attribution des actions en question ou dans la notification d'appel de fonds ou, si aucun taux n'a été établi, au taux défini par le Conseil d'Administration, sans excéder 20% par an ou, si supérieur, au taux approprié (tel que défini par la Loi sur les Sociétés). Le Conseil d'Administration pourra, concernant tout membre particulier, renoncer au paiement des intérêts, en tout ou partie.

9.6. Un montant exigible concernant une action au moment de l'attribution ou à une date fixée, qu'il s'agisse de la valeur nominale, de la prime, ou de l'échéance d'un appel, sera réputé constituer un appel dûment formé, notifié et exigible à la date ainsi fixée ou conformément aux modalités d'attribution. S'il n'est pas réglé, les dispositions des présents Statuts s'appliqueront comme si ladite somme était échue et exigible en vertu d'un appel dûment formé et notifié.

9.7. Sous réserve des modalités d'attribution, les Administrateurs pourront, au moment de l'émission des actions, faire la différence entre les bénéficiaires ou les titulaires pour les montants et dates de paiement des appels sur leurs actions.

9.8. Le Conseil d'Administration pourra, s'il le juge approprié, recevoir de tout membre désireux d'avancer en tout ou en partie le montant non libéré sur toute action qu'il détient (au-delà des sommes actuellement appelées) en paiement par anticipation d'appels, et ce paiement éteindra, en proportion, sa responsabilité sur les actions pour lesquelles il a été avancé. La Société pourra payer sur tous les montants ou sur tout montant ainsi avancé (jusqu'à ce qu'il soit dû, en dehors de ladite l'avance) un intérêt sur la somme ainsi reçue, ou la partie dépassant les sommes appelées sur les actions pour lesquelles elle a été reçue, au taux (le cas échéant) que le membre et le Conseil d'Administration conviendront, sans excéder 20% par an ou si supérieur, au taux approprié (tel que défini dans la Loi sur les Sociétés).

10. SAISIE ET RESTITUTION

10.1. Si un appel ou un acompte reste impayé, en totalité ou en partie, après son arrivée à échéance et son exigibilité, le Conseil d'Administration pourra accorder à la Personne débitrice pas moins de 14 jours francs, par notification écrite exigeant le paiement de la somme due et le règlement de tous intérêts cumulés qui peuvent en découler, ainsi que tous frais, charges et dépenses engagées par la Société en raison du non-paiement. La notification mentionnera le lieu où le paiement doit être fait

et indiquera que si la notification n'est pas respectée, les actions relatives à l'appel seront passibles de confiscation.

10.2. Si la notification n'est pas respectée, toute action pour laquelle elle a été envoyée, à tout moment avant que le paiement requis n'ait été effectué, pourra être saisie sur résolution du Conseil d'Administration. La saisie devra inclure tous les dividendes et autres montants exigibles relatifs aux actions saisies et qui n'auront pas été payés avant la confiscation. Lorsqu'une action a été saisie, la notification de confiscation sera envoyée à la Personne détentrice de l'action avant la saisie. Une inscription sera promptement portée au registre en face de l'inscription indiquant que la notification a été expédiée, que l'action a été saisie et la date de saisie. Aucune saisie ne sera invalidée par omission ou défaut d'expédition de la notification ou l'entrée de ces inscriptions.

10.3. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, une action saisie sera réputée appartenir à la Société et pourra être vendue, réattribuée ou autrement cédée selon les modalités et la manière définies par le Conseil d'Administration soit à la Personne qui en était le titulaire avant la saisie, soit à toute autre Personne. A tout moment avant la vente, la réattribution ou autre cession, la saisie pourra être annulée selon les modalités définies par le Conseil d'Administration. Lorsque, pour les besoins de la cession, une action saisie doit être cédée à toute autre Personne, le Conseil d'Administration pourra, dans le cas d'une action certifiée, autoriser quelqu'un à signer un acte de cession et, dans le cas d'une action dématérialisée, le Conseil d'Administration pourra exercer l'un quelconque des pouvoirs de la Société en vertu de l'Article 12. La Société pourra percevoir le paiement réglé pour l'action au moment de sa cession et enregistrer le cessionnaire en qualité de titulaire de l'action.

10.4. Une Personne cessera d'être membre pour toute action qui a été saisie ou restituée et, en cas d'action certifiée, remettra ledit certificat de l'action saisie à la Société pour annulation, mais restera redevable vis-à-vis de la Société de tous montants qu'elle devait régler à la Société à la date de la saisie concernant cette action, ainsi que les intérêts au taux en vigueur sur les montants avant saisie ou, si un intérêt n'est pas dû, au taux défini par le Conseil d'Administration, sans excéder 20% par an ou en cas de taux plus élevé, au taux approprié (tel que défini dans la Loi sur les Sociétés) à compter de la date de saisie jusqu'au paiement. Le Conseil d'Administration pourra renoncer au paiement en totalité ou en partie ou appliquer le paiement sans aucune indemnité pour la valeur de l'action au moment de la saisie ou pour toute contrepartie reçue à la cession.

10.5. Le Conseil d'Administration pourra accepter la restitution d'une action qu'il est en mesure de saisir selon les modalités et conditions convenues et, sous réserve desdites modalités et conditions, une action restituée sera traitée comme si elle avait été saisie.

10.6. La confiscation d'une action impliquera l'extinction, au moment de la confiscation, de tous les intérêts et toutes les réclamations et demandes envers la Société relatifs à l'action et tous les autres droits et responsabilités inhérents à l'action, entre la Personne dont l'action est saisie et la Société, sauf les seuls droits et responsabilités que les présents Statuts ont expressément sauvegardés, ou sont, en vertu de la Loi sur les Sociétés, octroyés ou imposés dans le cas de membres passés.

10.7. Une déclaration solennelle faite par un Administrateur ou par le Secrétaire indiquant qu'une action a été dûment saisie à une date précisée constituera une preuve recevable des faits qui y sont mentionnés vis-à-vis de toutes les Personnes prétendant avoir droit à l'action. La déclaration constituera un titre valable sur l'action (sous réserve de la signature d'un acte de cession s'il y a lieu, dans le cas d'une action certifiée). La Personne en faveur de laquelle l'action est cédée ne sera pas tenue de veiller à l'affectation de la contrepartie, s'il y a lieu, pas plus que le titre de l'action ne

sera affecté par toute irrégularité ou invalidité du produit de la vente concernant la saisie ou la disposition de l'action.

11. CESSION D'ACTIONS

11.1. Sans préjudice de tout pouvoir de la Société à enregistrer en qualité de membre une Personne à qui le droit à toute action a été transmis en vertu de la Loi, l'acte de cession d'une action certifiée peut revêtir toute forme habituelle ou toute autre forme que le Conseil d'Administration approuve. Un acte de cession sera signé par ou au nom du cédant et, lorsque l'action n'est pas entièrement libérée, par ou au nom du cessionnaire. Un acte de cession n'as pas lieu d'être scellé.

11.2. Chaque membre peut céder tout ou partie de ses actions dématérialisées par le biais d'un système pertinent de la façon prévue, et sous réserve de ce qui est prévu, dans les Règles des Titres Dématérialisés, dans la mesure applicable. Sans préjudice de l'Article 4.9, aucune disposition des présents Statuts ne s'appliquera pour une action dématérialisée dans la mesure où est exigé ou envisagé effectivement une cession par acte écrit ou la production d'un certificat pour l'action à céder.

11.3. Le Conseil d'Administration pourra, à son entière discrétion, refuser d'enregistrer la cession d'une action certifiée si elle n'est pas entièrement libérée à condition que le refus n'empêche aucune transaction sur les actions de la Société de se tenir de façon ouverte et régulière.

11.4. Le Conseil d'Administration pourra, à son entière discrétion, refuser d'enregistrer la cession d'une action certifiée :

(a) à moins que l'acte de cession :

(i) ne soit déposé, dûment tamponné, au Siège ou en tout autre lieu que le Conseil d'Administration aura désigné, accompagné du certificat de l'action à laquelle il se réfère, ou par toute autre preuve que les Administrateurs pourront raisonnablement exiger pour démontrer le droit du cessionnaire à procéder à la cession, ou la preuve du droit de tout individu autre que le cédant à procéder à la cession au nom du cédant ;

(ii) ne concerne qu'une classe d'actions ; et

(iii) ne soit pas au bénéfice de plus de quatre cessionnaires ;

(b) en ce qui concerne une action sur laquelle la Société bénéficie d'un privilège et qu'une somme relative au privilège existant est actuellement exigible et qu'elle n'est pas réglée dans le délai de 14 jours francs après envoi d'une notification écrite au titulaire de l'action, ou à la Personne y ayant droit à la suite du décès ou de la faillite du titulaire ou autrement en vertu de la Loi, conformément à l'Article 8.2.

11.5. Le Conseil d'Administration pourra également refuser d'enregistrer une cession d'actions dématérialisée dans toutes les circonstances autorisées ou exigées par les Règles des Titres Dématérialisés et le système pertinent.

11.6. Si le Conseil d'Administration refuse d'enregistrer la cession d'une action, il notifiera au cédant le refus et ses raisons dès que possible et en tout cas dans les deux mois après la date à laquelle l'acte de cession a été déposé auprès de la Société (dans le cas de la cession d'une action matérialisée) ou

les instructions au système pertinent reçu. Le Conseil d'Administration enverra au cessionnaire toute information complémentaire concernant les raisons du refus que le cessionnaire peut raisonnablement demander.

11.7. Aucun frais ne sera imputé à l'enregistrement de tout acte de cession ou autre document ou instruction concernant ou affectant la propriété de toute action.

11.8. La Société aura le droit de conserver tout acte de cession enregistré, mais tout acte de cession que le Conseil d'Administration refuse d'enregistrer sera (sauf en cas de fraude) retourné à la Personne le déposant au moment de l'expédition de la notification de refus.

11.9. Rien dans les présents Statuts ne saurait empêcher le Conseil d'Administration de reconnaître la renonciation à l'attribution de toute action par le bénéficiaire en faveur de toute autre Personne.

11.10. Afin de lever toute ambiguïté, rien dans ces Statuts n'exige que les actions à céder le soient par un document écrit si la Loi ou les règles et les réglementations du NYSE et/ou d'Euronext, dans la mesure applicable, en disposent autrement et les Administrateurs auront le pouvoir de mettre en place les arrangements qu'ils considèrent appropriés conformément à et sous réserve de la Loi et des règles et réglementations du NYSE et/ou d'Euronext, dans la mesure applicable, pour apporter la preuve et réglementer la cession de la propriété des actions de la Société et pour l'approbation ou le rejet, selon le cas, par le Conseil d'Administration ou l'Opérateur d'un Dépositaire de l'enregistrement de ces cessions.

12. TRANSMISSION D'ACTIONS

12.1. En cas de décès d'un membre, le ou les membres survivants s'il s'agissait d'un cotitulaire, ou ses représentants personnels s'il était titulaire unique ou le seul survivant de cotitulaires, représenteront les seules Personnes reconnues par la Société comme ayant un droit sur sa participation, mais rien dans cet Article 12.1 ne libèrera la succession d'un membre décédé de toute responsabilité relative à toute action qui était détenue individuellement ou conjointement par lui.

12.2. Une Personne ayant droit à une action par suite du décès ou de la faillite d'un membre ou autrement en vertu de la Loi pourra, sur production de toute preuve que le Conseil d'Administration pourra dûment exiger, choisir soit de devenir le titulaire de l'action, soit de nommer lui-même une Personne, enregistrée en tant que cessionnaire. S'il choisit de devenir le titulaire, il en informera la Société. S'il choisit de faire enregistrer une autre Personne, et que l'action est une action certifiée, il signera un acte de cession de l'action au profit de ladite Personne. S'il choisit de s'enregistrer ou de faire enregistrer une autre Personne et que l'action est sans certificat, il accomplira toutes démarches que le Conseil d'Administration pourra exiger et/ou comme requis conformément aux règles et réglementations du NYSE et/ou d'Euronext (y compris mais sans limitation la signature de tout document), dans la mesure applicable, pour lui permettre ou permettre à ladite Personne d'être enregistré(e) en qualité de titulaire de l'action. Toutes les dispositions des présents Statuts relatives à la cession d'actions s'appliqueront à la notification ou à l'acte de cession (le cas échéant) comme si l'acte de cession était signé par le membre et que le décès ou la faillite de ce membre ou que tout autre événement donnant lieu à la cession ne s'était pas produit.

12.3. Une Personne ayant droit à la cession d'une action dématérialisée qui choisit de la faire enregistrer par une autre Personne devra soit :

(a) s'organiser pour que des instructions soient transmises par le biais d'un système pertinent pour rendre effective la cession de ladite action dématérialisée à cette Personne; soit

(b) changer l'action dématérialisée en une action certifiée et signer un acte de cession au bénéfice de cette Personne.

12.4. Le Conseil d'Administration pourra envoyer une notification exigeant que toute Personne à laquelle il est fait référence dans l'Article 12.2 choisisse soit d'être elle-même enregistrée, soit de céder l'action. Si la notification n'est pas respectée dans le délai de 60 jours, le Conseil d'Administration pourra, à l'expiration de ce délai, retenir les paiements de tous les dividendes ou autres sommes exigibles relatifs à cette action jusqu'à ce que les exigences de la notification soient respectées.

12.5. Une Personne ayant droit à une action pour cause de décès ou de faillite d'un membre ou autrement en vertu de la Loi devra, sur production de ladite preuve comme le Conseil d'Administration peut raisonnablement avoir le droit de l'exiger, et autrement sous réserve de l'Article 12.2, bénéficier des mêmes droits relatifs à l'action auxquels elle aurait droit si elle était le titulaire de l'action, et pourra fournir une décharge pour tous les dividendes et autres sommes exigibles relatifs à l'action, sauf qu'elle ne pourra, avant d'être enregistrée en qualité de titulaire de l'action, avoir le droit de recevoir notification de, ou participer ou voter à, toute assemblée générale ou autre réunion des titulaires de tout type d'actions dans le capital de la Société.

13. BONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Conformément à la Loi, la Société n'émettra pas de bons de souscription d'actions au porteur.

14. MEMBRES NON TROUVES

14.1. La Société aura le droit de vendre toute action détenue par un membre, ou toute action à laquelle une Personne a droit par cession, si :

(a) pendant une période de 12 années, aucun warrant, chèque ou autre moyen de paiement pour des sommes exigibles concernant l'action qui a été envoyée et était exigible sous une forme autorisée par les présents Statuts n'a été encaissé(e) ou effectué(e) et qu'aucune communication n'a été reçue par la Société, en provenance de, ou au nom du, membre ou de la Personne concernée ;

(b) la Société a, pendant cette période de 12 années, payé au moins trois dividendes (provisoires ou définitifs) et aucun de ces dividendes n'a été réclamé par le membre ou la Personne concernée ;

(c) la Société a, à l'expiration de ladite période de 12 années, inséré une annonce dans un quotidien national d'envergure publié au Royaume-Uni et dans un journal en circulation dans la zone de l'adresse indiquée ou de la dernière adresse connue du membre ou de la Personne concernée, informant de son intention de vendre ladite action (et les mêmes annonces, si elles ne sont pas publiées le même jour, auront été publiées à 30 jours d'intervalle l'une de l'autre) ; et

(d) pendant une période supplémentaire de trois mois après la publication des annonces auxquelles il est fait référence au paragraphe (c) du présent Article 14.1 (ou, si elles sont publiées à des dates différentes, à la date la plus tardive) et avant la vente de l'action, la

Société n'a reçu aucune communication provenant de, ou au nom, du membre ou de la Personne concernée.

14.2. La Société aura également le droit de vendre toutes actions supplémentaires émises pendant la période concernée de 12 années en vertu de toute action à laquelle l'Article 14.1 s'applique (ou en vertu de toute action émise ainsi), si les critères des paragraphes (a), (c) et (d) de l'Article 14.1 sont respectés concernant l'action supplémentaire (mais comme si le libellé « au cours de la période de 12 années » était omis du paragraphe (a) de l'Article 14.1 et les mots « , après l'expiration de ladite période de 12 années », étaient omis du paragraphe (c) de l'Article 14.1).

14.3. Pour rendre effective la vente de toute action conformément aux Articles 14.1 à 14.4 compris, la Société pourra :

(a) dans le cas d'une action certifiée, nommer toute Personne pour signer un acte de cession de l'action, et l'acte prendra effet comme s'il avait été signé par le titulaire enregistré, ou par la Personne y ayant droit par transmission, de l'action ;

(b) et dans le cas d'une action dématérialisée, conformément aux Règles sur les Titres Dématérialisés, le Conseil d'Administration pourra émettre une notification écrite à l'Opérateur exigeant la conversion de l'action en une action certifiée.

14.4. Un acte de cession signé par cette Personne conformément à l'Article 14.3(a) prendra effet comme s'il avait été signé par le titulaire, ou la Personne y ayant droit par transmission, des actions. L'exercice par la Société de ses pouvoirs conformément à l'Article 14.3(b) prendra effet comme s'il avait été signé par le titulaire enregistré ou par la Personne ayant droit à la transmission des actions. L'acquéreur ne sera pas tenu de veiller à l'affectation du prix d'acquisition pas plus que son titre à l'action ne sera affecté par toute irrégularité ou invalidité de la procédure relative à la vente. Le produit net de la vente appartiendra à la Société qui sera redevable envers le membre ou toute personne ayant droit à l'action du montant égal au produit net de la vente et la Société inscrira le nom dudit précédent membre ou de toute autre Personne dans les livres de la Société comme créancier de ce montant. Aucune fiducie ou obligation de rendre compte ne sera soulevée quant au produit net de la vente et aucun intérêt ne sera exigible sur le produit de la vente, qui pourra être employé pour l'activité de la Société ou investi dans des investissements tels que le Conseil d'Administration le jugera opportun.

15. MODIFICATION DU CAPITAL

15.1. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et de celles des présents Statuts, et sans préjudice de tous droits spéciaux pertinents attachés à toute classe d'actions, la Société pourra :

(a) augmenter son capital social en attribuant de nouvelles actions ;

(b) consolider et diviser tout ou partie de son capital social en actions d'une valeur nominale supérieure à celle des actions existantes ;

(c) subdiviser ses actions, ou une partie d'entre elles, en actions de valeur nominale inférieure à celle des actions existantes ;

(d) racheter et/ou annuler toutes actions ;

(e) re-libeller son capital social ou toute classe d'actions ; et

(f) déterminer qu'entre les actions résultant de ladite subdivision, chacune d'entre elles peut bénéficier de toute préférence ou tout avantage ou droits différents par comparaison aux autres,

et là où des difficultés se feront jour concernant toute consolidation ou division, les Administrateurs pourront résoudre ces difficultés comme ils le jugeront approprié.

15.2. Chaque fois que des fractions apparaîtront à la suite d'une consolidation, division ou subdivision d'actions, le Conseil d'Administration pourra, au nom de ses membres, gérer ces fractions comme il le jugera approprié. En particulier, et sans limitation, le Conseil d'Administration pourra vendre des actions, représentant les fractions auxquelles tout membre aurait droit autrement, à toute Personne (y compris, sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, la Société) et distribuera le produit net de la vente en proportion parmi les membres ou conservera ledit produit au bénéfice de la Société. Dans le cas où les actions à vendre sont détenues sous forme matérialisée, le Conseil d'Administration pourra autoriser une Personne à signer un acte de cession des actions au profit, ou conformément aux consignes, de l'acquéreur. Dans le cas où les actions à vendre sont détenues sous forme dématérialisée, le Conseil d'Administration pourra, pour permettre à la Société de négocier les actions conformément aux dispositions de l'Article 15.2, effectuer toutes les démarches et opérations qu'il jugera nécessaires ou opportunes pour effectuer la cession des actions, ou conformément aux consignes de l'acquéreur, y compris s'organiser pour que toutes lesdites actions soient inscrites dans le registre en tant qu'actions certifiées lorsque cela facilite leur vente. Le cessionnaire ne sera pas tenu de veiller à l'affectation du prix d'acquisition pas plus que son titre aux actions ne sera affecté par toute irrégularité ou invalidité de la procédure se référant à la vente.

15.3. Toutes les actions créées par une augmentation du capital social de la Société (à moins qu'autrement prévu par les modalités d'attribution des actions de ce type), par consolidation, division ou subdivision du capital social ou par la conversion d'options sur actions en actions libérées seront soumises à toutes les dispositions des présents Statuts, y compris et sans limitation aux dispositions relatives aux paiements des appels, privilège, saisie, cession et transmission.

15.4. La Société ne pourra consolider, diviser, subdiviser ou re-libeller toute Action Ordinaire sans consolider, diviser, subdiviser ou re-libeller (selon le cas) l'intégralité des Actions Ordinaires, sur la base d'une égalité par action.

16. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

16.1. Le Conseil d'Administration se réunira et la Société tiendra des assemblées générales sous la forme d'assemblées générales annuelles conformément aux dispositions de la Loi sur les Sociétés ; sous réserve, toutefois, qu'au cours de la Période Initiale de Transition du Conseil, aucune assemblée générale ne sera tenue avant le 1er mai de l'année civile concernée.

16.2. L'ensemble des dispositions des présents Statuts concernant les assemblées générales de la Société s'appliquent *mutatis mutandis* à toute assemblée distincte réunissant les titulaires de toute classe d'actions au capital de la Société, sous réserve des éléments suivants :

(a) le quorum nécessaire à une telle assemblée (ou à son ajournement) doit être composé de titulaires de cette classe qui, ensemble, représentent au moins la majorité des droits de vote de l'ensemble des titulaires de ladite classe disposant desdits droits de vote, présents en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'un mandataire, via un Représentant Social), lors de l'assemblée concernée ; et

(b) chaque titulaire d'actions de la classe dispose, lors d'un scrutin, d'une voix pour chaque action de la classe qu'il détient.

Aux fins du présent Article 16.2, lorsqu'une personne est représentée par mandataire ou via un Représentant Social, elle sera considérée comme ne détenant que les actions à l'égard desquelles lesdits mandataires et/ou représentants de la société sociaux sont autorisés à exercer des droits de vote, à l'égard de tout sujet évoqué lors de l'assemblée.

16.3. Le Conseil d'Administration peut convoquer des assemblées générales à tout moment, aux heures et lieux qu'il aura déterminés. Sur requête des membres en vertu des dispositions de la Loi sur les Sociétés, le Conseil d'Administration convoquera sans délai une assemblée générale, conformément aux prescriptions de ladite Loi sur les Sociétés. Lors d'une assemblée générale convoquée par réquisition (ou via signataires), aucune question ne peut être évoquée hors de celles indiquées par la réquisition ou proposées par le Conseil.

16.4. Une assemblée générale peut également être convoquée en vertu du présent Article 16 si la Société compte moins de deux Administrateurs et l'Administrateur (le cas échéant) est incapable ou refuse de nommer des Administrateurs en nombre suffisant pour constituer un quorum, ou de convoquer une assemblée générale afin de le faire. Dans ce cas, deux ou plusieurs membres peuvent convoquer une assemblée générale (ou demander au secrétaire de le faire) dans le but de nommer un ou plusieurs Administrateurs.

17. AVIS D'ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

17.1. Un préavis d'au moins 21 jours francs doit être donné lors de la convocation d'une assemblée générale annuelle. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, un préavis d'au moins 14 jours francs doit être donné lors de la convocation d'une autre assemblée générale.

17.2. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et des droits ou restrictions limitations attachés aux actions concernées, les avis seront envoyés à tous les membres à compter de la date de référence de l'assemblée concernée, ainsi qu'aux Administrateurs. Les propriétaires effectifs désignés pour jouir des droits à l'information conférés en vertu de la Loi sur les Sociétés ainsi que les responsables d'audit de la Société disposent du droit de recevoir l'ensemble des avis et autres communications relatives à toute assemblée générale que tout membre est en droit de recevoir.

17.3. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, l'avis doit préciser le lieu (comprenant sans s'y limiter tout lieu de rencontre satellite organisé aux fins de l'Article 19.9 et identifié comme tel dans l'avis), la date et l'heure de l'assemblée ainsi que la nature générale des questions qui seront soulevées et, dans le cas d'une assemblée générale annuelle, doit préciser ladite nature annuelle de cette dernière. Dans le cas d'une assemblée visant à adopter une résolution spéciale, l'avis précise l'intention de proposer ladite résolution en résolution spéciale.

17.4. L'avis d'une assemblée générale doit préciser une heure limite (qui ne peut excéder 48 heures, sauf si cette dernière correspond à un jour précédant l'assemblée qui n'est pas un jour ouvré) avant laquelle une personne doit être inscrite sur le registre lui ouvrant le droit d'assister ou de voter lors de ladite assemblée. Les modifications apportées aux entrées au registre après ladite heure indiquée dans ledit avis ne seront pas prises en compte lors de l'attribution à toute personne des droits d'assister ou de voter lors de ladite assemblée.

17.5. Lorsque la Société a indiqué une adresse électronique dans un avis d'assemblée, tout document ou toute information relatifs à l'un des éléments de l'assemblée peuvent être envoyés par voie électronique à ladite adresse, sous réserve des conditions ou restrictions précisées dans l'avis concerné.

17.6. L'omission accidentelle d'envoi d'avis de la tenue d'une assemblée ou de résolution, de tout avis requis par la Loi sur les Sociétés ou par les présents Statuts concernant la publication d'un avis de convocation sur un site internet, ou de tout formulaire de procuration requis par la Loi sur les Sociétés ou par les présents Statuts à toute personne habilitée, ou la non-réception, pour une raison quelconque, desdits avis, formulaires ou procurations par cette personne, que la Société ait ou non connaissance d'une telle omission ou non-réception, n'invalide pas la procédure prévue pour ladite assemblée.

18. LISTE DES MEMBRES TITULAIRES DU DROIT DE VOTE LORS DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

18.1. Sous réserve des exigences de la Loi sur les Sociétés, le secrétaire dresse au moins 10 jours avant chaque assemblée générale une liste complète des membres ayant le droit de voter lors de cette dernière. Cette liste doit :

(a) être classée par ordre alphabétique ;

(b) indiquer l'adresse de chaque membre ayant le droit de voter lors de l'assemblée ; et

(c) indiquer le nombre d'actions inscrites au nom de chaque membre.

18.2. La liste des membres préparée conformément à l'Article 18.1 doit être disponible pendant les heures normales de bureau pour une période d'au moins 10 jours avant l'assemblée générale pour consultation par tout membre à des fins liées à l'assemblée. Si l'avis de l'assemblée ne précise pas le lieu où les membres peuvent consulter la liste des membres, cette dernière devra être disponible pour consultation (à la discrétion du Conseil d'Administration) au Siège ou sur le site internet. La liste des membres doit être disponible pour consultation par tout membre qui est présent à l'assemblée, sur le site et pour toute la durée de cette dernière.

19. PROCÉDURES DURANT L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

19.1. Aucune question ne sera traitée lors d'une assemblée si le quorum n'est pas atteint, mais l'absence de quorum ne fait pas obstacle au choix ou à la nomination d'un président, cette question ne devant pas être considérée comme faisant partie des éléments traités lors de l'assemblée. Si la Société ne dispose que d'un seul membre ayant le droit d'assister et de voter à l'assemblée générale, une personne qualifiée présente lors de l'assemblée et disposant d'un droit de vote représente un quorum. Sauf indication contraire des présents Statuts, le quorum est composé de titulaires d'une classe d'actions qui, ensemble, représentent au moins la majorité des droits de vote de l'ensemble des titulaires de ladite classe d'actions disposant desdits droits de vote, présents en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'un mandataire, via un Représentant Social), lors de l'assemblée concernée.

19.2. Si le quorum n'est pas réuni dans la demi-heure suivant l'heure fixée pour la tenue de l'assemblée (ou au terme de tout délai supplémentaire que le président de l'assemblée décidera d'octroyer), ou si au cours d'une assemblée le quorum cesse d'être réuni alors l'assemblée, si convoquée à la

demande des membres, sera dissoute et dans tous les autres cas ajournée. La poursuite d'une assemblée générale ajournée en vertu du présent Article 19.2 faute de quorum doit avoir lieu soit :

(a) pas moins de 14 jours mais pas plus de 28 jours après ledit ajournement et à une heure et/ou un lieu précisé à cet effet dans l'avis de convocation ; ou

(b) lorsqu'aucun accord n'a été précisé, pas moins de 14 jours mais pas plus de 28 jours après ledit ajournement et à une heure et/ou un lieu décidés par le président de l'assemblée (ou, par défaut, par les Administrateurs).

Dans le cas d'une assemblée générale organisée en vertu de l'Article 19.2(b), la Société doit donner un préavis d'ajournement de toute assemblée d'au moins de sept jours francs, et ce dernier doit préciser les critères de quorum.

19.3. Lors d'une réunion ajournée, le quorum est d'une personne admissible présente et disposant d'un droit de vote. Si lors d'une assemblée ajournée le quorum n'est pas réuni dans les 15 minutes suivant l'heure fixée pour la tenue de ladite assemblée, cette dernière sera dissoute.

19.4. Le Président (le cas échéant) du Conseil d'Administration ou, en son absence, l'Administrateur Principal Indépendant ou, en l'absence de ces derniers, un autre administrateur désigné avant la réunion du Conseil d'Administration, préside ce dernier. Si ni le Président, ni le Directeur principal indépendant ni aucun autre administrateur (le cas échéant) n'est présent dans les 15 minutes suivant l'heure fixée pour la tenue de la réunion ou ne souhaite pas agir en qualité de président, les Administrateurs présents élisent l'un d'entre eux pour ce rôle et, si un seul administrateur est présent, ce dernier présidera la réunion avec son accord. Le présent Article 19.4 est soumis à l'Article 19.5.

19.5. Si aucun administrateur ne souhaite agir en qualité de président ou n'est présent dans les 15 minutes suivant l'heure fixée pour la tenue de l'assemblée, les membres présents en personne, par procuration ou via un mandataire représentant d'une personne morale (cette Personne étant un « **Représentant Social** ») et disposant d'un droit de vote doivent choisir l'un d'entre eux pour présider l'assemblée.

19.6. Le Conseil d'Administration ou le président de l'assemblée peuvent prendre tout arrangement et imposer toute restriction qu'ils jugent appropriés au regard des circonstances pour assurer la sécurité d'une assemblée générale, y compris en ordonnant que toute personne souhaitant participer à ladite assemblée générale se soumettre à des fouilles ou d'autres dispositifs de sécurité (comprenant sans s'y limiter la présentation d'une pièce d'identité avant d'entrer dans le lieu de l'assemblée, ou l'imposition de restrictions sur les biens personnels qui peuvent être emportés et utilisés durant l'assemblée). Les Administrateurs ou le Président de l'assemblée peuvent, à leur discrétion absolue refuser l'entrée ou demander le départ de toute assemblée générale de toute personne qui refuse de se soumettre à une fouille ou ne respecte pas les présentes dispositions ou restrictions relatives à la sécurité.

19.7. Le Conseil d'Administration ou le Président de l'assemblée peuvent prendre une telle mesure, donner des directives ou mettre en place les modalités qu'ils jugent appropriées pour assurer la sécurité des personnes participant à l'assemblée et promouvoir la bonne conduite des affaires traitées. Toute décision du Président de l'assemblée portant sur les questions de procédure ou sur des questions découlant des questions soulevées lors de l'assemblée, ainsi que toute décision prise par le Président destinée à savoir si une question soulevée est d'une telle nature, est définitive.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

19.8. Les Administrateurs peuvent assister et prendre la parole aux assemblées générales ainsi qu'à toute assemblée distincte des titulaires de toute classe d'actions, qu'ils soient ou non membres. Le président de l'assemblée peut autoriser d'autres personnes qui ne sont pas membres de la Société à exercer les droits des membres afférents aux assemblées générales dans le but d'assister à ces dernières et, à sa discrétion, de prendre la parole lors d'une assemblée générale ou de toute assemblée distincte.

19.9. Lors de toute assemblée générale, le Conseil d'Administration peut, nonobstant la précision de l'avis de convocation à l'assemblée générale concernant le lieu de présidence de cette dernière (le « **lieu principal** »), prendre des dispositions concernant la participation simultanée en d'autres lieux satellites, via tout moyen électronique, permettant aux personnes non présentes physiquement d'assister à l'assemblée, d'y prendre la parole et d'y voter. Les modalités de la participation simultanée et de participation dans des lieux satellites, ou par des moyens électroniques peuvent comprendre des dispositions visant à contrôler ou réguler le niveau de fréquentation de tout lieu particulier dans la mesure où lesdites modalités permettent à l'ensemble des membres et les mandataires qui souhaitent assister à l'assemblée de le faire depuis l'un ou l'autre desdits lieux. Les membres ou les mandataires situés dans des lieux de présence satellites ou d'autres lieux permettant de participer à l'assemblée par des moyens électroniques sont comptés dans le quorum et disposent du droit de voter lors de l'assemblée générale en question. Cette dernière sera présumée constituée et ses travaux seront présumés valides si le Président est convaincu que les modalités adéquates ont été mises en places et assurées tout au long de l'assemblée afin de permettre à l'ensemble des membres ou mandataires situés dans des lieux de présence satellites ou participant à l'assemblée par des moyens électroniques de :

(a) participer aux travaux pour lesquels l'assemblée a été convoquée ;

(b) voir et entendre toutes les personnes qui parlent (que ce soit par l'utilisation de microphones, haut-parleurs, équipements de communication audio-visuelle ou autre) dans le lieu principal et en tout autre lieu ; et

(c) être vus et entendus par toutes les autres personnes également présentes de la même manière.

19.10. Le Président de l'assemblée générale doit être présent au lieu principal où l'assemblée sera réputée être tenue. S'il apparaît au Président que les installations du lieu principal ou de tout autre lieu de réunion satellite ou par voie électronique s'avèrent ou deviennent insuffisantes aux fins énoncées à l'Article 19.9, ce dernier peut, sans le consentement de l'assemblée, interrompre ou ajourner l'assemblée générale. Toutes les activités exercées jusqu'au moment dudit ajournement restent valables. Les dispositions de l'Article 19.15 sont applicables à cet ajournement.

19.11. Le Conseil d'Administration peut prendre des dispositions pour les personnes habilitées à assister à une assemblée générale ou à une assemblée générale ajournée, destinées à leur permettre de voir et d'entendre les délibérations de ladite l'assemblée générale ou assemblée générale ajournée et de prendre la parole (que ce soit par l'utilisation de microphones, de haut-parleurs, d'un équipement audio-visuel de communication ou autre) lorsque ces dernières assistent à ladite assemblée depuis tout lieu n'étant pas un lieu rencontre satellite ou autre lieu pour lequel des dispositions ont été prises conformément à l'Article 19.9. Les participants présents sur un tel lieu ne seront pas considérés comme présents à l'assemblée générale ou à l'assemblée générale ajournée et ne disposeront pas du droit de vote. L'incapacité, pour toute raison, de tout membre à être présent en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'une société, via un Représentant Social) à un tel

endroit pour voir ou entendre tout ou partie de l'assemblée ou y prendre la parole ne peut en aucun cas affecter la validité de la tenue de ladite assemblée.

19.12. Le Conseil d'Administration peut prendre des dispositions visant à contrôler le niveau de participation depuis tout lieu pour lequel des dispositions ont été prises conformément à l'Article 19.19 (comprenant sans s'y limiter, l'émission de tickets ou l'imposition d'autres moyens de sélection) et qu'il estime à son entière discrétion comme appropriées. Il peut en outre modifier ces dispositions. Si un membre, en vertu des présentes dispositions, n'est pas habilité à être présent en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'une société, via un Représentant Social) dans un lieu particulier, il disposera du droit d'assister à l'assemblée en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'une société, via un Représentant Social) dans tout autre lieu pour lequel des dispositions auront été prises conformément à l'Article 19.19. Le droit pour tout membre à être présent en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'une société, via un Représentant Social) dans un tel lieu est soumis à toute disposition alors en vigueur et indiquée dans l'avis de convocation à l'assemblée.

19.13. Si, après l'envoi de l'avis de tenue d'une assemblée générale, mais avant la tenue de ladite assemblée, ou après l'ajournement d'une assemblée générale, mais avant la reprise de ladite assemblée (qu'un avis d'ajournement soit ou non requis), le Conseil d'administration décide qu'il est impossible ou déraisonnable, pour une raison indépendante de sa volonté, de tenir l'assemblée au lieu déclaré (ou l'un des lieux déclarés, dans le cas d'une réunion pour laquelle s'applique l'Article 19.19) et/ou à la date/heure indiquée, ce dernier peut modifier ce lieu (ou l'un des lieux déclarés, dans le cas d'une réunion pour laquelle s'applique l'Article 19.9) et/ou reporter la date/l'heure à laquelle l'assemblée doit être tenue. Si une telle décision est prise, le Conseil d'administration peut alors à nouveau modifier le lieu (ou l'un des lieux déclarés, dans le cas d'une réunion pour laquelle s'applique l'Article 19.19) et/ou reporter la date/l'heure à laquelle l'assemblée doit être tenue s'il décide qu'il est raisonnable de faire ainsi. Dans tous les cas :

(a) aucun nouvel avis de convocation ne doit être envoyé, mais le Conseil doit, si possible, indiquer la date, l'heure et le lieu de l'assemblée par annonce publique et dans deux journaux à diffusion nationale au Royaume-Uni, et prendra toutes les dispositions nécessaires pour que lesdits avis soient présents au lieu et à la date/heure originellement prévus, et

(b) un avis de présence par procuration dans le cadre de l'assemblée peut, s'il l'est au moyen d'un document papier, être remis au Siège ou à tout autre lieu situé au Royaume-Uni tel que précisé par ou pour le compte de la Société conformément à l'Article 23.6(a) ou, s'il est sous forme électronique, être reçu à l'adresse (le cas échéant) indiquée par ou pour le compte de la Société conformément à l'Article 23.6(b), à tout moment au moins 48 heures avant tout report de l'assemblée décidé (à condition que le Conseil d'Administration précise, dans tous les cas, que le calcul de ladite période de 48 heures ne prend pas en compte pour cette dernière tout jour non ouvré).

19.14. Aux fins des Articles 19.9, 19.10, 19.11, 19.12 et 19.13, le droit d'un membre à prendre part aux activités de toute assemblée générale doit inclure, sans limitation, le droit de prendre la parole, de voter lors d'un scrutin, d'être représenté par un mandataire et d'avoir accès à l'ensemble des documents que la Loi sur les Sociétés ou que les statuts exigent comme devant être mis à disposition lors de l'assemblée.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

19.15. Sans préjudice de toute autre capacité d'ajournement dont il peut disposer en vertu des présents Statuts ou du droit coutumier :

(a) le Président peut, avec le consentement d'un assemblée dont le quorum est atteint (et doit, si l'assemblée l'exige), ajourner l'assemblée à une date postérieure ou en un autre lieu ou pour une durée indéterminée ; et

(b) le Président peut, sans le consentement de l'assemblée, ajourner l'Assemblée avant ou après qu'elle a commencé, à une autre date, heure ou lieu qu'il aura déterminé s'il estime que :

(i) il n'y a pas assez de place pour permettre à l'ensemble des membres et mandataires qui le souhaitent d'assister à l'assemblée ;

(ii) le comportement de toute personne présente empêche ou est susceptible d'empêcher le bon déroulement des différentes activités de l'assemblée ;

(iii) un ajournement est nécessaire pour protéger la sécurité de toute personne participant à l'assemblée ;

(iv) un ajournement est nécessaire afin de donner à toutes les personnes habilitées l'opportunité raisonnable de prendre la parole et de voter à l'assemblée ; ou

(v) un ajournement est par ailleurs nécessaire pour que l'ensemble des questions liées à l'assemblée puissent être convenablement soulevées.

19.16. Sous réserve de l'Article 19.2 un ajournement peut s'appliquer, sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, à tout autre lieu (ou, dans le cas d'une assemblée pour laquelle l'Article 19.9 s'applique, à d'autres lieux) sur décision du Président, prise à son entière discrétion, même si, en raison dudit ajournement certains membres peuvent ne peuvent être présents à l'assemblée ajournée. Lesdits membres peuvent néanmoins désigner un mandataire pour la reprise de l'assemblée, conformément aux Articles 23.2, 23.3 et 23.6 via un document au format papier ou via tout autre moyen dont la Société aura convenu qui, s'il est remis lors de l'assemblée ajournée au Président, au Secrétaire ou un Administrateur, sera valable même en cas de remise avec un préavis moindre que celui qui serait autrement requis par l'Article 23.6(a). Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, il ne sera pas nécessaire de donner avis d'une assemblée ajournée, sauf dans le cas d'une assemblée générale tenue conformément à l'Article 19.2(b) et à l'exception de situations dans lesquelles une séance est levée pendant 28 jours ou plus ou pour une durée indéterminée, auxquels cas un préavis d'au moins sept jours francs devra être remis, en précisant la date/heure et le lieu (ou des lieux, dans le cas d'une assemblée pour laquelle l'Article 19.9 s'applique) de la reprise de ladite assemblée ainsi que la nature générale des questions qui y seront soulevées. Aucune question ne sera traitée lors d'une assemblée ajournée autre que celles qui auraient été traitées lors de l'assemblée régulière si l'ajournement n'avait pas eu lieu. Sans préjudice à l'Article 19.3, si une assemblée générale est ajournée en vertu de l'Article 19.2 pour motif de quorum insuffisant, les membres qui, ensemble, représentent au moins la majorité des droits de vote de l'ensemble des titulaires de ladite classe disposant desdits droits de vote, présents en personne ou par procuration (ou, dans le cas d'un mandataire, via un Représentant Social), constitueront un quorum valide lors de la reprise de l'assemblée ajournée.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

19.17. Sous réserve de l'Article 19.18, un scrutin doit être réalisé si le président le demande afin de nommer, si l'assemblée l'exige, des scrutateurs (qui ne sont pas nécessairement membres) et de fixer une heure et un lieu pour la proclamation de ses résultats. Le résultat du scrutin sera réputé être la résolution de l'assemblé au cours de laquelle ce dernier aura été demandé.

19.18. Un scrutin portant sur l'élection d'un président ou sur une question d'ajournement sera immédiatement tenu. Un scrutin portant sur toute autre question sera tenu lors de assemblée à moins que le président, avec le consentement de l'assemblée, ne décide que ledit scrutin ne peut être tenu à ce moment et dans ce lieu et qu'il n'indique un autre moment de tenue dudit scrutin qui ne pourra être éloigné de la date de l'assemblée de plus de 30 jours après cette dernière.

19.19. Sous réserve des exigences de la Loi sur les Sociétés, les questions dûment soumises lors d'une assemblée générale (comprenant sans s'y limiter les nominations d'Administrateurs) doivent être : (a) précisées dans l'avis de convocation (ou dans toute modification ou complément à ce dernier remis conformément à l'Article 17, (b), dûment soumises à l'assemblée par ou sous la direction du Conseil d'Administration, (c) ou autrement dûment soumises à l'assemblée par un membre de la Société qui détient des actions dans le capital de cette dernière au moment où ledit avis est remis et possédant le droit de voter à l'assemblée, conformément aux procédures d'avis prévues à l'Article 21. Afin de lever toute ambiguïté, sauf si autrement requis par les dispositions de la Loi sur les Sociétés, la clause précédente (c) représente le seul moyen pour un membre de la Société de faire des nominations ou de proposer des activités (autres que les questions incluses dans les documents du mandataire de la Société en vertu de la Régle 14a-8 de la Securities Exchange Act) lors d'une assemblée générale.

20. AMENDEMENT DES RÉSOLUTIONS

20.1. Une résolution spéciale proposée lors d'une assemblée générale pourra être modifiée par voie de résolution ordinaire si :

(a) le Président propose la modification à l'assemblée générale au cours de laquelle la résolution doit être présentée ; et

(b) l'amendement ne va pas au-delà de ce qui est nécessaire pour corriger une erreur manifeste dans la résolution.

20.2. Une résolution ordinaire proposée lors d'une assemblée générale pourra être modifiée par voie de résolution ordinaire si :

(a) un avis écrit des termes de la modification proposée et de l'intention de proposer l'amendement a été remis au format papier au Siège de la Société ou à tout autre lieu pouvant avoir été spécifié par ou au nom de la Société à cette fin, ou reçu sous forme électronique à cette adresse (le cas échéant) pour l'heure spécifiée par ou pour le compte de la Société à cet effet, au moins 48 heures avant la tenue de l'assemblée ou avant la reprise de la session lors de laquelle la résolution ordinaire en question est proposée (ce délai sera calculé, si le Conseil d'Administration le précise, sans tenir compte de toute partie d'un jour qui ne serait pas un jour ouvré). L'amendement proposé ne constitue pas, de l'avis raisonnable du Président, une modification substantielle de la résolution ; ou

(b) le Président décide, à son entière discrétion, que la modification proposée peut être considérée ou votée.

20.3. Avec le consentement du Président, un amendement peut être retiré par son auteur avant qu'il ne soit voté. Si un amendement proposé pour une résolution en cours d'examen est jugé irrecevable par le Président, la procédure de la résolution ne pourra pas être invalidée par toute erreur dans la prise de décision.

21. RÉSOLUTIONS PROPOSÉES PAR LES MEMBRES

21.1. Si un ou plusieurs membres, conformément aux dispositions de la Loi sur les Sociétés, demande à la Société : (i) de convoquer une assemblée générale aux fins de présenter une résolution devant l'assemblée, ou (ii) de donner avis d'une résolution devant être proposée lors d'une assemblée générale, une telle demande doit, dans chaque cas et en plus des diverses exigences de la Loi sur les Sociétés, contenir les éléments suivants :

(a) dans la mesure où la demande a trait à la nomination d'un administrateur, indiquer chaque personne auprès de qui le membre concerné propose son élection au titre d'administrateur, toutes les informations relatives à cette personne devant être divulguées dans une déclaration de procuration ou d'autres documents devant être présentés dans le cadre de la sollicitation de procurations pour l'élection des Administrateurs ou, si par ailleurs requis, dans chaque cas, conformément à la Règle 14A du Securities Exchange Act et de son règlement d'application, et comprenant le consentement écrit de cette personne à être nommée dans la déclaration de procuration à titre de candidat et à servir en qualité d'administrateur en cas d'élection ;

(b) dans la mesure où ladite demande se rapporte à une activité autre que la nomination d'un directeur, une brève description des questions que le ou les membres souhaitent soumettre à l'assemblée, le texte de l'ensemble des résolutions proposées à l'examen (et, dans le cas où une telle question comprendrait une proposition visant à modifier les présents Statuts, le texte de l'amendement proposé), les raisons pour lesquelles lesdites questions doivent être présentées à l'assemblée ainsi que tout intérêt majeur desdits membres y afférent (autre que les situations dans lesquelles lesdits membres sont Dépositaires) et toute Personne membre associé au nom de laquelle la nomination ou la proposition est faite, individuellement ou dans leur ensemble, comprenant tous les avantages anticipés pour les membres concernés (autre que les situations dans lesquelles lesdits membres sont Dépositaires) ou toute personne associée au nom de laquelle la nomination ou la proposition est faite ; et

(c) concernant les membres présentant la demande et la Personne Associée à un Membre, le cas échéant, au nom desquelles la nomination ou la proposition est faite :

(i) le nom et l'adresse desdits membres tels qu'ils apparaissent dans les registres de la Société et, le cas échéant, de la Personne Associée à un Membre ;

(ii) la classe et le nombre d'actions dans le capital de la Société détenues par ce ou ces membres et qui sont la propriété de ces derniers ou de la Personne Associée à un Membre, le cas échéant ;

(iii) une description de tout Instrument Dérivé et Intérêt à Court Terme, le cas échéant, détenus directement ou indirectement par ce ou ces membres ou par la Personne Associée à un Membre, le cas échéant ;

(iv) une description de tous les accords, ententes et arrangements conclus entre ce ou ces membres (autre que les situations dans lesquelles lesdits membres sont Dépositaires) et ladite Personne Associée à un Membre, le cas échéant, chaque candidat proposé et toute autre personne (nom compris) dans le cadre de la nomination ou de la proposition ;

(v) toute autre information relative à ce ou ces membres et à la Personne membre personne associée, le cas échéant, qui serait nécessaire pour être divulguée dans le cadre d'un avis de procuration ou d'autre document devant être réalisés dans le cadre d'une demande de procuration en vertu de l'Article 14 de la Securities Exchange Act ; et

(vi) dans la mesure de la connaissance du ou des membres présentant la demande et de la Personne Associée à un Membre, le cas échéant, au nom desquelles la nomination ou la proposition est faite, le nom et l'adresse de tout autre membre ou Personne Associée à un Membre soutenant la personne nominée pour une élection au poste d'administrateur ou des autres questions auxquelles cette demande est liée.

21.2. Aux fins de l'Article 21.1, le terme « **Personne Associée à un Membre** » de tout membre désigne :

(A) toute Personne qui contrôle, directement ou indirectement, ou agit de concert avec ledit membre ;

(B) tout bénéficiaire effectif des actions de la Société inscrites ou effectivement détenues (au sens du Securities Exchange Act) par ce membre ; et

(C) toute personne contrôlant, contrôlée par ou sous contrôle commun d'une telle Personne Associée à un Membre,

et dans chaque cas au nom de laquelle la demande du membre est réalisée conformément au présent Article 21.

21.3. Si une demande déposée conformément à l'Article 21.1 ne comprend pas les informations visées à cet article ou si, sans préjudice des droits de tout membre en vertu de la Loi sur les Sociétés, une demande déposée conformément à l'Article 21.1 n'est pas reçue dans le temps et selon les modalités exigées par l'Article 21.4, concernant les actions que le ou les membres concernés détiennent et qui sont la propriété effective desdites membres et de la Personne Liée au Membre, le cas échéant, au nom de laquelle la nomination ou la proposition est faite (les « **actions par défaut du membre** ») les membres concernés ne disposent pas du droit de vote, soit en personne soit par procuration (ou, dans le cas d'une société, via un Représentant Social) lors d'une assemblée générale ou d'une assemblée distincte des titulaires de cette classe d'actions (ou à l'occasion d'un ajournement de ladite assemblée), au regard des actions par défaut du membre et concernant les questions décrites dans la demande déposée conformément à l'Article 21.1.

21.4. Sans préjudice des droits de tout membre conformément à la Loi sur les Sociétés, un membre qui fait une demande à laquelle l'Article 21.1 fait référence, doit remettre ladite demande par écrit au secrétaire au Siège au plus tôt avant la fermeture des bureaux le cent vingtième (120) jour calendaire et au plus tard à la fermeture des bureau le quatre-vingt-dixième (90) jour calendaire avant la date du premier anniversaire de l'assemblée générale annuelle de l'année précédant à

condition, cependant, que dans le cas où la date d'une assemblée générale annuelle est fixée à plus de trente (30) jours calendaires avant ou plus de soixante-dix (70) jours calendaires après la date du premier anniversaire de l'assemblée générale annuelle de l'année précédente ou si aucune assemblée générale annuelle n'a été tenue au cours de l'année précédente, une notification par le membre doit être ainsi délivrée par écrit au plus tôt à la fermeture des bureaux le cent vingtième (120) jour calendaire avant ladite assemblée générale annuelle et au plus tard à la fermeture des bureaux à la date la plus tardive des dates suivantes : (i) le quatre-vingt-dixième (90) jour calendaire avant ladite assemblée générale annuelle et (ii) le dixième (10) jour calendaire après le jour au cours duquel l'annonce publique de la date de ladite assemblée générale annuelle est d'abord effectuée par la Société. En aucun cas un quelconque ajournement ou report d'une assemblée générale annuelle ou l'annonce publique de cette dernière n'engagera un nouveau délai pour la remise d'une notification par le membre tel que décrit à l'Article 21.4.

Nonobstant toute disposition contraire des dispositions précédentes du présent Article 21.4, mais encore une fois sans préjudice des droits de tout membre conformément à la Loi sur les Sociétés, dans le cas où le nombre d'Administrateurs à élire au Conseil d'Administration augmente et qu'il n'y a aucune annonce publique, la désignation de tous les candidats au poste d'Administrateur ou la précision de la taille du Conseil d'Administration renforcé, effectuée par la Société au moins cent (100) jours calendaires avant la date du premier anniversaire de l'assemblée générale annuelle de l'année précédente ou, si aucune assemblée générale annuelle n'a été tenue au cours de l'année précédente, (100) jours calendaires avant l'assemblée générale annuelle ou, si elle est ultérieure, le dixième (10) jour calendaire après le jour au cours duquel l'annonce publique de la date de ladite assemblée générale annuelle est d'abord effectuée par la Société, la notification d'un membre requise par le présent Article 21.4 sera également considérée comme ayant été remise de manière valable conformément au présent Article 21.4, mais uniquement en ce qui concerne les candidats à de nouveaux postes créés par ledit renforcement, si elle doit être remise au secrétaire au Siège au plus tard à 17h00, heure locale, le dixième (10) jour calendaire à compter du jour au cours duquel ladite annonce publique du renforcement du Conseil d'Administration est d'abord effectuée par la Société.

Nonobstant les dispositions des Articles 21.1 ou 21.3 ou les dispositions précédentes du présent Article 21.4, un membre devra également se conformer à toutes les exigences applicables de la Loi sur les Sociétés et du Securities Exchange Act en ce qui concerne les questions établies dans les Articles 21.1 ou 21.3 ou dans le présent Article 21.4. Aucune disposition dans les Articles 21.1 ou 21.3 ou dans le présent Article 21.4 ne sera réputée affecter un quelconque droit des membres de demander l'ajout de propositions ni le droit de la Société d'omettre des propositions de la procuration de la Société conformément à la Règle 14a-8 (ou toute disposition suivante) en vertu de la Loi sur les Sociétés, dans la mesure applicable à la Société et, dans ce cas, sous réserve dans tous les cas de la conformité avec le Securities Exchange Act.

22. VOTE DES MEMBRES

22.1. Une résolution soumise au vote d'une assemblée générale doit être prise par l'intermédiaire d'un scrutin. Le présent Article 22.1 peut uniquement être supprimé, amendé ou modifié au moyen d'une résolution des membres adoptée à l'unanimité lors d'une assemblée générale de la Société.

22.2. Un membre, un mandataire ou un Représentant Social qui a droit à plusieurs votes ne doit pas, s'il vote, utiliser tous ses votes ou utiliser toutes ses voix de la même manière.

22.3. Sous réserve de tous droits spéciaux appropriés ou restrictions associées à toutes actions (y compris, pour éviter toute ambiguïté, les droits et restrictions établies à l'Article 4.1 ci-dessus), sur la tenue d'un vote concernant une résolution prise par un scrutin lors d'une assemblée, tout membre admissible présent en personne ou par le biais d'un mandataire (ou, dans le cas d'une société, d'un Représentant Social) et ayant le droit de voter la résolution aura une voix pour chaque Action Ordinaire détenue.

22.4. En cas de co-titulaires, le vote du titulaire le plus ancien qui soumet un vote sera accepté à l'exclusion des votes des autres co-titulaires, et l'ancienneté sera déterminée par l'ordre dans lequel les noms des titulaires commencent dans le registre des membres.

22.5. Un membre pour lequel une ordonnance a été rendue par un quelconque tribunal ou un quelconque organisme officiel compétent (que ce soit au Royaume-Uni ou ailleurs) sur des questions concernant un trouble mental peut voter par le biais de toute Personne autorisée par ce tribunal ou organisme officiel et cette Personne peut voter par procuration (ou, dans le cas d'une société, par le biais d'un Représentant Social). Une preuve à la satisfaction du Conseil d'Administration de l'autorité de la Personne revendiquant le droit de voter sera remise au Siége, ou dans un autre lieu tel que spécifié conformément aux présents Statuts pour la remise ou la réception de désignations de mandataire, au plus tard 48 heures avant l'heure fixée pour l'organisation de l'assemblée ou de l'assemblée ajournée lors de laquelle le droit de vote doit être exercé (à condition que le Conseil d'Administration puisse préciser, dans tous les cas, qu'en calculant la période de 48 heures, toute partie d'un jour qui n'est pas un jour ouvrable ne sera pas prise en compte). En cas de non-respect des exigences du présent Article 22.5 le droit de vote ne pourra pas être exercé.

22.6. En cas d'égalité des votes, le président de l'assemblée n'aura pas de voix prépondérante.

22.7. Aucun membre n'aura le droit de voter lors d'une quelconque assemblée générale ou d'une quelconque autre assemblée des titulaires de toute classe d'actions, que ce soit en personne, par l'intermédiaire d'un représentant ou d'un mandataire, en ce qui concerne toute action détenue par ce dernier sauf si tous les montants actuellement dus par celui-ci en ce qui concerne ladite action ont été versés.

22.8. Si à tout moment le Conseil d'Administration est convaincu que tout membre, ou toute autre Personne qui semble avoir un intérêt dans des actions détenues par ledit membre, a dûment reçu une notification conformément à la section 793 de la Loi sur les Sociétés (une « **notification en vertu de la section 793** ») et ne remet pas les informations ainsi requises à la Société au cours du délai prescrit ou, en prétendant se conformer à ladite notification, a fait une déclaration fausse ou inappropriée sur un point important, alors le Conseil d'Administration peut, à son entière discrétion à tout moment au moyen d'une notification (une « **notification d'instruction** ») audit membre exiger que :

(a) en ce qui concerne les actions par rapport auxquelles un défaut survient (les « **Actions en Défaut** », dont l'expression inclut toute action émise après la date de la notification en vertu de la section 793 par rapport auxdites actions), le membre ne sera pas en droit d'assister ou de voter que ce soit personnellement ou par procuration (ou, dans le cas d'une société, par l'intermédiaire d'un Représentant Social) lors d'une assemblée générale ou d'une autre assemblée des actionnaires de cette classe d'actions ou d'un scrutin ; et

(b) lorsque les Actions en Défaut représentent au moins 0,25% en valeur nominale des actions émises de leur classe (calculée sans les actions détenues en propre), par rapport aux Actions en Défaut :

(i) aucun paiement effectué par le biais d'un dividende et aucune action ne seront alloués ou distribués conformément à l'Article 39.1, 40.1, et 40.2 ; et

(ii) aucune cession de toute action en défaut ne sera enregistrée sauf si :

(A) le membre n'est pas lui-même défaillant en ce qui concerne la remise des informations requises et s'il a été prouvé à la satisfaction raisonnable du Conseil d'Administration qu'aucune Personne défaillante concernant la remise des informations requises n'a un intérêt dans les actions qui sont soumises à la cession ; ou

(B) la cession est une cession approuvée.

Aux fins de s'assurer que le présent Article 22.8(b)(ii) peut s'appliquer à toutes les actions détenues par le membre, la Société peut conformément au Règlement des Titres Dématérialisés, remettre une notification écrite à l'Opérateur en demandant la conversion de toute action détenue par le membre sans certificat en action certifiée.

22.9. La Société devra envoyer la notification d'instruction à chaque autre Personne qui semble avoir un intérêt dans les Actions en Défaut mais le non-respect ou l'omission par la Société de le faire n'annulera pas ladite notification.

22.10. Toute notification d'instruction n'aura plus aucun effet au plus tard sept jours à compter de la première date de réception par la Société :

(a) d'une notification d'une cession approuvée mais uniquement en rapport avec les actions cédées ; ou

(b) de toutes les informations requises par la notification en vertu de la section 793 appropriée, de manière satisfaisante pour le Conseil d'Administration.

22.11. Le Conseil d'Administration peut à tout moment envoyer une notification annulant une notification d'instruction.

22.12. La Société peut exercer l'un quelconque de ses pouvoirs conformément à l'Article 4.9 par rapport à toute action en défaut qui est détenue sans certificat.

22.13. Aux fins du présent Article 22.13 et des Articles 22.9, 22.10, 22.11 et 22.12 :

(a) une Personne sera considérée comme ayant un intérêt dans toutes actions si le membre qui détient lesdites actions a envoyé des informations à la Société en réponse à une notification en vertu de la section 793 de la Loi sur les Sociétés qui soit :

(i) nomme ladite Personne comme ayant ainsi un intérêt ; soit

(ii) n'identifie pas l'ensemble des personnes ayant un intérêt dans les actions et (après avoir pris en compte lesdites informations et toutes autres informations pertinentes

en possession de la Société) la Société sait, ou a un motif raisonnable de croire, que la Personne en question a ou peut avoir un intérêt dans les actions ;

(b) le délai prescrit est de 14 jours à compter de la date de signification de la notification en vertu de la section 793 ; et

(c) une cession d'actions est une cession approuvée si :

(i) il s'agit d'une cession d'actions conformément à une acceptation d'une offre de reprise (au sens de la section 974 de la Loi sur les Sociétés) ;

(ii) le Conseil d'Administration est convaincu que la cession est effectuée conformément à une vente *de bonne foi* de l'ensemble de la propriété effective des actions, l'objet de la cession, à une partie sans rapport avec le titulaire ou toute autre Personne qui semble avoir un intérêt dans les actions ; ou

(iii) le transfert découle d'une vente effectuée par le biais d'une bourse de placement reconnue telle que définie dans la FSMA ou toute autre bourse en dehors du Royaume-Uni sur laquelle les actions de la Société sont habituellement négociées.

22.14. Aucune disposition dans les présents Articles 22.9, 22.10, 22.11 et 22.12 ne limite le pouvoir de la Société conformément à la section 794 de la Loi sur les Sociétés.

22.15. Toute contestation de la capacité de toute personne à voter lors d'une assemblée générale ou d'un scrutin ou concernant le dépouillement, ou s'il n'y a pas de dépouillement, tout vote, doit être effectué lors de l'assemblée ou de l'assemblée ajournée ou au moment du scrutin (s'il n'y en a pas lors de l'assemblée ou de l'assemblée ajournée) au cours duquel le vote contesté est présenté. Toute contestation réalisée dans les délais sera présentée au président de l'assemblée dont la décision sera définitive et sans appel. Si un vote n'est pas refusé par le président de l'assemblée, il est valable à toutes fins.

22.16. La Société ne sera pas dans l'obligation de se demander si tout mandataire ou Représentant Social vote conformément aux instructions qui lui ont été données par le membre qu'il représente et si un mandataire ou un Représentant Social ne vote pas conformément aux instructions du membre qu'il représente, le vote ou les voix exprimées seront néanmoins valables à toutes fins.

22.17. Si les votes sont comptés et n'auraient pas dû être comptés ou auraient pu être refusés, l'erreur ne devra pas vicier le résultat du vote sauf si elle est signalée au moment de la même assemblée, ou tout ajournement de l'assemblée, ou au moment du scrutin (s'il n'y en a pas lors de l'assemblée ou de l'assemblée ajournée) et si, d'après le président, elle est d'une ampleur suffisante pour vicier le résultat du vote.

23. MANDATAIRES ET REPRÉSENTANTS SOCIAUX

23.1. Un membre est autorisé à désigner une autre Personne en tant que son mandataire pour exercer tout ou partie de ses droits afin d'assister, parler et voter lors d'une assemblée de la Société en ce qui concerne les actions auxquelles la désignation du mandataire se rapporte. La désignation du mandataire devra, sauf disposition contraire, être valide pour tout ajournement de l'assemblée ainsi que pour l'assemblée à laquelle elle se rapporte. Le mandataire ne doit pas être un membre.

23.2. La désignation d'un mandataire doit être :

(a) dans le cas d'un mandataire concernant les actions de la Société détenues au nom d'un Dépositaire, sous toute forme ou tout moyen de communication approuvé par le Conseil d'Administration, y compris, sans s'y limiter, une forme d'instructions aux électeurs à fournir à la Société par certains tiers au nom du Dépositaire. Sous réserve de ce qui précède, la désignation d'un mandataire peut s'effectuer :

(i) sur support papier ; ou

(ii) par voie électronique, à l'adresse électronique fournie par la Société à cette fin ; ou

(b) dans le cas d'un mandataire concernant les actions auxquelles l'Article 23.2(a) ne s'applique pas :

(i) sous toute forme courante, toute autre forme ou tout moyen de communication que le Conseil d'Administration approuve. Sous réserve de ce qui précède, la désignation d'un mandataire peut s'effectuer :

(A) sur support papier ; ou

(B) par voie électronique, à l'adresse électronique fournie par la Société à cette fin.

23.3. La désignation d'un mandataire, que ce soit sur support papier ou par voie électronique, sera signée par ou au nom du mandant de telle façon approuvée par les Administrateurs, à savoir dans le cas d'une société avec son cachet ou la signature d'un administrateur dûment autorisé ou une autre Personne dûment autorisée à cette fin ou de toute autre manière autorisée lors de sa constitution.

23.4. Le Conseil d'Administration peut, s'il le juge approprié, mais sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, aux frais de la Société (avec ou sans disposition concernant l'affranchissement du renvoi) envoyer des copies de la procuration pour une utilisation lors de toute assemblée générale ou de toute assemblée des titulaires de toute classe d'actions et remettre des invitations par voie électronique à désigner un mandataire en rapport avec l'assemblée sous la forme pouvant être approuvée par le Conseil d'Administration. Si, aux fins de toute assemblée les désignations d'un mandataire ou les invitations à désigner en tant que mandataire une Personne ou l'une des Personnes mentionnées dans les invitations sont délivrées aux frais de la Société, elles seront délivrées à l'ensemble (et non pas à certains uniquement) des membres autorisés à recevoir une notification de l'assemblée et à y voter. En cas d'omission accidentelle ou si, en raison de circonstances échappant au contrôle de la Société, cette dernière n'envoie pas ou ne met pas à disposition une telle désignation de mandataire ou ne remet pas d'invitation, ou la non-réception de cette dernière par tout membre autorisé à participer et à voter lors d'une assemblée, la délibération ne sera pas annulée lors de ladite assemblée.

23.5. La désignation d'un mandataire n'empêchera pas un membre d'assister et de voter en personne lors de l'assemblée ou du scrutin concerné. Un membre peut désigner plus d'un mandataire pour que ce dernier assiste à cette occasion, à condition que chaque mandataire soit désigné pour exercer les droits rattachés à une ou plusieurs actions différentes détenues par ce membre. Les références dans les présents Statuts à une désignation de mandataire comprennent les références à une désignation de plusieurs mandataires.

23.6. Sans préjudice de l'Article 19.13(b) ou de la seconde phrase de l'Article 19.16, la désignation d'un mandataire :

(a) si elle est effectuée sur support papier, sera remise en mains propres ou par courrier au Siège ou dans un autre lieu au sein du Royaume-Uni tel que spécifié par ou au nom de la Société à cette fin :

(i) dans la convocation de l'assemblée ; ou

(ii) dans toute forme de procuration envoyée par ou au nom de la Société en rapport avec l'assemblée,

dans le délai spécifié par le Conseil d'Administration (tel que le Conseil d'Administration peut le déterminer, conformément aux dispositions de la Loi sur les Sociétés) dans toute notification ou sous toute forme de procuration ; et

(b) si elle est effectuée par voie électronique, elle sera reçue à l'adresse électronique à laquelle la désignation d'un mandataire peut être envoyée par voie électronique conformément à une disposition de la Loi sur les Sociétés ou à toute autre adresse spécifiée par ou au nom de la Société aux fins de la réception de la désignation d'un mandataire par voie électronique :

(i) dans la convocation de l'assemblée ;

(ii) dans toute forme de procuration envoyée par ou au nom de la Société en rapport avec l'assemblée ;

(iii) dans toute invitation à désigner un mandataire délivrée par la Société en rapport avec l'assemblée ; ou

(iv) sur un site Internet qui est géré par ou au nom de la Société et qui identifie la Société,

dans le délai spécifié par le Conseil d'Administration (tel que le Conseil d'Administration peut le déterminer, conformément aux dispositions de la Loi sur les Sociétés) selon une telle méthode de notification.

Le Conseil d'Administration peut préciser, au moment de déterminer le moment où les mandataires doivent être constitués, que toute partie d'un jour qui n'est pas un jour ouvrable ne sera pas prise en compte.

23.7. Sans limiter les présents Statuts, le Conseil d'Administration peut en ce qui concerne les actions dématérialisées :

(a) approuver la désignation d'un mandataire au moyen d'une communication électronique sous forme « **d'instruction de mandataire dématérialisée** » (une instruction dématérialisée authentifiée de manière appropriée et/ou une autre instruction ou notification qui est envoyée par le biais du système approprié et reçue par ledit participant dans ce système agissant au nom de la Société selon la prescription du Conseil d'Administration, sous une telle forme et sous réserve des conditions générales telles que le Conseil d'Administration peut les prescrire (toujours sous réserve des installations et exigences du système approprié) ;

(b) approuver des compléments, des modifications ou des révocations de toute instruction de mandataire dématérialisée par les mêmes moyens ; et

(c) prescrire la méthode de détermination du moment où ladite instruction de mandataire dématérialisée doit être considérée comme reçue par la Société ou ledit participant et peut traiter toute instruction de mandataire dématérialisée qui est censée être ou considérée comme étant envoyée au nom du titulaire d'une action comme une preuve suffisante de l'autorité de la Personne qui envoie cette instruction pour l'envoyer au nom dudit titulaire.

Le terme « **Instruction Dématérialisée Authentifiée de Manière Appropriée** » a la signification qui lui est attribuée dans le Règlement des Titres Dématérialisés.

23.8. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, lorsque la désignation d'un mandataire est considérée comme ayant été ou censée avoir été envoyée ou fournie par une Personne au nom d'un titulaire :

(a) la Société peut considérer la désignation comme une preuve suffisante de l'autorité de ladite Personne d'exécuter la désignation de mandataire au nom de ce membre ; et

(b) le titulaire devra, si cela est exigé par ou au nom de la Société à tout moment, envoyer ou faire en sorte que soit envoyée une preuve raisonnable de l'autorité en vertu de laquelle la désignation d'un mandataire a été effectuée, envoyée ou fournie (y compris, mais sans s'y limiter, une copie de ladite autorité certifiée par notaire ou approuvée d'une quelque autre façon par le Conseil d'Administration), à l'adresse et au moment spécifiés dans la demande et, si la demande n'est conforme à aucun point, la désignation du mandataire peut être considérée comme non valide.

23.9. Sous réserve de l'Article 23.8 et des dispositions de la Loi sur les Sociétés, une désignation de mandataire qui n'est pas délivrée ou reçue conformément à l'Article 23.6 sera non valide. Lorsque deux désignations de mandataire valides ou plus sont délivrées ou reçues en ce qui concerne la même action par rapport à la même assemblée, la dernière à avoir été délivrée ou reçue sera, sauf disposition contraire spécifiée dans la convocation de l'assemblée, considérée comme remplaçant et annulant l'autre ou les autres en ce qui concerne cette action. Si la Société n'est pas en mesure de déterminer laquelle a été la dernière à être délivrée ou reçue, ou si la Société estime qu'elle a une preuve insuffisante pour décider si la désignation du mandataire concerne ou non la même action, elle sera autorisée à déterminer celle des désignations de mandataire (le cas échéant) qui doit être considérée comme valide. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, la Société peut déterminer à son entière discrétion lorsqu'une désignation de mandataire doit être considérée comme délivrée ou reçue aux fins des présents Statuts.

23.10. La Société ne sera pas dans l'obligation de vérifier qu'un mandataire ou un Représentant Social vote conformément aux instructions données par le membre par lequel il est désigné. Le fait de ne pas voter selon les instructions n'annulera pas les délibérations sur la résolution.

23.11. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, toute société qui est un membre de la Société (le « **cédant** ») peut, par résolution de ses Administrateurs ou tout autre organe directeur, autoriser une Personne ou des Personnes, telles qu'elle les considère appropriées, à agir en tant que son ou ses représentants lors de toute assemblée de la Société ou de toute autre assemblée des titulaires de toute classe d'actions. Un Administrateur, le secrétaire ou toute autre Personne autorisée à cette fin par le secrétaire peut exiger que l'ensemble ou une partie desdites Personnes établissent une copie certifiée conforme de la résolution d'autorisation avant de lui permettre d'exercer ses pouvoirs. Ladite Personne est autorisée à exercer (au nom du cédant) les mêmes pouvoirs que le cédant pourrait exercer s'il était un membre individuel de la Société. Lorsqu'un

cédant autorise plus d'une Personne et que plus d'une Personne autorisée prétend exercer un pouvoir concernant les mêmes actions :

(a) si elle prétend exercer le pouvoir de la même façon que les autres, le pouvoir est considéré comme exercé de cette façon ; et

(b) si elle ne prétend pas exercer le pouvoir de la même façon que les autres, le pouvoir n'est pas considéré comme exercé.

23.12. La résiliation de la délégation à une Personne d'agir en tant que mandataire ou représentant dûment autorisé d'une société n'a pas d'effet :

(a) peu importe si son vote compte pour décider s'il y a un quorum lors d'une assemblée ;

(b) sur la validité de tout ce qu'il fait en tant que président d'une assemblée ;

(c) sur la validité d'un scrutin qu'il a demandé lors d'une assemblée ; ou

(d) sur la validité d'une voix exprimée par cette Personne,

à moins qu'une notification de la résiliation n'ait été envoyée ou reçue tel que mentionné dans la phrase suivante au moins 24 heures avant le début de l'assemblée concernée ou de l'assemblée ajournée ou (dans le cas d'un scrutin réalisé un autre jour que celui de l'assemblée ou de l'assemblée ajournée) la date et l'heure indiquées pour la tenue du scrutin. Cette notification de résiliation sera effectuée au moyen d'un document au format papier envoyé au Siège ou à tout autre endroit du Royaume-Uni pouvant être spécifié par ou au nom de la Société, conformément à l'Article 23.6(a), ou au format électronique reçu à l'adresse indiquée par ou au nom de la Société, conformément à l'Article 23.6(b), peu important qu'une procuration a été remise au format papier ou électronique.

23.13. Une procuration remise à une Personne sous la forme d'un pouvoir ou autorisation similaire, lui permettant de voter au nom d'un membre lors des assemblées à venir en général, ne sera pas réputée valable si elle accorde une autorisation pour une période supérieure à trois ans, sauf indication contraire explicite.

24. NOMBRE D'ADMINISTRATEURS ET DURÉE DE LEUR MANDAT

24.1. Sous réserve de la Loi sur les Sociétés, le Conseil d'Administration se composera du nombre de personnes déterminé par le Conseil d'Administration, mais ne dépassera pas 14 personnes avant l'AGA 2019.

24.2. La composition du Conseil d'Administration (et, le cas échéant, chaque Administrateur) satisfera aux exigences du droit applicable et de toute bourse des valeurs à laquelle les titres de la Société sont cotés.

24.3. Les Administrateurs permanents ou l'Administrateur unique permanent peuvent agir nonobstant tous postes vacants, mais, dans le cas d'un seul Administrateur permanent, l'Administrateur permanent peut agir uniquement aux fins de combler les postes vacants ou de convoquer une assemblée générale, mais pas à quelque autre fin que ce soit.

24.4. Les Administrateurs en fonction juste après l'adoption sans condition des présents Statuts seront désignés pour une durée qui expirera au moment de l'AGA 2019. En dépit de l'expiration du mandat d'un Administrateur, l'Administrateur continuera de remplir ses fonctions après cette expiration jusqu'à ce que son successeur soit dûment nommé, jusqu'à ce qu'il ou elle se retire, soit frappé(e) d'une interdiction ou soit révoqué(e) conformément aux présents Statuts, ou jusqu'à ce que la taille du Conseil d'Administration diminue tel que déterminé par les Administrateurs conformément à l'Article 24.1. Lors de l'AGA 2019, tous les Administrateurs alors en poste quitteront leurs fonctions conformément à l'Article 25.10 et peuvent, sous réserve de la taille du Conseil d'Administration telle que déterminée par le Conseil d'Administration conformément à l'Article 24.1, être proposés à ce poste par le Conseil d'Administration, sous réserve du droit applicable, conformément à l'Article 25.

25. DÉSIGNATION DES ADMINISTRATEURS

Le présent Article 25 s'appliquera en rapport avec, et à compter de l'AGA 2019.

25.1. Les Administrateurs seront choisis par résolution ordinaire lors de l'assemblée générale annuelle des membres de la Société. Sous réserve des présents Statuts, le Conseil d'Administration aura le pouvoir de désigner à tout moment toute Personne souhaitant exercer les fonctions d'Administrateur, et est autorisée par la Loi à le faire, soit pour combler un poste vacant soit en sus du Conseil d'Administration existant, à condition que le nombre total d'Administrateurs ne dépasse pas un plafond fixé conformément à l'Article 24.1.

25.2. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, le Conseil d'Administration peut conclure un accord ou une entente avec tout Administrateur concernant la fourniture de tous services ne faisant pas partie des missions ordinaires d'un Administrateur. Un tel accord ou une telle entente peut être conclu aux clauses et conditions jugées appropriées par le Conseil d'Administration (sous réserve de la Loi sur les Sociétés) et (sans préjudice de toute autre disposition des présents Statuts) ce dernier peut rémunérer un tel Administrateur en contrepartie de ces services de la manière qu'il juge appropriée.

25.3. Aucune Personne ne sera nommée Administrateur lors d'une assemblée générale à moins que :

(a) il soit proposé par le Conseil d'Administration conformément aux Articles 25.4 et 25.5 ; ou

(b) une notification en rapport avec cette Personne soit remise par un membre habilité à voter à l'assemblée (autre que la Personne à proposer) et ait été reçue par Société conformément à l'Article 21.1 et à l'Article 21.4 ou à la section 338 de la Loi sur les Sociétés, laquelle notification aura pour objet de proposer cette Personne à ce poste. Elle comprendra les informations qui, si elle devait être nommée, devraient figurer dans le registre des Administrateurs de la Société, et témoignera de la volonté de cette Personne d'être nommée.

25.4. Nonobstant toute disposition contraire dans les présents Statuts, mais sans préjudice de l'Article 25.3(b), chacun des Administrateurs (ou son successeur) sera proposé conformément aux présents Statuts en vue d'être nommé au Conseil d'Administration en vertu d'une mise en candidature ayant lieu lors de chacune des assemblées générales annuelles des membres de la Société. Dans le cas d'un tel processus de mise en candidature, le Conseil d'Administration proposera conformément à l'Article 25.5 des personnes aux postes d'Administrateurs lors de l'assemblée générale annuelle des membres de la Société.

25.5. Sous réserve des Statuts, le Comité des candidatures et de la gouvernance d'entreprise recommandera au Conseil d'Administration, lors de l'assemblée générale annuelle des membres de la Société et de toute autre assemblée générale pertinente, et dans le respect du droit applicable et des exigences du NYSE, des personnes pour le poste d'Administrateur. Sur recommandation du Comité des candidatures et de la gouvernance d'entreprise en vertu des dispositions du présent Article 25.5, le Conseil d'Administration proposera pour le poste lors de l'assemblée générale les Personnes qu'il jugera appropriées.

25.6. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, le Conseil d'Administration peut exiger que toute proposition d'administrateur par un membre comprenne des informations supplémentaires concernant cet administrateur proposé, et notamment les intérêts de cette Personne dans la Société.

25.7. Sauf autorisation contraire de la Loi sur les Sociétés, la désignation d'au moins deux Personnes en tant qu'Administrateurs par le biais d'une seule résolution ne sera pas autorisée à moins qu'une résolution en ce sens ait été convenue au préalable lors de l'assemblée sans qu'aucune voix contre n'ait été exprimée.

25.8. Si, lors d'une assemblée générale, il est proposé de voter sur plusieurs des résolutions relatives à la désignation d'une Personne en tant qu'Administrateur après la proposition de candidats au poste d'Administrateur par le Conseil d'Administration et par un ou plusieurs membres conformément à l'Article 25.3(b) (individuellement, une « **Résolution sur les Administrateurs** ») qui dépasse le nombre total d'Administrateurs devant être nommés au Conseil d'Administration lors de cette assemblée (le « **Nombre de Personnes au Conseil d'Administration** »), la Personne qui reçoit le plus grand nombre de votes « pour » (que les votes « pour » représentent ou non la majorité des voix exprimées en rapport avec cette Résolution sur les Administrateurs) sera la première Personne qui sera nommée Administrateur, puis la Personne qui reçoit le deuxième plus grand nombre de votes « pour » (que les votes « pour » représentent ou non la majorité des voix exprimées en rapport avec cette Résolution sur les Administrateurs) sera la deuxième Personne qui sera nommée Administrateur, et ainsi de suite, jusqu'à ce que le nombre d'Administrateurs ainsi désignés soit égal au Nombre de Personnes au Conseil d'Administration (mais sans jamais le dépasser).

25.9. L'Article 25.8 ne s'appliquera à aucune résolution au sujet de laquelle il est proposé de voter lors d'une assemblée en rapport avec la révocation proposée d'un Administrateur existant et la désignation d'une Personne en lieu et place de l'Administrateur ainsi révoqué, laquelle Personne, conformément à l'Article 30.3 et à la Loi sur les Sociétés, sera proposée sous forme de résolution ordinaire.

25.10. Lors de chaque assemblée générale annuelle, tous les Administrateurs alors en poste quitteront leurs fonctions et pourront, sous réserve du droit applicable, être proposés par le Conseil d'Administration pour un nouveau mandat, conformément au présent Article 25. Un Administrateur qui quitte ses fonctions lors d'une assemblée générale quitte ses fonctions à la fin de cette assemblée ou lorsqu'une autre Personne est choisie en lieu et place de l'Administrateur (si ce dernier cas de figure survient auparavant). Lorsqu'un Administrateur quittant ses fonctions en retraite est désigné pour un nouveau mandat, il continue d'exercer les fonctions d'Administrateur sans interruption.

25.11. En cas de démission, révocation ou décès (ou d'une autre circonstance se traduisant par un poste vacant), selon le cas, d'un Administrateur, sauf décision contraire du Conseil d'Administration (y compris en vertu des Directives), un candidat suppléant sera désigné par le Conseil

d'Administration sur recommandation du Comité des candidatures et de la gouvernance d'entreprise, conformément aux dispositions de l'Article 25.5.

25.12. Sauf décision contraire du Conseil d'Administration (y compris en vertu des Directives), un Administrateur ne sera pas tenu de détenir des actions de la Société pour être éligible.

26. INDEMNITÉS ET DÉPENSES DES ADMINISTRATEURS

26.1. Sauf décision contraire de la Société par résolution ordinaire, la rémunération des Administrateurs (autres que le Président Exécutif, tout Directeur Général qui remplit les fonctions d'Administrateur et les Administrateurs employés par la Société à un poste de direction, dont chacun d'entre eux ne percevra pas de rémunération distincte en échange de ses services en tant qu'Administrateur) en contrepartie de leurs services au poste d'Administrateur sera telle que déterminée par le Conseil d'Administration (ou telle que la Société peut le décider par résolution ordinaire). Les indemnités totales seront divisées entre les Administrateurs selon les proportions décidées par les Administrateurs. Si aucune décision n'est prise, les indemnités totales seront divisées à parts égales. Les indemnités seront réputées s'accumuler de jour en jour et seront dissociées de, et compléteront toute rémunération ou tous autres avantages pouvant être versés ou fournis à tout Administrateur conformément à toute autre disposition des présents Statuts.

26.2. Les Administrateurs peuvent également se voir rembourser tous les frais de déplacement et d'hôtel ainsi que les autres dépenses dûment engagées par eux en rapport avec leur participation aux assemblées des Administrateurs, aux comités du Conseil d'Administration, ou aux assemblées générales ou autres assemblées des titulaires de toute classe d'actions ou obligations de la Société, ou d'une autre manière en rapport avec l'exécution de leurs fonctions d'Administrateurs. La Société peut également financer les dépenses d'un Administrateur ou ancien Administrateur (engagées de manière raisonnable) et celles d'un Administrateur ou ancien Administrateur de toute holding de la Société aux fins autorisées par la loi, et peut faire tout ce qui est en son pouvoir pour éviter à un Administrateur ou ancien Administrateur ou à Administrateur ou ancien Administrateur de toute holding de la Société d'avoir à engager ces dépenses, le tout conformément à la Loi.

26.3. Sous réserve de la Loi sur les Sociétés, les Administrateurs peuvent passer des accords pour apporter à un Administrateur les fonds lui permettant de faire face aux dépenses engagées (ou à engager) pour les besoins de la Société, de remplir convenablement ses fonctions d'Administrateur de la Société, ou encore d'éviter d'avoir à engager ces dépenses.

26.4. Tout Administrateur qui occupe un poste de direction, qui exerce des fonctions au sein d'un comité du Conseil d'Administration ou qui rend des services dont le Conseil d'Administration estime qu'ils vont au-delà des missions ordinaires d'un Administrateur, peut percevoir une rémunération spéciale (par le biais de primes, commissions, participations aux bénéfices ou autre) fixée par le Conseil d'Administration.

27. POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

27.1. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, des présents Statuts et de toutes consignes données par résolution spéciale visant à prendre ou à s'abstenir de prendre une mesure spécifiée, les activités de la Société seront gérées par le Conseil d'Administration qui peut exercer tous les pouvoirs de la Société, et notamment le pouvoir de céder tout ou partie des engagements de la Société. Aucune modification des présents Statuts et aucune consigne semblable n'annulera un quelconque acte antérieur du Conseil d'Administration qui aurait été valable si cette modification

n'avait pas été apportée ou si cette consigne n'avait pas été donnée. Les pouvoirs conférés par les Articles 27.1 à 27.4 inclus ne seront pas limités par un quelconque pouvoir spécial conféré au Conseil d'Administration par les présents Statuts, et une assemblée du Conseil d'Administration lors de laquelle le quorum est atteint peut exercer tous les pouvoirs pouvant être exercés par le Conseil d'Administration.

27.2. Le Conseil d'Administration peut exercer le droit de vote conféré par les actions de toute personne morale détenues ou possédées par la Société, de la manière qu'elle jugera à tous égards appropriée (ce qui comprend notamment l'exercice de ce droit en faveur de toute résolution nommant ses membres ou l'un quelconque d'entre eux au poste d'administrateur de cette personne morale, ou votant ou prévoyant le versement d'une rémunération ou la fourniture d'une indemnisation aux Administrateurs de cette personne morale).

27.3. Le Conseil d'Administration peut décider de prendre des dispositions en faveur des Personnes employées ou anciennement employées par la Société ou l'une quelconque de ses Filiales (autres qu'un Administrateur, un ancien Administrateur ou un Administrateur prête-nom) en rapport avec la cession ou le transfert de tout ou partie des engagements de la Société ou de cette Filiale.

27.4. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, le Conseil d'Administration peut exercer tous les pouvoirs de la Société pour emprunter, pour couvrir et garantir, pour hypothéquer ou grever tout ou partie de l'engagement, des propriétés et des biens (présents ou futurs) et du capital non libéré de la Société, pour créer et émettre des obligations et autres garanties et pour fournir des garanties, à titre ferme ou en tant que sûreté pour une dette, un passif ou une obligation de la Société ou d'un tiers.

27.5. Nonobstant toute autre disposition des présents Statuts, le Conseil d'Administration aura le pouvoir :

(a) sous réserve de l'Article 27.7 d'élaborer, adopter, modifier, compléter, remplacer et annuler, sur une base ponctuelle, les directives relatives à la gouvernance d'entreprise qui régissent et établissent les réglementations applicables aux délibérations du Conseil d'Administration ainsi que les rôles et responsabilités des Administrateurs et des dirigeants de la Société (les « **Directives** ») ;

(b) à tout moment antérieur à l'AGA 2019, de désigner toute Personne souhaitant exercer les fonctions d'Administrateur, et autorisée par la loi à exercer ces fonctions, soit pour combler un poste vacant soit en sus du Conseil d'Administration existant, pourvu que le nombre total d'Administrateurs ne dépasse pas un plafond fixé conformément à l'Article 24.1 ;

(c) à tout moment antérieur à l'AGA 2021, (i) de désigner toute Personne souhaitant exercer les fonctions d'Administrateur, et autorisée par la loi à exercer ces fonctions, soit pour combler un poste vacant si le président du Conseil d'Administration, le Directeur Général ou l'Administrateur Principal Indépendant cesse à un moment ou un autre d'être un Administrateur, et (ii) de désigner le président du Conseil d'Administration, qu'il occupe ou non un poste de direction, ou un Administrateur occupant le poste de Directeur Général ;

(d) sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, à tout moment antérieur à l'AGA 2019, de conclure un accord ou une entente avec tout Administrateur concernant la fourniture de tous services ne faisant pas partie des missions ordinaires d'un Administrateur. Un tel accord ou une telle entente peut être conclu aux clauses et

conditions jugées appropriées par le Conseil d'Administration (sous réserve de la Loi sur les Sociétés) et (sans préjudice de toute autre disposition des présents Statuts) ce dernier peut rémunérer un tel Administrateur pour ces services de la manière qu'il juge appropriée ;

(e) d'autoriser des conflits d'intérêt ;

(f) de créer des comités du Conseil d'Administration et de désigner des Administrateurs aux fins de participation à ces comités du Conseil d'Administration ; et

(g) (i) pendant la Période de transition initiale du Conseil d'Administration, de déléguer l'un quelconque des pouvoirs qui leur sont conférés en vertu des présents Statuts par un vote à la majorité des deux tiers du Conseil d'Administration au complet, dans les circonstances et en rapport avec les points sur lesquels les Administrateurs peuvent se prononcer conformément aux Directives, et, (ii) depuis la conclusion de la Période de transition initiale du Conseil d'Administration jusqu'à la conclusion de l'AGA 2021, de déléguer l'un quelconque des pouvoirs qui leur sont conférés en vertu des Statuts.

27.6. Sauf dans la mesure où les Directives peuvent prévoir des exigences plus élevées, et sous réserve de l'Article 27.7, pendant la Période de Transition Initiale du Conseil d'Administration, une Approbation Spéciale du Conseil d'Administration sera requise pour la réalisation de toute opération par le Conseil d'Administration, et, par la suite, les questions soulevées lors d'une assemblée du Conseil d'Administration seront tranchées à la majorité des voix des Administrateurs présents à cette assemblée ayant un droit de vote sur ces questions. En cas d'égalité des voix, la résolution ne sera pas adoptée et, pour éviter toute ambiguïté, le président de l'assemblée n'aura pas de voix prépondérante.

27.7. Jusqu'à :

(a) la conclusion de l'AGA 2019, sans préjudice de toute obligation qu'un Administrateur peut avoir en vertu de la Loi sur les Sociétés, l'approbation à la majorité des deux tiers du Conseil d'Administration au complet sera nécessaire pour pouvoir modifier, compléter, remplacer ou annuler l'Article I.A, l'Article I.B, l'Article I.C, l'Article I.E, l'Article I.F, l'Article I.L, l'Article III.A, l'Article III.C, l'Article III.D, l'Article V ou l'annexe A des Directives adoptées avant ou au moment de l'adoption des présents Statuts, ou pour pouvoir ajouter toute disposition en contradiction avec ce qui précède ; et

(b) la conclusion de l'AGA 2021, sans préjudice de toute obligation qu'un Administrateur peut avoir en vertu de la Loi sur les Sociétés, l'approbation à la majorité des deux tiers du Conseil d'Administration au complet sera nécessaire pour pouvoir modifier, compléter, remplacer et annuler l'Article I.E ou l'Article I.F des Directives, ou pour pouvoir ajouter toute disposition en contradiction avec ce qui précède.

27.8. Jusqu'à la conclusion de l'AGA 2021, les Articles 24.1, 27.5, 27.6, 27.7 et le présent Article 27.8 ne peuvent être modifiés ou supprimés que sur recommandation des deux tiers du Conseil d'Administration au complet et que si une résolution spéciale est adoptée par la Société.

27.9. Les Directives ne font pas partie des présents Statuts et n'ont pas vocation à en faire partie, mais elles peuvent, par souci de commodité, reprendre des dispositions des présents Statuts.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

28. RESPECT DES RÈGLES DU NYSE

28.1. Aussi longtemps que les Actions Ordinaires seront au NYSE, la Société respectera toutes les règles du NYSE en matière de gouvernance d'entreprise et de cotation énoncées dans le Guide des Sociétés Cotées au NYSE qui s'applique aux émetteurs nationaux américains non contrôlés, que la Société soit un émetteur privé étranger ou non.

29. DÉLÉGATION DES POUVOIRS D'ADMINISTRATEURS

29.1. Sous réserve des dispositions des présents Statuts, (i) pendant la Période de Transition Initiale du Conseil d'Administration, les Administrateurs peuvent déléguer l'un quelconque des pouvoirs qui leur sont conférés en vertu des présents Statuts par un vote à la majorité des deux tiers du Conseil d'Administration au complet, dans les circonstances et en rapport avec les points sur lesquels les Administrateurs peuvent se prononcer conformément aux Directives et (ii) à compter de la conclusion de la Période de transition initiale du Conseil d'Administration, les Administrateurs peuvent déléguer l'un quelconque des pouvoirs qui leur sont conférés en vertu des Statuts :

(a) à un comité composé d'un ou plusieurs Administrateurs et (si cela est jugé approprié) d'une ou plusieurs autres Personnes, dans la mesure et dans les clauses et conditions jugées appropriées par le Conseil d'Administration (et cette faculté de délégation des Administrateurs en vertu du présent article s'applique à l'ensemble des pouvoirs et appréciations et ne sera pas limitée dans la mesure où certains articles mentionnent les pouvoirs et appréciations exercés par les comités autorisés par les Administrateurs tandis que d'autres ne les mentionnent pas) ;

(b) à la Personne, par les moyens (y compris une procuration), dans la mesure et aux clauses et conditions qu'ils jugeront appropriés, y compris en déléguant à tout Administrateur occupant un poste de direction, tout responsable ou mandataire, une partie de ses pouvoirs dont le Conseil d'Administration juge souhaitable qu'ils soient exercés par lui ; ou

(c) à tout Administrateur ou tous Administrateurs spécifiques (avec un pouvoir de sous-délégation). Ces pouvoirs peuvent être conférés aux clauses et conditions déterminées par les Administrateurs parallèlement aux pouvoirs des Administrateurs agissant de manière conjointe, ou en lieu et place de ceux-ci.

Cette délégation sera réputée comprendre, en l'absence de disposition contraire explicite dans les conditions de délégation, le pouvoir de sous-déléguer à un ou plusieurs Administrateurs (qu'ils agissent ou non en tant que comité) ou à tout employé ou mandataire de la Société, tout ou partie des pouvoirs délégués, et cette délégation peut être soumise aux conditions décidées par le Conseil d'Administration, et peut être révoquée ou modifiée. Les références dans les présents Statuts ou les Directives à tout comité, Administrateur, employé ou mandataire comprennent les comités, Administrateurs, employés ou mandataires agissant en vertu d'une délégation conformément au présent Article 29.1. Les Administrateurs peuvent révoquer toute personne qu'ils ont désignée de l'une quelconque de ces manières et annuler ou modifier tout ce qu'ils ont délégué, même si cela ne concernera aucune personne qui, agissant de bonne foi, n'a pas été avertie d'une quelconque annulation ou modification.

29.2. Tout comité, dans la mesure prévue dans la résolution du Conseil d'Administration établissant ce comité, aura et pourra exercer tous les pouvoirs et autorisations du Conseil d'Administration en ce

qui concerne la gestion des activités et des affaires de la Société, mais aucun comité n'aura de pouvoir ou d'autorisation en ce qui concerne les points suivants :

(a) approbation ou adoption, ou recommandation aux membres de la Société, de toute action ou question (autre que la désignation ou la révocation d'Administrateurs) dont la Loi sur les Sociétés exige de manière explicite qu'elle soit soumise aux membres de la Société pour approbation ; ou

(b) modification ou abrogation des présents Statuts.

29.3. Le pouvoir de délégation en vertu de l'Article 29.1 comprend le pouvoir de déléguer le calcul de toute indemnité, toute rémunération ou tout autre avantage pouvant être versé ou accordé à tout Administrateur.

29.4. Le Conseil d'Administration peut nommer toute Personne à un poste ou un emploi dont la dénomination ou le titre comprend le mot « Administrateur », ou associer à un poste ou emploi existant au sein de la Société cette dénomination ou ce titre, et il peut mettre fin à ces fonctions ou à l'utilisation d'une telle dénomination ou d'un tel titre. L'ajout du mot « Administrateur » dans la dénomination ou le titre de ce poste ou cet emploi n'impliquera pas que le titulaire est un Administrateur, et le titulaire ne sera ainsi pas habilité, à quelque égard que ce soit, à remplir les fonctions d'Administrateur, ou à être considéré comme un Administrateur, à toute fin des présents Statuts.

Comités

29.5. Les délibérations de tout comité désigné en vertu de l'alinéa (a) de l'Article 29.1 composé d'au moins deux membres seront régies par les Statuts qui réglementent les délibérations des Administrateurs pour autant qu'ils soient applicables, et, pour que le quorum soit atteint, deux membres devront être présents aux assemblées de ce comité, à moins que le comité se compose d'un ou deux membres, auquel cas le quorum sera atteint en présence d'un membre.

29.6. Sous réserve des présents Statuts, les Administrateurs peuvent établir des règles régissant les délibérations de ces comités, lesquelles peuvent être énoncées dans les Directives. Aussi longtemps que les Actions Ordinaires sont cotées au NYSE, tous les comités respecteront les règles du NYSE applicables aux émetteurs nationaux américains non contrôlés.

30. INTERDICTION D'EXERCICE ET RÉVOCATION DES ADMINISTRATEURS

30.1. Une Personne cesse d'être un Administrateur dès lors que :

(a) la période expire, si elle a été nommée pour une période fixe ;

(b) elle cesse d'être un Administrateur en vertu de toute disposition de la Loi sur les Sociétés (notamment la section 168 de la Loi sur les Sociétés) ou est frappée par la loi d'une interdiction d'exercer les fonctions d'Administrateur ;

(c) elle est jugée inapte ou que toute autorité réglementaire dans une juridiction applicable lui a demandé de quitter ses fonctions ;

(d) elle fait faillite ou conclut un concordat ou un règlement amiable avec ses créanciers de manière générale ;

(e) un médecin agréé qui soigne cette Personne adresse à la Société un avis écrit indiquant que cette Personne est devenue physiquement ou mentalement incapable de remplir les fonctions d'Administrateur et peut le rester pendant plus de trois mois ;

(f) en raison de sa santé mentale, un tribunal rend un jugement l'empêchant en tout ou partie d'exercer personnellement tous pouvoirs ou droits dont elle aurait pu autrement jouir ;

(g) elle démissionne par le biais d'une notification écrite adressée à la Société et que cette démission a pris effet conformément à ses conditions spécifiées par écrit, pourvu que, si aucune date et heure ne sont indiquées, cette démission prenne effet au moment de la réception ;

(h) dans le cas d'un Administrateur qui est le Président Exécutif initial ou le Directeur Général initial, sa nomination à ce poste expire après l'AGA 2019 ou s'il y est mis fin, et, dans le cas de tout autre Administrateur qui occupe un poste de direction dont le mandat est résilié ou expire, le Conseil d'Administration estime qu'il doit cesser de remplir les fonctions d'Administrateur ;

(i) elle est absente pendant plus de six mois consécutifs, sans autorisation du Conseil d'Administration, des assemblées du Conseil d'Administration organisées pendant cette période et que le Conseil d'Administration estime qu'elle doit cesser de remplir les fonctions d'Administrateur ; ou

(j) elle vient à décéder.

30.2. Une résolution à la majorité des deux tiers des Administrateurs (à l'exclusion de l'Administrateur visé à l'Article 30.1) déclarant qu'un Administrateur a cessé de remplir les fonctions d'Administrateur conformément aux conditions du présent article est exécutoire quant aux faits et motifs de la cessation invoqués dans la résolution.

30.3. Les membres peuvent, par résolution ordinaire, révoquer à tout moment un Administrateur, avec ou sans justification. Le Conseil d'Administration peut, moyennant un vote à la majorité des deux tiers du Conseil d'Administration au complet, révoquer à tout moment un Administrateur, avec ou sans justification.

30.4. Si un Administrateur cesse d'être un Administrateur pour quelque raison que ce soit, il cesse d'être un membre de tout comité des Administrateurs.

31. DIRECTEURS EXÉCUTIFS

31.1. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et de l'Article 32.4, les Administrateurs peuvent désigner un ou plusieurs de leurs membres pour occuper la fonction de Président Exécutif (« **Président Exécutif** »), de Directeur Général (« **Directeur Général** ») ou toute autre fonction exécutive de la Société (y compris, sans s'y limiter, l'exercice de la fonction de président et/ou de trésorier hormis celle d'auditeur) et toute désignation à cet égard doit être réalisée pour la période, la rémunération et selon les conditions que les Administrateurs jugent appropriés et ceux-ci peuvent soumettre l'exercice de ce pouvoir aux règles et procédures susceptibles d'être établies dans les Directives. La Société peut conclure un accord ou une entente avec tout Administrateur concernant son emploi auprès de la Société ou la fourniture de tous services par ses soins en dehors des obligations ordinaires d'un Administrateur. Le Conseil d'Administration peut révoquer ou modifier toute désignation sans préjudice de tous droits ou réclamations que la Personne dont la désignation

est révoquée ou modifiée peut avoir contre la Société en raison de la révocation ou de la modification.

31.2. La rémunération de tout Administrateur occupant une fonction exécutive dans le cadre de ses services sera déterminée par le Conseil d'Administration, et peut être accompagnée de toute description, y compris sans s'y limiter l'admission à, ou la continuité de l'adhésion à tout régime (y compris tout régime d'achat d'actions) ou fonds institué, établi, financé ou bénéficiant de la contribution de la Société dans le cadre de la fourniture de prestations de retraite, d'assurance vie ou d'autres avantages pour les salariés ou leurs personnes à charge, ou le versement d'une pension ou d'autres avantages à son égard ou à ses personnes à charge au moment ou à la suite de sa retraite ou de son décès, en dehors de l'adhésion à tout régime ou fonds.

32. INTÉRÊTS DES ADMINISTRATEURS

32.1. Aux fins des présents Statuts : (i) un conflit d'intérêts peut comprendre (x) un conflit d'intérêts et d'obligations et (y) un conflit d'obligations, (ii) les intérêts comprennent à la fois les intérêts directs et indirects et (iii) un Contrat comprend des références à un Contrat existant ou proposé et à une transaction ou un accord existant ou proposé qu'il s'agisse d'un Contrat à présent ou à l'avenir.

32.2. Aux fins de la section 175 de la Loi sur les Sociétés, le Conseil d'Administration peut (sous réserve des conditions générales, le cas échéant, dont le Conseil d'Administration juge l'imposition appropriée, et toujours sous réserve du droit du Conseil d'Administration visant à modifier ou à résilier cette autorisation) autoriser, dans toute la mesure permise par la Loi :

(a) toute question qui lui est proposée conformément aux présents Statuts qui, si elle n'est pas autorisée, impliquerait une violation d'une obligation par un Administrateur conformément à cette section, y compris, sans s'y limiter, toute question qui se rapporte à une situation dans laquelle un Administrateur a, ou peut avoir, un intérêt qui entre en conflit, ou peut entrer en conflit avec les intérêts de la Société ou pouvant raisonnablement être considéré comme susceptible de donner lieu à un conflit d'intérêts ; et

(b) sans préjudice du caractère général du paragraphe (a) du présent Article 32.2, un Administrateur à accepter ou à prolonger sa fonction, son emploi ou son poste en plus de sa fonction d'Administrateur ainsi que la manière via laquelle un conflit d'intérêts découlant de cette fonction, cet emploi ou ce poste peut être réglé, soit avant ou au moment de la survenance d'un tel conflit d'intérêts,

à condition que toute autorisation prenne effet uniquement si :

(i) toute exigence relative au quorum de l'assemblée lors de laquelle la question est abordée est satisfaite sans compter l'Administrateur en question ou tout autre Administrateur ayant un intérêt ; et si

(ii) la question a été convenue sans l'Administrateur votant ou aurait été convenue si les votes de cet Administrateur n'avaient pas été comptés.

Le Conseil d'Administration peut (que ce soit au moment de donner l'autorisation ou ultérieurement) accorder une autorisation sous réserve de toutes limites ou conditions qu'il impose expressément. Cette autorisation est autrement donnée dans toute la mesure permise. Les conditions de l'autorisation seront consignées par écrit (mais l'autorisation sera effective peu importe la consignation ou non des conditions). Le Conseil

d'Administration peut à tout moment modifier ou résilier toute autorisation. Un Administrateur se conformera à toutes les obligations qui lui sont imposées par les Administrateurs conformément à cette autorisation.

32.3. Conformément à l'Article 32.2, un Administrateur sera autorisé aux fins de la section 175 de la Loi sur les Sociétés à agir ou à continuer à agir comme un Administrateur nonobstant le fait qu'au moment de sa désignation ou ultérieurement, il occupe également la fonction d'administrateur, ou occupe toute autre fonction, tout autre emploi ou poste auprès de tout autre membre du groupe de la Société.

32.4. Sous réserve de l'Article 32.2, et à toutes fins conformément aux présents Statuts ou à tout accord entre les membres, chaque Administrateur ayant un intérêt conformément à l'Article 32.2 peut être autorisé par le Conseil d'Administration à :

(a) assister et à voter lors des assemblées du Conseil d'Administration (ou à tout comité de celui-ci) lors desquelles toute question pertinente fera ou peut faire l'objet d'une discussion, à recevoir des documents du Conseil d'Administration concernant cette question et, si cela est autorisé, à ne pas exercer nécessairement un jugement indépendant lors de ces assemblées en s'appuyant sur la section 173(2) de la Loi sur les Sociétés ; et à

(b) recevoir des informations confidentielles et d'autres documents et informations concernant la Société.

32.5. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, et à condition qu'il ait divulgué au Conseil d'Administration la nature et la portée de tout intérêt personnel important (à moins que les circonstances désignées dans la section 177(5) ou la section 177(6) de la Loi sur les Sociétés ne s'appliquent, auquel cas aucune divulgation n'est requise), un Administrateur, nonobstant sa fonction :

(a) peut faire partie de, ou avoir autrement un intérêt dans, toute transaction ou tout accord avec la Société ou dans lequel la Société a autrement (directement ou indirectement) un intérêt ;

(b) peut (ou toute entreprise de laquelle il est membre peut) agir à titre professionnel pour la Société (autrement qu'en qualité d'auditeur) ou pour tout autre organe dans lequel la Société a autrement un intérêt et son entreprise ou lui-même seront auront droit à une rémunération dans le cadre de la foumiture de services professionnels de la même manière que s'il n'occupait pas la fonction d'Administrateur ; et

(c) peut être un administrateur ou un autre dirigeant de, ou employé par, ou faire partie de toute transaction ou tout accord avec, ou avoir autrement un intérêt dans toute entreprise :

(i) dans laquelle la Société a (directement ou indirectement) un intérêt à titre d'actionnaire, de membre, de partenaire ou autre ; ou

(ii) par l'intermédiaire de laquelle il entretient une relation à la demande ou sur ordre de la Société.

Aux fins du présent Article 32.5, une notification générale adressée aux Administrateurs établissant qu'un Administrateur doit être considéré comme ayant un intérêt de la nature et de la portée indiquées dans la notification dans toute transaction ou tout accord dans lequel

une Personne spécifiée ou un groupe de Personnes ont un intérêt sera réputée être une divulgation du fait que l'Administrateur a un intérêt dans cette transaction de la nature et de la portée ainsi indiquées.

32.6. Sous réserve des présents Statuts, les Administrateurs peuvent exercer ou prévoir l'exercice des droits de vote liés à toutes les actions dans une autre société détenues par la Société et des droits de vote qu'ils détiennent en qualité d'Administrateurs de cette société de la manière dont ils l'auront décidé. Cela comprend le vote en faveur d'une résolution désignant l'un d'entre eux en qualité d'administrateur ou de dirigeant de cette société et en décidant de sa rémunération. Sous réserve des présents Statuts, ils peuvent également voter et être comptés dans le quorum comme Administrateurs dans le cadre de l'une de ces situations.

32.7. Un Administrateur ne devra pas, dans le cadre de sa fonction, être responsable vis-à-vis de la Société de toute rémunération ou autre avantage qu'il tire de toute fonction ou tout emploi, de toute transaction ou de tout accord, ou de tout intérêt dans toute entreprise :

(a) dont l'acceptation, la conclusion ou l'existence a été autorisée par le Conseil d'Administration conformément à l'Article 32.2 (sous réserve, dans tous les cas, de toutes limites ou conditions auxquelles cette autorisation a été soumise) ; ou

(b) qu'il est autorisé à poursuivre ou à conclure en vertu de l'Article 32.5,

et la perception de cette rémunération ou de tout autre avantage ne constituera pas une violation de son obligation conformément à la section 176 de la Loi sur les Sociétés ;

32.8. Toute divulgation requise par l'Article 32.5 peut avoir lieu lors d'une assemblée du Conseil d'Administration, au moyen d'une notification par écrit, d'une notification générale ou autrement conformément à la section 177 de la Loi sur les Sociétés.

32.9. Un Administrateur ne sera tenu par aucune obligation vis-à-vis de la Société concernant toutes les informations qu'il obtient ou qu'il a autrement obtenues en qualité d'Administrateur et par rapport auxquelles il est tenu par une obligation de confidentialité vis-à-vis d'une autre Personne. Cependant, dans la mesure où sa relation avec cette autre Personne donne lieu à un conflit d'intérêts ou à un éventuel conflit d'intérêts, le présent Article 32.9 s'applique uniquement si l'existence de cette relation a été autorisée par le Conseil d'Administration conformément à l'Article 32.2. Notamment, l'Administrateur ne sera pas en violation des obligations générales par lesquelles il est tenu vis-à-vis de la Société en vertu des sections 171 à 177 de la Loi sur les Sociétés car il :

(a) ne divulgue pas ces informations au Conseil d'Administration, à tout Administrateur, à un autre dirigeant ou à d'autres salariés de la Société ; et/ou

(b) n'utilise ou n'applique pas ces informations dans le cadre de l'exercice de ses obligations en qualité d'Administrateur.

32.10. Lorsque l'existence de la relation d'un Administrateur avec une autre Personne a été autorisée par le Conseil d'Administration conformément à l'Article 32.3 et que sa relation avec cette Personne donne lieu à un conflit d'intérêts ou à un éventuel conflit d'intérêts, l'Administrateur ne sera pas en violation des obligations générales par lesquelles il est tenu vis-à-vis de la Société en vertu des sections 171 à 177 de la Loi sur les Sociétés lorsqu'il :

(a) s'absente personnellement des assemblées du Conseil d'Administration lors desquelles toute question concernant le conflit d'intérêts ou un éventuel conflit d'intérêts sera ou peut faire l'objet d'une discussion ou s'absente de la discussion sur toute question lors d'une assemblée ou autre ; et/ou lorsqu'il

(b) conclut des accords visant à ne pas recevoir de documents et d'informations concernant toute question donnant lieu au conflit d'intérêts ou à un éventuel conflit d'intérêts envoyés ou fournis par la Société et/ou établissant que ces documents et informations doivent être reçus et lus par un conseiller professionnel,

aussi longtemps qu'il pense raisonnablement que ce conflit d'intérêts ou cet éventuel conflit d'intérêts subsiste.

32.11. Les dispositions des Articles 32.8 et 32.9 sont sans préjudice de tout principe ou de toute règle de Droit équitable susceptible d'excuser l'Administrateur de :

(a) divulguer des informations, dans des circonstances où une divulgation s'avérerait autrement nécessaire conformément aux présents Statuts ; ou de

(b) assister à des assemblées ou des discussions ou de recevoir des documents et des informations désignés dans l'Article 32.9, dans des circonstances où cette présence ou la réception de ces documents et informations s'avéreraient autrement nécessaires conformément aux présents Statuts.

33. DÉLIBÉRATIONS DES ADMINISTRATEURS

33.1. Sous réserve des dispositions des présents Statuts, le Conseil d'Administration peut réglementer les délibérations d'une manière qu'il juge appropriée, excepté que le Conseil d'Administration exercera ses activités conformément aux Directives sauf décision contraire par l'approbation des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration.

33.2. Un Administrateur peut, et le secrétaire devra, à la demande d'un Administrateur, convoquer une assemblée du Conseil d'Administration ou un comité du Conseil d'Administration en adressant une notification à chaque Administrateur. Une notification d'une assemblée du Conseil d'Administration sera réputée être adressée de manière appropriée à un Administrateur si elle lui est adressée personnellement ou oralement, ou envoyée sous format papier à sa dernière adresse connue ou à toute autre adresse (le cas échéant) susceptible d'être à ce moment indiquée par ses soins ou en son nom à la Société à cet effet, ou encore envoyée sous format électronique à l'adresse (le cas échéant) qu'il a indiquée à ce moment ou en son nom à la Société à cet effet. Tout Administrateur peut renoncer à l'exigence relative à la notification d'une assemblée et toute renonciation peut être rétroactive. Toute notification conformément au présent Article 33.2 ne doit pas être nécessairement écrite si le Conseil d'Administration en juge ainsi et cette détermination peut être rétroactive.

33.3. Aucune question ne sera traitée lors de toute assemblée du Conseil d'Administration à moins que le quorum ne soit réuni. Le quorum d'une assemblée du Conseil d'Administration sera constitué par une majorité des Administrateurs alors en fonction. Tout Administrateur qui cesse d'être un Administrateur lors d'une assemblée du Conseil d'Administration peut continuer à être présent, à agir en qualité d'Administrateur et à être compté dans le quorum jusqu'à la résiliation de l'assemblée du Conseil d'Administration si aucun Administrateur ne s'y oppose. Un Administrateur

ne sera pas compté dans le quorum présent dans le cadre d'une question ou d'une résolution pour laquelle il n'est pas autorisé à voter (ou lorsque son vote ne peut pas être compté) mais sera compté dans le quorum présent dans le cadre de toutes autres questions ou résolutions envisagées ou votées lors de l'assemblée.

33.4. Sous réserve des dispositions des présents Statuts, les Administrateurs peuvent à tout moment élire parmi eux, et révoquer un président du Conseil d'Administration et un vice-président. Sauf en cas de réticence de sa part, l'Administrateur désigné comme président, ou à sa place l'Administrateur désigné comme vice-président, le cas échéant, ou à sa place l'Administrateur Principal Indépendant, présidera toutes les assemblées du Conseil d'Administration auxquelles il est présent. Dans le cas où aucun Administrateur n'occupe cette fonction, ou si ni le président ni le vice-président ni même l'Administrateur Principal Indépendant n'est présent dans un délai de cinq minutes à la suite de l'heure désignée de l'assemblée, ou si le président, le vice-président ou l'Administrateur Principal Indépendant ne souhaite pas présider, les Administrateurs présents peuvent choisir l'un d'entre eux comme président de l'assemblée.

33.5. Toutes les mesures prises par une assemblée du Conseil d'Administration, ou un comité du Conseil d'Administration, ou par une Personne agissant en qualité d'Administrateur auront, nonobstant l'éventuelle découverte ultérieure d'un défaut dans le cadre de la désignation de tout Administrateur, de tout membre du comité ou du fait que l'un quelconque d'entre eux ait été démis de ses fonctions actuelles, ou ait quitté sa fonction, ou n'était pas autorisé à voter, ou si le quorum de l'assemblée n'a pas été atteint (à condition que les Administrateurs présents lors de l'assemblée dont le quorum a été atteint aient estimé, de bonne foi, que le quorum de l'assemblée a été atteint et aient posé toutes les questions raisonnables dans les circonstances pour établir que le quorum de l'assemblée a été atteint), la même validité que si cette Personne avait été dûment désignée, approuvée, avait continué à être un Administrateur, avait été autorisée à voter, et à condition que le quorum de l'assemblée ait été atteint.

33.6. La résolution par écrit convenue par tous les Administrateurs autorisés à recevoir une notification d'une assemblée du Conseil d'Administration ou d'un comité du Conseil d'Administration et qui seraient autorisés à voter (et dont les votes auraient été comptés) sur la résolution lors d'une assemblée du Conseil d'Administration ou d'un comité du Conseil d'Administration devra (si ce nombre est suffisant pour constituer un quorum) avoir la même validité et le même effet que si elle avait été adoptée lors d'une assemblée du Conseil d'Administration ou (le cas échéant) du comité en question, dûment convoquée et tenue. Une résolution par écrit est adoptée lorsque la Société reçoit de la part de tous les Administrateurs un document indiquant leur accord avec la résolution proposée soit au moyen de la signature ou de toute autre authentification de la manière permise par la Loi sur les Sociétés pour un document sous une forme appropriée, envoyé soit sous format papier ou électronique (y compris par télécopie) à l'adresse (le cas échéant) indiquée à ce moment par la Société à cette fin.

33.7. Sans préjudice de l'Article 33.1, une assemblée du Conseil d'Administration ou d'un comité du Conseil d'Administration peut être tenue par conférence entre des Administrateurs qui ne sont pas tous réunis au même endroit, mais dont chacun d'entre eux est en mesure (que ce soit directement, par conférence téléphonique ou par toute autre forme d'équipement de communication) d'entendre chacun des autres Administrateurs participants, et de parler et d'être entendus par chacun des autres participants simultanément. Un Administrateur prenant part à cette conférence sera réputé être présent en personne lors de l'assemblée et sera autorisé à voter et à être compté dans le quorum en conséquence et le mot « assemblée » dans les présents Statuts sera interprété en conséquence. Cette assemblée sera réputée se tenir à l'endroit où elle a été convoquée ou (si aucun Administrateur n'est

présent à cet endroit) à l'endroit où le groupe le plus important d'Administrateurs participants est réuni, ou, en cas d'absence d'un tel groupe, à l'endroit où se situe le président de l'assemblée.

33.8. Sauf disposition contraire des présents Statuts, un Administrateur ne votera pas lors d'une assemblée du Conseil d'Administration ou d'un comité du Conseil d'Administration vis-à-vis de toute résolution concernant une question dans laquelle il a, directement ou indirectement, un intérêt (autre qu'un intérêt dans des actions, des obligations non garanties ou d'autres titres de, ou autrement dans ou par l'intermédiaire de la Société) en mesure d'être raisonnablement considéré comme susceptible de donner lieu à un conflit avec les intérêts de la Société, à moins que son intérêt ne découle uniquement du fait que la résolution relève d'une ou de plusieurs des questions suivantes :

(a) l'octroi d'une garantie, d'un titre ou d'une indemnité en fonction d'un prêt à, ou d'une obligation qu'il a contractée à la demande de, ou au profit de la Société ou de l'une quelconque de ses Entreprises filiales ;

(b) l'octroi d'une garantie, d'un titre ou d'une indemnité par rapport à une dette ou à une obligation de la Société ou de l'une quelconque de ses Entreprises filiales dont l'Administrateur a assumé la responsabilité (en tout ou partie et que ce soit individuellement ou conjointement avec d'autres personnes) conformément à une garantie, à une indemnité ou à l'octroi d'un titre ;

(c) l'octroi à son égard de toute autre indemnité présentant essentiellement les mêmes conditions que les indemnités données ou à donner à tous les autres Administrateurs et/ou au financement par la Société de ses dépenses en matière de défense vis-à-vis des délibérations ou l'agissement de la Société pour lui permettre d'éviter d'encourir ces dépenses lorsque tous les autres Administrateurs se sont vus octroyer ou doivent se voir octroyer essentiellement les mêmes accords ;

(d) un Contrat, un accord, une transaction ou une proposition concernant une offre d'actions, d'obligations non garanties ou d'autres titres de la Société ou de l'une quelconque de ses Entreprises filiales pour la souscription, l'achat ou l'échange, pour lesquels l'offre à laquelle il a ou peut avoir le droit de participer comme titulaire de titres ou dans le cadre de la souscription ou la souscription secondaire à laquelle il doit participer ;

(e) un Contrat, un accord, une transaction ou une proposition concernant toute autre entreprise dans laquelle il ou toute Personne en lien avec lui a un intérêt, directement ou indirectement, que ce soit en qualité de dirigeant, d'actionnaire, de membre, de partenaire, de créancier ou autre s'il ainsi que toutes les Personnes en lien avec lui ne détiennent pas à sa connaissance un intérêt (conformément à l'utilisation de ce terme dans les sections 820 à 825 de la Loi sur les Sociétés) représentant un pour cent ou plus de toute classe du capital-actions (excluant toutes les actions de cette classe détenues comme actions de trésorerie) de cette entreprise (ou de toute autre entreprise par l'intermédiaire de laquelle il a un intérêt) ou des droits de vote à disposition des actionnaires, des membres, des partenaires ou un équivalent de l'entreprise en question (ou tout intérêt étant considéré aux fins du présent Article 33.9 comme susceptible de donner lieu à un conflit avec les intérêts de la Société en toutes circonstances) ;

(f) un Contrat, un accord, une transaction ou une proposition à l'avantage des salariés et des Administrateurs et/ou d'anciens salariés et Administrateurs de la Société ou de l'une

quelconque de ses Entreprises filiales et/ou des membres de leurs familles (y compris un conjoint, un partenaire civil, un ancien conjoint ou un ancien partenaire civil) ou toute Personne qui est ou était à charge de ces Personnes, y compris sans s'y limiter un régime de prestations de retraite et un régime d'actionnariat des salariés, qui n'accorde pas à tout Administrateur tout privilège ou avantage non généralement accordé aux salariés et/ou aux anciens salariés concernés par cet accord ; et

(g) un Contrat, un accord, une transaction ou une proposition concernant toute assurance vis-à-vis de toute responsabilité que la Société est autorisée à souscrire ou à conserver, ou à l'avantage de tous Administrateurs ou Personnes qui comprennent des Administrateurs.

33.9. La Société peut, au moyen d'une résolution ordinaire, suspendre ou révoquer dans une quelconque mesure, que ce soit de manière générale ou par rapport à toute question particulière, toute disposition des présents Statuts interdisant à un Administrateur de voter lors d'une assemblée des Administrateurs ou d'un comité des Administrateurs ou à modifier toute transaction non dûment autorisée en raison d'une infraction de toute disposition. Le Conseil d'Administration peut, avec l'approbation des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration dans le cadre des interdictions établies dans les Directives et autrement par le biais de l'approbation d'une majorité du Conseil présente et votant lors d'une assemblée du Conseil d'Administration, suspendre ou révoquer dans une quelconque mesure, par rapport à toute question particulière, toute disposition des présents Statuts ou les Directives interdisant à un Administrateur de voter lors d'une assemblée des Administrateurs ou d'un comité des Administrateurs.

33.10. Lorsque des propositions sont envisagées concernant la désignation (y compris sans s'y limiter en établissant ou en modifiant les conditions de la désignation) de deux ou plusieurs Administrateurs pour des fonctions ou des emplois auprès de la Société ou de toute entreprise dans laquelle la Société a un intérêt, les propositions peuvent être séparées et examinées séparément par rapport à chaque Administrateur. Dans ces cas, chacun des Administrateurs concernés sera autorisé à voter par rapport à chaque résolution excepté celle concernant sa propre désignation.

33.11. Si une question découle lors d'une assemblée des Administrateurs, ou d'une assemblée d'un comité des Administrateurs, concernant le droit de vote d'un Administrateur, la question peut, avant la conclusion de l'assemblée, faire l'objet d'une décision au moyen d'une résolution d'une majorité des Administrateurs présents lors de l'assemblée (autre que l'Administrateur concerné et tout autre Administrateur ayant un intérêt similaire en qualité d'Administrateur concerné) et cette résolution sera finale et définitive.

34. PROCES-VERBAUX

34.1. Les Administrateurs feront en sorte que des procès-verbaux soient tenus dans des livres conservés aux fins :

(a) de toutes les désignations de dirigeants réalisées par les Administrateurs ; et

(b) de toutes les délibérations lors d'assemblées de la Société, des titulaires de toute classe d'actions dans le capital de la Société, et du Conseil d'Administration, et des comités du Conseil d'Administration, y compris les noms des Administrateurs présents lors de cette assemblée.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

34.2. Tous les procès-verbaux, s'ils doivent être signés par le président de l'assemblée à laquelle ils se rapportent ou de l'assemblée lors de laquelle ils sont lus, constitueront une preuve suffisante sans une quelconque preuve supplémentaire des faits établis dans les présentes.

35. SECRÉTAIRE

35.1. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, le secrétaire sera désigné par le Conseil d'Administration pour la période, la rémunération et selon les conditions qu'il juge appropriées. Tout secrétaire ainsi désigné peut être révoqué par le Conseil d'Administration mais sans préjudice de toute réclamation vis-à-vis de dommages et intérêts dans le cadre de la violation de tout Contrat de service entre le secrétaire et la Société.

36. CACHET

36.1. Le cachet sera uniquement utilisé sur délégation d'une résolution du Conseil d'Administration ou d'un comité du Conseil d'Administration. Le Conseil d'Administration peut déterminer si tout acte sur lequel le cachet est apposé sera signé et, s'il doit être signé, la personne qui le signera. Sauf disposition contraire du Conseil d'Administration :

(a) les certificats d'actions et, sous réserve des dispositions de tout acte constituant ces derniers, les certificats émis sur lesquels le cachet est apposé par rapport à toutes obligations non garanties ou autres titres, ne doivent pas nécessairement être signés et toute signature peut être appliquée à tout certificat par tout moyen mécanique, électronique ou autre moyen ou peut être imprimée sur celui-ci ; et

(b) tout autre acte sur lequel le cachet est apposé sera signé par deux Personnes autorisées ou par un Administrateur en présence d'un témoin qui atteste la signature et à cette fin une Personne autorisée comme tout Administrateur ou le secrétaire de la Société.

36.2. Tout document peut être signé et porter le cachet en imprimant le cachet par des moyens mécaniques, par le biais d'une impression ou d'une télécopie du cachet sur le document ou par l'application du cachet ou une télécopie de celui-ci par tout autre moyen sur le document. Un document signé, sur l'autorité d'une résolution du Conseil d'Administration, dans toute manière permise par la section 44(2) de la Loi sur les Sociétés et indiqué (dans quelque formulation de mots que ce soit) comme à signer par la Société a le même effet que s'il était signé et porteur du cachet.

36.3. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, la Société peut avoir un cachet officiel à utiliser peu importe l'endroit.

37. REGISTRES

37.1. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, la Société peut conserver un registre international ou local à tout endroit, et le Conseil d'Administration peut mettre en place, modifier et révoquer tous règlements qu'il juge appropriés sur la conservation de ce registre.

37.2. Tout Administrateur, le secrétaire ou toute autre Personne désignée par le Conseil d'Administration à cette fin aura le pouvoir d'authentifier et de certifier comme copies authentiques de, et extraits provenant de :

(a) tout document comprenant ou modifiant la constitution de la Société, que ce soit sous format papier ou électronique ;

(b) toute résolution adoptée par la Société, les titulaires de toute classe d'actions dans le capital de la Société, le Conseil d'Administration ou tout comité du Conseil d'Administration, que ce soit sous format papier ou électronique ; et

(c) tout livre, registre et document se rapportant aux activités de la Société, que ce soit sous format papier ou électronique (y compris sans s'y limiter les comptes).

S'il est certifié de cette manière, un document supposé être une copie d'une résolution, ou les minutes ou un extrait des minutes d'une assemblée de la Société, des titulaires de toute classe d'actions dans le capital de la Société, du Conseil d'Administration ou d'un comité du Conseil d'Administration, que ce soit sous format papier ou format électronique, constitueront une preuve concluante en faveur de toutes les Personnes traitant avec la Société sur la foi de celle-ci ou de ceux-ci sur le fait que la résolution a été dûment adoptée ou que les minutes ou l'extrait des minutes constituent un registre authentique et exact de toutes les délibérations lors d'une assemblée dûment constituée.

38. DIVIDENDES

38.1. Les droits relatifs aux rémunérations attachés aux Actions Ordinaires sont définis à l'Article 38.

38.2. Chaque Action Ordinaire donne le droit de recevoir l'intégralité des bénéfices distribuables disponibles et déclarés par les Administrateurs en vue de leur distribution sous forme de dividendes entre les titulaires des Actions Ordinaires. Chaque Action Ordinaire aura le même rang que celui de toutes les autres Actions Ordinaires dans le capital de la Société pour tout dividende et le titulaire de chaque Action Ordinaire recevra sa part au prorata de tout dividende arrondi au nombre entier le plus proche (cet arrondissement est à l'entière appréciation du Conseil d'Administration).

38.3. Sous réserve des dispositions prévues par la Loi sur les Sociétés, la Société peut déclarer des dividendes par une résolution ordinaire conformément aux droits respectifs des membres, mais aucun dividende ne doit dépasser le montant recommandé par les Administrateurs.

38.4. Sous réserve des dispositions prévues par la Loi sur les Sociétés et à l'Article 38.8, le Conseil d'Administration peut verser des dividendes provisoires, qu'ils soient acquittés en tout ou en partie par la répartition des actifs, y compris sans s'y limiter, les actions entièrement libérées ou les obligations sans garantie d'une autre personne morale, selon les montants et les dates et en ce qui concerne les périodes qu'ils jugent appropriés s'il lui semble qu'ils sont justifiés par les bénéfices de la Société disponibles aux fins de distribution. Si le capital social est divisé en plusieurs classes, le Conseil d'Administration peut :

(a) verser des dividendes provisoires sur des actions qui confèrent des droits à terme ou non préférentiels en ce qui concerne les dividendes ainsi que sur des actions qui confèrent des droits préférentiels en ce qui concerne les dividendes ; toutefois aucun dividende provisoire ne sera versé sur des actions comportant des droits à terme ou non préférentiels s'il y a au moment du versement un arriéré sur tout dividende préférentiel ; et

(b) verser à des périodes établies par lui tout dividende à payer à un taux fixe s'il lui semble que les bénéfices disponibles aux fins de distribution justifient le versement.

Si le Conseil d'Administration agit de bonne foi, il n'engage pas sa responsabilité vis-à-vis des titulaires de parts conférant des droits préférentiels pour toute perte qu'il peut subir par le versement légitime d'un dividende provisoire sur des actions quelles qu'elles soient bénéficiant de droits à

terme ou non préférentiels. Lorsqu'une distribution de dividende a lieu en tout ou en partie au moyen de la distribution d'actifs, s'il surgit une difficulté en ce qui concerne cette distribution, les Administrateurs peuvent régler cette dernière comme ils le jugent bon, et peuvent notamment (sans s'y limiter), émettre des certificats de fraction de parts (ou ne pas tenir compte des fractions) et fixer la valeur pour la distribution des actifs, et peuvent déterminer que tout membre percevra une rémunération en espèces assise sur la valeur ainsi fixée afin de procéder à l'ajustement des droits des membres, et peut remettre des actifs à des fiduciaires.

38.5. Les dividendes peuvent être déclarés et payés dans toute(s) devise(s) convenue(s) par le Conseil d'Administration. Le Conseil d'Administration peut également déterminer le taux de change et la date pertinente pour déterminer la valeur de tout dividende dans n'importe quelle devise.

38.6. Sous réserve des dispositions prévues par la Loi sur les Sociétés et sauf disposition contraire prévue par les présents Statuts ou par les droits attachés aux actions, tous les dividendes seront déclarés et payés selon les montants libérés sur les actions sur lesquelles le dividende est versé. Si une action est émise et que les conditions de l'émission prévoient qu'elle a droit aux dividendes à partir d'une certaine date, cette action prendra rang pour le dividende en conséquence. Dans tous les autres cas (et excepté comme il a été dit plus haut), les dividendes seront attribués et versés proportionnellement aux montants libérés sur les actions pendant la portion ou les portions de la période en rapport avec laquelle le dividende est payé. Aux fins du présent Article 38.6, un montant libéré sur une action préalablement à la demande qui en sera faite, sera traité, en rapport avec tout dividende déclaré après le versement mais avant la demande, comme n'ayant pas été libéré sur l'action.

38.7. Sous réserve de l'Article 38.8, une assemblée générale qui déclare un dividende peut, sous recommandation du Conseil d'Administration, par une résolution ordinaire, ordonner qu'il sera acquitté en tout ou en partie par la distribution d'actifs y compris sans s'y limiter par des actions libérées ou par des obligations sans garantie d'une autre personne morale. Si une difficulté surgit en rapport avec la distribution, les Administrateurs peuvent résoudre celle-ci comme ils l'estiment raisonnable, ils peuvent notamment (sans s'y limiter) émettre des certificats de fraction de part (ou ne pas tenir compte des fractions) et fixer la valeur aux fins de la distribution de tous actifs, et peuvent convenir que tout membre recevra une rémunération en espèces assise sur la valeur ainsi fixée afin d'ajuster les droits des membres, et peuvent remettre tous actifs à des fiduciaires.

38.8. Sauf approbation contraire au moyen d'un vote des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration et sauf approbation au moyen d'une résolution ordinaire de la Société, si les valeurs mobilières d'une autre personne morale sont réparties, elles doivent seulement être distribuées aux titulaires d'Actions Ordinaires à condition que les titulaires d'Actions Ordinaires reçoivent des valeurs mobilières d'une classe identique de cette autre personne morale sur la base d'une valeur identique par action.

38.9. Tout dividende ou toute autre somme à payer en rapport avec une action peut être payé :

(a) en espèces ;

(b) par chéque ou par warrant exigible au ou à l'ordre du titulaire ou de la Personne ayant droit au paiement ;

(c) par débit direct, par un système de virement bancaire ou par un autre système de transfert de fonds au titulaire ou à la Personne ayant droit au paiement ou, si cela est réalisable, à

une Personne désignée par notification à la Société par le titulaire ou par la Personne ayant droit au paiement ; ou

(d) par toute autre mode de paiement approuvé par le Conseil d'Administration et accepté (selon les modalités que la Société juge appropriées) par le titulaire ou par la Personne ayant droit au paiement.

Pour des actions sans certificats, tout paiement peut être fait au moyen du système pertinent (toujours sous réserve des installations et des exigences du système pertinent) et ce paiement peut être fait par la Société ou par toute autre Personne en son nom en envoyant l'ordre à l'Opérateur du système pertinent de créditer le compte espèces pour mémoire du titulaire ou du cotitulaire de ces actions ou, si cela la Société l'autorise, de la Personne que le titulaire ou les cotitulaires peuvent désigner par écrit.

38.10. Si deux ou plusieurs Personnes sont enregistrées comme codétentrices d'une action, ou ont droit conjointement par transmission à une action, la Société peut :

(a) payer un dividende ou d'autres sommes d'argent à payer en rapport avec l'action à l'une quelconque d'entre elles et l'une quelconque d'entre elles peut délivrer une bonne et valable quittance pour le paiement ; et

(b) aux fins de l'Article 38.9, se fier en ce qui concerne l'action aux instructions écrites, à la désignation ou à l'accord de, ou à la notification à la Société par l'une d'entre elles.

38.11. Un chèque ou un warrant peut être envoyé par la poste :

(a) lorsqu'une action est détenue par un seul titulaire, à l'adresse enregistrée du titulaire de l'action ;

(b) si deux personnes ou plus sont les détentrices de l'action, à l'adresse enregistrée de la Personne nommée en premier sur le registre des membres ;

(c) si deux Personnes ou plus sont détentrices de l'action ou ont conjointement un droit sur elle en raison du décès ou de la faillite du titulaire ou d'une autre manière par l'effet de la Loi, comme si c'était une notification à envoyer aux termes de l'article 45.12 ; ou

(d) en tout état de cause à la Personne et à l'adresse que la Personne ayant droit au paiement peut désigner par notification à la Société.

38.12. Chaque chèque ou warrant doit pouvoir être payé à l'ordre de ou à la Personne ou aux Personnes autorisées ou à une autre Personne que la Personne ou les Personnes autorisées peuvent désigner par notification, le paiement du chèque ou du warrant constituant une bonne et valable quittance délivrée à la Société. Chaque chèque ou warrant envoyé ou chaque transfert de fonds effectué par la banque concernée ou par le système pertinent conformément aux présents Statuts sont aux risques et périls du titulaire ou de la Personne autorisée. La société n'aura aucune responsabilité pour toutes sommes perdues ou retardées lors du paiement par tout mode de paiement utilisé par la Société conformément à l'article 38.9.

38.13. La Société peut interrompre l'envoi de tout chèque ou warrant (ou l'utilisation de tout autre mode de paiement) pour n'importe quel dividende à payer par rapport à une action si :

(a) concernant au moins deux dividendes consécutifs à payer sur cette action, le chèque ou le warrant a été retourné à l'envoyeur ou reste non encaissé (ou cet autre mode de paiement a échoué) ; ou

(b) à la suite de cette circonstance, des enquêtes raisonnables ne sont pas parvenues à établir la nouvelle adresse du titulaire ;

mais, sous réserve des dispositions des présents Statuts, recommencera à envoyer des chèques ou des warrants (ou à utiliser un autre mode de paiement) pour des dividendes à payer sur cette action si la Personne ou les Personnes autorisées en font la demande et ont fourni par écrit une nouvelle adresse ou un nouveau compte à utiliser à cette fin.

38.14. Le Conseil d'Administration peut déduire de tous dividendes ou de toute autre somme d'argent à payer à un membre en rapport avec une action toutes sommes d'argent actuellement due par lui à la Société en rapport avec cette action. Si une Personne a droit par transmission à une action, le Conseil d'Administration peut retenir tout dividende à payer en rapport avec cette action jusqu'à ce que cette Personne (ou le cessionnaire de cette Personne) deviennent le titulaire de cette action.

38.15. Tout dividende ou toute autre somme d'argent à verser en rapport avec une action rapportera un intérêt à la charge de la Société, sauf disposition contraire prévue par les droits attachés à l'action.

38.16. Tout dividende non réclamé pendant 12 ans à partir de la date à laquelle il est devenu exigible, si les Administrateurs le décident, est prescrit et cesse d'être dû par la Société. Le paiement de tout dividende non réclamé ou de tout autre somme d'argent à verser en rapport avec une action peut (sans que cela soit une obligation) être effectué par la Société sur un compte séparé du compte propre de la Société. Ce paiement n'aura pas pour effet de constituer la Société en fiduciaire vis-à-vis de celui-ci.

38.17. Tous les montants à payer par la Société conformément aux présents Statuts, y compris les dividendes, seront payés sans retenue ou déduction, sauf si la Législation en vigueur l'exige.

39. PROMESSE ÉCRITE DE DIVIDENDES

39.1. Le Conseil d'Administration peut proposer le droit de choisir de recevoir des actions, créditées comme entièrement libérées, au lieu d'espèces en rapport avec l'ensemble (ou avec une partie, à déterminer par le Conseil d'Administration) de tous les dividendes ou de tout dividende soumis aux modalités suivantes :

(a) Chaque titulaire d'actions sera en droit de recevoir le nombre de nouvelles actions qui, prises ensemble, sont égale en valeur (mais pas supérieure) à une valeur aussi proche que possible du montant en espèces (sans tenir compte de tout crédit d'impôt) du dividende que ce titulaire aurait perçu à titre de dividende mais auquel il choisit de renoncer (chacun recevant une nouvelle action). À cet effet, la valeur de chaque nouvelle action est :

(i) égale au cours moyen des actions pertinentes dans le capital de la Société, autrement dit, la moyenne des prix de clôture pour ces actions à la Bourse de New-York ou, si le cours de la Bourse de New-York n'est pas disponible, sur Euronext ou, si ni les cours à la Bourse de New-York ni ceux d'Euronext ne sont disponibles, sur une autre bourse ou sur un autre service de détermination des cours où les actions de la Société sont cotées ou découlent de la source que le Conseil d'Administration peut estimer appropriée, au jour auquel ces actions ont été cotées

pour la première fois à partir de la date du dividende pertinent et des quatre jours ouvrables consécutifs ; ou

(ii) calculée d'une toute autre manière que le Conseil d'Administration considère la mieux adaptée ;

mais ne sera jamais inférieure à la valeur nominale de la nouvelle action. Un certificat ou un rapport des commissaires aux comptes portant sur la valeur d'une nouvelle action concernant n'importe quel dividende est une preuve concluante de cette valeur.

(b) Chaque titulaire d'actions n'a droit qu'à de nouvelles Actions Ordinaires.

(c) Lors de l'annonce ou aussitôt que possible après l'annonce que tout dividende doit être déclaré ou recommandé, le Conseil d'Administration, s'il a l'intention de proposer un choix concernant ce dividende, annoncera également cette intention. Si, après avoir déterminé la base de la répartition, le Conseil d'Administration décide de donner suite à l'offre, il notifiera les titulaires d'actions des modalités relatives au droit d'élection qui leur est proposé, en précisant la procédure à suivre et le lieu où, et la dernière heure à laquelle, les choix ou les notifications modifiant ou mettant fin aux choix actuels doivent être remis pour entrer en vigueur.

(d) Le Conseil d'Administration ne donnera pas suite à tout choix à moins que le Conseil d'Administration dispose d'un mandat suffisant pour répartir des parts et dispose des réserves et des fonds suffisantes qui peuvent être attribuées pour y donner effet après détermination de la base de répartition.

(e) Le Conseil d'Administration peut exclure de tout offre n'importe quel titulaire d'actions si le Conseil d'Administration pense que lui faire une offre impliquerait ou pourrait impliquer de contrevenir aux Lois d'un territoire ou que l'offre ne doit pas, pour tout autre motif, lui être faite.

(f) Le dividende (ou la partie du dividende en rapport avec laquelle un droit d'élection a été proposé) ne doit pas être payé en espèces sur des actions pour lesquelles un choix a été fait (les Actions Ordinaires choisies) et ce nombre de nouvelles actions sera attribué, en revanche, à chaque titulaire d'Actions Ordinaires choisies en résultant sur la base définie au paragraphe (a) du présent Article 39.1. À cet égard, le Conseil d'Administration doit attribuer sur un montant figurant actuellement au crédit de toute réserve ou de tout fonds (y compris sans s'y limiter le compte de résultat), qu'il soit disponible ou non aux fin de distribution, une somme égale au montant nominal global des nouvelles actions à répartir et l'affecter à la libération du nombre approprié de nouvelles actions en vue de leur répartition et de leur distribution à chaque titulaire d'actions choisies en résultant sur la base définie au paragraphe (a) du présent Article 39.1.

(g) Les nouvelles actions lorsqu'elles sont réparties prennent rang *pari passu* à tous égards avec les actions entièrement libérées de la même classe alors émises sauf qu'elles ne donnent pas droit de participer aux dividendes pertinents à la place desquels elles ont été attribuées.

(h) Aucune fraction d'une action ne fera l'objet d'une répartition. Le Conseil d'Administration peut prendre les dispositions qu'il juge adaptées pour tout droit de fraction de part y

compris sans s'y limiter, le paiement en espèces aux titulaires portant sur leurs droits de fraction de part, la provision pour charges, la rétention ou l'accumulation de tout ou partie du bénéfice des droits de fraction de part à ou par la Société ou à, par ou au nom de tout titulaire ou l'affectation de toutes charges, de toute rétention ou de tout cumul sur la répartition des actions entièrement libérées à tout titulaire.

(i) Le Conseil d'Administration peut faire tous les actes et toutes les opérations qu'il estime nécessaires ou opportuns pour donner effet à la répattition et à l'émission de toute action conformément au présent Article 39.1 ou de toute autre manière en rapport avec toute offre faite conformément au présent Article 39.1 ; il peut autoriser toute Personne, agissant au nom des titulaires concernés, à conclure un accord avec la Société en prévoyant cette répartition ou cette émission et les questions qui en découlent. Tout accord pris selon ce pouvoir sera en vigueur et exécutoire pour toutes les personnes concernées.

(j) Le Conseil d'Administration peut, à sa seule appréciation, modifier, interrompre ou résilier toute offre conformément aux dispositions ci-dessus.

40. CAPITALISATION DES BÉNÉFICES

40.1. Le Conseil d'Administration peut, sous réserve des dispositions prévues dans le présent Article 40.1, Article 40.2 et Article 40.3 compris, décider de capitaliser tous bénéfices non distribués de la Société non nécessaires pour payer tout dividende préférentiel (qu'ils soient disponibles ou non aux fins de la distribution) ou toute somme figurant au crédit de toute réserve ou fonds de la Société (y compris sans s'y limiter le poste prime d'émission de la Société et la réserve de rachat de capital, s'il y a lieu) et :

(a) attribuer la somme dont la capitalisation a été décidée aux membres ou à toute classe de membres à la date d'enregistrement indiquée dans la résolution pertinente qui auraient été autorisés à la percevoir si elle était distribuée sous forme de dividende et au prorata des montants nominaux des actions (qu'ils soient entièrement payés ou non) détenus par eux respectivement et qui les autoriseraient à participer à une distribution de cette somme si les actions étaient entièrement libérées et si la somme était alors distribuable et était distribuée sous forme de dividende ;

(b) affecter cette somme en leur nom soit au paiement soit en vue de payer les montants, s'il y a lieu, actuellement non réglés sur toutes actions détenues par eux respectivement, ou au paiement complet des actions, des obligations sans garanties ou d'autres obligations de la Société d'un montant nominal égal à cette somme mais le poste de prime d'émission, la réserve de rachat de capital et tous bénéfices qui ne sont pas disponibles aux fins de la distribution peuvent, aux fins du présent Article 40.1, n'être affectés qu'à la libération des actions à répartir aux membres créditées comme entièrement payées ;

(c) répartir les actions, obligations sans garantie ou d'autres obligations créditées comme entièrement payées à ces membres ou selon ses instructions, dans ces propottions, ou pour pattie d'une façon et pour partie de l'autre ;

(d) décider que toutes actions ainsi réparties à un membre concernant sa détention de toutes actions payées en partie prendront rang pour dividende tant que ces actions resteront payées en partie dans la mesure où les dernières actions prennent rang de dividende ;

(e) quand des actions ou des obligations sans garanties deviennent, ou deviendraient autrement, distribuables aux termes du présent Article 40.1 en fractions, prendre toute disposition que le Conseil d'Administration estime adaptée pour tous droits fractionnaires, y compris sans aucune limite, autoriser leur vente et leur cession à toute Personne, décider que la distribution soit faite autant que faire se peut dans la proportion juste mais pas de manière exacte, ne tenir absolument pas compte des fractions ou décider que des paiements en espèces soient faits à des membres afin d'ajuster les droits de toutes les parties ;

(f) autoriser toute Personne à conclure au nom de tous les membres concernés un accord avec la Société prévoyant soit que :

(i) la répartition aux membres respectivement, créditée comme entièrement payée, de toutes actions, obligations sans garanties ou d'autres obligations supplémentaires auxquelles ils ont droit lors de cette capitalisation ; ou

(ii) le paiement par la Société au nom des membres des montants, ou d'une partie des montants, restant à payer sur leurs actions actuelles par l'affectation de leurs parts respectives des sommes dont la capitalisation a été décidée,

tout accord conclu en vertu de ce pouvoir étant exécutoire pour tous ces membres ; et

(g) de manière générale faire tous actes et toutes opérations requis pour mettre en application cette résolution comme il a été dit plus haut.

40.2. Dans l'exercice de son pouvoir aux termes de l'Article 40.1, sauf approbation par un vote des deux tiers de l'ensemble du Conseil d'Administration et sauf approbation par une résolution ordinaire de la Société, le Conseil d'Administration peut décider uniquement de capitaliser tous les bénéfices non distribués de la Société non nécessaires pour payer tout dividende préférentiel (qu'ils soient disponibles ou non aux fins de la distribution) ou toute somme figurant au crédit de toute réserve ou de tous fonds de la Société (y compris sans s'y limiter le poste prime d'émission de la Société et la réserve de rachat de capital, s'il y a lieu) et d'émettre et de répartir des Actions Ordinaires, telles que visées par ailleurs par l'Article 40.1, aux titulaires d'Actions Ordinaires sur la base d'une valeur identique par action.

40.3. Lorsque, conformément au régime d'actionnariat réservé aux salariés (au sens du paragraphe 1166 de la Loi sur les Sociétés), la Société a accordé des récompenses (« **les récompenses** » étant des options ou d'autres primes incitatives y compris, sans s'y limiter, les droits à la plus-value des actions, des unités d'actions gratuites, des parts liées à la performance de l'entreprise et des attributions de parts restreintes) pour prendre une souscription pour ou en rapport avec des actions selon des conditions qui prévoient (entre autre) des ajustements à la souscription, à l'exercice ou au prix de base à payer lors de l'exercice de cette attribution ou au nombre d'actions à répartir lors de l'exercice, ou en rapport avec, cette attribution, en cas d'augmentation ou de réduction, ou d'une autre réorganisation du capital social émis de la Société et si un ajustement par ailleurs approprié avait pour résultat que la souscription, l'exercice ou le prix de base de toute action se situe en dessous de sa valeur nominale, alors, sous réserve des dispositions prévues par la Loi sur les Sociétés, les Administrateurs peuvent, lors de l'exercice de n'importe laquelle des récompenses concernées et lors du paiement de la souscription, de l'exercice ou du prix de base qui auraient été appliqués, si ces ajustements avaient été faits, capitaliser ces bénéfices ou une toute autre somme comme cela est mentionné à l'Article 40.1 ci-dessus (comme si cet Article 40.1 ne faisait pas référence à l'Article 40.2) pour autant que cela est nécessaire pour payer le solde non réglé de la

valeur nominale des actions qui se retrouve être répartie lors de l'exercice de ces attributions et applique ce montant au paiement de ce solde et affecte en conséquence des parts entièrement payées. Les dispositions de l'Article 40.1 s'appliquent *mutatis mutandis* au présent Article 40.3 comme si l'Article 40.1 ne faisait pas référence à l'Article 40.2.

40.4. Lorsque, conformément au régime d'actions des salariés (au sens du paragraphe 1166 de la Loi sur les Sociétés), la Société a accordé des récompenses (« les récompenses » étant des options ou d'autres primes incitatives y compris, sans s'y limiter, des droits à la plus-value des actions, des unités d'actions gratuites, des parts liées à la performance de l'entreprise et des attributions de parts restreintes) pour prendre une souscription pour ou au sujet d'actions, alors, sous réserve des dispositions prévues par la Loi sur les Sociétés, les Administrateurs peuvent, lors de l'octroi, de l'exercice ou l'acquisition de n'importe laquelle des récompenses concernées, capitaliser ces bénéfices ou une autre somme comme cela est mentionné à l'Article 40.1 ci-dessus (comme si cet Article 40.1 ne faisait pas référence à l'Article 40.2) pour autant que cela est nécessaire pour payer le solde non réglé de la valeur nominale des actions qui se retrouve être répartie lors de l'octroi, de l'exercice ou de l'acquisition de ces récompenses et affecte ce montant au paiement de ce solde et répartit en conséquence des parts entièrement payées. Les dispositions de l'Article 40.1 s'appliquent *mutatis mutandis* au présent Article 40.4 comme si l'Article 40.1 ne faisait pas référence à l'Article 40.2.

41. RÉMUNÉRATION DU CAPITAL

41.1. Les droits concernant la rémunération du capital attachée aux Actions Ordinaires sont définis dans le présent Article.

41.2. Lors d'une rémunération du capital au cours d'une liquidation, d'une réduction de capital ou d'une autre manière, l'excédent d'actifs de la Société disponible aux fins de la distribution entre les membres s'applique dans le même ordre de priorité que celui qui s'applique aux dividendes et aux distributions définies à l'Article 38 (ou en se rapprochant le plus possible de celui-ci).

42. CHANGEMENT DU NOM DE LA SOCIÉTÉ

Le nom de la Société peut être modifié par une résolution approuvée par le Conseil d'Administration.

43. DATES D'ENREGISTREMENT

43.1. Nonobstant toute autre disposition des présents Statuts, et sous réserve des exigences prévues par la Loi sur les Sociétés et le règlement sur les valeurs mobilières sans certificat, mais sans préjudice de tous droits spéciaux attachés à des actions, la Société ou les Administrateurs peuvent :

(a) fixer n'importe quelle date comme date d'enregistrement pour tout dividende, distribution, répartition ou émission, qui n'est pas supérieure à 60 jours avant cette action ;

(b) aux fins de déterminer quelles Personnes ont le droit d'assister et de voter à l'assemblée générale de la Société, ou à une assemblée distincte des titulaires de toute classe d'actions dans le capital de la Société, et combien de voix ces Personnes peuvent émettre, préciser dans l'avis de convocation à l'assemblée une durée au cours de laquelle une Personne doit être inscrite sur le registre afin de disposer du droit d'assister et de voter à l'assemblée à condition que cette durée n'excède pas 60 jours et ne soit pas non plus inférieure à 10 jours

avant la date de cette assemblée ; les modifications apportées au registre après la durée indiquée en vertu du présent Article 43.1 ne sont pas prises en compte pour déterminer les droits de toute Personne à assister ou à voter à l'assemblée ; et

(c) aux fins de l'envoi de notifications à un ou plusieurs membres, quels qu'ils soient (y compris, sans s'y limiter, les avis d'assemblées générales, ou d'assemblées générales distinctes des titulaires de toute classe d'actions dans le capital de la Société), délivrer ces avis en référence au registre des membres tel qu'il figure à la fermeture des bureaux un jour déterminé par la Société ou par le Conseil d'Administration, lequel jour ne peut pas dépasser de plus de 60 jours le jour de l'envoi de ces avis.

43.2. Dans le cas d'une détermination des membres autorisés à voter à toute assemblée générale ou à voter l'ajournement de celle-ci, ou d'une assemblée distincte des titulaires d'actions de n'importe quelle classe dans le capital de la Société, la date d'enregistrement, sauf exigence contraire imposée par la Loi sur les Sociétés ou par le Réglement sur les valeurs mobilières sans certificat, ne doit pas être supérieure à 60 jours ni être inférieure à 10 jours avant la date de cette assemblée.

43.3. Dans le cas de toute autre action illégitime, et sauf disposition contraire des présents Statuts, la date d'enregistrement ne doit pas être supérieure à 60 jours avant cette autre action.

44. COMPTES

44.1. Aucun membre (en tant que tel, autre qu'un Administrateur) n'a le droit d'examiner un registre comptable ou tout autre document de la Société, à moins d'y être autorisé par une loi, une ordonnance du tribunal, par le Conseil d'Administration ou par une résolution ordinaire de la Société.

44.2. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, une copie des comptes et rapports annuels de la Société pour l'exercice correspondant doit être envoyée, au moins 21 jours francs avant la date de l'assemblée à laquelle les copies desdits documents doivent être déposées conformément aux dispositions de la Loi sur les Sociétés, à chaque membre et chaque titulaire d'obligation de la Société, à chaque Personne en droit d'être convoquée aux assemblées de la Société en vertu des dispositions de la Loi sur les Sociétés ou des présents Statuts et, pour les cotitulaires d'actions ou d'obligations, à l'un ou l'autre desdits cotitulaires. Il n'est pas nécessaire d'envoyer de copie aux Personnes dont la Société ne possède pas l'adresse en cours.

44.3. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, les conditions fixées par l'Article 44.2 seront réputées satisfaites pour une Personne donnée par l'envoi à ladite Personne, en lieu et place desdites copies, d'un état financier récapitulatif établi à partir des comptes annuels de la Société et du Rapport des directeurs, lesdits documents devant être établis sous la forme, et inclure les informations, prescrits par la Loi sur les Sociétés et toute autre réglementation fixée en vertu de celle-ci.

45. AVIS ET AUTRES COMMUNICATIONS

45.1. Tout avis devant être remis à une Personne, ou remis par celle-ci, en vertu des présents Statuts, doit l'être par écrit, à l'exception des convocations aux réunions des Administrateurs qu'il n'est pas nécessaire d'établir par écrit.

45.2. La Société peut remettre, envoyer ou fournir aux membres les avis, documents et informations (sous réserve des Articles 45.9 et 45.10) par les moyens suivants :

(a) en main propre ;

(b) par courrier postal sous enveloppe prépayée envoyé au membre à son adresse légale ou à toute adresse postale fournie à la Société à ces fins, ou par dépôt à ladite adresse ;

(c) par un dispositif approprié lorsque l'avis, le document ou l'information se rapporte à des actions sans certificat ;

(d) sous réserve de l'Article 45.3, par envoi électronique à toute Personne ayant accepté (de manière générale ou en particulier) que l'avis, le document ou l'information lui soit envoyé ou fourni sous cette forme (et qui n'a pas dénoncé cet accord) ; ou

(e) sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, en les mettant à disposition sur un site internet, à condition que les conditions figurant en (i)(i) à (iv) ci-dessous soient satisfaites.

Les conditions mentionnées au paragraphe (e) sont les suivantes :

(i) le membre doit avoir accepté (de manière générale ou en particulier) que l'avis, le document ou l'information lui soit envoyé ou fourni par mise à disposition sur un site internet (et ne pas avoir dénoncé ledit accord), ou bien la Société doit avoir demandé au membre son accord pour lui envoyer ou lui fournir les avis, documents et informations de manière générale (ou un avis, document ou information en particulier) par mise à disposition sur un site internet, sans avoir obtenu de réponse dans un délai de 28 jours à compter de la date à laquelle ladite demande d'accord a été envoyée, le membre étant par conséquent réputé avoir donné son accord à ce qui précède (et n'avoir pas dénoncé cet accord) ;

(ii) le membre doit avoir fait l'objet de l'envoi d'une notification de présence de l'avis, du document ou de l'information sur le site internet, incluant l'adresse dudit site internet, l'emplacement de la rubrique où trouver ledit avis, et la procédure d'accès (« **notification de mise à disposition** ») ;

(iii) dans le cas d'une convocation à une assemblée, la notification de mise à disposition doit indiquer qu'il s'agit d'une convocation à une assemblée de la Société, en spécifier le lieu, la date et l'heure, et indiquer s'il s'agit d'une assemblée générale annuelle ; et

(iv) l'avis, le document ou l'information doit être publié de façon permanente sur ledit site internet, en cas de convocation à une assemblée depuis la date de notification de mise à disposition jusqu'à la date de fin de l'assemblée, dans tous les autres cas durant la période spécifiée par les dispositions en vigueur de la Loi sur les Sociétés, ou si cette période n'est pas spécifiée, durant les 28 jours débutant à la date d'envoi au membre de la notification de mise à disposition. Cependant, si l'avis, le document ou l'information est mis à disposition durant une partie seulement de cette période, le défaut de mise à disposition sur le délai en question n'est pas pris en compte lorsqu'il est attribuable en totalité à des circonstances que la Société ne pouvait raisonnablement pas prévoir ou éviter.

45.3. Le Conseil d'Administration peut ponctuellement délivrer, accepter ou adopter des conditions générales relatives à l'usage de moyens électroniques pour l'envoi par la Société à des membres ou des Personnes autorisés par cession, ou l'envoi par des membres ou des Personnes autorisés par cession à la Société, des avis, autres documents et désignation de mandataires.

45.4. Pour les cotitulaires d'une action :

(a) il suffit que tous les avis, documents et autres informations soient remis, envoyés ou fournis au cotitulaire dont le nom figure en premier dans le registre des membres pour ce qui est des actions codétenues (le cotitulaire nommé le premier). Tout avis, document ou autre information envoyé de cette façon est réputé avoir été envoyé à toutes fins utiles à l'ensemble des cotitulaires ; et

(b) si le cotitulaire nommé le premier donne son accord pour que les avis, documents et informations soient remis, envoyés ou fournis sous forme électronique ou mis à disposition sur un site internet, ledit accord engage tous les cotitulaires.

45.5. La Société peut à tout moment, et à sa seule discrétion, choisir de remettre, envoyer ou fournir des avis, documents et informations uniquement sous format papier à certains des membres ou à tous les membres.

45.6. Afin de lever toute ambiguïté, il est précisé que les dispositions des Articles 45.1 à 45.5 sont subordonnées à celles de l'Article 17.6.

45.7. Un membre présent à une assemblée de la Société ou des actionnaires d'une quelconque classe d'actions, soit en personne soit par procuration, ou dans le cas d'un membre corporatif par un représentant dûment autorisé, est réputé avoir reçu convocation à l'assemblée et, le cas échéant, notification des questions à l'ordre du jour.

45.8. Toute Personne qui devient admissible à une action est liée par les avis relatifs à ladite action qui, avant que son nom ne soit inscrit au registre des membres, ont été remis à la Personne dont il tient son titre, mais le présent Article 45.8 ne s'applique pas à un avis remis en vertu du paragraphe 793 de la Loi sur les Sociétés.

45.9. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, lorsqu'en raison de la suspension ou de la restriction des services postaux, la Société est dans l'impossibilité de convoquer effectivement les membres à une assemblée, l'assemblée générale peut être convoquée par une annonce publique. La Société doit envoyer aux membres une copie de la convocation selon la procédure d'envoi des avis figurant aux Articles 45.1 à 45.5 inclus si au moins sept jours francs avant l'assemblée il s'avère à nouveau possible d'envoyer lesdites convocations par la poste.

45.10. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, tout avis, document ou information qui doit être remis, envoyé ou fourni par la Société à tous les membres ou à l'un d'entre eux, excepté les avis concernés par l'article 45.9, sont réputés remis, envoyés ou fournis de façon satisfaisante s'ils le sont par annonce publique.

45.11. Tout avis, document ou information remis, envoyé ou fourni par la Société à tous les membres ou à l'un d'entre eux :

(a) en main propre est réputé avoir été reçu par le destinataire lorsqu'il est remis en mains propres à celui-ci ou déposé à son adresse légale ;

(b) par la poste est réputé avoir été reçu 24 heures après le moment où l'enveloppe contenant l'avis, le document ou l'information a été postée, à moins qu'il n'ait été envoyé en courrier économique, que les services postaux ne proposent qu'une seule classe de courrier, ou qu'il n'ait été envoyé par avion à une adresse hors Royaume-Uni, auquel cas il est réputé avoir été reçu 48 heures après avoir été posté. Le reçu attestant que l'enveloppe portait l'adresse correcte, était suffisamment affranchie et a bien été postée fait foi de l'envoi de l'avis, du document ou de l'information ;

(c) par un dispositif approprié est réputé avoir été reçu lorsque la Société ou tout commanditaire participant au dispositif et agissant en son nom envoie à l'émetteur des instructions relatives à l'avis, au document ou à toute autre information ;

(d) par communiqué public est réputé avoir été reçu le jour où le communiqué apparaît ;

(e) par voie électronique est réputé avoir été reçu par le membre le jour suivant celui où il a été envoyé ou fourni. Le justificatif attestant que l'avis, le document ou l'information sous forme électronique a été expédié à l'adresse électronique fournie par le membre aux fins de réception des communications de la Société constitue une preuve formelle que l'avis, le document ou l'information a été envoyé ou fourni. Ledit avis, document ou information est réputé avoir été reçu par le membre à ce moment-là même si la Société s'aperçoit que le membre, pour une raison quelconque, n'a pas reçu l'avis, le document ou l'information en question, et même si la Société envoie ou fournit ultérieurement au membre par la poste une copie papier dudit document ou de ladite information ; ou

(f) en le mettant à disposition sur un site internet est réputé avoir été reçu à la date à laquelle l'avis, le document ou l'information a été pour la première fois mis à disposition sur le site internet, ou au plus tard lorsque le membre est réputé avoir reçu notification du fait que l'avis, le document ou l'information sont mis à disposition sur le site internet conformément à l'Article 45.11. Ledit avis, document ou information est réputé avoir été reçu par le membre ce jour-là même si la Société s'aperçoit que le membre, pour une raison quelconque, n'a pas reçu l'avis, le document ou l'information en question, et même si la Société envoie ou fournit ultérieurement au membre par la poste une copie papier dudit document ou de ladite information.

45.12. Les avis, documents ou informations peuvent être remis, envoyés ou fournis par la Société aux Personnes admissibles à une action à la suite du décès ou de la faillite d'un membre ou en vertu d'une quelconque autre disposition légale, par toute méthode d'envoi ou de remise choisie par la Société, à condition qu'elle soit conforme aux dispositions des présents Statuts en matière d'envoi d'un avis, d'un document ou d'une information à un membre. Lesdits documents doivent être envoyés à ladite Personne à son nom, au nom d'un représentant du défunt ou d'un syndic de faillite, ou à tout autre nom similaire, et à l'adresse, le cas échéant, qui a été communiquée à cette fin par la Personne affirmant être admissible à ladite action. Jusqu'à ce que ladite adresse ait été fournie, un avis peut être remis par toute méthode qui aurait été utilisée si le décès, la faillite ou tout autre événement entraînant la cession n'avait pas eu lieu.

45.13. si, à trois reprises, ou à une seule reprise lorsque des investigations raisonnables n'ont pas permis d'établir l'adresse du membre, les avis, documents ou informations envoyés ou fournis à un membre par la poste font l'objet d'un retour pour non-distribution, le membre n'est plus admissible à recevoir d'autres avis, documents ou informations jusqu'à ce qu'il ait fourni à la Société (ou à son agent) une nouvelle adresse légale ou postale, ou ait communiqué à la Société, de la façon indiquée

par celle-ci, son adresse électronique. Aux fins du présent Article 45.13, lorsqu'il est fait référence aux avis, documents ou informations, ceux-ci incluent les chèques et autres moyens de paiement, mais rien dans le présent Article 45.13 n'autorise la Société à cesser d'envoyer un chèque ou tout autre moyen de paiement des dividendes, à moins que les présents Statuts ne l'y autorisent par ailleurs. Sans restreindre la portée générale de ce qui précède, aucune convocation à une assemblée générale de la société, qu'elle soit effectivement envoyée ou censée avoir été envoyée au membre en question, n'est prise en compte dans la détermination de la validité des délibérations lors de ladite assemblée générale.

45.14. Lorsque les présents Statuts requièrent la signature d'un document par un membre ou toute autre Personne, si ledit document est sous forme électronique, il doit pour être valide :

(a) soit intégrer la signature électronique ou les éléments d'identification personnelle (qui peuvent être des informations précédemment désignées par la Société) dudit membre ou autre Personne, sous une forme que les Administrateurs approuvent ; ou

(b) soit être accompagné de toute autre preuve requise par les Administrateurs pour garantir l'authenticité du document.

La Société peut désigner des dispositifs de validation de tout document de ce type, et un document non validé par l'utilisateur d'un dispositif de ce genre est réputé n'avoir pas été reçu par la Société. Dans le cas d'un document ou d'une information se rapportant à une assemblée, une procuration ou une invitation à désigner un mandataire, toute exigence de validation doit être spécifiée dans la convocation à l'assemblée en question, en vertu des Articles17.5 et 23.6(b).

46. DESTRUCTION DES DOCUMENTS

46.1. La Société est habilitée à détruire :

(a) tout document de cession d'actions qui a été enregistré, et tout autre document sur la base duquel une inscription au registre a été effectuée, à tout moment après une période de six ans suivant la date d'enregistrement ;

(b) tout mandat de dividende, modification ou annulation d'un mandat de dividende, et toute notification de changement de nom ou d'adresse, à tout moment après une période de deux ans suivant la date à laquelle ils ont été enregistrés ;

(c) tout certificat d'actions annulé, à tout moment après une période d'un an suivant sa date d'annulation ;

(d) tous les certificats de dividendes et chèques payés, à tout moment après une période d'un an suivant la date de paiement effective ;

(e) toutes les désignations de mandataire utilisées à des fins de scrutin, à tout moment après une période d'un an suivant leur date d'utilisation ;

(f) toutes les désignations de mandataire non utilisées à des fins de scrutin, à tout moment un mois après la fin de l'assemblée concernée par la désignation du mandataire, et durant laquelle aucun scrutin n'a eu lieu ; et

(g) tout autre document sur la base duquel une inscription au registre des membres a été effectuée, après une période de six ans suivant la date d'inscription.

Tout document mentionné dans le présent Article 46.1 peut être détruit plus tôt que la date autorisée, à condition qu'un enregistrement permanent du document soit effectué, et que ledit enregistrement ne soit pas détruit avant la date en question.

46.2. Il est irréfutablement présumé en faveur de la Société :

(a) que toute inscription au registre des membres censée avoir été effectuée sur la base d'un document de cession ou d'un autre document détruit conformément à l'Article 46.1 l'a été dûment et de façon appropriée ;

(b) que tout document de cession détruit conformément à l'Article 46.1 était un document valide et effectif, dûment et correctement enregistré ;

(c) que tout certificat d'actions détruit conformément à l'Article 46.1 était un certificat valide et effectif, dûment et correctement supprimé ; et

(d) que tout autre document détruit conformément à l'Article 46.1 était un document valide et effectif conforme aux données inscrites aux registres de la Société.

avec les réserves suivantes :

(i) l'Article 46.1 ne s'applique qu'à la destruction d'un document de bonne foi auquel n'est susceptible de s'appliquer aucun un avis de réclamation (quel qu'en soit l'origine) ;

(ii) rien dans l'Article 46.1 ne peut être interprété comme imposant à la Société une obligation relative à la destruction d'un document de ce genre autrement que dans le respect de l'Article 46.1, qui ne s'appliquerait pas à la Société en l'absence de l'Article 46.1 ; et

(iii) lorsque l'Article 46.1 fait référence à la destruction d'un document quelconque, cela inclut son élimination par toute autre méthode.

46.3. Lorsque le présent Article 46 fait référence à des documents de cession, cela inclut, en rapport avec les actions sans certificat, les instructions et/ou notifications faites dans le respect du dispositif concerné relatif à la cession desdites actions.

47. LIQUIDATION

47.1. Si la Société entame une liquidation, le liquidateur peut, avec l'assentiment de la Société par résolution spéciale, et tout autre accord requis par la législation, sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés :

(a) réaliser les actifs de la Société et les partager entre les membres en tout ou partie, qu'ils consistent en biens du même type ou non, et, à cette fin, procéder à une estimation de tout actif dans la mesure qu'il juge équitable, et décider de la façon dont le partage sera réalisé entre les membres ou classes de membres ; et

(b) remettre tout ou partie des actifs à des fiduciaires en vertu de fiducies au bénéfice des membres qu'il peut choisir, toujours avec l'assentiment de la Société ;

cependant aucun membre ne doit être forcé d'accepter un quelconque actif associé à une obligation.

47.2. Le pouvoir de vente du liquidateur inclut un pouvoir de vendre en totalité ou partiellement les actions ou obligations d'une autre personne morale, qu'elles soient à ce moment-là déjà constituées ou sur le point d'être constituées aux fins de la réalisation de la vente.

48. NON-RESPONSABILITÉ ET ASSURANCE

48.1. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés et de la législation en vigueur, la Société doit exercer tous les pouvoirs dont elle dispose pour :

(a) dégager de toute responsabilité toute Personne occupant ou ayant occupé les fonctions d'Administrateur de la Société ou d'une société affiliée, directement ou indirectement (y compris par le financement de toute dépense engagée ou prévue par ledit Administrateur) en cas de perte ou de dommages liés à une négligence, défaillance, non-respect d'une obligation ou abus de confiance, avérés ou présumés, de sa part ou de la part d'un tiers, en rapport avec la Société ou toute autre société affiliée ; et/ou

(b) dégager de toute responsabilité toute Personne occupant ou ayant occupé les fonctions d'Administrateur d'une société affiliée et administrant un régime de retraite professionnel, directement ou indirectement (y compris par le financement de toute dépense engagée ou prévue par ledit Administrateur) en cas de dommages encourus par celui-ci en lien avec les activités de la Société en tant qu'administratrice d'un régime de pension professionnel.

48.2. Sous réserve des dispositions de la Loi sur les Sociétés, la Société peut exercer tous les pouvoirs dont elle dispose pour acquérir et conserver une assurance au nom ou en faveur d'une Personne occupant ou ayant occupé les fonctions :

(a) d'Administrateur, responsable ou employé de la Société, ou de toute personne morale constituant ou ayant constitué la société holding ou la filiale de la Société, ou dans laquelle la Société ou ladite société holding ou filiale détient ou détenait une participation quelconque (directement ou indirectement) ou à laquelle la Société ou ladite société holding ou filiale est ou était de quelque façon affiliée ou associée ; ou

(b) d'administrateur d'une caisse de retraite quelconque dans laquelle les employés de la Société ou toute autre personne mentionnée à l'article 48.2(a) détiennent ou détenaient une participation ;

y compris sans s'y limiter une assurance couvrant toute perte, dommages et intérêts ou dépenses auxquels ladite Personne est susceptible de s'exposer en rapport avec une action ou omission avérée ou présumée, dans l'exercice effectif ou présumé de ses fonctions ou de ses pouvoirs, ou de toute autre activité liée à ses obligations, pouvoirs ou charges, que ce soit par négligence, défaillance, non-respect d'une obligation, abus de confiance ou autre, en ce qui concerne la personne morale ou le fonds en question.

48.3. Aucun Administrateur ni ancien Administrateur n'est tenu de rendre compte d'un avantage perçu aux termes des présents Statuts. Le bénéfice dudit avantage n'invalide aucunement la nomination passée ou future d'une Personne quelconque aux fonctions d'Administrateur.

TRADUCTION EN FRANCAIS A TITRE EXCLUSIVEMENT INFORMATIF
SEULE LA VERSION ANGLAISE FAIT FOI

49. RÈGLEMENT DES LITIGES

49.1. Les tribunaux d'Angleterre et du Pays de Galles ont compétence exclusive pour trancher tout litige déclenché par un membre, à ce titre, en sa qualité de membre (que ce soit en son nom ou au nom de la Société), à l'encontre de la Société et/ou du Conseil d'Administration et/ou de l'un quelconque des Administrateurs, individuellement ou collectivement, et résultant des présents Statuts, ou d'une obligation non contractuelle découlant de ceux-ci ou attachée à ces derniers.

49.2. Les présents Statuts sont interprétés selon le droit anglais et celui du Pays de Galle, ces droits constituant le droit applicable.

49.3. Aux fins de l'Article 49.1, le terme « Administrateur » désigne chacun des Administrateurs de la Société, à tout moment, en sa qualité d'Administrateur ou d'employé de la Société, y compris les précédents Administrateurs de la Société.

Schedule 3
List of works councils informed and consulted and list of works councils and employee representative bodies informed in relation to the Transaction

Annexe 3
Liste des comités d'entreprise informés et consultés et liste des comités d'entreprise et des instances de représentation des salariés informés en relation avec l'Opération

List of works councils informed and consulted in relation to the Transaction	Liste des comités d'entreprise informés et consultés en relation avec l'Opération
- Europe:	- Europe :
▪ European works council (Technip group)	▪ Comité d'entreprise européen (Groupe Technip)
- France:	- France :
▪ Central works council (Technip France covering Paris, Lyon and Rueil Malmaison)	▪ Comité central d'entreprise (Technip France pour Paris, Lyon et Rueil Malmaison)
▪ Technip Corporate Services (Paris head office)	▪ Technip Corporate Services (siège social de Paris)
▪ Cybernetix France (Marseille)	▪ Cybernetix France (Marseille)
▪ FlexiFrance (Le Trait)	▪ FlexiFrance (Le Trait)
- Netherlands:	- Pays-Bas :
▪ Technip Benelux BV works council	▪ Comité d'entreprise de Technip Benelux BV
▪ Technip EPG BV works council	▪ Comité d'entreprise de Technip EPG BV
List of works councils and employee representative bodies informed in relation to the Transaction	Liste des comités d'entreprise et des instances de représentation salariale informés en relation avec l'Opération
- France: Technip group committee and Technip Normandie employee representatives (Mont-Saint-Aignan)	- France: Comité de groupe et représentants du personnel de Technip Normandie (Mont-Saint-Aignan)
- Finland: Technip Offshore Finland	- Finlande : Technip Offshore Finland
- Norway: Technip Norge AS	- Norvège : Technip Norge AS

- Spain: Technip Iberia	- Espagne : Technip Iberia
- Germany: Technip Zimmer	- Allemagne : Technip Zimmer
- Greece: Technipetrol Hellas	- Grèce : Technipetrol Hellas
- Italy: Technip Italy	- Italie : Technip Italy

Schedule 4
Individual accounts of Technip as at 31 December 2015

Annexe 4
Comptes statutaires de Technip au 31 décembre 2015

[*See separate attachment / Voir le document annexé*]

6.3. STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2015

6.3.1. Balance Sheet

Assets

In millions of Euro	Notes	As of December 31, 2015	2014
Intangible Assets		1.2	1.2
Total Intangible Assets		**1.2**	**1.2**
Other Tangible Assets		-	-
Total Tangible Assets		**-**	**-**
Investments	6.1	3,666.5	3,881.3
Loans Related to Investments	6.1	1,566.1	1,591.4
Other Financial Assets	6.1	60.2	93.2
Total Financial Assets		**5,292.8**	**5,565.9**
Total Fixed Assets (I)	**6.1**	**5,294.0**	**5,567.1**
Advances Paid to Suppliers		2.0	1.1
Trade Receivables	6.2	172.7	189.0
Other Current Receivables	6.2	59.5	66.1
Receivables from Group Companies	6.2	0.1	0.1
Marketable Securities	6.3	1.3	4.1
Cash and Cash Equivalents		2.9	3.7
Total Current Assets, Cash and Cash Equivalents (II)		**238.5**	**264.1**
Accrued Assets (III)	**6.4**	**7.3**	**22.9**
Redemption Premiums on Bonds (IV)	**6.4**	**10.9**	**11.9**
Unrealized Exchange Losses (V)		**6.2**	**1.0**
TOTAL ASSETS (I TO V)		**5,556.9**	**5,867.0**

Equity and Liabilities

In millions of Euro	Notes	As of December 31, 2015	2014
Issued Capital		90.8	86.9
Share Capital Premiums		2,269.4	2,042.0
Reserves			
• Legal Reserves		9.8	9.8
• Regulated Reserves		40.8	40.7
• Other Reserves		119.0	119.0
Retained Earnings		492.3	611.2
Net Income		5.2	107.0
Interim Dividends		-	-
Net Equity	**6.5**	**3,027.3**	**3,016.6**
Regulated Provisions		-	-
Total Shareholders' Equity (I)		**3,027.3**	**3,016.6**
Provisions for Risks		72.2	96.7
Provisions for Charges		6.3	4.3
Total Provisions for Risks and Charges (II)	**6.6**	**78.5**	**101.0**
Bonds		1,927.6	1,927.6
Bank Borrowings and Credit Lines		17.4	17.5
Other Financial Debts and Liabilities		-	-
Financial Debts towards Group Companies		337.7	705.5
Advances Received from Clients		-	-
Accounts Payables and Related Accounts		95.4	52.4
Tax and Social Security Liabilities		14.6	16.4
Payables on Assets		-	-
Other Liabilities		0.8	0.5
Total Liabilities (III)	**6.8**	**2,393.5**	**2,719.9**
Unrealized Exchange Gains (IV)		**57.6**	**29.5**
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES (I TO IV)		**5,556.9**	**5,867.0**

6.3.2. Statement of Income

In millions of Euro	Notes	12 months 2015	2014
Sales of Goods Rendering of Services		189.9	183.1
Revenues	6.10	189.9	183.1
Capitalized Expenses		-	-
Reversals of Provisions and Charges Transferred		8.3	5.3
Other Operating Income		0.1	0.1
Total Operating Income		**198.3**	**188.5**
General and Administrative Costs		(213.6)	(208.5)
Taxes		(2.2)	(2.2)
Wages and Salaries, Social Security Costs		(9.7)	(17.4)
Allowances for Provisions and Amortization			
• on Fixed Assets		-	-
• on Current Assets		-	-
• for Risks and Charges		(3.0)	(2.6)
Other Operating Expenses		(0.8)	(0.9)
Total Operating Expenses		**(229.3)**	**(231.6)**
Income/(Loss) from Operating Activities (I)		**(31.0)**	**(43.1)**
Dividends and Interim Dividends		210.3	203.6
Other Financial Income related to Financial Assets and Marketable Securities		53.7	53.3
Other Financial Interests		12.5	10.7
Reversals of Provisions and Charges Transferred		44.7	147.4
Realized Exchange Gains		11.0	1.0
Net Gain on Disposal of Marketable Securities		-	-
Total Financial Income		**332.2**	**416.0**
Allowance for Provisions and Amortization		(247.0)	(168.0)
Interest Charges		(50.8)	(48.7)
Realized Exchange Losses		(16.6)	(17.1)
Net Loss on Disposal of Marketable Securities		-	-
Total Financial Expenses		**(314.4)**	**(233.8)**
Financial Result (II)	6.11	**17.8**	**182.2**
Current Income before Tax (I to II)		**(13.2)**	**139.1**
Extraordinary Income from Operating Activities		2.3	1.5
Extraordinary Income from Financing Activities		-	12.1
Reversals of Provisions and Transferred Charges		12.7	4.4
Total Extraordinary Income		**15.0**	**18.0**
Extraordinary Expenses from Operating Activities		(10.4)	-
Extraordinary Expenses from Financing Activities		(38.6)	(61.6)
Allowance for Extraordinary Provisions		-	(8.2)
Total Extraordinary Expenses		**(49.0)**	**(69.8)**
Extraordinary Result (III)	6.12	**(34.0)**	**(51.8)**
Profit Sharing (IV)		**-**	**-**
Income Tax (V)	6.13	**52.4**	**19.7**
Total Income		545.5	622.5
Total Expenses		(540.3)	(515.5)
NET INCOME (I TO V)		**5.2**	**107.0**

6.3.3. Statement of Cash Flows

In millions of Euro	12 months 2015	2014
Net Income	5.2	107.0
Amortization and Depreciation of Fixed Assets and Prepaid Expenses	-	-
Increase/(Decrease) in Provisions (1)	192.0	25.7
Net (Gains)/Losses on Disposal of Assets and Investments	0.5	(11.9)
Cash Flow from Operations	197.7	120.8
Changes in Working Capital	102.4	99.8
Net Cash Generated from/(Used in) Operating Activities	**300.1**	**220.6**
(Purchases)/Disposals of Intangible Assets	-	-
(Purchases)/Disposals of Tangible Assets	-	-
(Purchases)/Disposals of Financial Assets (2)	0.5	12.2
Net Cash Generated from/(Used in) Investing Activities	**0.5**	**12.2**
(Increase)/Decrease in Long-Term Receivables (subsidiaries loans) (3)	25.3	(1.7)
(Increase)/Decrease in treasury shares net of selling price	35.6	35.4
Increase/(Decrease) in Current Account Cash Pooling	(367.8)	(70.8)
Increase/(Decrease) in Short-Term Debts	(0.1)	(0.2)
Increase/(Decrease) in Long-Term Debts	-	-
(Increase)/Decrease in Liquidity Contract	0.2	1.7
Capital Increase and Issuance Premium (4)	94.3	11.7
Dividends Paid (5)	(88.9)	(206.5)
Net Cash Generated from/(Used in) Financing Activities	**(301.4)**	**(230.4)**
Net Increase/(Decrease) in Cash and Cash Equivalents	**(0.8)**	**2.4**
Cash and Cash Equivalents as of January 1	3.7	1.3
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS OF DECEMBER 31	**2.9**	**3.7**
Cash and Cash Equivalents	2.9	3.7
Bank Overdrafts	-	-
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS OF DECEMBER 31	**2.9**	**3.7**

(1) In 2015, including mainly the net decrease of provisions for risks regarding performance shares (€21.4 million) and the allowance for depreciation of investments in Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad (MHB) (€ 28.0 million), in Technip Germany (€100.2 million) and in Front End Re (€86.1 million) for €214.3 million.

In 2014, including mainly the net decrease of provisions for risks regarding performance shares (€45.1 million) and the net increase of provision on investments of subsidiaries (€68.0 million).

(2) In 2015, non-significant

In 2014, including mainly the disposal of investments in Technip TPS

(3) In 2015 including mainly a loan to a subsidiary (€49.2 million) and the repayment of loans by subsidiaries (€96.8 million).

In 2014 non-significant.

(4) In 2015, including €73.0 million capital increase reserved for employees and €21.3 million capital increase linked to share subscription options exercised

In 2014 capital increase linked to share subscription options exercised

(5) In 2015 2014 dividends for €88.9 million.

In 2014, 2013 dividends for €206.5 million.

6.3.4. Notes on Accounting Principles

The accounting principles used by Technip in preparing the financial statements for financial year 2015 are in compliance with the *Nouveau Plan Comptable Général* fixed by the *reglement* ANC No 2014-03 validated by the *arrêté* of September 8, 2014 (French GAAP).

The statutory financial statements of Technip as of December 31, 2015, were approved by the Board of Directors on February 23, 2016.

Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies related to financial revenues or expenses are recorded in accordance with current accounting policies.

At year-end, receivables and liabilities are translated at the exchange rates prevailing at the closing date, and any differences are recorded as unrealized exchange gains or losses.

If a potential loss is identified when converting receivables and payables at the closing exchange rate, a provision for exchange risk is booked for the same amount.

Treasury accounts and current accounts of the cash pooling entity of the Group are translated at the exchange rates prevailing at the closing date, and any differences are recorded as financial gains or expenses.

Provisions on Affiliates

Provisions on investments and related receivables are recognized whenever the gross carrying value of the investment is higher than the share held in the shareholders' equity, which has been adjusted in order to take into account certain commitments entered into by the parent company and the prospects for the development of the subsidiary

For the main subsidiaries, these prospects are assessed on the basis of forecasted future cash flows, based on the most likely scenarios adopted by the management.

All provisions booked to cover affiliate risks are fully recorded under financial expenses whether they cover write-downs of investments in affiliated companies, related receivables, or the booking of additional provisions for risk, if necessary.

Debt waivers and subsidies granted to subsidiaries are also accounted in financial result.

Treasury Shares

Treasury shares held by the Company are recorded at the acquisition cost, and gain/(loss) on sales of treasury shares are booked according to the FIFO method (First In, First Out).

The Company has applied the recommendations of the French accounting standards body, the *Comite de réglementation comptable* (CRC), dated December 2008 regarding accounting principles to be used for stock options plans and performance share plans granted to employees.

1. Treasury Shares Allocated to Company Employees

The treasury shares allocated to Company employees are classified under marketable securities.

A provision for risks is calculated based on the treasury shares allocated to performance share plans and to share purchase option plans, and is spread over the vesting period if the cash out is to be expected.

The assessment of delivery is linked to performance conditions (for which a median hypothesis has been assumed) and turnover rate. Regarding the share purchase option plans, the assessment of delivery is also linked to a fair value at the closing date (if the exercise price of the share purchase option is lower than the market value of Technip share).

When the cash out is expected and no treasury share is allocated or when the treasury share is not sufficient to cover the corresponding plans, a provision for risk is also recognized. This provision is spread over the vesting period.

When the cash out is not expected, a provision on marketable securities is recognized, if necessary, based on the difference between the market value (based upon the average of share price for the last month of the year) and the gross carrying amount of the treasury shares.

2. Treasury Shares Allocated to Subsidiaries' Employees

The treasury shares allocated to share purchase option plans and performance share plans granted to subsidiaries' employees are classified under other financial assets.

At year-end, if the market value of Technip's share (computed on the basis of the average price for the last month of the financial year) is lower than the gross carrying amount of treasury shares, a provision for depreciation is to be recognized for the difference.

Moreover, for performance shares granted to subsidiaries' employees, a provision for risks is booked based upon the net book value of the treasury shares, taking into account the performance conditions and turnover rate.

When the cash out is expected and no treasury share is allocated or when the treasury share is not sufficient to cover the corresponding plans, a provision for risk is also recognized.

Due to the implementation of the Stock Incentive Plan Recharge Master Agreement put in force with the involved subsidiaries concerned, the Company books financial revenues equal to the provision for risks.

3. Other Treasury Shares Not Allocated to Plans

The treasury shares not allocated to plans are classified under other financial assets.

At year-end, if the market value of Technip's share (computed on the basis of the average price for the last month of the financial year) is lower than the gross carrying amount of treasury shares, a provision for depreciation is to be recognized for the difference.

Intangible Assets and Property, Plant and Equipment

Intangible assets include software, which is amortized over a period of three to five years, and software development costs, when they fulfill the eligibility criteria provided by the French Accounting Standards.

Fixed assets are carried at their acquisition cost, their production cost, or at their fair value in case of business combinations.

Tangible assets mainly relate to Adria Tower equipment and furniture Amortization lifetimes, principally straight line, represent the useful lives estimated to be likely by the Company:

- Office fixtures and furniture — 8 to 10 years
- IT equipments — 3 years

Trade Receivables

Trade receivables are valued at their nominal value. A provision for doubtful accounts is recorded when receivables are highly likely to be uncollectible.

6.3.5. Main Events of the Year

The Company's activities mainly consist of holding interests in affiliates, receiving dividends, centralizing and reinvoicing both management fees and other organizational costs, such as insurance and financing costs on guarantees.

- At the Annual General Meeting held on April 23, 2015, Technip's shareholders approved the proposed €2.00 per share dividend for the 2014 financial year and decided to offer shareholders an option to receive the dividend payment in shares. The issue price of the new shares to be issued in consideration for the dividend was set at €52.81. The price was equal to 90% of the average opening prices quoted on the regulated market of Euronext Paris during the 20 trading days preceding the date of the Annual General Meeting, less the amount of the proposed dividend, and rounded upward to the nearest euro cent. On May 22, 2015, Technip announced that the shareholders who have selected the dividend payment in shares for financial year 2014 represented 60.5% of Technip's shares.

  For the purpose of the payment of the dividend in shares, 2,591,918 new shares were then issued for a total amount of €136.9 million. The dividend paid in cash for the financial year ended December 31, 2014, amounted to €88.9 million.

- The Company proceeded to a capital increase reserved for employees in 2015. This capital increase was offered to all Technip employees and its subsidiaries.

  Benefiting from a subscription price of €38.16, *i.e.* a 20% discount on the reference price of €47.69, employees had the choice to either invest in Technip shares through a collective saving vehicle in one or to invest in one or several of the following plans:

  - Technip "Classic Plan" has been subscribed for 225,297 shares. Employees benefit from the employer's contribution, but are exposed to the volatility of the Technip stock;
  - Technip "Secure Plan" has been subscribed for 60,956 shares. Employees benefit from the employer's contribution, and their initial investment is guaranteed at the end of a 5-year period. The guarantee is topped with the greater between the capitalized annual return of 1.5% and the protected average increase in Technip share value compared to the reference price;
  - Technip "Multiple Plan" has been subscribed for 1,083,070 shares. Employees benefit from the employer's contribution while having their initial investment guaranteed at the end of a 5-year period, topped with the greater between the capitalized annual return of 1.5% and 10.3 times the protected average increase in Technip share value compared to the reference price. For each share bought by the employee, the bank in charge of structuring the operation financed the acquisition of nine additional shares through a banking complement. The initial investment of the employee is guaranteed. The capital guarantee and the multiple of the average increase are obtained through the transfer of the discount, dividends and other financial rights related to the shares to the bank in charge of the structuring.

  Holding period for all formulas is five years.

  For some countries, depending of the national laws, only one or two of the three plans have been proposed. Terms and conditions of these plans have been adapted depending of local constraints linked to legal, tax or social matters. In some countries, Technip Multiple Plan has been replaced by a SAR plan (Stock Appreciation Rights). In order to hedge these SAR and finance the purchase of a hedging option, the Group issued 556,180 additional shares with the banking counterpart in charge of structuring the operation.

  Following this capital increase, the Company issued 1,925,503 new shares on December 17, 2015. The increase in common stock amounted to €1.5 million and the increase in paid-in-surplus amounted to €72.0 million, which was reduced by €0.5 million of net charge for administrative costs related to this operation. The total net amount was €73.0 million.

- During the financial year ended December 31, 2015, the Company pursued its share repurchase program in accordance with the programs approved by the Shareholders' General Meeting held on April 24, 2014 and on April 23, 2015, for a period of 18 months and relating to a maximum number of shares not exceeding 8% of the shares comprising the share capital, at a maximum share price of €95 and €85. In all, 650 shares were bought during the period at an average price of €84.96.
- Pursuant to a contract dated February 12, 2010, and for a duration of one year as from this tacitly renewable date, the Company engaged Kepler Cheuvreux to execute a liquidity contract in compliance with the AMAFI Code of Conduct. During fiscal year 2015, 1,333,789 shares were bought and 1,419,789 shares were sold under the liquidity contract.
- The number of treasury shares is 818,875 as of December 31, 2015. 30,200 of these shares are allocated to share purchase option plans and performance share plans granted to the Company employees; 678,675 shares are allocated to share purchase option plans and performance share plans granted to Group subsidiaries' employees; 110,000 shares are allocated to the liquidity contract.

6.3.6. Notes to the Financial Statements

CONTENTS

6.3.6.1.	Fixed Assets	269	**6.3.6.11.**	Financial Result	276
6.3.6.2.	Current Assets	270	**6.3.6.12.**	Extraordinary Result	276
6.3.6.3.	Marketable Securities	270	**6.3.6.13.**	Income Tax	277
6.3.6.4.	Accrued Assets and Redemption Premium	271	**6.3.6.14.**	Related Party Disclosure	277
6.3.6.5.	Shareholders' Equity	271	**6.3.6.15.**	Off-Balance Sheet Commitments	277
6.3.6.6.	Provisions	273	**6.3.6.16.**	Financial Instruments	277
6.3.6.7.	Accrued Charges and Accrued Income Included in Assets and Liabilities	274	**6.3.6.17.**	Assets Used as Collateral	277
6.3.6.8.	Maturity of Assets and Liabilities	274	**6.3.6.18.**	Average Number of Employees	277
6.3.6.9.	Trade Bills Included in Assets and Liabilities	276	**6.3.6.19.**	Board of Directors Compensation	277
6.3.6.10.	Revenues	276	**6.3.6.20.**	Auditors' Fees	278
			6.3.6.21.	Litigation and Pending Investigations	278

6.3.6.1. Fixed Assets

(a) Changes over the Past Year

In millions of Euro	Intangible Assets	Tangible Assets	Financial Assets	Total Fixed Assets
Gross Value as of January 1, 2014	13.1	12.8	5,713.1	5,739.0
Acquisitions [1]	-	-	139.6	139.6
Disposals [2]	-	-	(164.6)	(164.6)
Gross Value as of December 31, 2014	13.1	12.8	5,688.1	5,714.0
Acquisitions [3]	-	-	147.9	147.9
Disposals [4]	-	-	(206.7)	(206.7)
Gross Value as of December 31, 2015	**13.1**	**12.8**	**5,629.3**	**5,655.2**
Amortization and Depreciation as of January 1, 2014	(11.9)	(12.8)	(54.2)	(78.9)
Increase	-	-	-	-
Reversals [5]	-	-	(68.0)	(68.0)
Amortization and Depreciation as of December 31, 2014	(11.9)	(12.8)	(122.2)	(146.9)
Increase	-	-	-	-
Reversals [6]	-	-	(214.3)	(214.3)
Amortization and Depreciation as of December 31, 2015	**(11.9)**	**(12.8)**	**(336.5)**	**(361.2)**
NET VALUE AS OF DECEMBER 31, 2015	**1.2**	**-**	**5,292.8**	**5,294.0**

(1) Increase in fixed assets mainly due to increases in treasury shares related to the liquidity contract (€57.9 million) and to the allocation to performance share plans and to share subscription option plans granted to subsidiaries employees (€41.8 million)

(2) Decrease in financial assets mainly due to decreases in treasury shares due to performance shares vested during the year (€66.6 million) and decreases in treasury shares on liquidity contract (€59.1 million).

(3) Increase in fixed assets mainly due to increases in treasury shares related to the liquidity contract (€69.4 million) and increases in loans granted to subsidiaries (€49.8 million).

(4) Decrease in financial assets mainly due to decreases in treasury shares due to performance shares vested during the year (€32.9 million), repayments of loans granted to subsidiaries (€96.8 million) and decreases in treasury shares on liquidity contract (€75.4 million).

(5) Allowance for depreciation on investments in Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad (MHB)

(6) Allowance for depreciation on investments in Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad (MHB) in Technip Germany and in Front End Re

(b) Financial Assets

Financial assets break down as follows:

In millions of Euro	2015 Gross Value	2015 Provisions for Depreciation	2015 Net Value	2014 Net Value
Investments	4,003.1	(336.5)	3,666.6	3,881.3
Loans Related to Investments	1,566.1	-	1,566.1	1,591.4
Treasury Shares	53.9	-	53.9	92.8
Liquidity Contract	6.2	-	6.2	0.4
TOTAL FINANCIAL ASSETS	**5,629.3**	**(336.5)**	**5,292.8**	**5,565.9**

The detail of investments is presented in Note 7.

Investments are recorded at their acquisition cost excluding directly attributable transaction costs.

Loans related to investments mainly consist in loans granted to subsidiaries held either directly or indirectly.

In 2015, Technip sold 394,270 treasury shares for performance shares vested to Group subsidiaries' employees. As of December 31, 2015, the balance of treasury shares (788,675 shares), as disclosed in financial assets, included shares bought from 2006 to 2014 and allocated to performance share plans granted to subsidiaries' employees, as well as 110,000 shares bought from the liquidity contract.

In 2014, Technip sold 886,325 treasury shares for performance shares vested to Group subsidiaries' employees. As of December 31, 2014, the balance of treasury shares (1,268,295 shares), as disclosed in financial assets, included shares bought from 2006 to 2014 and allocated to performance share plans granted to subsidiaries' employees, as well as 196,000 shares bought from the liquidity contract.

6.3.6.2. Current Assets

Current assets break down as follows:

In millions of Euro	As of December 31, 2015 Gross Value	2015 Provisions for Depreciation	2015 Net Value	2014 Net Value
Trade Receivables	**172.7**	**-**	**172.7**	**189.0**
Other Receivables, Income Tax and VAT	58.8	-	58.8	61.8
Other Current Receivables, Sundry Debtors	0.7	-	0.7	4.3
Total Other Current Receivables	**59.5**	**-**	**59.5**	**66.1**
Current Accounts with subsidiaries	**2.0**	**1.9**	**0.1**	**0.1**

The trade receivables consist mainly in invoices to subsidiaries.

6.3.6.3. Marketable Securities

Marketable securities correspond to treasury shares allocated to share purchase option plans and performance share plans granted to Company employees. Their variations break down as follows:

In millions of Euro	2015	2014
Gross Value as of January 1	**4.1**	**14.8**
Transfer to Financial Assets	-	-
Increase in Treasury shares	-	-
Decrease in Treasury Shares	(2.8)	(10.7)
Gross Value as of December 31	**1.3**	**4.1**
Depreciation as of January 1	-	-
Increase	-	-
Reversals	-	-
Depreciation as of December 31	**-**	**-**
NET VALUE AS OF DECEMBER 31	**1.3**	**4.1**

6.3.6.4. Accrued Assets and Redemption Premium

Accrued assets (€5.6 million as of December 31, 2015)

They mostly include insurance costs.

Deferred charges (€1.7 million as of December 31, 2015)

Deferred charges include:

- issuing fees (for a gross amount of €5.0 million) related to the €550 million convertible bond (OCEANE) issued in November 2010, to be amortized over five years and 45 days. Annual amortization amounted to €1.0 million in 2015, and net value was not significant as of December 31, 2015;
- issuing fees (for a gross amount of €4.1 million) related to the €497.6 million convertible bond (OCEANE) issued on December 15, 2011, to be amortized over five years and 17 days. Annual amortization amounted to €0.8 million in 2015, and net value was €0.8 million as of December 31, 2015;
- renegotiation fees (for a gross amount of €1.3 million) related to an unutilized syndicated credit facility. Annual amortization amounted to €0.3 million in 2015, and net value was €0.9 million as of December 31, 2015

Redemption premium (€10.9 million as of December 31, 2015)

This corresponds to:

- redemption premiums (for a gross amount of €3.1 million) related to the €200 million private placement received in 2010, to be amortized on a straight line basis over 10 years. The net value was €1.4 million as of December 31, 2015;
- redemption premiums (for a gross amount of €5.2 million) related to the €100 million private placement received in 2012, to be amortized on a straight line basis over 20 years. The net value was €4.3 million as of December 31, 2015;
- redemption premiums (for a gross amount of €0.3 million) related to the €150 million private placement received in 2012, to be amortized on a straight line basis over 10 years. The net value was €0.2 million as of December 31, 2015;
- redemption premiums (for a gross amount of €0.1 million) related to the €75 million private placement received in 2012, to be amortized on a straight line basis over 15 years. The net value was €0.1 million as of December 31, 2015;
- redemption premiums (for a gross amount of €1.3 million) related to the €130 million private placement received in 2013, to be amortized on a straight line basis over 10 years. The net value was €1.0 million as of December 31, 2015,
- redemption premiums (for a gross amount of €4.0 million) related to the €100 million private placement received in 2013, to be amortized on a straight line basis over 20 years. The net value was €3.6 million as of December 31, 2015,
- redemption premiums (for a gross amount of €0.4 million) related to the €125 million private placement received in 2013, to be amortized on a straight line basis over 10 years. The net value was €0.3 million as of December 31, 2015.

6.3.6.5. Shareholders' Equity

(a) Changes in Shareholders' Equity

Changes in shareholders' equity are as follows:

In millions of Euro	2015	2014
Shareholders' Equity as of January 1	**3,016.6**	**3,104.4**
Capital Increase due to Share Subscription Options Exercised	21.4	11.7
Capital Increase due to Dividend Payment in Shares	136.9	-
Capital Increase Reserved for Employees	73.0	-
Net Income	5.2	107.0
Dividends	(225.8)	(206.5)
SHAREHOLDERS' EQUITY AS OF DECEMBER 31	**3,027.3**	**3,016.6**

(b) Changes in Issued Capital

Changes in issued capital are as follows:

	2015	2014
Number of Shares as of January 1	**113,945,317**	**113,680,256**
Capital Increase due to Share Subscription Options Exercised	561,746	265,061
Capital Increase due to Dividend Payment in Shares	2,591,918	-
Capital Increase Reserved for Employees	1,925,503	-
NUMBER OF SHARES AS OF DECEMBER 31	**119,024,484**	**113,945,317**
Share Nominal Value *(in Euro)*	0.7625	0.7625
Common Stock as of December 31 *(in millions of Euro)*	**90.8**	**86.9**

The number of shares that carry double voting rights is 11,319,697 as of December 31, 2015.

(c) Share Subscription Option, Share Purchase Option and Performance Share Plans

1. TECHNIP SHARE SUBSCRIPTION OPTION PLANS

The details of Technip share subscription option plans are as follows:

Number of Options	Plan 2005 Parts 1, 2 et 3 Re-granted (1)	Plan 2008 Part 1 (2)	Plan 2009 Part 1 (1)	Plan 2010 Part 1 (1)	Plan 2010 Part 2 (1)	Plan 2010 Part 3 (1)	Plan 2011 Part 1 (1)	Plan 2011 Part 2 (1)	Plan 2011 Part 3 (1)	Plan 2012 Part 1 (1)	Plan 2012 Part 2 (1)	Plan 2013 Part 1 (1)	Plan 2013 Part 1 Re-granted (1)	Plan 2015 Part 1 (1)	Total
Approval Date by Shareholders' General Meeting	April 29 20 05	May 06 20 08	April 30 20 09	April 29 20 10	April 29 20 10	April 29. 20 10	April 28 20 11	April 28, 20 11	April 28, 20 11	April 26 20 12	April 26 20 12	April 25. 20 13	April 25. 20 13	April 24, 20 14	
Grant Date by the Board of Directors	June 12. 20 08	July 01, 20 08	June 15. 20 09	June 23. 20 10	Dec 15 20 10	March 04, 20 11	June 17, 20 11	Dec. 14 20 11	March 02, 20 12	June 15, 20 12	Dec 12. 20 12	June 14, 20 13	January 10, 20 14	Sept. 07, 20 15	
Options outstanding as of January 1, 2014	**16,000**	**330,275**	**599.436**	**1,020,900**	**17,400**	**72,800**	**331,400**	**44,600**	**48,107**	**278,700**	**34,950**	**322,200**	**-**	**-**	**3,316,768**
Options Granted (Subscription)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,520	-	16 520
Options exercised (Subscription)	(16 000)	(334,695)	(121,744)	(127167)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(599,606)
Options Cancelled (Purchase/Subscription)	-	4 420	(300)	(11 600)	-	(2,100)	(700)	(1 000)	(600)	(600)	-	(700)	-	-	(13 180)
Options outstanding as of December 31, 2014	**-**	**-**	**477,392**	**882,133**	**17,400**	**70,700**	**330,700**	**43,600**	**47,507**	**278,100**	**34,950**	**321,500**	**16,520**	**-**	**2,520,502**
Options Granted (Subscription)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	568 561	568 561
Options exercised (Subscription)	-	-	(455,256)	(106 440)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(561,696)
Options Cancelled (Purchase/Subscript on)	-	-	(22,136)	600	-	(1,300)	(14,380)	(1,904)	(1 500)	(32,300)	-	(34 000)	-	-	(106 920)
OPTIONS OUTSTANDING AS OF DECEMBER 31, 2015	**-**	**-**	**-**	**776,293**	**17,400**	**69,400**	**316,320**	**41,696**	**46,007**	**245,800**	**34,950**	**287,500**	**16.520**	**568,561**	**2,420,447**
Strike price *(in Euro)*	59 96	58 15	34 70	51 45	63.23	72.19	72.69	66 94	78.39	74 54	87.13	85.73	68 47	47.83	
Maturity Date	June 12, 2014	0July7 01, 2014	June 15 2015	June 23 2016	Dec 15 2016	March 04. 2017	June 17 2018	Dec. 14 2018	March 02, 2019	June 15, 2019	Dec. 12. 2019	June 14, 2021	January 10, 2022	Sept. 07, 2023	

(1) Share Subscription option plans exercisable four years from the date of grant and provided certain targets are met.
(2) Share Purchase option plans exercisable four years from the date of grant and provided certain targets are met

The main features described in the table above take into consideration the following adjustments to the rights of option beneficiaries:

- The Board of Directors resolved to adjust the rights of option beneficiaries as of May 14, 2007, in order to take into account the extraordinary dividend deducted from retained earnings and approved by the Combined Shareholders' Meeting held on April 27, 2007 Consequently exercise prices and option numbers were recalculated for all plans.
- The Board of Directors resolved to adjust the rights of option beneficiaries as of May 14, 2008, in order to take into account the extraordinary dividend deducted from retained earnings and approved by the Combined Shareholders' Meeting held on May 6, 2008. Consequently exercise prices and option numbers were recalculated for all plans.

These options were granted subject to certain targets. This means that the final number of options granted to employees is contingent upon Technip achieving satisfactory performance for its shareholders.

For the 2012 and 2013 plans, 2013 re-granting and 2015 plans, the performance will be respectively measured over the 2012-2014, 2013-2015, 2014-2016 and 2015-2017 periods on the basis of several criteria. Group results in terms of Total Shareholder Return, operating income from recurring activities and return on capital employed.

2. PERFORMANCE SHARE PLANS

Performance share plans have been implemented since 2007. Their characteristics are as follows:

	Plan 2009	Plan 2010			Plan 2011			Plan 2012		Plan 2013		Plan 2014	[illegible] 2015	Total
Number of Shares	Part 3	Part 1	Part 2	Part 3	Part 1	Part 2	Part 3	Part 1	Part 2	Part 1	Part 2	Part 1	Part 1	
Approval date by Shareholders' General Meeting	April 30 2009	April 29 2010	April 29 2010	April 29, 2010	April 28 2011	April 28, 2011	April 28, 2011	April 26 2012	April 26, 2012	April 25, 2013	April 25, 2013	April 24, 2014	April 24, 2014	
Grant Date by the Board of Directors	Feb 16 2010	June 23 2010	Dec. 15, 2010	March 04, 2011	June 17, 2011	Dec 14 2011	March 02, 2012	June 15, 2012	Dec. 12, 2012	June 14 2013	January 10 2014	Dec 10, 2014	Sept 07, 2015	
Outstanding Shares as of January 1, 2014	53,100	511,600	10,800	75,500	338,050	50,050	46,157	413,100	122,192	489,150	-	-	-	2,089,699
Shares Granted	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,700	50 400	-	124 100
Share Exercised	(51,300)	(505 800)	(10 800)	(22 600)	(124,200)	(6 400)	-	-	(550)	(150)	-	-	-	(721,800)
Shares Cancelled	(1,800)	(5 800)	-	(1 400)	(5,300)	(900)	(550)	(6 850)	(3 503)	(7 800)	(2,250)	-	-	(36 153)
Outstanding Shares as of December 31, 2014	-	-	-	51,500	208,550	22,750	45,607	406,250	118,139	481,200	71,450	50,400	-	1,453,846
Shares Granted	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	290,736	290,736
Share Exercised	-	-	-	(51,300)	(207,650)	(22,250)	(12,900)	(151 450)	(11,850)	(50)	-	-	-	(457450)
Shares Cancelled	-	-	-	(200)	(900)	(500)	(600)	(7 500)	(3,550)	(23,750)	(300)	-	(120)	(37 420)
OUTSTANDING SHARES AS OF DECEMBER 31, 2015	-	-	-	-	-	-	32,107	247,300	102,739	457,400	71,150	50,400	290,616	1,251,712

From country to country, the vesting period of these plans is either three years from the date of grant (in which case the holding period is two years), or four years from the date of grant (in which case there is no holding period).

Performance shares were granted contingent upon performance conditions. The final number of shares granted to employees is contingent upon Technip achieving satisfactory performance for its shareholders. For the 2011, 2012, 2013, 2014 and 2015 plans, the performance is respectively measured over the 2011-2013, 2012-2014, 2013-2015, 2014-2016 and 2015-2017 periods on the basis of several criteria Group results in matter of Health/Safety/Environment, operating income from recurring activities and treasury generated from operating activities.

(d) Distributable Retained Earnings

As of December 31, 2015, distributable retained earnings of the parent company amounted to €2,885.9 million, including €2,269.4 million of share capital premiums.

6.3.6.6. Provisions

(a) Nature of Provisions for Risks and Charges

As of December 31, 2015, provisions for risks mostly include €6 2 million of provisions for foreign exchange losses, provisions for risks on treasury shares allocated to performance share plans granted to Company's employees (booked as marketable securities) for €2 6 million and granted to subsidiaries' employees (booked as financial assets) for €62.9 million, and €6.2 million of provisions for retirement indemnities.

The provision for retirement indemnities is calculated according to the actuarial valuation method:

- discount rate: 2.20%;
- inflation rate. 1.90%;
- future salary increase above inflation rate: from 1 60% to 5 00%.

(b) Changes in Provisions

Changes in provisions are as follows:

In millions of Euro	As of January 1, 2015	Increase	Used Reversals	As of December 31, 2015
Regulated Provisions	-	-	-	-
Provisions for Risks	96.7	19.7	(44.2)	72.2
Provisions for Charges	4.3	2.0	-	6.3
Total Provisions in Liabilities	**101.0**	**21.7**	**(44.2)**	**78.5**
Provisions on Investments	122.3	214.2	-	336.5
Provisions on Loans	-	-	-	-
Provisions on Current Assets	0.1	-	-	0.1
Provisions on other Current Assets	0.1	-	-	0.1
Provisions on Current Accounts	3.3	0.4	(1.8)	1.9
Total Provisions on Assets	**125.8**	**214.6**	**(1.8)**	**338.6**
TOTAL PROVISIONS	**226.8**	**236.3**	**(46.0)**	**417.1**

The allowances for provisions for risks are mainly related to performance shares plans for €13.5 million and foreign exchange losses for €6.2 million.

The reversals of provisions for risks are mainly related to performance shares plans for €34.9 million and foreign exchange losses for €1.1 million.

(c) Breakdown of Provision Allowances and Reversals

Allowances and reversals of provisions break down as follows:

In millions of Euro	2015	2014
Operating Allowances	3.0	2.9
Financial Allowances [1]	233.3	153.5
Extraordinary Allowances	-	8.2
Total Provision Allowances	**236.3**	**164.6**
Operating Reversals	1.9	5.6
Financial Reversals	35.9	133.2
Extraordinary Reversals	8.2	-
Total Provision Reversals	**46.0**	**138.8**
Operating Charges Transferred [2]	6.4	1.2
Extraordinary Charges Transferred [3]	4.5	4.4
TOTAL PROVISION REVERSALS AND CHARGES TRANSFERRED	**56.9**	**144.4**

(1) Especially excluding amortization of deferred charges and redemption premiums on bonds (3.0 million).
(2) Including mainly the reclassification of insurance indemnities as operating result.
(3) Including mainly the reclassification of the result on the Company employees' treasury shares as payroll expenses.

6.3.6.7. Accrued Charges and Accrued Income Included in Assets and Liabilities

Accrued income included in assets amounts to €146.5 million as of December 31, 2015, against €147.1 million as of December 31, 2014.

Accrued charges included in liabilities amount to €71.0 million as of December 31, 2015, and €48.8 million as of December 31, 2014.

6.3.6.8. Maturity of Assets and Liabilities

The maturity of assets (net of provisions) and liabilities breaks down as follows:

In millions of Euro	As of December 31, 2015	Less than 1 Year	More than 1 Year
Financial Assets [*]	1,566.1	54.5	1,511.6
Trade Receivables	172.7	172.7	-
Receivables from Group Companies	0.1	-	0.1
Other Current Receivables	59.5	26.0	33.5
Accrued Assets	7.3	7.3	-
TOTAL ASSETS	**1,805.7**	**260.5**	**1,545.2**

(*) Excluding investments, treasury shares and liquidity contract.

In millions of Euro	As of December 31, 2015	Less than 1 Year	Between 1 Year and 5 Years	More than 5 Years
Bonds (1)	1,927.6	550.0	497.6	880.0
Bank Borrowings and Credit Lines	17.4	17.4	-	-
Financial Debts and Liabilities with Group Companies (2)	337.7	27.3	310.4	-
Accounts Payables	95.4	95.4	-	-
Tax and Social Security Liabilities	14.6	14.6	-	-
Other Liabilities	0.8	0.8	-	-
TOTAL LIABILITIES	**2,393.5**	**705.5**	**808.0**	**880.0**

(1) Bonds are described hereafter

(2) Including current account with the Group cash pooling entity €310.3 million

The Company issued the following bonds:

- On November 17, 2010, a bond loan with an option for conversion and/or exchangeable for new or existing shares (OCEANE) for approximately €550 million.

  The OCEANE convertible bond, which was approved by the French Securities Regulator (AMF) on November 9, 2010, has the main following features:

  - issued at a price of €83.10 (the number of bonds issued was 6,618,531);
  - a coupon of 0.5% payable on January 31 of each year, which amounts to €0.42 per year and per bond;
  - a redemption date was set on January 1, 2016 for bonds not converted into shares at such date;
  - the option for bondholders to convert their bonds into shares at any time at the ratio of one share for one bond;
  - the option for the Group to call for early redemption of the bonds at any time on or after the third anniversary of the issue date for a price at par plus accrued interest if the quoted value of the share exceeds 130% of the par value of the bond.

- On July 27, 2010, a private placement notes for €200 million in accordance with contractual conditions agreed on November 19, 2009.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - bonds are listed on the Luxembourg stock exchange;
  - the coupon payable on July 27 of each year amounts to 5% of nominal amount;
  - redemption date: July 27, 2020;
  - this placement includes covenants and default provisions that are customary for such bond issue and does not contain any financial covenant.

- On December 15, 2011, a bond loan with an option for conversion and/or exchangeable for new or existing shares (OCEANE) for approximately €497.6 million.

  The OCEANE convertible bond, which was approved by the French Securities Regulator (AMF) on December 7, 2011, has the main following features:

  - issued at a price of €96.09 (the number of bonds issued was 5,178,455);
  - a coupon of 0.25% payable on January 31 of each year, which amounts to €0.24 per year and per bond;
  - a redemption date was set on January 1, 2017 for bonds not converted into shares at such date;
  - the option for bondholders to convert their bonds into shares at any time at the ratio of one share for one bond;
  - the option for the Group to call for early redemption of the bonds at any time on or after the third anniversary of the issue date for a price at par plus accrued interest if the quoted value of the share exceeds 130% of the par value of the bond.

- On June 14, 2012, the Company received the private placement notes for €150 million.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - an annual coupon of 3.40% payable on June 14 of each year;
  - redemption date: June 14, 2022.

- On June 15, 2012, the Company received the private placement notes for €75 million.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - an annual coupon of 4.0% payable on June 15 of each year;
  - redemption date: June 15, 2027.

- On June 14, 2012, the Company received the private placement notes for €100 million.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - an annual coupon of 4.0% payable on June 14 of each year;
  - redemption date: June 14, 2032.

The 2012 bond private placements notes contain standard covenants and default clauses for these types of bond issues, and do not contain any financial covenant. The issues provide that in the event of a change of control of Technip and a Standard & Poor's rating downgrade of the notes below BBB- deemed to have occurred in respect of that change of control, any bondholder may, at his sole option, request the early redemption of all the bonds he holds.

- On October 7, 2013, the Company received the private placement notes for €100 million.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - an annual coupon of 3.75% payable on October 7 each year;
  - redemption date: October 7, 2033.

- On October 16, 2013, the Company received the private placement notes for €130 million.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - an annual coupon of 3.15% payable on October 16 each year;
  - redemption date: October 16, 2023.

- On October 18, 2013, the Company received the private placement notes for €125 million.

  The main characteristics of this bond are as follows:

  - an annual coupon of 3.15% payable on October 18 each year;
  - redemption date: October 18, 2023.

The 2013 bond private placements notes contain standard covenants and default clauses for these types of bond issues, and do not contain any financial covenant. Under the terms of the issues, in the event of a change of control of Technip and a Standard & Poor's rating downgrade of the notes below BBB- deemed to have occurred in respect of that change of control, any bondholder may, at his sole option, request the early redemption of all the bonds he holds.

Invoices due dates break down as follows:

In millions of Euro	As of December 31, 2015	Past Due Invoices	Not Past Due Invoices for less than 60 Days	Not Past Due Invoices for more than 60 Days
French Suppliers	30	-	30	-
Foreign Suppliers	21 4	-	21 4	-
Accruals	71.0	-	71 0	-
TOTAL ACCOUNTS PAYABLES	**95.4**	**-**	**95.4**	**-**

6.3.6.9. Trade Bills Included in Assets and Liabilities

The Company does not have any outstanding trade bills as of December 31, 2015 and 2014.

6.3.6.10. Revenues

Revenues amounted to €1899 million in 2015 as compared to €183.1 million in 2014. In 2015, a total amount of €88 6 million of revenues was generated in France.

Revenues mostly consist in reinvoicing management fees and insurance costs to other entities of the Group.

6.3.6.11. Financial Result

Financial result breaks down as follows:

In millions of Euro	2015	2014
Dividend Income	210.3	203 6
Allowance for Provisions on Investments	(214.3)	(68 0)
Allowance for Provisions on Current Accounts	(2.7)	(0 4)
Allowance for Provisions on performance Shares	20.5	42 8
Amortization of Redemption Premium Related to Bonds	(1 0)	(1 0)
(Allowance)/Reversal of Provision on Exchange Losses	(5.2)	6 6
Reversal of Provision on Loans	2 6	-
Interest Income from Loans	53.7	53.3
Financial Income from Stock Incentive Plan Recharge	12.5	10.7
Interest Expense on Bonds	(37 9)	(37.9)
Interest Expense on Credit Lines	(1 4)	(2 4)
Interest on Cash Pooling Current Accounts	(2 6)	(4 3)
Other Financial Expenses	(8 9)	(2.7)
Foreign Exchange (Loss)/Gain	(5 6)	(16 1)
Other	(2.2)	(2 0)
FINANCIAL RESULT	**17.8**	**182.2**

6.3.6.12. Extraordinary Result

Extraordinary result breaks down as follows:

In millions of Euro	2015	2014
Contributions and Gifts	01	-
Other Extraordinary Income	0 6	4 5
Allowance and Reversal of Provisions for Litigation	-	(8.2)
Reversal of Provisions	1 6	-
Gains and Losses on Sales of Investments	(0.5)	11 9
Result on Treasury Shares Sold	(35 8)	(60 0)
EXTRAORDINARY RESULT	**(34.0)**	**(51.8)**

In 2015, the extraordinary result is mainly attributable to the result on treasury shares sold related to performance shares vested for €35.8 million.

In 2014, the extraordinary result is mainly attributable to the result on treasury shares sold related to performance shares vested for €60 0 million.

6.3.6.13. Income Tax

The Company is the parent company of a consolidated tax group. The taxable income of the Company is added to taxable income of the other companies within the tax consolidation scope. The tax rate used in 2015 is 38% (including additional taxes).

The additional contribution to corporate income tax for amounts distributed, although booked in corporate income tax, is not included in this rate. For this year, the corresponding charge amounts to €2.7 million.

The impact on the 2015 income statement is a tax credit of €52.4 million that breaks down as follows:

- tax expense generated by the Company: €5.7 million;
- tax credit generated by the tax group: €58.1 million.

6.3.6.14. Related Party Disclosure

The following amounts summarize the Company's accumulated shares in the assets (Gross values), liabilities, and financial income and expense of companies in which the Company directly or indirectly holds more than 50% of the share capital.

In millions of Euro	2015	2014
Financial Assets	5,504.7	5,563.0
Current Assets Receivables from Group Companies	175.5	193.7
TOTAL ASSETS	**5,680.2**	**5,756.7**
Financial Debts (Group and Affiliates)	337.7	705.5
Current Liabilities	85.1	35.4
TOTAL LIABILITIES	**422.8**	**740.9**
Financial Charges	324.4	411.9
Financial Income	(217.4)	(170.1)

6.3.6.15. Off-Balance Sheet Commitments

Off-balance sheet commitments break down as follows.

	As of December 31,	
In millions of Euro	2015	2014
Parent Company Guarantees (1)	62,640.3	60,720.9
Commitments Given (2)	1,615.3	1,791.3
Commitments Received	-	-
Trade Bills Discounted before Maturity	-	-

(1) Parent company guarantees given by Technip to clients cover the proper performance of the specified contracts for which the average period until the release of the commitment guarantees is around five years. Parent company guarantee regarding joint ventures include the entire amount of the contract and are not reduced according to the projects' percentage of completion.

(2) These commitments are given on behalf of Group companies and mainly relate to:

- guarantees given to third parties,
- guarantees or counter-guarantees given to banks,
- guarantees given to various customers or partners for the realization of contracts.

ADRIA TOWER

In 2009, the Company signed a new 12-year long-term lease contract on the Adria Tower, located in La Défense, for the period from April 1, 2009, to March 31, 2021.

This office costs are back charged by the Company to a French subsidiary which signed a long-term sublease contract on the same period.

In millions of Euro	2015
2016	32.4
2017	32.4
2018	32.4
2019	32.4
2020 and beyond	29.2
TOTAL ADRIA TOWER LEASE (1)	**158.8**

(1) Provisional amount, as the rent amount varies according to the INSEE Construction cost index.

Technip did not enter into any leasing contracts in 2015 and 2014.

6.3.6.16. Financial Instruments

The Company held no financial instruments as of December 31, 2015.

6.3.6.17. Assets Used as Collateral

Technip has not pledged any of its assets as collateral for material liabilities.

6.3.6.18. Average Number of Employees

The average number of employees was five people in 2015 and seven people in 2014.

6.3.6.19. Board of Directors Compensation

In 2015, the amount of Director's fees paid by Technip to the members of the Board of Directors amounted to €799,720.

No loan was granted to the Board members of Technip during the financial year.

The compensation of the Chairman and Chief Executive Officer is composed of both a fixed and a variable portion.

For 2015, the aggregate amount of compensation paid by the Company to Thierry Pilenko amounted to € 1,984,211.

The variable portion of the compensation is subject to precise and predetermined objectives. 70% of the target variable portion is linked to the financial performance of the Group (quantitative criteria) and 30% is linked to the achievement of individual objectives (qualitative criteria). The share of the variable portion is linked with a financial target (70% of the total) and broken down into two objectives:

- up to 50% on the Group operating income budgeted for 2015;
- up to 20% on the percentage of gross margin on order intake.

The variable portion due to Thierry Pilenko for financial year 2015 is €900,000.

Thierry Pilenko does not receive any Directors' fees for the positions he holds as a Director of the Company or in the Group companies.

There is no specific retirement plan for Thierry Pilenko as the Chairman and Chief Executive Officer. The Chairman and Chief Executive Officer is a beneficiary of the supplementary defined contribution retirement plan for Group executives, as well as the Company's existing supplementary defined benefits retirement plan for Executive Committee (Excom) members.

110,000 stock options and 33,000 performance shares were granted to Thierry Pilenko over financial year 2015 corresponding to 0.12% of the share capital as of the day of the General Meeting dated April 23, 2015

In financial year 2015, Thierry Pilenko exercised 109,000 share subscription options.

In the context of the renewal of the mandate of Thierry Pilenko, the Board of Directors on April 23, 2015, upon recommendation of the Nominations and Remunerations Committee, proposed a worldwide non-compete agreement for a 24-month period. According to this agreement, Thierry Pilenko could receive an amount corresponding to two years of gross fixed annual compensation paid (gross fixed compensation plus variable compensation). The basis of calculation would be the average of the gross annual compensation paid over the last three years, the payment of which would be paid on a monthly basis.

6.3.6.20. Auditors' Fees

The Auditors' fees break down as follows:

	Ernst & Young		PricewaterhouseCoopers	
In thousands of Euro	**2015**	2014	**2015**	2014
Auditing, Certification of Financial Statements, Examination of Company and Consolidated Financial Statements	1,076	846	914	750
Other Work and Services directly related to the Responsibilities of Statutory Auditors	121	572	452	375
TOTAL FEES	**1,197**	**1,418**	**1,366**	**1,125**

6.3.6.21. Litigation and Pending Investigations

In 2015, the Group entered in new legal proceedings in relation to the termination of a contract. In 2010, Technip entered into a lump sum turn-key Engineering Procurement Construction and Commissioning contract with Sonatrach in regards to the refinery of Algiers. This contract was for the rehabilitation and modernization of the Algiers' refinery. On June 4, 2015, Technip's involvement in this project stopped at the request of the client.

As per the terms of the contract, both sides initiated arbitration proceedings in respect to certain claims. These proceedings are in the initial stages.

As of the date hereof, there have been no other governmental, legal or arbitral proceedings (including any such proceedings that are pending or threatened of which the Company is aware) over the past 12 months, which may have, or have had a significant impact on the Group's financial position or profitability.

6.3.7. Subsidiaries and Investments

In millions of Euro	Country	Percentage of Ownership (%)	Share Capital	Reserves and Retained Earnings before Allocation (1) (2)	Share Book Value (as of December 31, 2015) Gross Value	Share Book Value (as of December 31, 2015) Net Value	Outstanding Loans and Advances	Bonds Posted and Guarantees Issued	Revenues 2015 (2)	Net Income 2015 (2)	Dividends Received in 2015
A. DETAILED INFORMATION CONCERNING INVESTMENTS FOR WHICH GROSS-VALUE EXCEEDS 1% OF TECHNIP'S SHARE CAPITAL											
Technip France	France	77.79%	22.7	(28.6)	42.7	42.7	-	937.5	2,823.8	78.0	-
Seal Engineering	France	100.00%	0.1	1.7	1.1	1.1	-	-	7.7	2.7	2.0
Technip Offshore International	France	100.00%	7.8	1,271.5	3,120.6	3,120.6	1,090.8	-	-	106.1	100.0
Technipnet	France	100.00%	2.0	(95.3)	52.0	2.0	-	-	19.2	(24.5)	-
Technip Corporate Services	France	77.97%	6.1	10.5	0.9	0.9	-	7.3	140.5	0.7	-
Cybernétix SAS	France	100.00%	5.0	(0.1)	30.9	30.9	-	1.5	17.6	(0.1)	-
Technip Italy	Italy	100.00%	68.0	101.6	22.1	22.1	-	92.1	297.2	17.8	75.0
TPL	Italy	100.00%	9.0	(2.0)	7.8	7.8	-	-	-	(0.1)	-
Technip Germany	Germany	100.00%	12.8	0.1	100.2	-	-	46.5	0.1	-	-
Technip Holding Benelux BV	Netherlands	100.00%	9.1	469.1	342.1	342.1	-	7.9	-	34.9	-
Technip International AG	Switzerland	99.94%	4.6	(4.2)	3.1	-	-	-	-	0.8	-
Engineering Re	Switzerland	100.00%	1.6	27.4	1.7	1.7	-	-	-	(1.0)	-
Front End Re SA	Luxembourg	100.00%	3.1	13.3	117.4	31.3	-	-	-	-	-
Technip Far East	Malaysia	100.00%	8.3	25.9	5.9	5.9	-	-	91.8	(8.4)	13.7
Asiaflex Products	Malaysia	33.00%	54.9	13.9	16.7	16.7	80.8	-	122.5	8.6	-
Technip Tianchen Chemical Engineering	China	100.00%	2.0	18.2	3.3	3.3	-	-	33.2	3.6	5.9
Technip RUS	Russia	99.96%	0.1	12.8	0.9	0.2	-	-	25.4	11.0	3.7
MHB	Malaysia	8.50%	NC	NC	12.5.0	29.0	-	-	567.7	10.2	-
B. OTHER SUBSIDIARIES AND INVESTMENTS											
Other Subsidiaries of which share capital is more than 50% owned by Technip											
French Subsidiaries		NA	NA	NA	17	15	-	-	NA	NA	4.0
Foreign Subsidiaries		NA	NA	NA	12	10	-	-	NA	NA	2.2
Other Investments of which share capital is owned from 10% to 50% by Technip											
French Investments		NA	NA	NA	-	-	-	-	NA	NA	-
Foreign Investments		NA	NA	NA	5.8	5.7	-	-	NA	NA	-
TOTAL		**NA**	**NA**	**NA**	**4,003.1**	**3,666.5**	**1,171.6**	**1,092.8**	**NA**	**NA**	**206.5**

(1) Excluding the net result from the financial year
(2) Financial data not completed as of December 31, 2015

6.3.8. Subsequent Events

Reimbursement of the 2010-2016 Convertible Bond

On January 4, 2016, Technip reimbursed the convertible bond 2010-2016 for an amount of €550 million.

Synthetic Bond Financing 2016-2021

On January 20, 2016, Technip placed a €375 million convertible bond with a final maturity on January 25, 2021 and a redemption at par of the bonds which have not been converted.

On March 3, 2016, Technip placed a new "tap issue" for a principal amount of €75 million issued on the same terms as the bonds issued on January 20, 2016, except for the issue price. The new bonds are fully fungible with and assimilated to the bonds maturing January 2021.

These issues of non-dilutive cash-settled convertible bonds, which are linked to the ordinary shares of Technip were backed-up simultaneously by the purchase of cash-settled equity call options in order to hedge Technip's economic exposure to the potential exercise of the conversion rights embedded in the bonds.

As the bonds will only be cash settled, the bonds will not result in the issuance of new ordinary shares or the delivery of existing ordinary shares upon conversion.

Technip intends to use the net proceeds of these issues of bonds for general corporate purposes and to finance the purchase of the call options.

The bonds were issued at par for those placed on January 20, 2016 and at 112.43802% for those placed on March 3, 2016 resulting from an adjustment over the 3-day trading period following

the placement (from March 4 until March 8, 2016) allowing to determine the share reference price at €48 8355, applied to the initial tap issue price of 110.5%, plus accrued interests

The bonds will bear a coupon of 0,875% *per annum* payable semi-annually in arrears on January 25 and July 25 of each year The issue and settlement date of the bonds took place on January 25, 2016 for the first issue and on March 10, 2016 for the tap issue.

The conversion premium of 40% has been applied to Technip's share reference price. This one, being equal to €40.7940 was determined as the arithmetic average of the daily volume weighted average price of the ordinary shares on the regulated market of Euronext in Paris over the 10 consecutive trading days from January 21 to February 3, 2016. The initial conversion price of the bonds was then fixed at €57.1116.

Consequently, the initial conversion ratio was set at 1,750.9578 given the €100,000 nominal value of each bond.

Any bondholder may, at its sole option, request the conversion in cash of all or part of the bonds it owns between a period starting on November 15, 2020 to the 38th business day before the maturity date, some exceptional circumstances (such as an event of change of control of Technip), giving a right to an early redemption at par.

The bonds are listed on the Euronext Paris market and on the *Freiverkehr* open market of Frankfurt.

The initial bond issue was rated BB8+ by Standard & Poor's includes standard covenants and default clauses. These bond issues do not contain any financial covenant.

Disposal of Technip Germany

On February 16, 2016, the Company signed a Sales & Purchase Agreement with ATOP Beteiligungs GmbH for the divestment of its wholly-owned subsidiaries Technip Germany Holding GmbH and Technip Germany GmbH, based in Düsseldorf, Germany. The transaction is subject to the fulfillment of certain condition precedents specific to this transaction.

There has been no other significant event since December 31, 2015.

6.3.9. Significant Changes in the Financial or Commercial Position

There has been no significant change in the Company's financial and commercial position since the end of the last fiscal financial year for which verified audited financial statements were published i e. since the publishing close of the last statutory financial statements for the financial year ended December 31, 2015.

6.3. COMPTES ANNUELS DE LA SOCIÉTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2015

6.3.1. Bilan

I Actif

En millions d'euros	Notes	31 decembre 2015	31 décembre 2014
Autres immobilisations incorporelles		1,2	1,2
Total immobilisations incorporelles		**1,2**	**1,2**
Autres immobilisations corporelles		-	-
Total immobilisations corporelles		**-**	**-**
Participations	6.1	3 666,5	3 881,3
Créances rattachées à des participations	6.1	1 566,1	1 591,4
Autres titres immobilisés	6.1	60,2	93,2
Total immobilisations financières		**5 292,8**	**5 565,9**
Total actif immobilisé (I)	**6.1**	**5 294,0**	**5 567,1**
Avances et acomptes versés sur commandes		2,0	1,1
Clients et comptes rattaches	6.2	172,7	189,0
Autres créances	6.2	59,5	66,1
Groupe et associés	6.2	0,1	0,1
Valeurs mobilières de placement	6.3	1,3	4,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2,9	3,7
Total actif circulant (II)		**238,5**	**264,1**
Comptes de régularisation (III)	**6.4**	**7,3**	**22,9**
Primes de remboursement (IV)	**6.4**	**10,9**	**11,9**
Écarts de conversion actif (V)		**6,2**	**1,0**
TOTAL ACTIF (I À V)		**5 556,9**	**5 867,0**

I Passif

En millions d'euros	Notes	31 decembre 2015	31 décembre 2014
Capital social		90,8	86,9
Primes d'émission, de fusion, d'apport		2 269,4	2 042,0
Réserves :			
• Légales		9,8	9,8
• Réglementées		40,8	40,7
• Autres		119,0	119,0
Report à nouveau		492,3	611,2
Résultat de l'exercice		5,2	107,0
Acompte sur dividendes		-	-
Situation nette	**6.5**	**3 027,3**	**3 016,6**
Provisions réglementées		-	-
Total capitaux propres (I)		**3 027,3**	**3 016,6**
Provisions pour risques		72,2	96,7
Provisions pour charges		6,3	4,3
Total provisions pour risques et charges (II)	**6.6**	**78,5**	**101,0**
Emprunts obligataires		1 927,6	1 927,6
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		17,4	17,5
Emprunts et dettes financières divers		-	-
Groupe et associés		337,7	705,5
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		95,4	52,4
Dettes fiscales et sociales		14,6	16,4
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		-	-
Autres dettes		0,8	0,5
Total dettes (III)	**6.8**	**2 393,5**	**2 719,9**
Écarts de conversion passif (IV)		**37,6**	**29,5**
TOTAL PASSIF (I À IV)		**5 556,9**	**5 867,0**

6.3.2. Compte de résultat

En millions d'euros	Notes	12 mois 2015	2014
Production vendue : biens et services		189,9	183,1
Chiffre d'affaires	6.10	189,9	183,1
Production immobilisée		-	-
Reprises provisions et transferts de charges		8,3	5,3
Autres produits d'exploitation		0,1	0,1
Total des produits d'exploitation		**198,3**	**188,5**
Autres achats et charges externes		(213,6)	(208,5)
Impôts, taxes et versements assimilés		(2,2)	(2,2)
Salaires, traitements et charges sociales		(9,7)	(17,4)
Dotations aux amortissements et aux provisions			
• sur immobilisations		-	-
• sur actif circulant		-	-
• pour risques et charges		(3,0)	(2,6)
Autres charges d'exploitation		(0,8)	(0,9)
Total des charges d'exploitation		**(229,3)**	**(231,6)**
Résultat d'exploitation (I)		**(31,0)**	**(43,1)**
Produits financiers de participation		210,3	203,6
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances		53,7	53,3
Autres intérêts et produits assimilés		12,5	10,7
Reprises sur provisions et transferts de charges		44,7	147,4
Différences positives de change		11,0	1,0
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
Total des produits financiers		**332,2**	**416,0**
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		(247,0)	(168,0)
Intérêts et charges assimilées		(50,8)	(48,7)
Différences négatives de change		(16,6)	(17,1)
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
Total des charges financières		**(314,4)**	**(233,8)**
Résultat financier (II)	6.11	**17,8**	**182,2**
Résultat courant avant impôts (I à II)		**(13,2)**	**139,1**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		2,3	1,5
Produits exceptionnels sur opérations en capital		-	12,1
Reprises sur provisions et transferts de charges		12,7	4,4
Total des produits exceptionnels		**15,0**	**18,0**
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		(10,4)	-
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		(38,6)	(61,6)
Dotations aux amortissements et provisions		-	(8,2)
Total des charges exceptionnelles		**(49,0)**	**(69,8)**
Résultat exceptionnel (III)	6.12	**(34,0)**	**(51,8)**
Participation des salariés aux résultats (IV)		-	-
Impôts sur les bénéfices (V)	6.13	**32,4**	**19,7**
Total des produits		545,5	622,5
Total des charges		(540,3)	(515,5)
RÉSULTAT NET (I À V)		**5,2**	**107,0**

6.3.3. Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros	12 mois 2015	2014
Résultat net	5,2	107,0
Amortissements d'immobilisations et des charges à étaler	-	-
Augmentation/(Diminution) des provisions [1]	192,0	25,7
Pertes/(Gains) sur cessions d'actifs	0,5	(11,9)
Marge brute d'autofinancement	197,7	120,8
Variation du besoin de fonds de roulement d'exploitation	102,4	99,8
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	**300,1**	**220,6**
(Acquisitions)/Cessions d'actifs incorporels	-	-
(Acquisitions)/Cessions d'actifs corporels	-	-
(Acquisitions)/Cessions d'actifs financiers [2]	0,5	12,2
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	**0,5**	**12,2**
(Augmentation)/Diminution des créances à long terme (prêts filiales) [3]	25,3	(1,7)
Variation autodétention nette du prix de cession	35,6	35,4
Variation compte courant centrale de trésorerie Groupe	(367,8)	(70,8)
Augmentation/(Diminution) des dettes à court terme	(0,1)	(0,2)
Augmentation/(Diminution) des dettes à long terme	-	-
(Augmentation)/Diminution du contrat de liquidité	0,2	1,7
Augmentation de capital en numéraire et prime d'émission [4]	94,3	11,7
Dividendes payes [5]	(88,9)	(206,5)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	**(301,4)**	**(230,4)**
Flux de trésorerie de la période	**(0,8)**	**2,4**
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier	3,7	1,3
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE	**2,9**	**3,7**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2,9	3,7
Découverts bancaires	-	-
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE	**2,9**	**3,7**

(1) En 2015, inclut principalement la reprise nette de dotations des provisions pour risques liés aux plans d'actions de performance (21 4 millions d'euros) et la dotation aux dépréciations des titres de participations des sociétés Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad (MHB) (28 0 millions d'euros). Technip Germany (100,2 millions d'euros) et Front End Re (86,1 millions d'euros) pour 214,3 millions d'euros

En 2014, inclut principalement la reprise nette de dotation des provisions pour risques liés aux plans d actions de performance (45,3 millions d'euros) et dotations nettes de reprise sur des titres de filiales 68,0 millions d'euros

(2) En 2015, non significatif.

En 2014, inclut principalement la cession des titres de participation de sa filiale Technip TPS.

(3) En 2015, inclut principalement un prêt de 49,2 millions d'euros accordé à une filiale et les remboursements de prêts à des filiales pour un montant net sur l'exercice de 96 8 millions d'euros.

En 2014, non significatif

(4) En 2015, comprend 73.0 millions d'euros d'augmentation de capital réservée aux salariés et 21,3 millions d euros d'augmentation de capital liée aux levées d'options de souscription d actions En 2014, augmentation de capital liée aux levees d'options de souscription d'actions

(5) En 2015, dividendes payés de 88 9 millions d'euros au titre de l'exercice 2014

En 2014, dividendes payés de 206,5 millions d euros au titre de l'exercice 20'3

6.3.4. Principes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015 ont été élaborés et présentés conformément aux dispositions du nouveau Plan Comptable Général fixées par le réglement ANC n° 2014-03 homologué par l'arrêté du 8 septembre 2014.

Les comptes annuels de la société Technip relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2015 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 23 février 2016.

Transactions en devises

Les transactions en devises attachées aux opérations financiéres de la Société sont traitées conformément aux principes comptables en vigueur.

À la clôture de l'exercice, les dettes et créances sont converties au cours de clôture et la différence de change qui en résulte est constatée en écart de conversion.

Lorsque la conversion au cours de clôture des dettes et des créances fait apparaitre une perte latente, une provision pour risque de change, d'un montant égal, est dotée.

Les comptes de trésorerie et les comptes courants de la centrale de trésorerie en devises sont convertis au cours de clôture et la différence de change qui en résulte est constatée en charges ou produits financiers.

Provisions sur filiales

Les provisions sur titres et créances rattachées à des participations sont constituées dès que la valeur brute comptable de la participation est supérieure à la quote-part détenue dans les capitaux propres ajustés, afin de tenir compte de certains engagements souscrits par la société mère et des perspectives d'évolution de la filiale.

Pour les filiales pour lesquelles un indice de perte de valeur a été détecté, ces perspectives sont appréciées sur la base de projections de flux financiers futurs, à partir des hypothèses les plus probables retenues par la Direction.

L'ensemble des provisions constituées en vue de couvrir les risques filiales est intégralement comptabilisé en charges financières, qu'il s'agisse de la dépréciation des participations, des créances rattachées à des participations, ou du complément de provision constitué en provision pour risques, le cas échéant.

Les abandons de créances et subventions consentis aux filiales sont également comptabilisés dans le résultat financier.

Actions autodétenues

Les actions autodétenues sont comptabilisées en entrée à leur cours d'acquisition et valorisées en sortie suivant la méthode FIFO *(First In, First Out)*.

La Société applique l'avis du CRC du mois de décembre 2008 relatif au traitement comptable des plans d'options d'achat ou de souscription d'actions et des plans d'attribution d'actions de performance aux employés.

1. Actions autodétenues destinées aux salariés de la Société

Les actions autodétenues destinées aux salariés de la Société sont classées en valeurs mobilières de placement.

Les actions autodétenues affectées aux plans d'attribution d'actions de performance et aux plans d'options d'achat d'actions font l'objet d'une provision pour risque étalée sur la durée d'acquisition des droits lorsque la sortie de ressource est probable.

Le caractère probable est fonction de l'appréciation de la satisfaction des conditions de performance (pour lesquelles une hypothèse médiane a été retenue) et de la rotation du personnel. Concernant les plans d'options d'achat d'actions, le caractère probable est également fonction de l'existence d'une valeur intrinsèque à la date de clôture (lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur au cours de l'action à la clôture de l'exercice).

Lorsque la sortie de ressources est probable et que les actions autodétenues ne sont pas affectées à cette sortie de ressources ou insuffisantes pour l'honorer, une provision pour risque est également constituée. Cette provision est étalée sur la durée d'acquisition des droits.

Lorsque la sortie de ressources n'est pas probable, une provision pour dépréciation est constituée, si nécessaire, à hauteur de la différence constatée à la clôture de l'exercice entre la valeur de marché (calculée sur la base de la moyenne des cours du dernier mois de l'exercice) et la valeur brute comptable des actions.

2. Actions autodétenues destinées aux salariés des filiales

Les actions autodétenues affectées aux plans d'options d'achat d'actions et aux plans d'attribution d'actions de performance en faveur des salariés des filiales, sont maintenues dans le compte d'immobilisations financières.

À la clôture de l'exercice, si la valeur de marché de l'action (calculée sur la base de la moyenne des cours du dernier mois de l'exercice) est inférieure à la valeur brute comptable, une provision pour dépréciation est constituée à hauteur de la différence constatée.

De plus, les actions autodétenues affectées aux plans d'attribution d'actions de performance en faveur des salariés des filiales, et après prise en compte des conditions de performance et de rotation du personnel, font l'objet d'une provision pour risque égale à la valeur nette des actions.

Lorsque la sortie de ressources est probable et que les actions autodétenues ne sont pas affectées à cette sortie de ressources ou insuffisantes pour les honorer, une provision pour risque est également constituée.

Au titre de la mise en place des conventions de refacturation du coût des plans d'options d'achat d'actions et des plans d'attribution d'actions de performance auprès des filiales du Groupe concernées, un produit financier d'un montant égal aux provisions pour risque est comptabilisé.

3. Autres actions autodétenues non affectées à un plan

Les actions autodétenues non affectées à un plan sont maintenues dans le compte d'immobilisations financières.

À la clôture de l'exercice, si la valeur de marché de l'action (calculée sur la base de la moyenne des cours du dernier mois de l'exercice) est inférieure à la valeur brute comptable, une provision pour dépréciation est constituée à hauteur de la différence constatée.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent des logiciels amortis sur trois à cinq ans ainsi que des coûts de développement de logiciels lorsque ceux-ci répondent aux critères d'éligibilité prévus par le PCG.

Le coût d'entrée des immobilisations est constitué par leur coût d'acquisition, leur coût de production ou leur valeur vénale pour celles acquises à titre gratuit, par voie d'échange ou reçues à titre d'apport en nature.

Les immobilisations corporelles sont essentiellement composées des installations et agencements de la tour Adria. Les méthodes d'amortissements sont essentiellement linéaires et représentent les durées d'utilité probables estimées par la Société :

• Agencements et mobilier	8 à 10 ans
• Matériel informatique	3 ans

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le débiteur laisse apparaître une forte probabilité de non-recouvrement.

6.3.5. Faits significatifs de l'exercice

L'activité de la Société consiste essentiellement à détenir des participations, à percevoir des dividendes, à centraliser et refacturer les coûts de management et d'organisation du Groupe sous forme de *management fees*, et des coûts spécifiques tels que les frais d'assurance et les commissions sur garanties.

- L'Assemblée Générale de Technip réunie le 23 avril 2015 a approuvé le dividende proposé au titre de l'exercice 2014 d'un montant de 2,00 euros par action et a décidé de proposer aux actionnaires une option pour le paiement du dividende en actions. Le prix d'émission des actions ordinaires nouvelles remises en paiement du dividende a été fixé à 52,81 euros, soit 90 % de la moyenne des premiers cours cotés sur le marché réglementé d'Euronext Paris lors des 20 séances de bourse précédant le jour de l'Assemblée Générale, diminuée du montant net du dividende proposé et arrondi au centime d'euro immédiatement supérieur. Le 22 mai 2015, Technip a annoncé que les actionnaires ayant choisi le paiement du dividende au titre de l'exercice 2014 en actions représentaient 60,5 % des actions Technip.

  Au titre du paiement du dividende en actions, 2 591 918 actions ont ainsi été émises pour un montant total de 136,9 millions d'euros. Le dividende distribué par la Société en numéraire au titre de l'exercice 2014 s'est élevé à 88,9 millions d'euros.

- Une augmentation de capital réservée aux salariés a été réalisée durant l'exercice 2015 par la Société. Les bénéficiaires étaient les salariés de Technip et de ses filiales.

  Bénéficiant d'une décote de 20 % sur le prix de référence de 47,69 euros, soit un prix de souscription de 38,16 euros, les salariés du Groupe ont eu le choix d'investir en actions Technip par l'intermédiaire d'un fonds commun de placement d'entreprise dans une ou plusieurs formules suivantes :

  - une formule « Classique » souscrite pour un total de 225 297 actions. Les salariés bénéficient d'un abondement de l'employeur et restent cependant pleinement exposés aux variations du cours de l'action Technip ;
  - une formule « Sécurité » souscrite pour un total de 60 956 actions. Les salariés bénéficient d'un abondement de l'employeur et sont assurés de recevoir à l'échéance d'une période de cinq ans un montant correspondant à l'investissement initial, ainsi que le montant le plus élevé entre un rendement de 1,5 % par an et la hausse moyenne protégée du cours de l'action Technip calculée par rapport au prix de référence ;
  - une formule « Multiple » souscrite pour un total de 1 083 070 actions. Les salariés bénéficient d'un abondement de l'employeur et sont assurés de recevoir à l'échéance d'une période de cinq ans un montant correspondant à l'investissement initial, ainsi que le montant le plus élevé entre un rendement de 1,5 % par an et un multiple de 10,3 fois la hausse moyenne protégée du cours de l'action Technip calculée par rapport au prix de référence. Pour chaque action achetée par le salarié, un établissement financier mandaté par le Groupe a financé l'acquisition de 9 actions supplémentaires par un complément bancaire. L'apport du salarié fait l'objet d'une garantie en capital. La garantie en capital et le multiple de la hausse sont obtenus grâce au transfert à la banque structurant l'opération, de la décote, des dividendes et des autres droits financiers liés à la détention des actions.

  La période d'incessibilité de chacune de ces formules est de cinq ans.

  Pour certains pays, en fonction de leur législation, il a été proposé seulement une ou deux des trois formules. Les modalités de mise en place ont été adaptées en fonction des contraintes juridiques, fiscales et sociales de chaque pays. Dans certains pays, la formule « Multiple » a été proposée par le biais de l'attribution de SAR *(Stock Appreciation Rights)*. Afin de couvrir ces SAR et financer l'achat d'une option de couverture, le Groupe a émis 556 180 actions additionnelles auprès de l'établissement financier mandaté.

  L'augmentation de capital s'est traduite par l'émission le 17 décembre 2015 de 1 925 503 actions nouvelles et a généré une augmentation de capital social de 1,5 million d'euros et une augmentation des primes d'émission de 72,0 millions d'euros, minorée des frais nets liés à cette augmentation pour 0,5 million d'euros, soit un total de 73,0 millions d'euros.

- Au cours de l'exercice 2015, la Société a procédé à des rachats d'actions dans le cadre des programmes approuvés par les Assemblées Générales du 24 avril 2014 et du 23 avril 2015, chaque programme étant d'une durée de 18 mois et portant sur un nombre maximum d'actions ne pouvant être supérieur à 8 % des actions composant le capital social, au cours plafond de 95 euros et 85 euros. 650 titres ont été achetés sur cette période au cours moyen de 84,96 euros.

- Par contrat en date du 12 février 2010 et pour une durée d'un an à compter de cette date renouvelable par tacite reconduction, la Société a confié à Kepler Cheuvreux la mise en œuvre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie de l'AMAFI. Au cours de l'exercice 2015, 1 333 789 actions ont été achetées et 1 419 789 actions ont été vendues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

- Le nombre d'actions autodétenues est de 818 875 au 31 décembre 2015. 30 200 de ces actions sont destinées à servir les plans d'attribution d'actions de performance des salariés de la Société ; 678 675 sont destinées à servir les plans d'options d'achat et d'attribution d'actions de performance des salariés des filiales de la Société, 110 000 de ces actions sont affectées au contrat de liquidité.

6.3.6. Notes sur les états financiers

SOMMAIRE

6.3.6.1.	Actif immobilisé	269	**6.3.6.11.**	Résultat financier	276
6.3.6.2.	Créances	270	**6.3.6.12.**	Résultat exceptionnel	276
6.3.6.3.	Valeurs mobilières de placement	270	**6.3.6.13.**	Impôts	277
6.3.6.4.	Comptes de régularisation actifs et primes de remboursement	271	**6.3.6.14.**	Informations relatives aux entreprises liées	277
6.3.6.5.	Capitaux propres	271	**6.3.6.15.**	États des engagements hors bilan	277
6.3.6.6.	Provisions	273	**6.3.6.16.**	Instruments financiers	277
6.3.6.7.	Produits à recevoir et charges à payer rattachés aux créances et dettes	274	**6.3.6.17.**	Garanties sur actifs	277
6.3.6.8.	États des échéances des créances et des dettes	274	**6.3.6.18.**	Effectif moyen	277
6.3.6.9.	Créances et dettes représentées par des effets de commerce	276	**6.3.6.19.**	Rémunérations allouées aux membres du Conseil d'Administration	277
6.3.6.10.	Chiffre d'affaires	276	**6.3.6.20.**	Honoraires des Commissaires aux Comptes	278
			6.3.6.21.	Litiges et procédures en cours	278

6.3.6.1. Actif immobilisé

(a) Variations de l'exercice

En millions d'euros	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total actif immobilisé
Valeur brute au 1er janvier 2014	**13,1**	**12,8**	**5 713,1**	**5 739,0**
Acquisitions (1)	-	-	139,6	139,6
Diminutions (2)	-	-	(164,6)	(164,6)
Valeur brute au 31 décembre 2014	**13,1**	**12,8**	**5 688,1**	**5 714,0**
Acquisitions (3)	-	-	147,9	147,9
Diminutions (4)	-	-	(206,7)	(206,7)
Valeur brute au 31 décembre 2015	**13,1**	**12,8**	**5 629,3**	**5 655,2**
Amortissements et provisions au 1er janvier 2014	**(11,9)**	**(12,8)**	**(54,2)**	**(78,9)**
Augmentations	-	-	-	-
Diminutions (5)	-	-	(68,0)	(68,0)
Amortissements et provisions au 31 décembre 2014	**(11,9)**	**(12,8)**	**(122,2)**	**(146,9)**
Augmentations	-	-	-	-
Diminutions (6)	-	-	(214,3)	(214,3)
Amortissements et provisions au 31 décembre 2015	**(11,9)**	**(12,8)**	**(336,5)**	**(361,2)**
VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2015	**1,2**	**-**	**5 292,8**	**5 294,0**

(1) Augmentation des immobilisations principalement due à des acquisitions d'actions propres dans le cadre du contrat de liquidité (57,9 millions d'euros) et dans le cadre d'affectation aux plans d'attribution d'actions de performance et aux plans d'options de souscription d'actions à des salariés des filiales du Groupe (41,8 millions d'euros).

(2) Diminution des immobilisations financières liée principalement à la sortie d'actions propres suite aux livraisons de plans d'actions de performance intervenues sur l'exercice (66,6 millions d'euros) et cessions d'actions propres dans le cadre du contrat de liquidité (59,1 millions d'euros)

(3) Augmentation des immobilisations principalement due à des acquisitions d'actions propres dans le cadre du contrat de liquidité (69,4 millions d'euros) et une augmentation de prêt à une filiale (49,8 millions d'euros).

(4) Diminution des immobilisations financières liée principalement à la sortie d'actions propres suite aux livraisons de plans d'actions de performance intervenues sur l'exercice (32,9 millions d'euros), des remboursements de prêts des filiales (96,8 millions d'euros) et des cessions d'actions propres dans le cadre du contrat de liquidité (75,4 millions d'euros).

(5) Dotations aux depreciations des titres de participations de la société Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad (MHB).

(6) Dotations aux dépréciations des titres de participations des sociétés Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad (MHB), Technip Germany es Front End Re

(b) Immobilisations financières

Les immobilisations financières s'analysent comme suit :

En millions d'euros	31 décembre 2015 Valeurs brutes	Provisions pour dépréciations	Valeurs nettes	31 décembre 2014 Valeurs nettes
Titres de participations	4 003,1	(336,5)	3 666,6	3 881,3
Créances rattachées à des participations	1 566,1	-	1 566,1	1 591,4
Actions autodétenues	53,9	-	53,9	92,8
Contrat de liquidité	6,2	-	6,2	0,4
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**5 629,3**	**(336,5)**	**5 292,8**	**5 565,9**

Le détail des titres de participations est présenté en note 7.

Les titres de participations sont comptabilisés à leur coût d'acquisition hors frais accessoires.

Les créances rattachées à des participations comprennent les prêts consentis aux filiales détenues directement et indirectement.

En 2015, la Société a livré 394 270 actions autodétenues dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance à des salariés des filiales du Groupe. Le solde des actions autodétenues (788 675 actions) présenté en immobilisations financières comprend les actions achetées de 2006 à 2014 et affectées aux plans d'attribution d'actions de performance des salariés des filiales, ainsi que 110 000 actions au titre du contrat de liquidité.

En 2014, la Société a livré 886 325 actions autodétenues dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance à des salariés des filiales du Groupe. Le solde des actions autodétenues (1 268 295 actions) présenté en immobilisations financières comprend les actions achetées de 2006 à 2014 et affectées aux plans d'attribution d'actions de performance des salariés des filiales, ainsi que 196 000 actions au titre du contrat de liquidité.

6.3.6.2. Créances

Les créances s'analysent comme suit :

En millions d'euros	31 décembre 2015 Valeurs brutes	Provisions pour dépréciations	Valeurs nettes	31 décembre 2014 Valeurs nettes
Clients et comptes rattachés	**172,7**	**-**	**172,7**	**189,0**
Autres créances, État TVA et impôts	58,8	-	58,8	61,8
Autres créances, débiteurs divers	0,7	-	0,7	4,3
Total autres créances	**59,5**	**-**	**59,5**	**66,1**
Comptes courants filiales	**2,0**	**1,9**	**0,1**	**0,1**

Les créances clients et comptes rattachés sont constitués principalement de créances intragroupes.

6.3.6.3. Valeurs mobilières de placement

Elles correspondent aux actions autodétenues affectées aux plans d'attribution d'actions de performance et aux plans d'options d'achat d'actions des salariés de la Société. Leurs variations s'analysent comme suit :

En millions d'euros	2015	2014
Valeurs brutes au 1er janvier	**4,1**	**14,8**
Transfert en immobilisations financières	-	-
Achat des actions propres	-	-
Diminution des actions propres	(2,8)	(10,7)
Valeurs brutes au 31 décembre	**1,3**	**4,1**
Provisions pour dépréciation au 1er janvier	-	-
Augmentations	-	-
Diminutions	-	-
Provisions pour dépréciation au 31 décembre	**-**	**-**
VALEURS NETTES AU 31 DÉCEMBRE	**1,3**	**4,1**

6.3.6.4. Comptes de régularisation actifs et primes de remboursement

Charges constatées d'avance (5,6 millions d'euros au 31 décembre 2015)

Elles comprennent essentiellement des primes d'assurance.

Charges à répartir (1,7 million d'euros au 31 décembre 2015)

Elles correspondent à :

- l'étalement sur cinq ans et 45 jours des frais relatifs à l'émission de l'emprunt obligataire OCEANE en novembre 2010 de 550 millions d'euros pour 5,0 millions d'euros en valeur brute. La dotation aux amortissements est de 1,0 million d'euros en 2015, et la valeur nette non significative au 31 décembre 2015 ;
- l'étalement sur cinq ans et 17 jours des frais relatifs à l'émission de l'emprunt obligataire OCEANE du 15 décembre 2011 de 497,6 millions d'euros pour 4,1 millions d'euros en valeur brute. La dotation aux amortissements est de 0,8 million d'euros en 2015, d'où une valeur nette de 0,8 million d'euros au 31 décembre 2015 ;
- l'étalement sur cinq ans des frais relatifs à la renégociation d'une ligne de crédit bancaire syndiqué non utilisé pour 1,3 million d'euros en valeur brute. La dotation aux amortissements est de 0,3 million d'euros en 2015, d'où une valeur nette de 0,9 million d'euros au 31 décembre 2015.

Prime de remboursement (10,9 millions d'euros au 31 décembre 2015)

Elle correspond :

- à la prime de remboursement sur le placement privé 2010 de 200 millions d'euros. Cette prime de 3,1 millions d'euros en valeur brute est amortie sur 10 ans linéairement et s'élève à 1,4 million d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015 ;
- à la prime de remboursement sur le placement privé 2012 de 100 millions d'euros. Cette prime de 5,2 millions d'euros en valeur brute est amortie sur 20 ans linéairement et s'élève à 4,3 millions d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015 ;
- à la prime de remboursement sur le placement privé 2012 de 150 millions d'euros. Cette prime de 0,3 million d'euros en valeur brute est amortie sur 10 ans linéairement et s'élève à 0,2 million d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015 ;
- à la prime de remboursement sur le placement privé 2012 de 75 millions d'euros. Cette prime de 0,1 million d'euros en valeur brute est amortie sur 15 ans linéairement et s'élève à 0,1 million d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015 ;
- à la prime de remboursement sur le placement privé 2013 de 130 millions d'euros. Cette prime de 1,3 million d'euros en valeur brute est amortie sur 10 ans linéairement et s'élève à 1,0 million d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015 ;
- à la prime de remboursement sur le placement privé 2013 de 100 millions d'euros. Cette prime de 4,0 millions d'euros en valeur brute est amortie sur 20 ans linéairement et s'élève à 3,6 millions d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015 ;
- à la prime de remboursement sur le placement privé 2013 de 125 millions d'euros. Cette prime de 0,4 million d'euros en valeur brute est amortie sur 10 ans linéairement et s'élève à 0,3 million d'euros en valeur nette au 31 décembre 2015.

6.3.6.5. Capitaux propres

(a) Variation des capitaux propres

La variation des capitaux propres est la suivante :

En millions d'euros	2015	2014
Capitaux propres au 1er janvier	**3 016,6**	**3 104,4**
Augmentation de capital résultant de levées d'options de souscription d'actions	21,4	11,7
Augmentation de capital suite au paiement de dividendes en actions	136,9	-
Augmentation de capital réservée aux salariés	73,0	-
Résultat de l'exercice	5,2	107,0
Dividendes	(225,8)	(206,5)
CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE	**3 027,3**	**3 016,6**

(b) Composition du capital social

La composition du capital social a évolué comme suit :

	2015	2014
Nombre de titres au 1er janvier	**113 945 317**	**113 680 256**
Augmentation de capital résultant de levées d'options de souscription d'actions	561 746	265 061
Augmentation de capital suite au paiement de dividendes en actions	2 591 918	-
Augmentation de capital réservée aux salariés	1 925 503	-
NOMBRE DE TITRES AU 31 DÉCEMBRE	**119 024 484**	**113 945 317**
Valeur nominale de l'action *(en euros)*	0,7625	0,7625
Total capital social au 31 décembre *(en millions d'euros)*	**90,8**	**86,9**

Le nombre d'actions à droit de vote double s'élève à 11 319 697 au 31 décembre 2015.

(c) Plans d'options de souscription d'actions, d'options d'achat d'actions et d'attributions d'actions de performance

1. PLANS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS TECHNIP

Les caractéristiques des plans de souscription d'options de Technip sont les suivantes :

Nombre d'options	Plan 2005	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010			Plan 2011			Plan 2012		Plan 2013		[redacted]	Total
	Tranche 1, 2 et 3 Réattributions (1)	Tranche 1 (1)	Tranche 1 (1)	Tranche 1 (1)	Tranche 2 (1)	Tranche 3 (1)	Tranche 1 (1)	Tranche 2 (1)	Tranche 3 (1)	Tranche 1 (1)	Tranche 2 (1)	Tranche 1 (1)	Tranche 1 (1) Réattribution	Tranche 1 (1)	
Date d'approbation par l'Assemblée Générale	29 avril 2005	6 mai 2008	30 avril 2009	29 avril 20'0	29 avril 2010	29 avril 2010	28 avril 2011	28 avril 2011	28 avril 20'1	26 avril 2012	26 avril 2012	25 avril 20'3	25 avril 2013	24 avril 2014	
Date d'attribution par le Conseil d'Administration	12 juin 2008	1er juillet 2008	15 juin 2009	23 juin 2010	15 déc 2010	4 mars 2011	17 juin 2011	14 déc. 2011	2 mars 2012	15 juin 2012	12 déc. 2012	14 juin 20'3	10 janvier 2014	7 sept. 2015	
Options en circulation au 1er janvier 2014	**16 000**	**330 279**	**599 436**	**1 020 900**	**17 400**	**72 800**	**331 400**	**44 600**	**48 107**	**278 700**	**34 950**	**322 200**	**-**	**-**	**3 116 768**
Options attribuées (souscription)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16 520	-	16 520
Options exercées (souscription)	(16 000)	(334 695)	(121 744)	(27 167)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(599 606)
Options annulées (souscription/achat)	-	4 420	(300)	(11 600)	-	(2 100)	(700)	(1 000)	(600)	(600)	-	(700)	-	-	(13 180)
Options en circulation au 31 décembre 2014	**-**	**-**	**477 392**	**882 133**	**17 400**	**70 700**	**330 700**	**43 600**	**47 507**	**278 100**	**34 950**	**321 500**	**16 520**	**-**	**2 520 502**
Options attribuées (souscription)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	568 561	568 561
Options exercées (souscription)	-	-	(455 256)	(106 440)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(561 696)
Options annulées (souscription/achat)	-	-	(22 136)	600	-	(1 300)	(14 380)	(1 904)	(1 500)	(32 300)	-	(34 000)	-	-	(106 920)
OPTIONS EN CIRCULATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	**-**	**-**	**-**	**776 293**	**17 400**	**69 400**	**316 320**	**41 696**	**46 007**	**245 800**	**34 950**	**287 500**	**16 520**	**568 561**	**2 420 447**
Prix d'exercice *(en euros)*	59 96	58,35	34 70	51 45	63,23	72 19	72.69	66 94	78,39	74 54	87,13	85,73	68 47	47,83	
Date d'expiration	12 juin 2014	1er juillet 2014	15 juin 2015	23 juin 2016	15 dec. 2016	4 mars 2017	17 juin 20'8	14 dec. 2018	2 mars 2019	15 juin 2019	12 dec. 2019	14 juin 2021	10 janvier 2022	7 sept. 2023	

(1) Plans d'options de souscription d'actions exerçables après un différé de quatre ans à compter de la date d'attribution et sous condition d'atteinte d'objectifs
(2) Plan d'achat d'actions exerçables après un différé de quatre ans à compter de la date d'attribution et sous condition d'atteinte d'objectifs.

Les caractéristiques décrites dans le tableau ci-dessus prennent en compte les ajustements des droits des bénéficiaires suivants :

- le Conseil d'Administration du 14 mai 2007 a décidé l'ajustement des droits des bénéficiaires d'options pour tenir compte de la distribution d'un dividende exceptionnel en partie par prélèvement sur le poste « Autres réserves », décidée par l'Assemblée Générale Mixte du 27 avril 2007. En conséquence, les prix d'exercice des options et leurs nombres ont été recalculés pour l'ensemble des plans ;
- le Conseil d'Administration du 14 mai 2008 a décidé l'ajustement des droits des bénéficiaires d'options pour tenir compte de la distribution d'un dividende exceptionnel en partie par prélèvement sur le poste « Autres réserves », décidée par l'Assemblée Générale Mixte du 6 mai 2008. En conséquence, les prix d'exercice des options et leurs nombres ont été recalculés pour l'ensemble des plans

Ces options ont été accordées sous conditions de performance. Le nombre définitif d'options accordées aux salariés est lié à la réalisation par Technip d'une performance satisfaisante pour ses actionnaires.

Pour les plans 2012, 2013 et réattributions 2013 et 2015, la performance sera mesurée respectivement sur les périodes 2012-2014, 2013-2015, 2014-2016 et 2015-2017 sur la base de plusieurs critères : résultats obtenus par le Groupe en matière de *Total Shareholder Return*, de résultat opérationnel courant et de retour sur capitaux employés.

2. PLANS D'ATTRIBUTIONS D'ACTIONS DE PERFORMANCE

Des plans d'attributions d'actions de performance ont été mis en place depuis 2007. Leurs caractéristiques sont les suivantes :

	Plan 2009	Plan 2010			Plan 2011			Plan 2012		Plan 2013		Plan 2014	[redacted]	Total
	Tranche 3	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 1	Tranche 1	
Date d'approbation par l'Assemblée Générale	30 avril 2009	29 avril 2010	29 avril 2010	29 avril 2010	28 avril 2011	28 avril 2011	28 avril 2011	26 avril 2012	26 avril 2012	25 avril 2013	25 avril 2013	24 avril 2014	24 avril 2014	
Date d'attribution par le Conseil d'Administration	16 février 2010	23 juin 2010	15 déc. 2010	4 mars 2011	17 juin 2011	14 déc. 2011	2 mars 2012	15 juin 2012	12 déc. 2012	14 juin 2013	10 janvier 2014	10 déc. 2014	7 septembre 2015	
Actions en circulation au 1er janvier 2014	**53 100**	**511 600**	**10 800**	**75 500**	**338 050**	**30 050**	**46 157**	**413 100**	**122 192**	**489 150**	**-**	**-**	**-**	**2 069 699**
Actions attribuées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73 700	50 400	-	124 100
Actions livrées	(51 300)	(505 800)	(10 800)	(22 600)	(124 200)	(6 400)	-	-	(550)	(150)	-	-	-	(721 800)
Actions annulées	(1 800)	(5 800)	-	(1 400)	(5 300)	(900)	(550)	(6 850)	(3 503)	(7 800)	(2 250)	-	-	(36 153)
Actions en circulation au 31 décembre 2014	**-**	**-**	**-**	**51 500**	**208 550**	**22 750**	**45 607**	**406 250**	**118 139**	**481 200**	**71 450**	**50 400**	**-**	**1 455 846**
Actions attribuées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	290 736	290 736
Actions livrées	-	-	-	(51 300)	(207 650)	(22 250)	(12 900)	(151 450)	(11 850)	(50)	-	-	-	(457 450)
Actions annulées	-	-	-	(200)	(900)	(500)	(600)	(7 500)	(3 550)	(23 750)	(300)	-	(120)	(37 420)
ACTIONS EN CIRCULATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**32 107**	**247 300**	**102 719**	**457 400**	**71 150**	**50 400**	**290 616**	**1 251 712**

Selon les pays, la période d'acquisition de ces plans est soit de trois ans à compter de la date d'attribution suivie dans ce cas d'une période de conservation de deux ans, soit de quatre ans à compter de la date d'attribution sans période de conservation.

Ces actions de performance ont été accordées sous conditions de performance. Le nombre définitif d'actions accordées aux salariés est lié à la réalisation par Technip d'une performance satisfaisante pour ses actionnaires. Pour les plans 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015, la performance sera mesurée respectivement sur les périodes 2011-2013, 2012-2014, 2013-2015, 2014-2016 et 2015-2017 sur la base de plusieurs critères : résultats obtenus par le Groupe en matière de Santé/Sécurité/Environnement, de résultat opérationnel courant et de génération de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

(d) Réserves distribuables

Au 31 décembre 2015, les réserves distribuables de la Société s'élèvent à 2 885,9 millions d'euros dont 2 269,4 millions d'euros de primes d'émission, de fusion et d'apport.

6.3.6.6. Provisions

(a) Nature des provisions pour risques et charges

Au 31 décembre 2015, les provisions pour risques incluent notamment une provision pour risque de change pour 6,2 millions d'euros, une provision pour risque liée aux actions autodétenues affectées aux plans d'actions de performance attribués aux salariés de la Société (comptabilisées en valeur mobilière de placement) pour 2,6 millions d'euros et aux salariés de ses filiales (comptabilisées en immobilisations financières) pour 62,9 millions d'euros, une provision pour engagements de retraite pour 6,2 millions d'euros.

Les principales hypothèses utilisées par l'actuaire pour déterminer le montant des provisions au titre des régimes de retraite sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 2,20 % ;
- taux d'inflation : 1,90 % ;
- taux d'augmentation future des salaires au-dessus de l'inflation : entre 1,60 % et 5 00 %.

(b) Tableau de variation

La variation des provisions se présente comme suit :

En millions d'euros	Au 1er janvier 2015	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Au 31 décembre 2015
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
Provisions pour risques	96,7	19,7	(44,2)	-	72,2
Provisions pour charges	4,3	2,0	-	-	6,3
Total provisions au passif	**101,0**	**21,7**	**(44,2)**	**-**	**78,5**
Provisions dépréciation des immobilisations financières	122,3	214,2	-	-	336,5
Provisions dépréciation des prêts	-	-	-	-	-
Provisions dépréciation des créances	0,1	-	-	-	0,1
Provisions dépréciation des créances diverses	0,1	-	-	-	0,1
Provisions dépréciation des comptes courants	3,3	0,4	(1,8)	-	1,9
Total provisions pour dépréciations	**125,8**	**214,6**	**(1,8)**	**-**	**338,6**
TOTAL PROVISIONS	**226,8**	**236,3**	**(46,0)**	**-**	**417,1**

Les dotations aux provisions pour risques comprennent principalement les dotations liées aux plans d'attributions d'actions de performance pour 13,5 millions d'euros et les dotations liées au risque de change pour 6,2 millions d'euros.

Les reprises de provisions pour risques comprennent principalement les reprises de provision pour risque liée aux actions de performance pour 34,9 millions d'euros et une reprise de provision pour risque de change pour 1,1 million d'euros.

(c) Ventilation des dotations et des reprises de provisions

Les dotations et reprises de provisions s'analysent comme suit :

En millions d'euros	2015	2014
Dotations d'exploitation	3,0	2,9
Dotations financières [1]	233,3	153,5
Dotations exceptionnelles	-	8,2
Total dotations	**236,3**	**164,6**
Reprises d'exploitation	1,9	5,6
Reprises financières	35,9	133,2
Reprises exceptionnelles	8,2	-
Total reprises	**46,0**	**138,8**
Transfert de charges exploitation [2]	6,4	1,2
Transfert de charges exceptionnelles [3]	4,5	4,4
TOTAL REPRISES DE PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES	**56,9**	**144,4**

(1) Hors amortissement notamment des charges à répartir et primes de remboursement des obligations (3,0 millions d'euros).
(2) Il s'agit principalement du reclassement des indemnités d'assurances en résultat d'exploitation.
(3) Il s'agit principalement du reclassement du boni/mali sur actions autodétenues des salariés de la Société en charges de personnel.

6.3.6.7. Produits à recevoir et charges à payer rattachés aux créances et dettes

Les produits à recevoir inclus à l'actif du bilan s'élèvent à 146,5 millions d'euros au 31 décembre 2015 contre 147,1 millions d'euros au 31 décembre 2014.

Les charges à payer inscrites au passif du bilan s'élèvent à 71,0 millions d'euros au 31 décembre 2015 contre 48,8 millions d'euros au 31 décembre 2014.

6.3.6.8. États des échéances des créances et des dettes

Les échéances des créances nettes de provisions et des dettes se présentent ainsi :

En millions d'euros	Au 31 décembre 2015	Moins d'1 an	Plus d'1 an
Immobilisations financières [1]	1 566,1	54,5	1 511,6
Clients et comptes rattachés	172,7	172,7	-
Groupe et associés	0,1	-	0,1
Autres créances	59,5	26,0	33,5
Comptes de régularisation	7,3	7,3	-
TOTAL CRÉANCES	**1 805,7**	**260,5**	**1 545,2**

(1) Hors titres de participations, actions autodétenues et contrat de liquidité

En millions d'euros	Au 31 décembre 2015	Moins d'1 an	Entre 1 an et 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires [1]	1 927,6	550,0	497,6	880,0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17,4	17,4	-	-
Groupe et associés [2]	337,7	27,3	310,4	-
Dettes fournisseurs	95,4	95,4	-	-
Dettes fiscales et sociales	14,6	14,6	-	-
Autres dettes	0,8	0 8	-	-
TOTAL DETTES	**2 393,5**	**705,5**	**808,0**	**880,0**

(1) Les emprunts obligataires émis par la Société sont décrits ci-après
(2) Dont compte courant avec la centrale de trésorerie du Groupe pour 310,3 millions d'euros

La Société a émis des emprunts obligataires suivants :

- Un emprunt obligataire à option de conversion et/ou échange en actions ordinaires nouvelles ou existantes (OCEANE) émis le 17 novembre 2010 pour un montant de 550 millions d'euros.

  Les principales caractéristiques de l'OCEANE qui a reçu le visa définitif de l'AMF le 9 novembre 2010, sont les suivantes :

  - un prix d'émission de 83,10 euros (nombre d'obligations émises : 6 618 531) ;
  - un coupon de 0,50 % payable au 31 janvier chaque année et s'élevant à 0,42 euro par an et par obligation ;
  - une date de remboursement au 1er janvier 2016 pour les obligations qui n'auraient pas été converties d'ici cette date en actions ;
  - une conversion possible à tout moment par le souscripteur à raison d'une action pour une obligation ;
  - la possibilité pour la Société de remboursement anticipé, à partir du troisième anniversaire de la date d'émission, à un prix égal au pair majoré des intérêts courus si le cours de l'action dépasse 130 % de la valeur nominale des obligations.

- Le produit du placement privé obligataire reçu le 27 juillet 2010 pour un montant de 200 millions d'euros selon les conditions contractuelles convenues le 19 novembre 2009.

  Les principales caractéristiques de cet emprunt obligataire sont les suivantes :

  - les obligations font l'objet d'une cotation à la Bourse de Luxembourg ;
  - un coupon annuel de 5 % payable à la date anniversaire de l'émission chaque année ;
  - une date de remboursement au 27 juillet 2020 ;
  - ce placement comporte des clauses usuelles d'engagement et de défaut pour une émission obligataire de ce type, à l'exclusion de tout ratio financier.

- Un emprunt obligataire à option de conversion et/ou échange en actions ordinaires nouvelles ou existantes (OCEANE) émis le 15 décembre 2011 pour un montant de 497,6 millions d'euros.

Les principales caractéristiques de l'OCEANE qui a reçu le visa définitif de l'AMF le 7 décembre 2011, sont les suivantes :

- un prix d'émission de 96,09 euros (nombre d'obligations émises : 5 178 455) ;
- un coupon de 0,25 % payable au 31 janvier chaque année et s'élevant à 0,24 euro par an et par obligation ;
- une date de remboursement au 1er janvier 2017 pour les obligations qui n'auraient pas été converties d'ici cette date en actions ;
- une conversion possible à tout moment par le souscripteur à raison d'une action pour une obligation ;
- la possibilité pour la Société de remboursement anticipé, à partir du troisième anniversaire de la date d'émission, à un prix égal au pair majoré des intérêts courus si le cours de l'action dépasse 130 % de la valeur nominale des obligations.

- Le produit de placement privé obligataire reçu le 14 juin 2012 pour un montant de 150 millions d'euros.

  Les principales caractéristiques de ce placement sont les suivantes :

  - un coupon annuel de 3,40 % payable à terme échu le 14 juin de chaque année ;
  - une date de remboursement au 14 juin 2022.

- Le produit de placement privé obligataire reçu le 15 juin 2012 pour un montant de 75 millions d'euros.

  Les principales caractéristiques de ce placement sont les suivantes :

  - un coupon annuel de 4 % payable à terme échu le 15 juin de chaque année ;
  - une date de remboursement au 15 juin 2027.

- Le produit de placement privé obligataire reçu le 14 juin 2012 pour un montant de 100 millions d'euros.

  Les principales caractéristiques de ce placement sont les suivantes :

  - un coupon annuel de 4 % payable à terme échu le 14 juin de chaque année ;
  - une date de remboursement au 14 juin 2032.

Les placements privés obligataires 2012 comportent les clauses usuelles d'engagement et de défaut pour de telles émissions. Elles prévoient par ailleurs que tout porteur d'obligations peut demander, à son gré, le remboursement anticipé de toutes ses obligations en cas de changement de contrôle de Technip ayant entraîné un abaissement de la notation Standard & Poor's des titres en deçà de BBB-. Ces émissions ne comportent pas de ratio financier.

- Le produit de placement privé obligataire émis le 7 octobre 2013, d'un montant de 100 millions d'euros.

  Les principales caractéristiques de ce placement sont les suivantes :

  - un coupon annuel de 3,75 % est payable à terme échu le 7 octobre de chaque année ;
  - une date de remboursement au 7 octobre 2033.

- Le produit de placement privé obligataire émis le 16 octobre 2013, d'un montant de 130 millions d'euros.

  Les principales caractéristiques de ce placement sont les suivantes :

  - un coupon annuel de 3,15 % payable à terme échu le 16 octobre de chaque année ;
  - une date de remboursement au 16 octobre 2023.

- Le produit de placement privé obligataire émis le 18 octobre 2013 d'un montant de 125 millions d'euros.

Les principales caractéristiques de ce placement sont les suivantes :

- un coupon annuel de 3,15 % est payable à terme échu le 18 octobre de chaque année ;
- une date de remboursement au 18 octobre 2023.

Les placements privés obligataires 2013 comportent, dans leurs notes d'opération, les clauses usuelles d'engagement et de défaut pour de telles émissions. Elles prévoient par ailleurs que tout porteur d'obligations peut demander, à son gré, le remboursement anticipé de toutes ses obligations en cas de changement de contrôle de Technip ayant entraîné un abaissement de la notation Standard & Poor's des titres en deçà de BBB-. Ces émissions ne comportent pas de ratio financier.

Les délais de paiement des factures fournisseurs s'analysent comme suit :

En millions d'euros	Au 31 décembre 2015	Factures échues	Factures non échues ‹ 60 jours	Factures non échues › 60 jours
Fournisseurs français	3.0	-	3.0	-
Fournisseurs étrangers	21,4	-	21,4	-
Factures non parvenues	71.0	-	71.0	-
TOTAL DETTES FOURNISSEURS	**95,4**	**-**	**95,4**	**-**

6.3.6.9. Créances et dettes représentées par des effets de commerce

Le montant des créances et dettes représentées par des effets de commerce est nul au 31 décembre 2015 et 2014.

6.3.6.10. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à 189,9 millions d'euros en 2015 contre 183,1 millions d'euros en 2014. En 2015, il est réalisé pour 88,6 millions d'euros en France.

Il est essentiellement constitué des refacturations des coûts de management et d'assurance aux filiales de la Société.

6.3.6.11. Résultat financier

Le résultat financier s'analyse comme suit :

En millions d'euros	2015	2014
Revenus des participations	210,3	203,6
Dotations nettes des reprises pour dépréciation des participations	(214,3)	(68,0)
Dotations nettes des reprises pour dépréciation des comptes courants	(2,7)	(0,4)
Dotations nettes des reprises pour risque lié aux actions de performance	20,5	42,8
Amortissements primes de remboursement des obligations	(1.0)	(1.0)
Reprise/(Dotation) à la provision pour risque de change	(5,2)	6,6
Reprise provision pour dépréciation prêts	2,6	-
Revenus sur prêts	53,7	53,3
Revenus sur facturation du coût liés aux actions de performance	12,5	10,7
Intérêts sur emprunts obligataires	(37,9)	(37,9)
Intérets sur lignes de crédit	(1,4)	(2,4)
Intérêts sur compte courant centrale de trésorerie Groupe	(2,6)	(4,3)
Autres charges financières	(8,9)	(2,7)
(Pertes)/Gains de change	(5,6)	(16,1)
Autres	(2,2)	(2,0)
RÉSULTAT FINANCIER	**17,8**	**182,2**

6.3.6.12. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est principalement constitué des éléments suivants :

En millions d'euros	2015	2014
Dons et libéralités	0,1	-
Autres produits exceptionnels	0.6	4,5
Dotations et reprises aux provisions pour litiges	-	(8,2)
Reprises de provisions	1,6	-
Plus et moins-values sur cessions de titres	(0,5)	11,9
Malis nets des bonis sur cessions d'actions autodétenues	(35,8)	(60,0)
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	**(34,0)**	**(51,8)**

En 2015, le résultat exceptionnel provient essentiellement du mali sur cessions d'actions autodétenues dans le cadre du plan d'attribution d'actions de performance pour 35,8 millions d'euros.

En 2014, le résultat exceptionnel provient essentiellement du mali sur cessions d'actions autodétenues dans le cadre du plan d'attribution d'actions de performance pour 60,0 millions d'euros.

6.3.6.13. Impôts

La Société est tête de groupe du périmètre d'intégration fiscale. Son résultat fiscal est ajouté aux résultats fiscaux des filiales comprises dans le périmètre d'intégration fiscale. Le taux d'impôt retenu au titre de l'exercice est de 38 %, contributions additionnelles incluses.

La contribution additionnelle à l'impôt sur les sociétés sur les montants distribués, bien que comptabilisée en impôts sur les sociétés, n'est pas incluse dans ce taux. Au titre de l'exercice, la charge correspondante s'est élevée à 2,7 millions d'euros.

Au titre de l'exercice 2015, le montant du produit d'impôt inscrit au compte de résultat est de 52,4 millions d'euros. Il se décompose en :

- une charge d'impôt propre à la Société : 5,7 millions d'euros ;
- un produit d'impôt de la Société intégré : 58,1 millions d'euros.

6.3.6.14. Informations relatives aux entreprises liées

Ce tableau résume l'ensemble de la fraction des éléments d'actif (en valeur brute), de passif, des charges et produits financiers concernant les entreprises dans lesquelles la Société détient un pourcentage de contrôle direct ou indirect supérieur à 50 %.

En millions d'euros	2015	2014
Immobilisations financières	5 504,7	5 563,0
Créances, Groupe et associés	175,5	193,7
TOTAL ACTIF	**5 680,2**	**5 756,7**
Dettes financières (Groupe et associés)	337,7	705,5
Dettes d'exploitation	85,1	35 4
TOTAL PASSIF	**422,8**	**740,9**
Produits financiers	324,4	411,9
Charges financières	(217,4)	(170,1)

6.3.6.15. États des engagements hors bilan

Le détail des engagements est le suivant :

En millions d'euros	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Garanties parentales [1]	62 640,3	60 720,9
Engagements donnés [2]	1 615,3	1 791,3
Engagements reçus	-	-
Effets escomptés non échus	-	-

(1) Les garanties parentales données par la société mère du Groupe aux clients couvrent la bonne réalisation du contrat concerné ; la durée moyenne jusqu'à l'extinction des garanties est de l'ordre de cinq ans. Les garanties parentales sont retenues pour l'intégralité du montant du contrat quand il est réalisé en *joint ventures* et ne sont pas réduites en fonction de l'avancement.

(2) Ces engagements correspondent aux engagements donnés pour le compte des sociétés du Groupe :
- en garantie auprès des tiers ;
- en garantie ou contre garantie auprès des banques ;
- au titre de garantie de réalisation auprès des clients ou des partenaires pour des contrats

TOUR ADRIA

En 2009, la Société a signé un nouveau contrat de location longue durée pour la tour Adria située à La Défense à Paris couvrant une période de 12 ans, s'étalant du 1er avril 2009 au 31 mars 2021.

Ces locaux sont refacturés par la Société à une filiale française qui a signé un contrat de sous-location de longue durée sur la même période.

En millions d'euros	2015
2016	32,4
2017	32,4
2018	32,4
2019	32,4
2020 au-delà	29 2
TOTAL LOYER ADRIA [1]	**158,8**

(1) Montant provisoire, car les loyers sont indexés sur l'indice INSEE de la construction.

La Société n'a pas signé de contrat de crédit-bail en 2015 et 2014.

6.3.6.16. Instruments financiers

La Société ne détenait pas d'instrument financier au 31 décembre 2015.

6.3.6.17. Garanties sur actifs

Aucune dette n'est assortie d'une garantie significative sur actif.

6.3.6.18. Effectif moyen

L'effectif moyen s'élève à cinq personnes en 2015, contre sept en 2014.

6.3.6.19. Rémunérations allouées aux membres du Conseil d'Administration

Le montant des jetons de présence versés par Technip aux membres du Conseil d'Administration sur l'exercice 2015 représente 799 720 euros.

Aucun prêt n'a été accordé aux membres des organes d'administration de Technip au cours de l'exercice.

La rémunération du Président-Directeur Général est composée d'une part fixe et d'une part variable.

La rémunération totale due au titre de 2015 par la Société à Thierry Pilenko s'est élevée 1 984 211 euros.

La rémunération variable est subordonnée à la réalisation d'objectifs précis et préétablis. Elle est liée à hauteur de 70 % à la performance financière du Groupe (critères quantitatifs) et à hauteur de 30 % à l'atteinte d'objectifs individuels (critères qualitatifs). La quote-part de la part variable correspondant à l'objectif financier (70 % du total) se décompose en deux objectifs :

- À hauteur de 50 % sur le résultat opérationnel courant du Groupe budgété pour 2015.
- À hauteur de 20 % sur le pourcentage de marge brute au titre des commandes enregistrées par le Groupe budgété pour 2015.

La part variable due à Thierry Pilenko au titre de l'exercice 2015, s'élève à 900 000 euros.

Thierry Pilenko ne perçoit pas de jetons de présence à raison des mandats qu'il exerce au sein de la Société ou des sociétés du Groupe.

Il n'existe pas de régime de retraite spécifique pour Thierry Pilenko en tant que Président-Directeur Général. Il bénéficie du régime de retraite supplémentaire par cotisations définies mis en place, pour les dirigeants du Groupe, ainsi que, au sein de la Société, du système de retraite supplémentaire à prestations définies mis en place pour les membres du Comité Exécutif (Comex).

Durant l'exercice 2015, 110 000 options de souscription d'actions et 33 000 actions de performance ont été consenties à Thierry Pilenko, représentant 0,12 % du capital social au jour de l'Assemblée Générale du 23 avril 2015.

Thierry Pilenko a procédé à l'exercice de 109 000 options de souscription d'actions Technip au cours de l'exercice 2015.

À l'occasion du renouvellement du mandat de Thierry Pilenko, le Conseil d'Administration du 23 avril 2015, sur proposition du Comité des Nominations et des Rémunérations, a proposé un accord de non-concurrence, sans limite territoriale, d'une durée de 24 mois. Au titre de cet accord, Thierry Pilenko pourrait percevoir un montant correspondant à deux fois sa rémunération globale annuelle brute effectivement perçue (rémunération fixe plus rémunération variable brutes). La base de calcul retenue étant égale à la moyenne des rémunérations globale brute effectivement perçue au cours des trois dernières années.

6.3.6.20. Honoraires des Commissaires aux Comptes

Le montant des honoraires des Commissaires aux Comptes s'analyse comme suit :

	Ernst & Young		PricewaterhouseCoopers	
En milliers d'euros	**2015**	2014	**2015**	2014
Commissanat aux comptes, certifications, examen des comptes individuels et consolidés	1 076	846	914	750
Autres prestations et diligences directement liées à la mission du Commissaire aux Comptes	121	572	452	375
TOTAL HONORAIRES	**1 197**	**1 418**	**1 366**	**1 125**

6.3.6.21. Litiges et procédures en cours

Au cours de l'année 2015, le Groupe est entré dans une nouvelle procédure contentieuse dans le cadre de la résiliation d'un contrat conclu en 2010 avec Sonatrach. Ce contrat clé en main à prix forfaitaire prévoit la fourniture de services de conception, de fourniture d'équipements et de matériel standard, de construction et de mise en service dans le cadre de la réhabilitation et de la modernisation des installations existantes de la raffinerie d'Alger. L'implication de Technip dans ce contrat a cessé à la demande du client et les travaux ont été effectivement arrêtés le 4 juin 2015. Conformément aux stipulations du contrat, les deux parties ont entamé des procédures d'arbitrage assorties de certaines demandes d'indemnisation. Ces procédures viennent de débuter.

À la date du présent document de référence, il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, juridique ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la Société a connaissance qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité du Groupe.

6.3.7. Tableau des filiales et participations

En millions d'euros	Pays	Quote-part du capital détenue	Capital	Autres capitaux propres (1) (2)	Valeur comptable des titres détenus au 31 décembre 2015 — Valeur brute	Valeur nette	Prêts et avances	Cautions et avals	Chiffre d'affaires 2015 (2)	Résultat net 2015 (2)	Dividendes encaissés en 2015
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR BRUTE D'INVENTAIRE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE TECHNIP											
Technip France	France	77,79 %	22,7	(28,6)	42,7	42,7	-	937,5	2 823,8	78,0	-
Seal Engineering	France	100,00 %	0,1	1,7	1,1	1,1	-	-	7,7	2,7	2,0
Technip Offshore International	France	100,00 %	7,8	1 271,5	3 120,6	3 120,6	1 090,8	-	-	106,1	100,0
Technipnet	France	100,00 %	2,0	(95,3)	52,0	2,0	-	-	19,2	(24,5)	-
Technip Corporate Services	France	77,97 %	6,1	10,5	0,9	0,9	-	7,3	140,5	0,7	-
Cybernétix SAS	France	100,00 %	5,0	(0,1)	30,9	30,9	-	1,5	17,6	(0,1)	-
Technip Italy	Italie	100,00 %	68,0	101,6	22,1	22,1	-	92,1	297,2	17,8	75,0
TPL	Italie	100,00 %	9,0	(2,0)	7,8	7,8	-	-	-	(0,1)	-
Technip Germany	Allemagne	100,00 %	12,8	0,1	100,2	-	-	46,5	0,1	-	-
Technip Holding Benelux BV	Pays-Bas	100,00 %	9,1	469,1	342,1	342,1	-	7,9	-	34,9	-
Technip International AG	Suisse	99,94 %	4,6	(4,2)	3,1	-	-	-	-	0,8	-
Engineering Re	Suisse	100,00 %	1,6	27,4	1,7	1,7	-	-	-	(1,0)	-
Front End Re SA	Luxembourg	100,00 %	3,1	13,3	117,4	31,3	-	-	-	-	-
Technip Far East	Malaisie	100,00 %	8,3	25,9	5,9	5,9	-	-	91,8	(8,4)	13,7
Asiaflex Products	Malaisie	33,00 %	54,9	13,9	16,7	16,7	80,8	-	122,5	8,6	-
Technip Tianchen Chemical Engineering	Chine	100,00 %	2,0	18,2	3,3	3,3	-	-	33,2	3,6	5,9
Technip RUS	Russie	99,96 %	0,1	12,8	0,9	0,2	-	-	25,4	11,0	3,7
MH8	Malaisie	8,50 %	NC	NC	125,0	29,0	-	-	567,7	10,2	-
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS											
Autres filiales dont le capital est détenu à plus de 50 % par Technip											
Filiales françaises		NA	NA	NA	1,7	1,5	-	-	NA	NA	4,0
Filiales étrangères		NA	NA	NA	1,2	1,0	-	-	NA	NA	2,2
Autres participations dont le capital est détenu entre 10 % et 50 % par Technip											
Participations françaises		NA	NA	NA	-	-	-	-	NA	NA	-
Participations étrangères		NA	NA	NA	5,8	5,7	-	-	NA	NA	-
TOTAL		**NA**	**NA**	**NA**	**4 003,3**	**3 666,5**	**1 171,6**	**1 092,8**	**NA**	**NA**	**206,5**

(1) Hors résultat net de la période

(2) Données financières non arrêtées au 31 décembre 2015

6.3.8. Événements postérieurs à la clôture

Remboursement de l'émission obligataire convertible 2010-2016

Le 4 janvier 2016, la Société a remboursé l'émission obligataire convertible 2010-2016 pour un montant de 550 millions d'euros.

Émission d'un financement obligataire synthétique 2016-2021

Le 20 janvier 2016, Technip a réalisé le placement d'une émission obligataire convertible de 375 millions d'euros avec une échéance au 25 janvier 2021 de remboursement au pair des obligations qui n'auront pas alors été converties.

Le 3 mars 2016, Technip a réalisé une nouvelle émission de 75 millions d'euros d'obligations émises aux mêmes conditions que celles objet du placement du 20 janvier 2016, à l'exception du prix d'émission. Ces nouvelles obligations sont fongibles et assimilables en une seule ligne avec les obligations à échéance janvier 2021.

Les émissions d'obligations synthétiques et réplicatives d'obligations convertibles mais non-dilutives et remboursables uniquement en numéraire qui sont liées aux actions ordinaires de Technip, ont été simultanément adossée à l'achat par Technip d'options d'achat d'actions à dénouement en numéraire afin de couvrir l'exposition économique de Technip liée à l'exercice potentiel du droit de conversion attaché aux obligations.

Les obligations étant remboursables uniquement en numéraire, il n'y aura pas d'émission de nouvelles actions ordinaires ou de remise d'actions ordinaires existantes en cas de conversion des obligations.

Le produit net de ces émissions d'obligations est destiné à la couverture des besoins généraux du groupe et au paiement de la prime d'achat des options.

Les obligations ont été émises au pair pour celles du 20 janvier 2016 et à 112,43802 % pour celles du 3 mars 2016 résultant d'un ajustement à l'issue d'une période de référence de 3 jours du 4 au 8 mars 2016 permettant de déterminer le cours de référence de l'action de 48,8355 euros, appliqué au prix d'émission initial de 110,5 %, plus les intérêts courus.

Les obligations portent intérêt à un taux nominal annuel de 0,875 % payable semestriellement à terme échu le 25 janvier et le 25 juillet de chaque année. Le règlement – livraison des obligations est intervenu le 25 janvier 2016 pour la première émission et le 10 mars 2016 pour l'émission complémentaire.

La prime de conversion de 40 % a été appliquée au cours de référence de l'action de Technip. Celui-ci égal à 40,7940 euros a été déterminé comme étant la moyenne arithmétique des cours moyens pondérés par les volumes quotidiens de l'action ordinaire sur le marché réglementé d'Euronext à Paris constatées sur une période de 10 jours de bourse consécutifs du 21 janvier au 3 février 2016 inclus. Le prix de conversion initial des obligations a été ainsi fixé à 57,1116 euros.

En conséquence, le ratio initial de conversion a été établi à 1 750,9578 compte tenu de la valeur nominale de 100 000 euros de chaque obligation.

Chaque détenteur d'obligations convertibles aura la faculté de demander entre le 15 novembre 2020 et le 38e jour ouvré avant la date d'échéance la conversion par un paiement en numéraire, certaines circonstances exceptionnelles (notamment en cas de changement de contrôle de Technip) ouvrant également droit à un remboursement anticipé au pair.

Les obligations sont cotées sur le marché Euronext Paris et sur le marché libre *Freiverkehr* de la Bourse de Francfort.

L'émission initiale a été notée BB8+ par Standard & Poor's et comporte, dans ses termes et conditions contractuels, les clauses usuelles d'engagement et de défaut. Ces émissions ne comportent pas de ratio financier.

Cession de Technip Germany GmbH

Le 16 février 2016, la Société a signé avec ATOP Beteiligungs GmbH un accord de cession de ses filiales Technip Germany Holding GmbH et Technip Germany GmbH détenues à 100 % et localisées à Düsseldorf en Allemagne. La cession définitive reste conditionnée à la levée de certaines conditions suspensives propres à la transaction.

Il n'est pas intervenu d'autre événement significatif depuis la clôture de l'exercice le 31 décembre 2015.

6.3.9. Changements significatifs de la situation financière ou commerciale

Il n'y a pas eu de changement significatif de la situation financière ou commerciale de la Société depuis la fin du dernier exercice pour lequel des états financiers vérifiés ont été publiés, soit depuis la clôture des comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Schedule 5
Individual accounts of TechnipFMC Limited as at 31 December 2015

Annexe 5
Comptes statutaires de TechnipFMC Limited au 31 décembre 2015

TECHNIPFMC LIMITED

(Formerly known as FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED)

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

	As of December 31, 2015
Assets	
Property, plant, and equipment	$ —
Intangible assets	—
Non-current financial assets	—
Deferred tax assets	—
Total Non-Current Assets	—
	—
Inventories	—
Receivables	—
Current Income Tax Receivables	—
Other Current Assets	74,104
Cash and cash equivalents	—
Total Current Assets	74,104
Total Assets	$ 74,104
Equity and Liabilities	
Share Capital	$ 74,104
Share Premium	—
Retained Earnings	—
Treasury Shares	—
Net income	—
Total Equity	74,104
Non-Current Financial Debts	—
Deferred Tax Liabilities	—
Other Non-Current Liabilities	—
Total Non-Current Liabilities	—
Current Financial Debts	—
Trade Payables	—
Current Income Tax Payables	—
Other Current Liabilities	—
Total Current Liabilities	—
Total Liabilities	—
Total Equity and Liabilities	$ 74,104

TECHNIPFMC LIMITED

(Formerly known as FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED)

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

	Share Capital	Share Premium	Retained Earnings	Treasury Shares	Net Income	Total Shareholders' Equity
As of December 9, 2015	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**
Net income	—	—	—	—	—	—
Capital Increase	74,104		—	—	—	74,104
Treasury Shares	—	—	—	—	—	—
Dividends	—	—	—	—	—	—
Other	—	—	—	—	—	—
As of December 31, 2015	**$ 74,104**	**$**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ 74,104**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Corporate Information

FMC Technologies SIS Limited was formed and incorporated under the Companies Act of 2006 and under the laws of England Wales on December 9, 2015. On August 4, 2016 FMC Technologies SIS Limited changed its name to TechnipFMC Limited. FMC Technologies SIS Limited and TechnipFMC Limited are collectively referred to as "the Company" within the Notes to the financial statements.

The Company has not traded nor conducted any business activity since formation and thus has made neither profit of loss in the period presented. As a result, a statement of income is not presented for the period from December 9, 2015 through December 31, 2015. For the financial period December 9, 2015 through December 31, 2015, the Company had no cash balances or cash activity. As a result, a statement of cash flows is not presented.

The financial statements of the Company for the financial period from December 9, 2015 through December 31, 2015 are presented in U.S. dollars, and all values are rounded to the nearest U.S. dollar.

Note 1 - Accounting Principles

A. Accounting Framework

The financial statements of the Company for financial year 2015 were prepared as of December 31, 2015 in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standard Board (IASB).

B. Accounting Rules and Policies

The financial statements were prepared in accordance with the IFRS.

The distinction between current assets and liabilities, and noncurrent assets and liabilities is based on the operating cycle of contracts. Assets and liabilities are classified as "current" if their maturity is less than 12 months or "non-current" if their maturity exceeds 12 months.

All assets are valued under the historical cost convention, except for financial assets and derivative financial instruments, which are measured at fair value.

The preparation of financial statements in compliance with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. Areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are material, are disclosed in the paragraphs below.

Use of Estimates - Preparation of the consolidated financial statements requires the use of estimates and assumptions to be made that may affect the assessment and disclosure of assets and liabilities at the date of the financial statements, as well as the income and the reported expenses regarding this financial year. Estimates may be revised if the circumstances and the assumptions on which they were based change, if new information becomes available, or as a result of greater experience. Consequently, the actual result from these operations may differ from these estimates.

Foreign Currency Transactions and Financial Instruments - Foreign currency transactions are translated into the functional currency at the exchange rate applicable on the transaction date.

At the closing date, monetary assets and liabilities stated in foreign currencies are translated into the functional currency at the exchange rate prevailing on that date. Resulting exchange gains or losses are directly recorded in the income statement, except exchange gains or losses on cash accounts eligible for future cash flow hedging and for hedging on net foreign currency investments.

Due to their short maturities, the fair value of cash, cash equivalents, receivables and payables are considered as being equivalent to carrying value.

Earnings per Share – Pursuant to IAS 33 "Earnings per Share", earnings per share are based on the average number of outstanding shares over the period, after deducting treasury shares. Diluted earnings per share amounts are calculated by dividing the net profit of the period, restated if need be for the after-tax financial cost of dilutive financial instruments, by the sum of the weighted average number of outstanding shares.

Treasury Shares - Treasury shares would be recorded as a deduction to equity at their acquisition cost. Any gain or loss related to the sale of treasury shares would be recognized directly in equity without affecting the income statement.

Note 2 – Other current assets

As of December 31, 2015, the intercompany recorded as other current asset represents the amount due from the parent company as a result of the share subscription executed in connection with the formation of the Company.

Note 3 - Shareholder's Equity

3.1 Composition of the share capital

TechnipFMC has an issued share capital of £50,001, divided into: (i) one ordinary share with a nominal value of £1.00 and carrying one vote, held by FMCTI (the "Subscriber Share") and (ii) 50,000 non-voting redeemable shares each with a nominal value of £1.00 per share (the "Redeemable Shares"), held by FMCTI.

The Redeemable Shares (A) are not entitled to any economic rights (except an amount of £1.00 in aggregate on a return of capital on a winding-up), (B) have no voting rights, (C) may not be transferred other than in accordance with the provisions of the articles of association of TechnipFMC currently in force and (D) may be redeemed by TechnipFMC for nil consideration at any time.

3.2 Changes in the Company's Share Capital

As of December 31, 2015, the Company's share capital consisted of 1 outstanding share with a par value of £1.00 each. Changes since December 9, 2015, are as follows:

	Number of Shares	Share Capital
(in whole dollars, except shares)		($)
Share Capital as of December 9, 2015	-	-
Capital increase due to Share Subscription	50,001	74,104
Share Capital as of December 31, 2015	50,001	74,104

3.3 The Company's Shareholder as of December 31, 2015

As of December 31, 2015, the Company's only shareholder was FMC Technologies, Inc.

TECHNIPFMC LIMITED

(antérieurement dénommée FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED)

ETATS FINANCIERS

	En date du 31 décembre 2015
Eléments d'Actifs	
Actifs Corporels	$ —
Actifs Incorporels	—
Actifs Financiers non-Courants	—
Actifs d'Impôt Différé	—
Total des Actifs Non-Courants	—
	—
Stocks	—
Créances	—
Créances d'Impôt sur les Sociétés	—
Autres Actifs Courants	74.104
Trésorerie et Equivalents de Trésorerie	—
Total des Actifs Courants	74.104
Total Actifs	$ 74.104
Capitaux Propres et Passifs	
Capital Social	$ 74.104
Primes d'Emission	—
Résultats Non Distribués	—
Actions Auto-Détenues	—
Bénéfice Net	—
Total des Capitaux Propres	74.104
Dette Financière Non-Courante	—
Passif d'Impôt Différé	—
Autres Passifs Non-Courants	—
Total des Passifs Non-Courants	—
Dettes Financières Courantes	—
Créances Commerciales	—
Dettes d'Impôt Courantes	—
Autres Passifs Courants	—
Total des Passifs Courants	—
Total des Passifs	—
Total Capitaux Propres et Passifs	$ 74.104

I certify that the French language translation of the "TechnipFMC Limited (formerly known as FMC Technologies SIS Limited) Statement of Financial Position" is a true and complete translation of the English language original.

Signed:
Name: Tore Halvorsen
Title: Director of TechnipFMC Limited

TECHNIPFMC LIMITED

(anciennement dénommée FMC TECHNOLOGIES SIS LIMITED)

ETAT DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

	Capital Social	Prime d'Emission	Résultats Non Distribués	Actions Auto-Détenues	Bénéfice Net	Total Capitaux Propres
Au 9 décembre 2015	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**
Bénéfice Net	—	—	—	—	—	—
Augmentation de Capital	74.104	—	—	—	—	74.104
Actions Auto-Détenues	—	—	—	—	—	—
Dividendes	—	—	—	—	—	—
Autres	—	—	—	—	—	—
Au 31 décembre 2015	**$ 74.104**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ —**	**$ 74.104**

NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS

Information relatives à la société

FMC Technologies SIS Limited est une société de droit anglais, constituée conformément au *Companies Act* de 2006 le 9 décembre 2015. Le 4 août 2016 FMC Technologies SIS Limited a changé de dénomination sociale pour devenir TechnipFMC Limited. FMC Technologies SIS Limited et TechnipFMC Limited sont collectivement désignées "la Société" aux termes des présentes Notes relatives aux états financiers.

La Société n'a eu aucune activité commerciale depuis sa création et par conséquent n'a réalisé aucun gain ni aucune perte pour la période concernée. Par conséquent, aucun compte de résultat n'est présenté pour la période commençant le 9 décembre 2015 et s'achevant le 31 décembre 2015. Pour la période commençant le 9 décembre 2015 et s'achevant le 31 décembre 2015, la Société n'a eu aucun solde de trésorerie ni aucune activité de gestion de trésorerie. Par conséquent, il n'est pas présenté d'état des flux de trésorerie.

Les états financiers de la Société pour la période du 9 décembre 2015 au 31 décembre 2015 sont présentés en dollars américains, et toutes les valeurs sont arrondies au dollar américain le plus proche.

Note 1 – Principes Comptables

A. Cadre comptable

Les états financiers de la Société au titre de l'exercice fiscal 2015 clos le 31 décembre 2015 ont été préparés en conformité avec les normes comptables IFRS telles qu'élaborées par l'*International Accounting Standard Board* (IASB).

B. Règles et Politiques Comptables

Les états financiers ont été préparés conformément aux normes IFRS.

La distinction entre les actifs et passifs courants et les actifs et passifs non-courants est réalisée sur la base du cycle d'exploitation des contrats. Les actifs et passifs sont qualifiés de "courants" si leur maturité est inférieure à 12 mois et de "non-courants" si leur maturité est supérieure à 12 mois.

Tous les actifs sont évalués selon le principe du coût historique, à l'exception des actifs financiers et instruments financiers dérivés, qui sont évalués à leur juste valeur.

La préparation des états financiers en conformité avec les normes IFRS nécessite l'utilisation d'estimations comptables déterminantes. Les domaines impliquant un degré de décision ou de complexité important ou les domaines dans lesquels les hypothèses ou estimations sont significatifs sont développés dans les paragraphes ci-dessous.

Utilisation des Estimations – La préparation des états financiers consolidés a nécessité l'utilisation d'hypothèses et d'estimations susceptibles d'affecter la valorisation des actifs et passifs à la date de préparation des états financiers ainsi que du revenu et des coûts déclarés pour la période concernée. Ces estimations peuvent être révisées en fonction des changements affectant les circonstances et les hypothèses sur lesquelles elles sont fondées, si de nouvelles informations deviennent disponibles ou du fait d'une plus grande expérience. Par conséquent, le résultat effectif des opérations concernées peut différer de ces estimations.

Transactions en Devises Etrangères et Instruments Financiers – Les transactions en devises étrangères sont converties en devise fonctionnelle au taux de change en vigueur au jour de la transaction.

Au jour de la réalisation de la transaction, les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont convertis en devise fonctionnelle au taux de change en vigueur à cette date. Les gains ou pertes résultant de cette conversion sont enregistrés dans le compte de résultat, à l'exception des pertes ou gains relatifs aux comptes éligibles à la comptabilité de flux de trésorerie futurs et relatifs à la couverture des investissements réalisés en devises étrangères.

En raison de leur courte maturité, la trésorerie, les équivalents de trésorerie, les créances et les dettes sont évalués à leur valeur faciale.

Résultats par action – Conformément à la norme IAS 33 "Résultat par Action", les résultats par actions sont basés sur le nombre moyen d'actions en circulation pour la période considérée après déduction des actions auto-détenues. Les montants des résultats par action dilués sont calculés en divisant le bénéfice net pour la période concernée, réajusté si besoin afin de prendre en compte le coût après impôts des instruments dilutifs, par la somme de la moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation.

Actions auto-détenues – Les Actions Auto-Détenues seraient inscrites en diminution des capitaux propres à leur valeur d'acquisition. Tout gain ou toute perte résultant de la cession d'actions auto-détenues serait comptabilisé directement en capitaux propres sans impact sur le compte de résultat.

Note 2 – Autres Actifs Courants

Au 31 décembre 2015, les créances intragroupe inscrites en tant qu'autres actifs courants représentent le montant dû par la société mère à raison de la souscription d'actions lors de la création de la Société.

Note 3 – Capitaux Propres

3.1 Composition du capital social

Le capital social de la Société s'élève à £50.001, divisé en (i) une action ordinaire d'une valeur nominale de £1,00 avec droit de vote, détenue par FMC Technologies, Inc. ("FMCTI") (l' "Action du Souscripteur") et de (ii) 50.000 actions sans droit de vote d'une valeur nominale de £1,00 chacune (les « Actions Remboursables ») détenues par FMCTI.

Les Actions Remboursables (A) ne sont porteuses d'aucun droit économique (sauf le droit de recevoir £1,00 en tout en remboursement du capital en cas de dissolution de la Société), (B) sont sans droit de vote, (C) ne peuvent être cédées autrement que conformément aux dispositions prévues par les statuts actuels de la Société et (D) peuvent être rachetées par la Société sans aucune contrepartie à tout moment.

3.2 Modifications du Capital Social de la Société

Au 31 décembre 2015, le Capital Social de la Société était composé d'1 action d'une valeur nominale de £1.00. Les changements intervenus depuis le 9 décembre 2015 sont les suivants :

	Nombre d'Actions	Capital Social
(total en dollars, à l'exception des actions)		**($)**
Capital social au 9 décembre 2015	-	-
Augmentation de capital résultant de la souscription d'actions	50 001	74.104
Capital Social au 31 décembre 2015	50.001	74.104

3.3 L'Actionnaire de la Société au 31 décembre 2015

Au 31 décembre 2015, l'Actionnaire Unique de la Société était FMCTI.

Schedule 6
Estimated Technip Balance Sheet of Technip

Annexe 6
Bilan Prévisionnel de Technip

1. Assets		1. Eléments d'actif	
In millions of Euro	At Completion Date	En millions d'euros	A la Date de Réalisation
Intangible Assets	1.2	Actifs Incorporels	1,2
Financial Assets	5,355.7	Actifs Financiers	5.355,7
Total Fixed Assets	**5,356.9**	**Total des Immobilisations**	**5.356,9**
Trade Receivables	243.8	Créances Commerciales	243,8
Other Current Receivables	132.8	Autres Créances Courantes	132,8
Marketable Securities	0.9	Titres Négociables	0,9
Cash and Cash Equivalents	0.8	Trésorerie et Equivalents de Trésorerie	0,8
Total Current Assets, Cash and Cash Equivalents	**378.3**	**Total des Actifs Courants, Trésorerie et Equivalents de Trésorerie**	**378,3**
Accrued Assets	**4.3**	**Actifs Cumulés**	**4,3**
Redemption Premiums on Bonds	**2.6**	**Prime de Rachat des Obligations**	**2,6**
Unrealised Exchange Losses	**10.1**	**Pertes de Change Non Réalisées**	**10,1**
Total Assets	**5,752.2**	**Total des Actifs**	**5.752,2**

2. Liabilities		2. Eléments du passif	
In millions of Euro	At Completion Date	En millions d'euros	A la Date de Réalisation
Issued Capital	93.3	Capital Souscrit	93,3
Share Capital Premiums	2,409.6	Primes d'Emission	2.409,6
Reserves	169.6	Réserves	169,6
Retained Earnings	254.7	Report à Nouveau	254,7
Net Income	30.8	Bénéfice Net	30,8
Total Shareholders' Equity	**2,958.0**	**Total des Capitaux Propres**	**2.958,0**
Provisions for Risks	23.5	Provisions sur Risque	23,5
Provisions for Charges	6.8	Provisions sur Charges	6,8
Total Provisions for Risks and Charges	**30.3**	**Total des Provisions sur Risque et Charges**	**30,3**
Bonds	1,827.6	Titres obligataires	1.827,6
Bank Borrowings and Credit Lines	25.1	Emprunts Bancaires et Lignes de Crédit	25,1
Financial Debts towards Group Companies	753.9	Dette Financière envers les Sociétés du Groupe	753,9
Accounts Payables and Other Liabilities	137.5	Comptes Débiteurs et Autres Passifs	137,5
Total Liabilities	**2,744.1**	**Total du Passif**	**2.744,1**
Unrealised Exchange Gains	**19.8**	**Gains de Change Non Réalisés**	**19,8**
Total Equity and Liabilities	**5,752.2**	**Total des Capitaux Propres et du Passif**	**5.752,2**