RCS : NANTERRE
Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1990 B 03659
Numéro SIREN : 719 807 406
Nom ou dénomination : FRANFINANCE

Ce dépôt a été enregistré le 21/06/2022 sous le numéro de dépôt 17857

Deloitte & Associés ERNST & YOUNG Audit

# Franfinance

Exercice clos le 31 décembre 2021

**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

**Deloitte & Associés**
Tour Majunga
6, place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense cedex
S.A.S. au capital de € 2 188 160
572 028 041 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

**ERNST & YOUNG Audit**
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex
S.A.S. à capital variable
344 366 315 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

# Franfinance

Exercice clos le 31 décembre 2021

**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

A l'Assemblée Générale de la société Franfinance,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Franfinance relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit.

## Fondement de l'opinion

### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

■ **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note I. de l'annexe aux comptes annuels qui expose l'impact du changement de méthode comptable relatif aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires sur les comptes au 31 décembre 2021.

## Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Comme mentionné dans la « Note I – Principales règles d'évaluation et de présentation des comptes consolidés » de l'annexe aux comptes consolidés, votre société constitue des dépréciations destinées à couvrir les risques de crédit inhérents à ses activités. Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons examiné le dispositif de contrôle relatif au suivi des risques de crédit, à l'appréciation des risques de non-recouvrement et leur couverture par des dépréciations.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

### ■ Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

## ■ Rapport au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit

Nous remettons au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Nous fournissons également au conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit la déclaration prévue par l'article L. 823-16 du Code de commerce confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le conseil d'administration remplissant les fonctions du comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris-La Défense, le 5 mai 2022

Les Commissaires aux Comptes

| Deloitte & Associés | ERNST & YOUNG Audit |
|---|---|
|  | |
| Pascal Colin | Luc Valverde |

## BILAN CONSOLIDE 2021
**(en milliers d'euros)**

| ACTIF | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Caisse, banques centrales, comptes courants postaux | 0 | |
| Créances sur les établissements de crédit (Note 3 et 11) | 529 509 | 538 938 |
| Créances sur la clientèle (Note 4 et 11) | 2 261 394 | 2 411 270 |
| Opérations de crédit-bail et location assimilées (Note 5) | 2 621 777 | 2 554 806 |
| Participations, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme (Note 6) | 83 694 | 83 995 |
| Participations dans les entreprises mises en équivalence (Note 7) | 83 476 | 71 943 |
| Immobilisations incorporelles (Note 8) | 29 915 | 25 871 |
| Immobilisations corporelles (Note 8) | 7 692 | 8 216 |
| Autres actifs (Note 9) | 83 252 | 71 769 |
| Comptes de régularisation (Note 10) | 40 691 | 41 850 |
| Ecart d'acquisition (Note 17) | | |
| **Total** | **5 741 400** | **5 808 658** |

## HORS BILAN CONSOLIDE
**(en milliers d'euros)**

| ENGAGEMENTS DONNES | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Engagements de financement donnés (Note 21) | 322 757 | 489 772 |
| Engagements de garantie donnés (Note 21) | 91 166 | 82 806 |
| Engagements sur titres à livrer (Note 21) | | 0 |
| **Total** | **413 923** | **572 578** |

## BILAN CONSOLIDE 2021
**(en milliers d'euros)**

| PASSIF | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Dettes envers les établissements de crédit (Note 12 et 20) | 4 445 722 | 4 338 522 |
| Comptes créditeurs de la clientèle (Note 13 et 20) | 6 893 | 10 245 |
| Dettes représentées par un titre (Note 14 et 20) | 361 000 | 589 000 |
| Autres passifs (Note 15) | 52 599 | 38 970 |
| Comptes de régularisation (Note 16) | 274 154 | 260 145 |
| Provisions (Note 18) | 12 814 | 12 323 |
| Intérêts minoritaires (Note 19) | | |
| Dettes subordonnées | | |
| Capitaux propres part du groupe | | |
| - Capital souscrit (Note 19) | 31 358 | 31 358 |
| - Primes d'émission (Note 19) | 91 495 | 91 495 |
| - Réserves consolidées et autres (Note 19) | 411 128 | 372 899 |
| - Résultat de l'exercice (+/-) (Note 19) | 54 237 | 63 701 |
| Total | 5 741 400 | 5 808 658 |

## HORS BILAN CONSOLIDE
**(en milliers d'euros)**

| ENGAGEMENTS RECUS | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Engagements de financement reçus (Note 21) | | 23 488 |
| Engagements de garantie reçus (Note 21) | 294 623 | 308 384 |
| Total | 294 623 | 331 872 |

## COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES 2021

**(en milliers d'euros)**

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **Intérêts et produits assimilés (Note 23)** | **96 052** | **105 850** |
| + Opérations avec les établissements de crédit | 10 059 | 8 341 |
| + Opérations avec la clientèle | 85 993 | 97 509 |
| + Autres intérêts et produits assimilés | | 0 |
| **Intérêts et charges assimilées (Note 23)** | **-15 428** | **-17 261** |
| - Opérations avec les établissements de crédit | -14 816 | -16 907 |
| - Opérations avec la clientèle | -612 | -354 |
| - Obligations et titres à revenu fixe | | 0 |
| - Autres intérêts et charges assimilées | | 0 |
| **Produits nets sur opérations de crédit bail et de location (Note 24)** | **66 839** | **66 034** |
| **Revenus des titres à revenu variable** | **8 950** | **6 537** |
| **Produits nets d'intérêts et revenus assimilés** | **156 413** | **161 160** |
| **Produits des commissions (Note 25)** | **26 958** | **32 448** |
| **Charges des commissions (Note 25)** | **-9 026** | **-10 517** |
| **Produits sur opérations de change** | **4** | **-119** |
| **Autres produits d'exploitation bancaire (Note 26)** | **55 537** | **56 505** |
| **Autres charges d'exploitation bancaire (Note 26)** | **-1 964** | **-1 338** |
| **Produits nets des autres activités** | **-540** | **-91** |
| **Produit net bancaire** | **227 382** | **238 048** |
| **Charges générales d'exploitation (Note 27)** | **-155 552** | **-151 549** |
| - Frais de personnel | -68 631 | -65 619 |
| - Frais administratifs | -86 921 | -85 930 |
| **Dotations aux amortissements et dépréciations sur les immobilisations corporelles et incorporelles** | **-11 424** | **-8 163** |
| **RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION** | **60 406** | **78 336** |

## COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES 2021

**(en milliers d'euros)**

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **Coût du risque (Note 29)** | **-22 148** | **-28 153** |
| **Résultat d'exploitation** | **38 258** | **50 183** |
| **Gains ou pertes sur actifs immobilisés (Note 30)** | **-302** | **-1 196** |
| **Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence (Note 7)** | **22 073** | **20 511** |
| **Résultat courant avant impôt** | **60 029** | **69 498** |
| **Charge fiscale (Note 31)** | **-5 792** | **-5 797** |
| **Résultat net avant amortissement des écarts d'acquisition** | **54 237** | **63 701** |
| **Amortissements des écarts d'acquisition (Note 17)** | **0** | |
| **Intérêts minoritaires (Note 19)** | **0** | **0** |
| **RESULTAT NET PART DU GROUPE** | **54 237** | **63 701** |
| Résultat net, part du groupe, par action en euros | 27,67 | 32,50 |

## Note 3 - Créances sur les établissements de crédit

| en milliers d'euros | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Créances à vue | 122 936 | 137 072 |
| Créances à terme | 405 614 | 400 817 |
| Créances rattachées | 959 | 1 049 |
| **Total** | **529 509** | **538 938** |

## Note 4 - Créances sur la clientèle

| en milliers d'euros | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Brut | Dépréciation | Net | Brut | Dépréciation | Net |
| Créances commerciales | | | | | | |
| Autres concours à la clientèle : | 2 391 008 | 131 369 | 2 259 639 | 2 550 286 | 140 547 | 2 409 739 |
| Crédits à la clientèle | 2 141 961 | | 2 141 961 | 2 277 471 | | 2 277 471 |
| Créances douteuses | 126 021 | 63 332 | 62 689 | 128 508 | 62 674 | 65 834 |
| Créances douteuses compromises | 103 599 | 68 037 | 35 562 | 123 960 | 77 873 | 46 087 |
| Créances rattachées | 19 427 | | 19 427 | 20 347 | | 20 347 |
| Comptes débiteurs de la clientèle : | 1 755 | | 1 755 | 1 531 | | 1 531 |
| Comptes débiteurs | 1 755 | | 1 755 | 1 531 | | 1 531 |
| Créances rattachées | 0 | | 0 | 0 | | 0 |
| **Total** | **2 392 763** | **131 369** | **2 261 394** | **2 551 817** | **140 547** | **2 411 270** |

## Dépréciations des créances douteuses sur la clientèle

| en milliers d'euros | 2020 | Dotations | Reprises | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Créances douteuses (1) | 62 674 | 49 689 | 49 031 | 63 332 |
| Créances douteuses compromises | 77 873 | 59 345 | 69 181 | 68 037 |
| **Total** | **140 547** | **109 034** | **118 212** | **131 369** |

(1) Les pertes constatées en 2021 s'élèvent à 45 563 K€ contre 41 116 K€ en 2020

## Note 5 - Opérations de crédit-bail et de location assimilées

| en milliers d'euros | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Brut | Dépréciation | Net | Brut | Dépréciation | Net |
| Crédit bail mobilier et assimilé : | 585 640 | 17 164 | 568 476 | 598 077 | 17 632 | 580 445 |
| Opérations de crédit bail mobilier | 529 547 | | 529 547 | 540 078 | | 540 078 |
| Créances douteuses | 37 589 | 13 359 | 24 230 | 36 596 | 12 195 | 24 401 |
| Créances douteuses compromises | 5 789 | 3 805 | 1 984 | 8 077 | 5 437 | 2 640 |
| Créances rattachées | 12 715 | | 12 715 | 13 326 | | 13 326 |
| Locations et assimilées | 2 102 643 | 49 342 | 2 053 301 | 2 026 815 | 52 454 | 1 974 361 |
| Opérations de location et assimilés | 2 002 229 | | 2 002 229 | 1 918 124 | | 1 918 124 |
| Créances douteuses | 71 797 | 37 641 | 34 156 | 70 805 | 36 782 | 34 023 |
| Créances douteuses compromises | 12 000 | 11 701 | 299 | 16 362 | 15 672 | 690 |
| Créances rattachées | 16 617 | | 16 617 | 21 524 | | 21 524 |
| **Total** | **2 688 283** | **66 506** | **2 621 777** | **2 624 892** | **70 086** | **2 554 806** |

## Dépréciations des créances douteuses sur opérations de crédit-bail et assimilées

| en milliers d'euros | 2020 | Dotations | Reprises | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Crédit bail mobilier et assimilé | 17 632 | 5 467 | 5 935 | 17 164 |
| Créances douteuses | 12 195 | 4 733 | 3 569 | 13 359 |
| Créances douteuses compromises (1) | 5 437 | 734 | 2 366 | 3 805 |
| Locations et assimilées | 52 454 | 18 979 | 22 091 | 49 342 |
| Créances douteuses | 36 782 | 10 990 | 10 131 | 37 641 |
| Créances douteuses compromises (1) | 15 672 | 7 989 | 11 960 | 11 701 |
| **Total** | **70 086** | **24 446** | **28 026** | **66 506** |

(1) Les pertes sur les créances de crédit bail et de location financière constatées en 2021 s'élèvent à 12 549K€ contre 9 898 K€ en 2020

## Note 6 - Participations, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme

| en milliers d'euros | % détenu | Capitaux propres sociaux autres que capital hors provisions réglementées et avant affectation du résultat | Capitaux propres financiers autres que capital et avant affectation du résultat | Résultat 2021 | Valeur comptable des titres détenus | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Brute 2021 | Nette 2021 | Nette 2020 |
| - SNC CONCILIAN | **49,00%** | 0 | 0 | 2 015 | 7 | 7 | 7 |
| - KHADAMET *(en cours de liquidation) (1)* | **89,00%** | -277 | -277 | 0 | 2 693 | 0 | 0 |
| - AUXIMMO SCI | **100,00%** | 55 | 55 | 1 880 | 1 617 | 1 617 | 1 617 |
| - TASSHIL SA *(en cours de liquidation)* | **34,98%** | | | | 370 | 0 | 0 |
| - CFC SERVICES | **100,00%** | -594 | -594 | 546 | 3 636 | 1 610 | 1 161 |
| - CEGELEASE | **100,00%** | 10 827 | 10 827 | 8 389 | 57 289 | 57 289 | 57 289 |
| -EUROFARMAT | **100,00%** | 59 | 59 | 97 | 211 | 211 | 211 |
| -INGENIERIE TECHNIQUE ET LOCATION | **100,00%** | 1 810 | 1 810 | -411 | 24 910 | 22 960 | 23 710 |
| **Total** | | | | | **90 733** | **83 694** | **83 995** |

(1) Dernières données connues : 2013

## Note 7 - Participations dans les entreprises mises en équivalence

| en milliers d'euros | % de contrôle | Activité | Total bilan | Quote-part actif net après résultat au 31/12/21 | Quote-part du Groupe dans le résultat au au 31/12/21 | Quote-part du Groupe dans les réserves au 31/12/21 | Quote-part actif net après résultat au 31/12/20 | Quote-part du Groupe dans le résultat au au 31/12/20 | Quote-part du Groupe dans les réserves au 31/12/20 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sociétés financières :** | | | | **83 476** | **22 073** | **60 840** | **71 943** | **20 511** | **50 868** |
| - SAS SOGEFINANCEMENT | 20% | Crédit | 9 031 367 | 83 476 | 22 073 | 60 840 | 71 943 | 20 511 | 50 868 |
| **Total** | | | | **83 476** | **22 073** | **60 840** | **71 943** | **20 511** | **50 868** |

## Note 8 - Immobilisations incorporelles et corporelles

| en milliers d'euros | Valeur brute au 31/12/2020 | Acquisit° | Diminutions / Cessions | Autres mouvts | Valeur brute au 31/12/2021 | Amortis-sements au 31/12/2021 | Valeur nette comptable 31/12/2021 | Valeur nette comptable 31/12/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Immobilisations incorporelles** | | | | | | | | |
| Fonds commercial | 0 | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Droit au bail | 0 | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Logiciels, frais études informatiques | 75 242 | | 33 276 | 6 740 | 48 706 | 35 959 | 12 747 | 11 298 |
| Autres | 47 165 | 12 063 | | -6 740 | 52 488 | 35 320 | 17 168 | 14 573 |
| **Sous-total** | **122 407** | **12 063** | **33 276** | **0** | **101 194** | **71 279** | **29 915** | **25 871** |
| **Immobilisations corporelles** | | | | | | | | |
| Terrains, immeubles | 68 | | | | 68 | 61 | 7 | 7 |
| Agencements et aménagements | 7 823 | 230 | 2 772 | | 5 281 | 962 | 4 319 | 4 501 |
| Matériel et mobilier de bureau | 5 058 | 166 | 469 | | 4 755 | 1 389 | 3 366 | 3 708 |
| **Sous-total** | **12 949** | **396** | **3 241** | **0** | **10 104** | **2 412** | **7 692** | **8 216** |
| **Total** | **135 356** | **12 459** | **36 517** | **0** | **111 298** | **73 691** | **37 607** | **34 087** |

## Note 9 - Autres actifs

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Fournisseurs débiteurs | 162 | 329 |
| Etat, impôts et taxes | 35 440 | 24 372 |
| Groupe et associés | 35 217 | 27 530 |
| Débiteurs divers | 12 433 | 19 538 |
| **Total** | **83 252** | **71 769** |

## Note 10 - Comptes de régularisation - Actif

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Produits à recevoir | 5 971 | 10 682 |
| Provision pour Impôts Différés Actif (1) | 28 854 | 27 016 |
| Charges constatées d'avance | 5 853 | 4 140 |
| Divers | 13 | 12 |
| **Total** | **40 691** | **41 850** |

(1) La ventilation des provisions pour impôts différés actif est la suivante :

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| - Amortissements réputés différés | 0 | 0 |
| - Différences temporaires | 28 854 | 27 016 |
| **Total** | **28 854** | **27 016** |

## Note 11 - Emplois ventilés selon la durée restant à courir

| en milliers d'euros | Durée restant à courir au 31/12/2021 | | | | | Total | Total Entités |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0 à 3 mois | 3 mois à 1 an | 1 à 2 ans | 2 à 5 ans | Plus de 5 ans | | |
| **Créances sur les établissements de crédit** | **128 735** | **40 431** | **40 060** | **120 106** | **200 176** | **529 508** | 529 508 |
| - A vue | 122 936 | | | | | 122 936 | |
| - A terme | 5 799 | 40 431 | 40 060 | 120 106 | 200 176 | 406 572 | |
| - Créances rattachées | | | | | | 0 | |
| **Créances sur la clientèle** | **406 527** | **622 912** | **516 752** | **548 623** | **166 579** | **2 261 393** | 2 261 393 |
| - Autres concours à la clientèle | 404 772 | 622 912 | 516 752 | 548 623 | 166 579 | 2 259 638 | |
| - Comptes débiteurs de la clientèle | 1 755 | | | | | 1 755 | |
| **Total** | **535 262** | **663 343** | **556 812** | **668 729** | **366 755** | **2 790 901** | 2 790 901 |

| Ecart |
| --- |
| 0 |
| 0 |
| 0 |

## Note 12 - Dettes envers les établissements de crédit

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Dettes à vue | 6 305 | 4 364 |
| Dettes à terme | 4 433 734 | 4 326 060 |
| Dettes rattachées | 5 683 | 8 098 |
| **Total** | **4 445 722** | **4 338 522** |

## Note 13 - Comptes créditeurs de la clientèle

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Autres dettes à vue | 6 283 | 9 298 |
| Autres dettes à terme | 488 | 845 |
| Dettes rattachées | 122 | 102 |
| **Total** | **6 893** | **10 245** |

## Note 14 - Dettes représentées par un titre

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Titres de marché interbancaire et titres de créances négociables | 361 000 | 589 000 |
| Dettes rattachées | | |
| **Total** | **361 000** | **589 000** |

## Note 15 - Autres passifs

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Dettes fournisseurs | 19 015 | 9 058 |
| Fournisseurs, Effets à payer | | |
| Etat, impôts et taxes | 16 076 | 16 570 |
| Organismes sociaux | 2 306 | 2 374 |
| Dépôts de garantie | | 0 |
| Assurances | 1 897 | 1 981 |
| Groupe et associés | 10 118 | 5 117 |
| Créditeurs divers | 3 187 | 3 870 |
| **Total** | **52 599** | **38 970** |

## Note 16 - Comptes de régularisation - Passif

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Produits constatés d'avance | 35 239 | 39 509 |
| Charges à payer frais généraux | 36 383 | 38 331 |
| Provisions pour impôts différés (1) | 175 963 | 161 837 |
| Provisions pour congés payés | 7 889 | 7 440 |
| Provision pour participation et intéressement | 3 325 | 3 271 |
| Divers | 15 355 | 9 757 |
| **Total** | **274 154** | **260 145** |

(1) La ventilation des provisions pour impôts différés passif est la suivante :

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| - Réserves latentes | 168 975 | 154 487 |
| - Amortissements réputés différés | | |
| - Différences temporaires | 6 988 | 7 351 |
| **Total** | **175 963** | **161 838** |

## Note 17 - Ecarts d'acquisition

| en milliers d'euros | Net 2020 | Brut 2021 | Amortissement ou Reprise de provision | Net 2021 | Résultat 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Ecart d'acquisition positif : | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## Note 18 - Provisions

| | 2020 | Dotations | Reprises provisions | Virement comptable | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Provisions pour avantages sociaux (1) (2) | 8 459 | 403 | 505 | -125 | 8 232 |
| Autres provisions | 3 864 | 3 842 | 3 124 | | 4 582 |
| **Total** | **12 323** | **4 245** | **3 629** | **-125** | **12 814** |

(1) Les provisions pour avantages sociaux intègrent :
- une provision de 5 964K€ au 31/12/2021 contre 6 196K€ au 31/12/2020 pour couvrir les indemnités de fin de carrière.
- une provision de 1 424K€ au 31/12/2021 contre 1 522 K€ au 31/12/2020 pour couvrir les médailles du travail.

Les provisions ont été évaluées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédit projetées :
- pour les indemnités de fin de carrière, le taux d'actualisation retenu sur la France est de 0,80% contre 0,38% en 2020
- pour les médailles du travail, le taux d'actualisation retenu est de 0,70% contre 0,29% en 2020

(2) la mise à jour de la recommandation ANC 2013-02 conduisant à étaler l'engagement sur la période qui précède l'âge de départ en retraite constitue un changement de réglementation applicable pour la première fois à l'exercice 2021 avec effet rétroactif à comptabiliser dans les capitaux propres d'ouverture. Cet ajustement s'élève à - 125 k€.

## Note 19 - Evolution des capitaux propres et des intérêts minoritaires

| en milliers d'euros | Solde au 31.12.2019 | Solde au 31.12.2020 | Bénéfice 2020 | Distribution dividendes | Autres variations | Solde au 31.12.2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Capital et primes d'émission** | | | | | | |
| Capital social | 31 358 | 31 358 | | | | 31 358 |
| Primes d'émission | 91 495 | 91 495 | | | | 91 495 |
| | **122 853** | **122 853** | **0** | **0** | **0** | **122 853** |
| **Réserves consolidées et réserves de réévaluation** | 330 761 | 372 899 | 63 700 | -25 475 | 4 | 411 128 |
| | **453 614** | **495 752** | **63 700** | **-25 475** | **4** | **533 981** |
| **Bénéfice part du groupe** | **79 380** | **63 700** | **-63 700** | | **54 237** | **54 237** |
| **Situation nette Part groupe** | **532 994** | **559 452** | **0** | **-25 475** | **54 241** | **588 218** |
| **Intérêts minoritaires** | | | | | | |
| Part des intérêts minoritaires dans les capitaux propres | 0 | 0 | | | | 0 |
| Bénéfice part des tiers | 0 | 0 | | | | 0 |
| **Situation nette minoritaires** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Nombre d'actions | 1 959 861 | 1 959 861 | | | | 1 959 861 |
| Résultat net par action en euros (1) | 40,50 | 32,50 | | | | 27,67 |
| Résultat net, part du Gpe, par action en € (2) | 40,50 | 32,50 | | | | 27,67 |

(1) le résultat net par action correspond au bénéfice (part du groupe et part des tiers) divisé par le nombre d'actions.

(2) le résultat net part du groupe par action correspond au bénéfice part du groupe divisé par le nombre d'actions.

## Composition du capital social

| Catégories de titres | Nombre de titres | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | En début d'exercice | Créés pendant l'exercice | Remboursés pendant l'exercice | En fin d'exercice | Valeur nominale |
| Actions ordinaires | 1 959 861 | | | 1 959 861 | 16 |

## Note 20 - Ressources ventilées selon la durée restant à courir

| en milliers d'euros | Durée restant à courir au 31/12/2021 | | | | | Total | Total Entités | Ecart |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0 à 3 mois | 3 mois à 1 an | 1 à 2 ans | 2 à 5 ans | Plus de 5 ans | | | |
| **Dettes sur les établissements de crédit** | **476 603** | **1 138 122** | **1 241 482** | **1 350 946** | **238 569** | **4 445 722** | 4 445 722 | 0 |
| - A vue | 6 305 | | | | | 6 305 | | |
| - A terme | 469 646 | 1 136 706 | 1 239 921 | 1 349 235 | 238 228 | 4 433 736 | | |
| - Dettes rattachées | 652 | 1 416 | 1 561 | 1 711 | 341 | 5 681 | | |
| **Comptes créditeurs de la clientèle** | **6 429** | **464** | **0** | **0** | **0** | **6 893** | 6 893 | 0 |
| - A vue | 6 283 | | | | | 6 283 | | |
| - A terme | 146 | 464 | | | | 610 | | |
| **Dettes représentées par un titre** | **219 000** | **107 000** | **35 000** | | | **361 000** | 361 000 | 0 |
| **Total** | **702 032** | **1 245 586** | **1 276 482** | **1 350 946** | **238 569** | **4 813 615** | 4 813 615 | 0 |

## Note 21 - Engagements

### *Engagements donnés*

| en milliers d'euros | Total 31/12/2021 | Au profit de : | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Dirigeants | Filiales | Participations | Autres entreprises liées | Autres |
| Engagements en faveur de la clientèle | 322 757 | | | | | 322 757 |
| Engagements de garantie (1) | 91 166 | | | | | 91 166 |
| Engagements sur titres à livrer | 0 | | | | | |
| **Total** | **413 923** | **0** | **0** | **0** | **0** | **413 923** |

(1) Engagement de garantie donnés à La Banque Postale Leasing & Factoring

### *Engagements reçus*

| en milliers d'euros | Total 31/12/2021 | Accordés par : | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Dirigeants | Filiales | Participations | Autres entreprises liées | Autres |
| Engagements de financement | 0 | | | | 0 | |
| Engagements de garantie (1) | 294 623 | | | | 294 623 | |
| **Total** | **294 623** | **0** | **0** | **0** | **294 623** | **0** |

(1) dont 234 M€ de garanties de la SOCIETE GENERALE sur les opérations SGEF Vendor Desk

## Note 22 - Opérations se rapportant à des entreprises liées ou avec lesquelles il existe un lien de participation

FRANFINANCE et les entités incluses dans le périmètre de consolidation du groupe FRANFINANCE, n'ont pas réalisé de transactions avec des parties liées relevant des termes du règlement ANC n°2010-05

## Note 23 - Produits et charges d'intérêts

| OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| Opérations avec les banques centrales,<br>les Comptes Courants Postaux et les établissements de crédit | 10 059 | 8 341 |
| **Total des produits (1)** | **10 059** | **8 341** |
| Opérations avec les banques centrales,<br>les Comptes Courants Postaux et les établissements de crédit | -14 816 | -16 907 |
| **Total des charges (2)** | **-14 816** | **-16 907** |
| **Total net des opérations avec les établissements de crédit** | **-4 757** | **-8 566** |

(1) dont intérêts courus à recevoir 959K€ en 2021.
(2) dont intérêts courus à payer 5 683K€ en 2021.

| OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| Autres concours à la clientèle | 85 993 | 97 509 |
| **Total des produits (1)** | **85 993** | **97 509** |
| Autres dettes envers la clientèle | -612 | -354 |
| **Total des charges** | **-612** | **-354** |
| **Total net des opérations avec la clientèle** | **85 381** | **97 155** |

(1) dont intérêts courus à recevoir 19 427K€ en 2021.

| OBLIGATIONS ET TITRES A REVENU FIXE | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| TCN émis | 0 | 0 |
| **Total des charges** | **0** | **0** |
| **Total net des opérations sur obligations et titres à revenu fixe** | **0** | **0** |

| AUTRES INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| Gains sur instruments de taux | | |
| **Total des produits** | **0** | **0** |
| Pertes sur instruments de taux | | |
| **Total des charges** | **0** | **0** |
| **Total net des autres intérêts et charges assimilées** | **0** | **0** |

| | | |
|---|---|---|
| **Total des produits** | **96 052** | **105 850** |
| **Total des charges** | **-15 428** | **-17 261** |
| **Produits nets d'intérêts** | **80 624** | **88 589** |

## Note 24 - Produits nets des opérations de crédit-bail et de location

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Crédit-bail mobilier et assimilé | 14 865 | 13 702 |
| Locations et assimilées | 51 974 | 52 332 |
| **Total** | **66 839** | **66 034** |

## Note 25 - Commissions

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Produits des commissions | 26 958 | 32 448 |
| Charges des commissions (1) | -9 026 | -10 517 |
| **Produits nets de commissions** | **17 932** | **21 931** |

(1) dont 3 364 K€ de commissions versées en 2021 à SG et SGEF dans le cadre de la convention Vendor Desk.

## Note 26 - Autres produits et charges d'exploitation

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Refacturations à SGEF SA | 1 041 | 1 102 |
| Refacturations à STARLEASE | 4 815 | 4 534 |
| Refacturations à PMCF | 596 | 668 |
| Refacturations à SOGEFINANCEMENT | 9 405 | 9 707 |
| Refacturations à SOGELEASE | 6 306 | 7 647 |
| Refacturations à SOCIETE GENERALE | 8 922 | 5 289 |
| Refacturations à LA BANQUE POSTALE FINANCEMENT | 8 470 | 13 475 |
| Autres produits | 15 982 | 14 082 |
| **Total autres produits** | **55 537** | **56 505** |
| Autres charges d'exploitations bancaires (1) | -1 963 | -1 338 |
| **Total autres charges** | **-1 963** | **-1 338** |
| **Produits nets d'exploitations bancaires** | **53 574** | **55 167** |

(1) Litige débiteurs divers risque opérationnel

## Note 27 - Charges générales d'exploitation

| FRAIS DE PERSONNEL | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| Montant de la masse salariale | 42 033 | 41 552 |
| Autres charges sociales et fiscales (1) | 23 226 | 21 341 |
| Participation et intéressement | 3 372 | 2 726 |
| **Total** | **68 631** | **65 619** |

(1) le montant des cotisations définies versées au titre de l'assurance vieillesse obligatoire et des régimes de retraite nationaux s'élève à 7 629 K€ en 2021 contre 7 521 K€ en 2020

Conformément à l'article L.225-43 du code du commerce, aucun crédit ou avance n'a été alloué aux dirigeants.

| FRAIS ADMINISTRATIFS | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| Impôts et taxes | 3 270 | 3 850 |
| Locations et charges locatives | 7 531 | 3 174 |
| Honoraires (1) | 15 819 | 15 787 |
| Affranchissement, téléphone | 3 392 | 3 649 |
| TVA non récupérable | 5 378 | 5 284 |
| Prestations de services extérieurs (2) | 46 831 | 47 187 |
| Frais de marketing (frais de publicité, de missions, réceptions,...) | 1 747 | 3 909 |
| Autres | 2 953 | 3 090 |
| **Total** | **86 921** | **85 930** |

(1) Les honoraires des CAC pour la certification des comptes s'élèvent en 2021 à 356 K€ dont 304 K€ sur FRANFINANCE (148 K€ pour le cabinet Deloitte et 156 K€ pour le cabinet E&Y), 38 K€ sur FENWICK LEASE (E&Y), 17 K€ sur FRANFINANCE LOCATION (7 K€ Deloitte et 10 K€ E&Y), -17 K€ sur CFDB (E&Y), 4 K€ sur SAGEMCOM LEASE (Deloitte) et -18 K€ sur DISPONIS (E&Y). Les honoraires d'audit complémentaires s'élèvent à 10 K€.

(2) Les refacturations du groupe Société Générale s'élèvent à 19,9 M€ en 2021 (dont 17,1 M€ de prestations externalisées chez RESG/GTS) contre 22,2 M€ en 2020 (dont 19,6 M€ de prestations externalisées chez RESG/GTS)

## Note 28 - Ventilation de l'effectif moyen

| Catégories de salariés | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | Personnel Salarié | Personnel mis à disposition de l'entreprise | Personnel Salarié | Personnel mis à disposition de l'entreprise |
| Cadres | 504 | 52 | 491 | 54 |
| Agents de maîtrise | 240 | | 242 | |
| Techniciens | 192 | 5 | 216 | 5 |
| **Total** | **936** | **57** | **949** | **59** |

## Note 29 - Coût du risque

| en milliers d'euros | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | Sur créances | Sur opérations hors bilan | Sur créances | Sur opérations hors bilan |
| Pertes sur clients et débiteurs divers | -58 111 | | -51 016 | |
| Dotations aux dépréciations sur clients et débiteurs divers | -138 268 | -818 | -145 225 | -360 |
| Reprises sur dépréciations sur clients et débiteurs divers (1) | 152 012 | 360 | 147 902 | 192 |
| Profits sur clients | 22 677 | | 20 355 | |
| **Total** | **-21 690** | **-458** | **-27 984** | **-168** |

(1) La reprise de dépréciation liée au passage du temps a été comptabilisée en coût du risque pour 8 514 K€ en 2021 contre 9 559 K€ en 2020

## Note 30 - Gains ou pertes sur actifs immobilisés

| en milliers d'euros | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Plus-values sur immobilisations financières | 494 | 4 |
| Moins-values sur immobilisations financières (1) | -795 | -1 200 |
| **Plus- values nettes sur titres de participations** | **-301** | **-1 196** |
| Plus-values sur immobilisations incorporelles | | |
| Moins-values sur immobilisations corporelles | -1 | |
| Plus-values sur immobilisations corporelles | | |
| **Plus- values nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles** | **-1** | **0** |
| **Total plus- values nettes sur actifs immobilisés** | **-302** | **-1 196** |

(1) Dépréciation des titres ITL pour 750 k€ en 2021 contre 1,200 K€ en 2020

## Note 31- Charge fiscale

| | en milliers d'euros | |
|---|---|---|
| | 2021 | 2020 |
| Charge fiscale courante | 6 561 | 10 664 |
| Charge fiscale différée | -12 290 | -16 461 |
| Prov risques & charges contrôle fiscal | -63 | |
| **Total** | **-5 792** | **-5 797** |

## Composition de la charge fiscale différée

| en milliers d'euros | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| ID s/ différences temporaires | -12 290 | -16 461 |
| ID s/étranger | 0 | 0 |
| Reports déficitaires | 0 | 0 |
| **Total** | **-12 290** | **-16 461** |

## Rationalisation du taux effectif groupe

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Résultat courant avant impôt | 60 029 | 69 498 |
| - Rslt des sociétés mises en équivalence | -22 073 | -20 511 |
| Base | 37 956 | 48 987 |
| **Taux d'impôt théorique** | | |
| Pour les sociétés dont le CA est supérieur à 250 M€ | 28,410% | 32,020% |
| Pour les sociétés dont le CA est inférieur à 250 M€ | 27,370% | 28,920% |
| 1. Différentiel sur éléments imposés à taux réduit | | |
| 2. Différences permanentes | -4,810% | -2,200% |
| 3. Effets des pertes de l'exercice non déductibles et des sociétés bénéficiaires sans impôt | | |
| 4. Actualisation du taux d'ID passant de 28,41 % ou 27,37 % à 25,83 % | -0,959% | -5,120% |
| 5. Déduction fiscale exceptionnelle en faveur de l'investissement (1) | -7,359% | -13,450% |
| 6. Autres éléments nets | -0,061% | -0,900% |
| **Taux Réel** | **15,260%** | **11,830%** |

(1) Détail en milliers d'euros:

| Années / Sociétés | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Fenwick Lease | 17 907 | 17 439 |
| Franfinance Location | 1 978 | 4 848 |
| Total | 19 885 | 22 287 |

## COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE 2021

**(en milliers d'euros)**

| | 31/12/2021 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **France** | **Etranger zone Euro** | **Etranger hors zone Euro** | **Total** |
| **Intérêts et produits assimilés** | **96 052** | **0** | **0** | **96 052** |
| + Opérations avec les établissements de crédit | 10 059 | | | 10 059 |
| + Opérations avec la clientèle | 85 993 | | | 85 993 |
| + Autres intérets et produits assimilées | 0 | | | 0 |
| **Intérêts et charges assimilées** | **(15 428)** | **0** | **0** | **(15 428)** |
| - Opérations avec les établissements de crédit | (14 816) | | | (14 816) |
| - Opérations avec la clientèle | (612) | | | (612) |
| - Obligations et titres à revenu fixe | 0 | | | 0 |
| - Autres intérêts et charges assimilées | 0 | | | 0 |
| **Produits nets sur opérations de crédit bail et de locat** | **66 839** | | | **66 839** |
| **Revenus des titres à revenu variable** | **8 950** | | | **8 950** |
| **Produits nets d'intérêts et revenus assimilés** | **156 413** | **0** | **0** | **156 413** |
| **Produits des commissions** | **26 958** | | | **26 958** |
| **Charges des commissions** | **(9 026)** | | | **(9 026)** |
| **Résultat net des opérations financières** | **4** | | | **4** |
| **Autres produits d'exploitation bancaire** | **55 537** | | | **55 537** |
| **Autres charges d'exploitation bancaire** | **(1 964)** | | | **(1 964)** |
| **Produits nets des autres activités** | **(540)** | | | **(540)** |
| **Produit net bancaire** | **227 382** | **0** | **0** | **227 382** |
| **Charges générales d'exploitation** | **(155 552)** | **0** | **0** | **(155 552)** |
| - Frais de personnel | (68 631) | | | (68 631) |
| - Frais administratifs | (86 921) | | | (86 921) |
| **Dotations aux amortissements et dépréciations sur les immobilisations corporelles et incorporelles** | **(11 424)** | | | **(11 424)** |
| **Résultat brut d'exploitation** | **60 406** | **0** | | **60 406** |
| **Coût du risque** | **(22 148)** | | | **(22 148)** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **38 258** | **0** | **0** | **38 258** |

## LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES
**AU 31/12/2021**

| Nom de la société | Siège social | N° SIREN | Pourcentage de contrôle | Pourcentage d'intérêts |
|---|---|---|---|---|
| **METHODE INTEGRATION GLOBALE** | | | | |
| FRANFINANCE SA | 53, rue du Port<br>92724 NANTERRE | 719 807 406 | Société Mère | |
| FRANFINANCE LOCATION | 53, rue du Port<br>92724 NANTERRE | 314 975 806 | 100% | 100% |
| SAGEMCOM LEASE | 53, rue du Port<br>92724 NANTERRE | 340 600 550 | 100% | 100% |
| FENWICK LEASE | 53, rue du Port<br>92724 NANTERRE | 352 281 356 | 100% | 100% |
| DISPONIS SAS | 53, rue du Port<br>92724 NANTERRE | 562 047 902 | 100% | 100% |
| COMPAGNIE FINANCIERE DE BOURBON | 32 bis rue claude CHAPPE<br>97420 LE PORT | 343 778 023 | 100% | 100% |
| **METHODE MISE EN EQUIVALENCE** | | | | |
| SAS SOGEFINANCEMENT | 53, rue du Port<br>92724 NANTERRE | 394 352 272 | 20% | 20% |

FRANFINANCE

S.A. au capital de 31 357 776 €
Siège social : 53 rue du Port – CS 90201 – 92724 Nanterre Cedex
719 807 406 R.C.S. NANTERRE

# RAPPORT DE GESTION

## EXERCICE 2021

## 1. L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

En 2020, en raison de la pandémie de COVID-19, la France a subi l'une des contractions économiques les plus fortes parmi les pays de l'UE (-8%), mais l'économie a commencé à se redresser en 2021 dépassant d'environ 1 % son niveau de la fin 2019. Grâce à un soutien budgétaire étendu, le PIB français a rebondi de 7 % en 2021. Le vaste programme de soutien d'urgence adopté en 2020, qui visait à soutenir les ménages et les entreprises en préservant les emplois et en fournissant des liquidités, a été augmenté en 2021 dans le contexte du troisième confinement partiel.

## 2 - L'ACTIVITE DU GROUPE FRANFINANCE

La production du groupe Franfinance s'est établie à 2 130,7 M€ en 2021, en recul de 2,2% par rapport à 2020.

### ACTIVITE « FINANCEMENT AUX ENTREPRISES – FAE » exercée sous la marque Franfinance Entreprises (pour compte propre et en servicing)

A iso périmètre, la production globale de Franfinance pour compte propre a été de 1,3 Mds €*, en recul de -0,8% par rapport à 2020 sur le périmètre du Financement des Ventes.

Cette année, notre production sur les financements de matériels de Haute Technologie (Informatique -dont Econocom-, Bureautique, Médical, Téléphonie) représente 56,6%**, part en progression (par rapport aux 55 ,7% en 2020). Les financements de matériels pour les secteurs du Transport, de l'Industrie, de la Manutention (dont Fenwick) représentent 32,9% (vs 33,1 % en 2020). L'activité International Vendor Desk (IVD) sur les Vendors Internationaux représente les 10,5% restants, part en progression par rapport aux 11,2% de 2020.

En complément de son activité pour son propre compte, Franfinance assure des activités de prestations de services (Servicing) depuis plus de 15 ans pour le compte du groupe Société Générale et pour La Banque Postale Leasing & Factoring depuis 2011.

Franfinance SA et Franfinance Location SAS mettent en place des opérations de financement apportées par SGEF SA dans le cadre de ses partenariats internationaux et assurent la gestion des opérations de financement.

Société Générale S.A garantit ces dossiers et perçoit une commission, versée par Franfinance SA et Franfinance Location.

* Comptabilisation en net de la production Econocom
** Source interne Franfinance FAE/ statistiques commerciales/suivi de la production commerciale 2021

### ACTIVITE « FINANCEMENT AUX PARTICULIERS - FAP »

En 2021, FRANFINANCE a distribué 842,6 M€ de crédits à la consommation au travers de ses activités de Financement aux Particuliers, en recul de -4,32% par rapport à 2020.
La production en crédit à la consommation est réalisée au travers :

- Du crédit classique, pour un montant de 685,4 M€, en baisse par rapport à 2020 (-3,2%),
- Du crédit renouvelable, avec 157 M€, en baisse de -8,6%.

La part du crédit classique dans la production totale est de 81,3% contre 80,5% en 2020). La part du crédit renouvelable passe de 19,5% en 2020 à 18,6% en 2021.

Concernant Compagnie Financière de Bourbon, dans un contexte de crise, la production 2021 s'élève à 16,6 M€, en baisse (− 1,6%) par rapport à 2020. La production de crédit renouvelable a généré un volume de 12,8 M€ en recul par rapport à 2020 (−10,4%), année déjà marquée par une forte baisse (-21,9%). La production de crédit classique s'est élevée à 3,8 M€ en progression de 48,0 % par rapport à 2020 et retrouvant ainsi le niveau de 2019.

Concernant Disponis, société en run-off depuis 2009, la production est nulle sur 2021.

# 3 - LES ENCOURS

Les encours des crédits à la clientèle du groupe Franfinance reculent de - 6,2%, passant de 2 411 M€ au 31 décembre 2020 à 2 261 M€ au 31 décembre 2021.

Les encours des opérations de crédit-bail et de location du groupe Franfinance progressent de 67 M€, passant de 2 555 M€ au 31 décembre 2020 à 2 622 M€ au 31 décembre 2021, soit +2,6%.

# 4 - ACTIVITE ET RESULTAT DES FILIALES DE LA SOCIETE

Au présent rapport est joint le tableau des filiales et participations.

# 5 - POLITIQUE DE REFINANCEMENT DES ENCOURS CLIENTS

Au sein du groupe Franfinance, la politique de refinancement repose sur le principe de l'adossement de la production et des encours à des emprunts ajustés en devises, en montant, en durée et en taux. Les refinancements sont généralement traités sous forme de cash, à taux fixe ou à taux variable, en cohérence avec la nature des actifs à couvrir. Ces refinancements en blanc sont souscrits auprès de la Société Générale, maison-mère de Franfinance.

Par ailleurs, depuis le 6 octobre 2014, date d'agrément délivré par l'ACPR, Franfinance a le statut de Société de Financement, ainsi que d'établissement de paiement, afin de pouvoir émettre et gérer les cartes de crédit associées aux crédits renouvelables. Dans le cadre de ce statut, Franfinance émet des Titres de Créances Négociables (TCN) sous forme de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) pour son refinancement à court terme et de Negotiable European Medium Term Note (NEU MTN) pour les émissions de plus d'un an, comme précisé à l'article 1 du Décret N° 2016-707 du 30 mai 2016. Ces émissions de TCN sont affectées, comme les lignes bancaires, à la couverture des actifs en termes de taux et de liquidité.

Les titres négociables à court terme et titres négociables à moyen terme sont notés respectivement F1 et A par Fitch Ratings.

A la suite de la décision du SG Group Funding Committee d'octobre 2021 d'arrêter les programmes d'émission de TCN par Franfinance, la société a arrêté ses émissions de NEU CP et NEU MTN dès novembre 2021 et suit désormais les encours de TCN en gestion extinctive. La centrale de Trésorerie du Groupe DFIN/GTR devient en conséquence la seule source de refinancement de l'activité Franfinance.

# 6 - INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

En application du dispositif prévu par les articles L 441-6-1 et articles D.441-4 du Code de Commerce, veuillez trouver ci- dessous le tableau présentant les informations relatives aux délais de paiements des fournisseurs et des clients.

| *Montants en K€* | Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures **reçues** non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures **émises** non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| **(A) Tranche de retard de paiement** | | | | | | | | | | | | |
| Nombres de factures concernées | 7 | | | | | 4 | 61 | | | | | 16 040 |
| Montant total des factures concernées TTC | 454 | 361 | 0 | 0 | 0 | 361 | 123 | 1 447 | 929 | 1 347 | 26 965 | 30 688 |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC | 0,15% | 0,12% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,12% | | | | | | |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice HT | | | | | | | 0,06% | 0,66% | 0,42% | 0,61% | 12,28% | 13,97% |
| **(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées** | | | | | | | | | | | | |
| Nombre de factures exclues | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Montant total des factures exclues TTC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)** | | | | | | | | | | | | |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement | - Délais contractuels : selon date d'exigiblité indiquée sur la facture | | | | | | - Délais contractuels : selon date d'exigiblité indiquée sur la facture | | | | | |

Ces informations n'incluent pas les opérations bancaires et les opérations connexes.

# 7 - LES MOYENS DE GESTION

## ACTIVITE « FINANCEMENT AUX PARTICULIERS »

La stratégie système d'information (SI) reste prioritairement liée à la fois à l'accompagnement du métier dans son développement et sa transformation en particulier autour du digital et de la donnée, à la modernisation du SI et la garantie d'un service de qualité.

A fin 2021, les principales attentes et projets de la feuille de route qui ont été délivrés :

- Livraison de plusieurs projets métiers dans le cadre de l'open banking ou de l'efficacité opérationnelle (signature électronique, lute contre la fraude internet, externalisation des impressions, nouvelle plategorme de GRC,…)

- Poursuite du développement de l'offre de service en synergie avec le Groupe (consommation des solutions Groupe, échanges des expertises, intégration dans les instances de gouvernance ; intégration des API et Webservices Franfinance dans le catalogue Groupe, etc…)

- Stabilisation de la plateforme d'API Management, publication des premières API et consommation par des acteurs externes et interne Groupe). Mise en ligne du portail « Catalogue produits et services »

- Participation au projet de fusion des banques CDN et Société Générale (projet YOGA), sur le périmètre crédit consommation. Pour Franfinance, cela concerne la reprise du stock de crédit conso du CDN avec prise en compte des spécificités de ce portefeuille ainsi que la capacité à gérer la production de la nouvelle banque.

- Livraison de plusieurs lots des projets réglementaires de place ou avec le groupe Société Générale (GDPR, Remédiation KYC, FCCR, AML, gestion des ordonnances sur les Reports des échéances, NDOD, Intégration données plan de surendettement, parcours Remédiation KYC Digitale, … ;

- Gestion de l'obsolescence des socles techniques et renforcement de la sécurité et de sa gouvernance

- Exercice de résilience, pour Franfinance, une exercisation de la bascule d'un data center à un autre a été réalisée en 2021 et montre un niveau de maturité très forte en matière de PCA: fonctionnement sur le site de backup pendant une semaine et retour au site principal
    - SI MF d'un data center à un autre en moins de 2 heures,
    - Exercisation de la bascule du SI Distribué sans interruption de service.

## ACTIVITE « FINANCEMENT AUX ENTREPRISES »

En termes de projets informatiques pour le FAE, l'année 2021 a vu la continuité du projet de « Refonte de l'outil de Front Office FLASHLEASE » tout au long de l'année pour l'activité Compte propre et le déploiement de la signature électronique à de très nombreux partenaires du FAE.

D'autres projets ont été menés également en 2021 : le projet PEGA, outil de workflow pour les équipes GESTION (en remplacement de l'outil BPM), le projet NDOD dans le cadre des nouvelles règles de calcul du défaut, le projet BTN permettant désormais de regrouper les tiers du FAE dans une seule base (clients, Partenaires ) pour mener à bien les vérifications KYC. La poursuite enfin du développement de l'offre Servicing (SG, CDN) avec le Groupe et hors groupe (LBPLF).

## MOYENS TRANSVERSAUX

L'année 2021 a été construite autour des orientations stratégiques du Centre de Service Transverse, avec un effort marqué sur la gestion de l'obsolescence, la qualité de service et la couverture des besoins métiers et règlementaires.

Concernant la mitigation de l'obsolescence, on notera la montée de version du progiciel SAGE, la fin de la bascule en production de l'éditique vers la nouvelle version du moteur de composition DOC1 et deux montées de version techniques du progiciel de déclarations réglementaires (Evolan Report) en préparation au projet de passage de Surfi à Ruba. Mise en production du logiciel G-Economat pour les moyens généraux en remplacement d'une version non maintenue par l'éditeur.

La qualité de production est un axe sur lequel des travaux se sont poursuivis en 2021, avec renforcement du dispositif de surveillance des chaines applicatives (mise en place de contrôles de cohérences supplémentaires sur les chaines éditiques), et formalisation quotidienne du résultat de la métrologie applicative menée sur l'ensemble des applications du SI Transverse. On notera également le pilotage, pour le compte de la DSI, des travaux de cartographie applicative afin d'aligner Franfinance aux attentes Groupe en la matière (gouvernance KEAR).

Concernant les besoins métiers et réglementaires, pilotage du volet IT de la mise en œuvre des progiciels AML et ACM pour la direction de la conformité de Franfinance dans le cadre de son activité de Lutte Contre le Blanchiment et le Financement du Terrorisme (LCB-FT).

# 8 - LES DEMARCHES - RESPONSABILITE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE (RSE) ET INNOVATION PARTICIPATIVE (IP)

Conformément à l'article L233-16 du Code de commerce, notre entité est filiale de Société Générale qui publie elle- même une déclaration de performance extra-financière (DPEF) consolidée dans son document d'enregistrement universel : Chapitre 5 - Responsabilité Sociale et Environnementale.
https://www.societegenerale.com/sites/default/files/documents/2022-03/Document-d-Enregistrement-Universel-2022.pdf

En complément de ce document, nous publions en annexe de ce rapport les principales données Environnementales et Sociales et Métiers (Financements à impact Positifs - SPIF) de Franfinance qui illustrent nos engagements RSE.

**ENVIRONNEMENT**

Notre empreinte carbone interne a diminué de façon significative cette année, sur nos 2 plus gros postes d'émissions de $CO_2$ :

- Les consommations de carburant liées aux déplacements professionnels réalisés avec une voiture de fonction, dont la baisse significative (-124 tonnes de $CO_2$) s'explique principalement par un changement dans la méthode de calcul de cette empreinte carbone (modification de facteurs d'émissions)
- Les consommations de papiers de bureau et d'imprimés métiers ( -188 tonnes de $CO_2$) dont les volumes ont diminué de 30% et qui s'expliquent par les effets des actions de dématérialisation menées depuis plusieurs années, par l'absence de campagne massive d'impression en 2021 et par les nouvelles habitudes de travail prises depuis le déploiement de nouveaux équipements de travail (doubles écrans et imprimantes en Pull printing) et qui ont été renforcées dans le cadre du travail à distance.

Les autres postes d'émissions (déchets, énergie et transport de marchandises) qui représentent 5% environ du total de notre empreinte carbone, sont restés globalement stables avec 39 tonnes de $CO_2$.

**SOCIAL**

Sur la partie sociale, les indicateurs de l'année 2021 illustrent nos engagements RSE sur les aspects RH et plus particulièrement la diversité qui existe au sein des équipes à travers :

- Notre contribution à l'emploi/ l'insertion des jeunes avec 77 étudiants accueillis au cours de l'année, et avec 18% des effectifs de moins de 30 ans
- Nos engagements en faveur de l'égalité entre les hommes et les femmes avec un index qui reste stable avec 92 points sur 100 en 2021, et 49% de femmes managers
- Notre politique en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap avec un taux d'emploi supérieur à 5%
- Les 29 nationalités qui sont représentées parmi nos collaborateurs

**METIER**

- **Les financements à impact positif (SPIF)**

Pour la 1ère fois cette année, nous avons intégré dans notre reporting annuel les financements à impact positif (SPIF) des filiales Cegelease et ITL afin d'avoir une vision consolidée.
Au total, l'ensemble des SPIF s'élèvent à 350 M€ qui se répartissent comme suit :

- 95 M€ au titre des SPIF Environnementaux, dont 75% sont issus des financements octroyés aux clients particuliers sur les marchés de la rénovation énergétique de l'habitat (Isolation, chaudière, fenêtres .. ) qui constituent le cœur de métier du FAP.
  Les financements d'installations photovoltaïques diminuent à nouveau cette année en volume et représentent 7% des SPIF Environnementaux. Ceci s'explique par des délais d'approvisionnement et d'installation plus longs cette année, qui ont ralenti la concrétisation des projets notamment au FAE, mais également coté FAP, par les travaux de sélection qui sont menés depuis quelques années au sein du portefeuille des apporteurs du FAP dans ce secteur afin de lutter contre les risques de fraude et prémunir nos clients contre les pratiques commerciales déloyales que certains pouvaient utiliser.

- 255 M€ au titre des SPIF Sociaux, dont près de 50% (122 M€) sont issus des financements octroyés dans le cadre du Programme COSME en partenariat avec le FEI, dont l'objectif est de favoriser l'accès des micro-entreprises, TPE et PME, aux sources de financement pour concrétiser leurs projets d'investissement.
  En complément et en lien avec la stratégie commerciale du FAE, 35% de nos financements à impact social positif sont issus du secteur de la santé, notamment à travers notre filiale Cegelease (pour 22%).

- **Un nouveau dispositif de Gestion des risques E&S :** Sur les activités Métiers, nous avons décliné cette année un nouveau dispositif d'encadrement des risques Environnementaux et Sociaux en lien avec le dispositif du groupe Société Générale.

- **Un Partenariat de longue date avec l'association Crésus**
  Dans le cadre d'un partenariat de longue date avec l'association Crésus, qui est spécialisée dans l'assistance aux personnes mal endettées ou surendettées, Franfinance peut proposer à certains clients particuliers présentant des signes de fragilité financière, de prendre contact avec un membre de l'association afin de bénéficier d'un accompagnement budgétaire et social de proximité, et éviter ainsi un dépôt de dossier de surendettement.
  Franfinance apporte également depuis plusieurs année son soutien aux actions menées par l'association en matière d'éducation financière, à travers son programme DILEMME.

## UNE NOUVELLE STRATEGIE RSE 21-25

En lien avec les travaux menés au sein du Groupe et de BDDF, une nouvelle stratégie RSE a été définie au cours de cette année 2021. A horizon 2025, les ambitions et engagements qui ont été définis en matière de Responsabilité Sociale d'Entreprise (RSE) s'articulent autour de 3 grands axes :

**Axe 1 : Accélérer la transformation RSE de Franfinance afin d'être exemplaires et cohérents avec nos Engagements métiers.**
Franfinance s'engage notamment à réduire son empreinte carbone interne de 20% à horizon 2025 (par rapport à l'année 2019) et à renforcer ses engagements en tant qu'employeur responsable en favorisant la diversité au sein de ses équipes, et en se fixant un objectif de 50% de femmes dans les postes de managers en 2030, y compris aux postes clés de l'entreprise.

**Axe 2 : Accompagner & financer la transition énergétique pour Répondre aux besoins importants de nos partenaires et clients sur ces nouveaux secteurs et marchés**.
L'ambition est ici de multiplier par 3 nos financements en faveur de la transition énergétique en 2025 (par rapport à 2020).

**Axe 3 : Être reconnu comme un acteur de la finance durable & responsable**
Franfinance s'engage à développer ses financements à impact social positif, auprès des acteurs de l'économie réelle (PME, TPE et professionnels) ou encore dans le secteur de la santé, et à agir de façon toujours plus

responsable pour la protection de ses clients, et à travers le pilotage nos risques RSE dans une démarche d'amélioration continue.

# 9 - LES RESSOURCES HUMAINES ET LA COMMUNICATION

Ressources Humaines

Deux enjeux majeurs ont particulièrement mobilisé l'équipe Ressources Humaines sur 2021 :

- **La poursuite de la gestion de la crise COVID-19**

Les différents rebonds de l'épidémie et les évolutions du protocole sanitaire gouvernemental nous ont amenés à adapter à de nombreuses reprises le dispositif sanitaire en vigueur au sein de Franfinance, avec toujours une priorité donnée à la sécurité des collaborateurs. Cette gestion de crise s'est faite en coordination avec la médecine du travail et les partenaires sociaux. Nous avons favorisé la vaccination contre le COVID-19 en déployant une campagne de vaccination par l'intermédiaire de l'infirmière du travail.

- **Le projet Vision 2025 et ses impacts sur Franfinance**

Les répercussions du projet Vision 2025 sur Franfinance ont fait l'objet d'une consultation des partenaires sociaux. Le traitement social de ce projet a nécessité la négociation d'un accord de Rupture Conventionnelle Collective opérée sur 2021 et un accompagnement des collaborateurs concernés (Réunions d'information, entretiens individuels, …) engagé également dès 2021.

Parmi les évènements également marquants de 2021, nous avons poursuivi le **déploiement des politiques RH**, avec :

La mise en œuvre du télétravail : l'accord Télétravail a été signé en avril 2021 et est entré en vigueur en octobre 2021. Les collaborateurs et les managers ont été accompagnés dans l'appropriation de ces nouvelles pratiques, au travers de webinaires et de formations dispensés par le cabinet Greenworking.

Nous avons poursuivi l'accompagnement de nos collaborateurs dans le cadre de la gestion de leur carrière, au travers des entretiens de gestion classiques mais également en les accompagnant dans une mobilité, 56 salariés ont bénéficié d'une mobilité interne au sein de Franfinance, 13 salariés ont évolué vers Société Générale ou vers une autre filiale du groupe.

Dans le cadre du déploiement de la politique Talents du Groupe, 3 revues de potentiels ont été organisées sur l'année 2021, ainsi qu'une réunion de travail avec le CODIR sur les postes clés de Franfinance et leurs plans de succession.

L'activité sur le recrutement est repartie sur la deuxième partie de l'année avec la reprise des démissions, 133 postes ont été pourvus, à 44% par de la mobilité interne ou en provenance du Groupe et à 56% par du recrutement externe. Malgré la crise nous avons poursuivi notre politique volontariste d'insertion des jeunes avec le recrutement de 39 contrats d'alternance.

L'année 2021 a également été marquée par une forte dynamique du dialogue social, avec la tenue de

nombreuses réunions de la Commission Santé, Sécurité et conditions de travail, et de réunions de négociation d'un accord de RCC et la signature d'un accord télétravail, d'un accord sur les salaires et d'un accord sur un supplément d'intéressement.

La formation, élément essentiel pour le maintien et le développement des compétences et pour l'employabilité des collaborateurs au sein du groupe, a été encore fortement impactée sur l'année 2021. Les formations en présentiel ont pu ponctuellement reprendre.
Notre plan de développement des compétences privilégiait 4 objectifs :

- La montée en compétences des managers pour qu'ils accompagnent leurs collaborateurs dans les nouvelles méthodes de travail qui allient télétravail et travail sur site. Il s'agit également de leur donner les outils pour assurer leur fonction de manager dans un contexte de transformation. Plus largement accompagner les collaborateurs pour leur permettre de s'adapter à ces nouveaux dispositifs organisationnels.
- La digitalisation. Cette tendance de ces dernières années qui répond au besoin de s'adapter au comportement du client s'est accélérée très fortement depuis la crise sanitaire. Il s'agit de passer d'un avantage concurrentiel à une nécessité vitale pour permettre la poursuite de l'activité Franfinance. La digitalisation est une affaire de spécialistes avec la mise en place de processus et d'outils mais également l'affaire de tous car cela concerne notre relation avec nos clients, partenaires, fournisseurs et même nos relations internes Franfinance.
- L'expertise métier qui fait de Franfinance un acteur incontournable du marché. Cela touche des domaines aussi variés que la Data, les nouvelles technologies, la méthode agile, l'analyse financière, la gestion du risque et l'expertise juridique mais également l'animation des partenaires, la relation et la négociation commerciale, ou encore la parfaite maitrise des caractéristiques techniques de nos produits.
- Le cadre règlementaire toujours croissant dans l'activité du financement des ventes impose des formations spécifiques pour des populations identifiées mais également le déploiement de modules de formation et / ou de sensibilisation pour tout ou partie des collaborateurs qu'ils soient en contact ou non avec la clientèle.

### Plusieurs projets d'amélioration

Un nouvel outil a été déployé pour l'exercice EAS 2021-2022 (le module RDR d'ADP), son déploiement a été accompagné de sessions de formations à destination des managers concernés.
Nous avons construit un tableau de bord des principaux indicateurs RH pour améliorer le pilotage et déployé la signature électronique.
Dans un souci d'optimisation et de sécurisation, l'infirmerie a été externalisée auprès d'un prestataire.

Communication

2021 a été marqué par le déploiement de notre stratégie sur les réseaux sociaux (LinkedIn, Facebook, Twitter et Instagram) et la montée en compétence de l'équipe. Tout au long de l'année, nous y avons renforcé de manière significative notre présence et les premiers effets ont été enregistrés : développement de nos communautés, développement de l'engagement et des interactions...
Nous avons par ailleurs lancé un appel d'offres afin de refondre notre site institutionnel www.franfinance.com et débuté le chantier d'écriture des contenus du futur site.
En 2021, nous avons également lancé une étude de notoriété en vue de proposer courant 2022 une nouvelle stratégie de communication externe afin de faire rayonner davantage notre marque.
Du côté de la communication interne, nous avons poursuivi la montée en charge de l'intranet lancé fin 2020 en stabilisant techniquement l'application, en développant de nouvelles fonctionnalités et en travaillant sur la rédaction de contenus de qualité destinés aux collaborateurs.

# 10 - LES RESULTATS FINANCIERS (COMPTES CONSOLIDES)

Le périmètre de consolidation est le suivant à la clôture de l'exercice 2021 ; sans changement par rapport à 2020 :

- Sociétés consolidées par intégration globale : Franfinance, Franfinance Location, Compagnie Financière de Bourbon, Disponis, Fenwick Lease, Sagemcom Lease et Solocvi. Une transmission universelle de patrimoine a été réalisée sur la société Solocvi en Mars 2021 ;

- Société mise en équivalence : Sogefinancement.

Le Produit Net Bancaire s'élève à 227,4 M€, en baisse de 4,5% soit - 10,7 M€ par rapport à 2020.
Cette évolution s'explique ainsi :

Les produits nets d'intérêts et revenus assimilés sont en recul de 4.7M€ :

- Diminution des produits des opérations avec la clientèle de particuliers de 11,5M€ soit -11.8%, due à une baisse des encours de crédits renouvelables et des encours de crédits classiques moins rémunérateurs, et une pression sur les marges clientèle notamment en crédit renouvelable, sans oublier l'impact de la crise sanitaire sur les productions de l'année ;
  - Progression des produits nets sur les opérations de crédit-bail et location de 0,8 M€ (soit +1.2%), qui s'élèvent à 66,8 M€, en lien avec la progression des encours ;
  - Diminution des coûts de refinancement de 3,8 M€ ;
  - Progression de 2.4M€ des revenus des titres (+2.5M€ de dividendes Auximmo suite à la vente en 2020 de l'immeuble du Prado).

Les commissions nettes diminuent de 4.0M€. Ce poste est touché principalement par :

- Le recul des commissions de courtage d'assurance pour 4.9M€ ;
- Une diminution des commissions ducroire et intermédiation versées à SGEF, dans le cadre de la convention Vendor DesK pour 2,5M€ ;
- Progression des commissions au volume apporteur +1.1M€ et baisse des frais de dossiers pour 0.8M€.

Les produits nets d'exploitation reculent de 1.8M€ :

- -5.0M€ sur la prestation vis-à-vis de LBPF lié à l'arrêt de la prestation de gestion informatique en Mai 2021 ;
- + 3.7M€ nouvelle facturation liée au projet Vision 2025 ;
- +0.7M€ sur les prestations de services O Bank et LPBPLF/LBPCE ;
- +2.4M€ reprise d'une provision pour litige ;
- -1.3M€ sur la prestation de service Sogelease ;
- -2.4M€ sur les provisions de RO.

Les charges générales d'exploitation progressent de 4.0M€ qui s'expliquent :

- +0.7M€ de supplément de participation ;
- +1.7M€ de provision sur les régimes de retraite (En 2020, les hypothèses de revalorisation de salaires mises à jour par la DRH avaient généré un gain non récurrent en 2021) ;
- +0.4M€ sur les Avantages à Court terme ;
- +4.4M€ sur le poste Locations et Charges locatives lié à l'arrêt de la franchise de loyer ;
- -3.8M€ sur les frais de Marketing et prestations de services externes (baisse de la facturation GTS et baisse des dépenses de Marketing) ;
- -0.6M€ sur le poste Impôts.

Franfinance applique la recommandation de l'ANC 2013-02 qui permet à une entreprise faisant partie d'un groupe établissant ses comptes consolidés en IFRS d'évaluer et de comptabiliser les avantages postérieurs à l'emploi de manière similaire à la norme IAS 19 Révisée. La recommandation ANC 2013-02 révisée offre la possibilité d'étaler l'engagement sur la période qui précède l'âge de départ en retraite, permettant d'atteindre le plafond. Franfinance a décidé d'appliquer cette nouvelle méthode pour la première fois à l'exercice 2021, avec effet rétroactif à comptabiliser dans les capitaux propres d'ouverture. L'adoption de cette nouvelle méthode conduit à une reprise de 125 K€ de la provision pour retraite existante, en contrepartie du report à nouveau en capitaux propres.

Les dotations aux amortissements progressent de 3.3M€ dont 2.5M€ liés à la dotation au titre du PSE.

La charge du risque diminue de 6,0 M€ et s'établit à 22,1 M€. Cette évolution se décompose en :

- une stabilité sur le Financement aux Particuliers
- et une forte baisse sur le Financement aux Entreprises (-6,2 M€) .

Le résultat sur actifs immobilisés représente une charge de 0.3M€ en 2021 contre une charge de 1,2 M€ en 2020. Cette charge comprend la dépréciation des titres ITL pour 0.75M€ (contre 1.2M€ en 2021) et un produit de 0.4M€ sur les titres CFC.

La quote-part du résultat net de Sogefinancement, société mise en équivalence, est de 22,1 M€, contre 20,5 M€ en 2020, en progression de 7.6%

Le résultat courant consolidé avant impôts se situe à 60,0 M€, en baisse de 13,6%. Le résultat net après impôts s'établit à 54,2 M€, en diminution de 14,9% par rapport à 2020.

# 11 - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Les comptes sociaux de l'exercice 2021 font ressortir :

| | |
|---|---|
| Un bénéfice de ……..… | 26 086 966,25 € |
| Augmenté du report à nouveau créditeur de …… | 26 716 858,31 € |
| Formant un total de ……...…… | 52 803 824,56 € |

Le Conseil d'Administration décide de proposer à l'Assemblée Générale d'affecter le bénéfice de la façon suivante :

| | |
|---|---|
| Dividende de 13 € par action, soit pour 1 959 861 actions …….. | 25 478 193,00 € |
| Report à nouveau créditeur…… | 27 325 631,56 € |

Le dividende par action s'élève à 13 €. Il sera mis en paiement au plus tard le 30 juin 2022.

Le dividende attribué aux actionnaires personnes physiques est éligible à l'abattement de 40% prévu à l'article 158- 3 du Code Général des Impôts. En revanche, le dividende attribué aux actionnaires personnes morales n'est pas éligible à cet abattement.

### RAPPEL DES PAIEMENTS MIS EN DISTRIBUTION LES ANNEES PRECEDENTES POUR CHAQUE PART SOCIALE

| | |
|---|---|
| Exercice 2018 | 25,00 € (soit un montant total distribué de 48 996 525,00 €) |
| Exercice 2019 | 19,00 € (soit un montant total distribué de 37 237 359,00 €) |
| Exercice 2020 | 13,00 € (soit un montant total distribué de 25 478 193,00 €) |

# 12 - REPARTITION DU CAPITAL

En vertu des stipulations de l'article L. 233-13 du Code de Commerce, et compte tenu des informations reçues en application de l'article L.233-12 du même Code, nous vous indiquons que le capital social de FRANFINANCE est détenu par SG FINANCIAL SERVICES HOLDING à hauteur de 99,99 %.

# 13 - REMUNERATION DES MANDATAIRES

Les informations relatives aux rémunérations et avantages des administrateurs de Franfinance et mandataires sociaux de Société Générale sont présentées dans le document de référence du Groupe.

http://www.societegenerale.com/fr/mesurer-notre-performance/donnees-et-publications/information-reglementee)

# 14 - TABLEAU DES RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est joint, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de FRANFINANCE au cours des cinq derniers exercices.

# 15 - ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard à l'article L232-1 du Code de commerce, nous vous informons que la société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

# 16 - DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge une somme de 190.671,36 €, correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement.

Par conséquent, l'impôt supporté en raison desdites dépenses et charges s'élève à 54.169,73 €.

# 17 - CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L225-38 DU CODE DE COMMERCE

Au cours de l'exercice écoulé, il n'a été conclu aucune convention donnant lieu à l'application de l'article L225-38 du Code de commerce.

# 18 – RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Le présent rapport est élaboré en application du dernier alinéa de l'article L225-37 du Code de commerce, issu de l'ordonnance n°2017-1162 du 12 juillet 2017, qui charge toute société anonyme, cotée ou non, d'établir chaque année, à l'occasion de l'approbation des comptes annuels, un rapport joint au rapport de gestion.

Le présent rapport du Conseil d'administration, conformément à l'article L225-37-4 du Code de commerce a pour objet de rendre compte (i) de la liste de l'ensemble des mandats exercés par chaque mandataire social, (ii) des conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale, (iii) d'un récapitulatif des délégations financières en cours de validité, ainsi que, à l'occasion du premier rapport ou en cas de modification, (iv) du choix fait de l'une des deux modalités d'exercice de la direction générale.

Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice

Nous vous communiquons ci-après la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercées dans toutes société par chacun des mandataires sociaux de la société Franfinance.

**DIRECTION GENERALE**

| **JACOB PERON FRÉDÉRIC, Directeur Général de Franfinance S.A.** | | | |
|---|---|---|---|
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administrateur | 19/04/2013<br>Renouvelé le 28/05/2019 | 31/12/2022 |
| | Directeur général | 09/10/2017<br>Renouvelé le 28/05/2019 | 31/12/2022 |
| SOGELEASE FRANCE | Représentant permanent de Franfinance Location, Administrateur | 24/05/2012<br>Renouvelé le 22/05/2018 | 31/12/2021 |
| COMPAGNIE FINANCIÈRE DE BOURBON | Administrateur | 09/10/2017<br>Renouvelé le 8/04/2021 | 31/12/2024 |
| | Directeur général | 09/10/2017<br>Renouvelé le 8/04/2021 | 31/12/2024 |
| CFC SERVICES SAS | Président | 09/10/2017<br>Renouvelé le 10/06/2021 | 31/12/2024 |
| FRANFINANCE LOCATION | Directeur général | 09/10/2017<br>Renouvelé le 30/04/2021 | 31/12/2024 |
| SOGEFINANCEMENT | Président | 25/09/2017<br>Renouvelé le 16/04/2021 | 31/12/2024 |
| DISPONIS | Président | 09/10/2017<br>Renouvelé le 8/04/2021 | 31/12/2024 |
| CONCILIAN | Gérant associé<br>Représentant Franfinance | 01/09/2004 | illimité |

| **DELAPORTE OLIVIER,** Directeur Général délégué de Franfinance S.A. | | | |
|---|---|---|---|
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| COMPAGNIE FINANCIÈRE DE BOURBON | Administrateur | 1/05/2021 | 31/12/2024 |
| | Président du conseil d'administration | 1/05/2021 | 31/12/2024 |
| **CONSEIL DE SURVEILLANCE** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| DISPONIS | Membre du conseil de surveillance | 8/04/2021 | 31/12/2023 |
| | Président | 8/04/2021 | 31/12/2023 |
| **DIRECTION** | | | |

| Société | Fonction | Prise d'effet | Echéance |
|---|---|---|---|
| FRANFINANCE | Directeur Général Délégué | 1/05/2021 | 31/12/2022 |
| SOGEFINANCEMENT | Directeur général | 1/05/2021 | 31/12/2024 (fin de mandat le 31/01/2022) |
| SOGELEASE FRANCE | Directeur général | 1/07/2021 | 31/12/2023 |
| FRANFINANCE LOCATION | Président | 1/05/2021 | 31/12/2024 |
| FENWICK LEASE | Président | 1/05/2021 | 31/12/2024 |
| EUROFARMAT | Président | 1/05/2021 | 31/12/2024 |

**OCHONISKY JULIEN,** Directeur Général délégué de Franfinance S.A. **(fin de mandat le 30/04/2021)**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

| Société | Fonction | Prise d'effet | Echéance |
|---|---|---|---|
| COMPAGNIE FINANCIÈRE DE BOURBON | Administrateur | 09/02/2015 | Fin de mandat le 30/04/2021 |
| | Président du conseil d'administration | 09/02/2015 | Fin de mandat le 30/04/2021 |

**CONSEIL DE SURVEILLANCE**

| Société | Fonction | Prise d'effet | Echéance |
|---|---|---|---|
| DISPONIS | Membre du conseil de surveillance | 27/03/2015 Renouvelé le 9/04/2018 | Fin de mandat le 8/04/2021 |
| | Président | 15/06/2015 Renouvelé le 9/04/2018 | Fin de mandat le 8/04/2021 |

**DIRECTION**

| Société | Fonction | Prise d'effet | Echéance |
|---|---|---|---|
| FRANFINANCE | Directeur Général Délégué | 26/01/2015 renouvelé le 4/10/2017 | Fin de mandat le 30/04/2021 |
| SOGEFINANCEMENT | Directeur général | 29/01/2015 renouvelé le 25/09/2017 | Fin de mandat le 30/04/2021 |
| SOGELEASE FRANCE | Directeur général | 11/02/2015 renouvelé le 13/04/2018 | Fin de mandat le 30/06/2021 |
| FRANFINANCE LOCATION | Président | 21/01/2015 renouvelé le 9/10/2017 | Fin de mandat le 30/04/2021 |
| SOLOCVI | Président | 15/06/2018 renouvelé le 15/06/2018 | Fin de mandat le 29/01/2021 |
| FENWICK LEASE | Président | 12/06/2018 renouvelé le 12/06/2018 | Fin de mandat le 30/04/2021 |
| EUROFARMAT | Président | 30/06/2018 | Fin de mandat le 30/04/2021 |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Philippe AYMERICH , Administrateur et Président du Conseil d'administration

| AYMERICH PHILIPPE | | | |
|---|---|---|---|
| **FRANCE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administrateur | 08/04/2014<br>renouvelé le 28/05/2018 | 31/12/2021 |
| | Président | 15/04/2019 | 31/12/2021 |
| BOURSORAMA SA | Administrateur | 18/05/2018 | 31/12/2021 |
| | Président | 18/05/2018<br>Renouvelé le 20/05/2021 | 31/12/2025 |
| PJSC ROSBANK | Membre du Conseil | 2/12/2020<br>Renouvelé le 23/06/2021 | 30/06/2022 |
| EPI INTERIM | Représentant de Société Générale SGPM, Administrateur | 31/08/2020 | Fin de mandat le 12/04/2021 |
| **DIRECTION GÉNÉRALE** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| SOCIÉTÉ GÉNÉRALE | Directeur Général Délégué | 14/05/2018<br>Renouvelé le 21/05/2019 | 31/12/2022 |

Laurent GOUTARD, Administrateur

| GOUTARD LAURENT | | | |
|---|---|---|---|
| **FRANCE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administrateur | 23/10/2014<br>Renouvelé le 28/05/2019 | 31/12/2022 |
| TREEZOR SAS | Administrateur | 31/01/2019<br>Renouvellement le 29/05/2020 | 31/01/2023 |
| **CONSEIL DE SURVEILLANCE** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| **ETRANGER** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SG MAROCAINE DE BANQUES | MembreduConseilde surveillance | 14/06/2019 | 31/12/2022 |
| UNION INTERNATIONALE DE BANQUES | Administrateur | 10/10/2019<br>Renouvelé le 16/04/2021 | 31/12/2023 |
| SOCIETE GENERALE AFRIQUE DE L'OUEST | Administrateur | 18/11/2019<br>Renouvellement le 24/06/2020 | 31/12/2023 |
| | Président | 18/11/2019<br>Renouvellement le 24/06/2020 | 31/12/2023 |
| SOCIETEGENERALECAMEROUN | Administrateur | 6/12/2019<br>Renouvelé le 24/06/2021 | 31/12/2023 |
| SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE | Administrateur | 12/06/2020 | 31/12/2023 |

Marie-Christine DUCHOLET, Administratrice

| **DUCHOLET Marie-Christine** | | | |
|---|---|---|---|
| **MANDATS EN COURS** | | | |
| **FRANCE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administratrice | 24/04/2020 | 31/12/2021 |
| SOGEPROM | Administratrice | 16/09/2014<br>Renouvelé le 16/06/2020 | 31/12/2023 |
| SOGECAP | Administratrice | 27/06/2019 | 31/12/2023 |
| SGEF SA | Administratrice | 28/06/2019 | 31/12/2022 |
| | Présidente | 28/06/2019 | 31/12/2022 |
| TREEZOR | Administratrice | 15/05/2020 | 31/12/2023 |
| | Présidente | 9/12/2020 | 31/12/2023 |
| PJSC ROSBANK | Membre du Conseil | 25/06/2014<br>Renouvelé le 23/06/2021 | 30/06/2022 |
| SHINE | Membre du Conseil | 30/06/2020 | 31/12/2024 |
| | Présidente | 30/06/2020 | 31/12/2024 |

Martine LASSEGUES, Administratrice

| LASSEGUES MARTINE | | | |
|---|---|---|---|
| MANDATS ENCOURS | | | |
| FRANCE | | | |
| CONSEIL D'ADMINISTRATION | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administratrice | 09/10/2017 | 31/12/2021 |
| SOGEFINANCEMENT | Administratrice | 12/04/2018<br>Renouvelée le 31/05/2021 | 31/12/2024 |
| SOGELEASE FRANCE | Administratrice | 13/04/2018 | 31/12/2021 |
| CRÉDIT LOGEMENT | Administratrice | 29/03/2018 | 31/12/2022 |
| SOCIETE GENERALE FACTORING | Administratrice | 12/04/2019 | 31/12/2022 (fin de mandat le 7/04/2021) |

Pascale MOREAU, Administratrice

| MOREAU PASCALE | | | |
|---|---|---|---|
| MANDATS EN COURS | | | |
| FRANCE | | | |
| CONSEIL D'ADMINISTRATION | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administratrice | 11/04/2018 | 31/12/2021 |
| SOCIETE GENERALE CAMEROUN | Administratrice | 06/12/2019<br>Renouvelé le 30/06/2020 | 31/12/2022 |
| TETRACORDES | Directrice générale | 25/05/2019 | illimité |

Anne PENET-GROBON, Administratrice

| PENET-GROBON ANNE | | | |
|---|---|---|---|
| MANDATS EN COURS | | | |
| FRANCE | | | |
| CONSEIL D'ADMINISTRATION | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echea nce** |
| FRANFINANCE | Administratrice | 06/04/2017<br>Renouvelée le 7/04/2021 | 31/12/ 2024 |
| DIRECTION | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echea** |

| | | | nce |
|---|---|---|---|
| SOCIÉTÉ GÉNÉRALE CAPITAL PARTENAIRES | Présidente | 21/09/2018 | Illimité |
| SOCIETE GENERALE CAPITAL FINANCE | Présidente | 21/09/2018 | Illimité |
| SG CAPITAL DÉVELOPPEMENT | Présidente | 21/09/2018 | Illimité |
| FRANPART | Présidente | 21/09/2018 | Illimité |
| **REPRÉSENTATIONS EN COURS DE MANDATS DÉTENUS** | | | |
| **CONSEIL DE SURVEILLANCE** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Nomination** | **Échéance** |
| LULU DANS MA RUE | représentant de SOCIÉTÉ GÉNÉRALE CAPITAL PARTENAIRES, Membre du conseil de surveillance | 21/09/2018 Renouvelé le 21/09/2020 | 21/09/2022 |

Odile de SAIVRE, Administratrice

| **DE SAIVRE ODILE** | | | |
|---|---|---|---|
| **MANDATS EN COURS** | | | |
| **ALLEMAGNE** | | | |
| **GÉRANCE** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| SG EQUIPMENT FINANCE GMBH | Gérante non associée | 19/09/2018 | Illimité |
| **ESPAGNE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| SG EQUIPMENT FINANCE IBERIA, E.F.C, S.A. | Administratrice | 29/06/2018 | 28/06/2022 |
| | Présidente | 29/06/2018 | 28/06/2022 |
| **ETATS-UNIS D'AMERIQUE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| SG EQUIPMENT FINANCE USA CORP. | Administratrice | 16/10/2017 Renouvelé le 27/01/2021 | 27/01/2025 |
| **FRANCE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administratrice | 04/10/2017 renouvelé le 28/05/2019 | 31/12/2022 |
| **DIRECTION GÉNÉRALE** | | | |

| Société | Fonction | Prise d'effet | Echéance |
|---|---|---|---|
| SGEF SA | Directrice Générale Déléguée | 03/07/2017 renouvelé le 28/06/2021 | 31/12/2024 |
| **ITALIE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| SG LEASING SPA | Administratrice | 26/09/2017 renouvelé le 25/06/2021 | 31/12/2023 |
| | Présidente | 26/09/2017 renouvelé le 25/06/2021 | 31/12/2023 |
| FRAER LEASING SPA | Administratrice | 29/09/2017 Renouvelé le 13/04/2018 et le 25/06/2021 | 31/12/2023 |
| | Présidente | | 31/12/2023 |
| SG EQUIPMENT FINANCE ITALY S.P.A. | Administratrice | 01/09/2017 renouvelé le 26/06/2020 | 31/12/2022 |
| | Présidente | 01/09/2017 renouvelé le 26/06/2020 | 31/12/2022 |
| **RUSSIE** | | | |
| **CONSEIL** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| PJSC ROSBANK | Membre | 21/06/2019 renouvelé le 23/06/2021 | 30/06/2022 |

Eric DELARUE, Administrateur

| **DELARUE ERIC** | | | |
|---|---|---|---|
| **MANDATS EXERCÉS** | | | |
| **FRANCE** | | | |
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| FRANFINANCE | Administrateur | 10/10/2018 | 31/12/2021 |
| **ALLEMAGNE** | | | |
| **Société** | **Fonction** | **Prise d'effet** | **Echéance** |
| HANSEATIC BANK GMBH & Co KG | Membre du Conseil de surveillance | 29/10/2009 renouvelé le 15/05/2019 | 31/12/2023 |
| ALD LEASE FINANZ GMBH | Membre du Conseil de surveillance | 26/11/2009 renouvelé le 16/06/2020 | 31/12/2024 |
| | Président du Conseil de surveillance | 26/11/2009 renouvelé le 16/06/2020 | 31/12/2024 |
| BANK DEUTSCHES KRAFTFAHRZEUGGEWERBE GMBH | Membre du Conseil de surveillance | 16/12/2009 renouvelé le 07/06/2017 | 31/12/2021 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| REEZOCRORP IBFS/EURO | Membre du Conseil de surveillance | 14/12/2020 | / |

Conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales

Aucune nouvelle convention n'est intervenue sur l'exercice 2021.

Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires pour les augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 du code de commerce, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice

NEANT

Choix fait de l'une des deux modalités d'exercice de la direction générale prévues à l'article L. 225-51-1 du Code de commerce

La direction générale de la société est assumée par une personne physique distincte du Président du conseil d'administration. Le Directeur général est nommé par le conseil d'administration.

# 19- FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2021

Les faits marquants de l'exercice clos au 31 décembre 2021 sont les suivants :

- M. Olivier Delaporte remplace M. Julien Ochonisky en qualité de Directeur Général Délégué à compter du 1er mai 2022 ;
- L'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR) a autorisé l'extension d'agrément de la société aux services d'information sur les comptes ;
- La société SOLOCVI, filiale à 100% de la société Franfinance a fait l'objet d'une dissolution par transmission univserselle du patrimoine vers la société Franfinance le 29 janvier 2021 avec prise d'effet après le délai d'opposition de 30 jours, soit le 9 mars 2021.

# 20 - EVENEMENTS POSTERIEURS AU 31/12/2021

Le conflit qui a débuté fin février 2022 en Ukraine n'a pas d'impact significatif direct sur l'activité de Franfinance qui respecte les sanctions mises en place à cette suite par l'Union européenne.

# 21 - PERSPECTIVES D'AVENIR

Les craintes liées à la crise sanitaire relatives aux défaillances d'entreprises ne sont pas totalement dissipées, même si celles-ci n'ont pas été constatées en 2021. Les remboursements de PGE, le contexte électoral, et la fin non avérée de la crise sanitaire créent un contexte d'incertitude.

Par ailleurs, la nouvelle crise ukrainienne peut avoir un impact sur la consommation des ménages, le niveau d'investissement des entreprises, et la capacité de remboursement des emprunteurs dont le pouvoir d'achat peut être sévèrement entamé.

Sur les 2 indicateurs d'activité et de risque, on s'attend à des écarts marqués entre les différents marchés sur lesquels Franfinance exerce son activité.

2022 devrait donc être une année de transition pour Franfinance, avec un retour à la normale espéré en 2023.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

# ANNEXE : PRINCIPALES DONNEES RSE DE L'ANNEE 2021

FRANFINANCE
GROUPE SOCIETE GENERALE

## Données environnementales

| INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES | Unités | FRANFINANCE | | | dont SPRING(11) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 |
| **Politique générale en matière environnementale** | | | | | | |
| **Nombre total d'occupants recensés dans le reporting** | Personnes | **1 215** | **1 329** | **1 276** | **1 126** | **1 088** |
| Surface totale recensée | m² | **13 818** | **15 056** | **15 018** | **11 904** | **11 904** |
| **Gestion des déchets** | | | | | | |
| **Déchets (1)(2)** | Tonnes | **237.30** | **27.83** | **33,81** | **24.36** | **32,4** |
| Part des déchets recyclés | Tonnes | 70% | 51% | 89% | 44% | 89% |
| ***Emissions de GES (4)*** | *T eq $CO_2$* | ***209*** | ***7*** | ***5*** | ***5*** | ***5*** |
| **Déplacements** | | | | | | |
| **Déplacements professionnels** | Km | **5 246 736** | **3 911 154** | **3 244 664** | | |
| dont 150 voitures de fonction à la route par an en moyenne (2) | Km | 4 241 208 | 3 437 187 | 3 212 517 | | |
| ***Emissions de GES des déplacements professionnels (4)*** | *T eq $CO_2$* | ***786*** | ***575*** | ***424*** | | |
| *dont Emissions de GES (4) liées aux voitures en LLD (13)* | *T eq $CO_2$* | ***714*** | ***546*** | ***422*** | | |
| ***Emissions de GES des transports de marchandises (4)*** | *T eq $CO_2$* | ***0.08*** | ***16*** | ***21*** | | |
| **Consommations de papier** | | | | | | |
| **Consommation totale de papier (3)** | Tonnes | **324** | **288** | **201** | | |
| Consommation de papier par occupant | Kg | **267** | **217** | **158** | | |
| ***Emissions de GES des consommations totales de papier (4)*** | *T eq $CO_2$* | ***636*** | ***571*** | ***383*** | | |
| **Consommation d'imprimés métiers** | Tonnes | **282** | **266** | **183** | | |
| dont papier de bureau recyclé | % | 0% | 0% | 7% | | |
| ***Emissions de GES des consommations d'imprimé métiers*** | *T eq $CO_2$* | 578 | 536 | 361 | | |
| **Consommation de papier de bureau** | Tonnes | **42** | **23** | **18** | | |
| dont papier de bureau recyclé | % | 62% | 50% | 76% | | |
| Consommation de papier de bureau par occupant | Kg | **35** | **17** | **14** | | |
| ***Emissions de GES des consommations de papier de bureau (4)*** | *T eq $CO_2$* | **58** | **35** | **22** | | |
| **Consommations d'énergie** | | | | | | |
| **Consommation totale d'énergie (10)** | MWh | **2 054** | **285** | **285** | **212** | **165** |
| **Consommation totale par occupant (10)** | KWh | **1 854** | **214** | **198** | **188** | **151** |
| Consommation totale par m² (10) | KWh | **149** | **19** | **17** | **18** | **14** |
| Consommation totale d'électricité (10) | MWh | 2 054 | **285** | **253** | **212** | **165** |
| Dont consommation d'électricité d'origine renouvelable | MWh | 121 | 73 | 88 | **0** | 0 |
| **Changement Climatique** | | | | | | |
| **Emissions de GES (4)** | T eq $CO_2$ | **1 774** | **1 185** | **847** | | |
| SCOPE 1 (5) | T eq $CO_2$ | 0 | 0 | 0 | | |
| SCOPE 2 (6) | T eq $CO_2$ | 143 | 16 | 13 | | |
| SCOPE 3 (7) | T eq $CO_2$ | 1 631 | 1 169 | 834 | | |

(1) Les données n'étant pas toujours disponibles, elles ne concernent que certains bâtiments
(2) Le nombre de km parcourus en voiture est une donnée déclarative
(3) Inclut le papier de bureau, les documents destinés à la clientèle, les enveloppes, les relevés de comptes et les autres types de papier.
(4) Gaz à effet de serre (GES)
(5) Comprend les émissions directes liées la consommation d'énergie (gaz), et ne concerne que le site de marcq en Baroeul qui est sorti du périmètre du reporting à compter de 2019
(6) Comprend les émissions indirectes liées à la consommation d'énergie (électricité)
(7) Comprend les émissions de GES de la consommation l'ensemble du papier, les déchets et les déplacements professionnels, dont les données sont centralisées au niveau de l'entité Franfinance
(8) Les données reportées en 2019 pour l'immeuble SPRING intègrent également les données de consommation des 4 sites de Rueil-Malmaison sur le 1er semestre qui a précédé l'emménagement sur le site SPRING
(9) DEEE réemployés dans le cadre du programme recyclea de don à une association
(10) Mobilier donné à des associations dans le cadre du déménagement
(11) SPRING : Nom du nouveau siège social de Franfinance dans lequel les équipes ont emmenagé en aout 2019. Les données reportées pour l'année 2019 se composent : des données envrionnementales des 4 anciens batiments de Rueil-Malmaison qui ont été quittés et des données environnementales du nouveau batiment Spring.
(12) tous carburants confondus
(13) les facteurs d'émissions des carburants ont fortement diminués en 2021

FRANFINANCE

| Données Sociales 2021 | Unités | Données 2021 | Données 2020 | Données 2019 |
|---|---|---|---|---|
| **LES EQUIPES ( AU 31.12.2021)** | | | | |
| **Collaborateurs de Franfinance rattachés à l'activité de Franfinance** (1) | Personnes | 1007 | 1022 | 998 |
| *dont part de femmes* | *%* | *58.3%* | *58,5%* | *58%* |
| **Nombre de CDI** | Personnes | 959 | 972 | 963 |
| *dont part de femmes* | *%* | *58%* | *58%* | *59%* |
| **Nombre de CDD** | Personnes | 48 | 50 | 35 |
| *dont part de femmes* | *%* | *71%* | *70%* | *54%* |
| *dont Alternants (3)* | *Personnes* | *39* | *44* | *33* |
| **L'EMPLOI ET LA MOBILITE** | | | | |
| **Recrutements en CDI** | **Personnes** | **84** | **101** | 138 |
| *dont part de femmes* | *%* | *62%* | *59%* | *53%* |
| **Recrutements en CDD** | **Personnes** | **44** | **42** | 31 |
| *dont Contrats en Alternance* | Personnes | 37 | 36 | 27 |
| **Nombre Total de départs** | **Personnes** | **149** | **103** | 169 |
| *dont part de démissions* | *%* | *47%* | *51%* | *53%* |
| *dont part de licenciements* | *%* | *14%* | *16%* | *22%* |
| *dont part de départ en retraite* | *%* | *5%* | *9%* | *7%* |
| *dont part de rupture à l'amiable* | *%* | *3%* | *6%* | *2%* |
| *dont part des décès* | *%* | *3%* | *1%* | *1%* |
| *dont part de fin de CDD* | *%* | *27%* | *19%* | *15%* |
| **Départ de salariés en CDI** | Personnes | 109 | 84 | 144 |
| **Part de turnover des CDI** | % | 11% | 9% | 15% |
| **Part de turnover volontaire des CDI** | % | 7.3% | 5.4% | 9.4% |
| **Collaborateurs ayant bénéficié d'une mobilité au sein du Groupe** | Personnes | 13 | 11 | 22 |
| **Collaborateurs ayant bénéficié d'une mobilité interne à Franfinance** | Personnes | 56 | 54 | 49 |
| Part des postes pourvus par une mobilité interne ( Groupe ou Franfinance) | % | 47% | 39% | 30% |
| **Nombre de personnes arrivées en provenance du Groupe** | Personnes | 18 | 11 | 10 |
| **Etudiants accueillis sur l'année** | Personnes | 77 | 65 | 62 |
| **Alternants (3) accueillis sur l'année** | Personnes | 75 | 65 | 54 |
| **Stagiaires accueillis sur l'année** | Personnes | 2 | 0 | 8 |
| **LA FORMATION** | | | | |
| Nombre de salariés ayant suivi au moins une formation ( non réglementaire) | Personnes | 843 | 414 | 672 |
| Nombre d'heures de formation en présentiel | Heures | 3265 | 4994 | NC |
| Montants consacrés à la formation | € | 1 518 210 € | 1 318 125 € | 2 209 700 |
| **LES CONDITIONS DE REMUNERATION** | | | | |
| Montant moyen de la rémunération annuelle brute | € | 41 339 | 40 656 | 39 593 |
| *évolution de la rémunération annuelle brute moyenne* | *%* | *1.68%* | *2.68%* | 3.0% |
| Montant de la participation et de l'intéressement | € | 2 416 483 | 2 870 014 | 2 830 274 |
| **LA SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL** | | | | |
| Accidents du travail (hors accidents de trajet) | Nombre | 4 | 2 | 5 |
| Taux de fréquence des accidents du travail | % | 2.57% | 1.27% | 3,24% |
| Taux d'absentéisme rémunéré | % | 5.51% | 6.89% | 6,18% |
| Taux d'absentéisme pour maladie | % | 4.08% | 4,77% | 4,78% |
| Taux d'absentéisme pour maternité | % | 0.98% | 1,05% | 0,87% |
| **LA DIVERSITE ( au 31 décembre)** | | | | |
| Index égalité Hommes/ Femmes | Points | 92 | 92 | 91 |
| Part des femmes au sein de Franfinance | % | 58.29% | 58,61% | 58,42% |
| Part des femmes parmi les Managers de Franfinance | % | 49% | 46,78% | 46% |
| Part des femmes présentent au Comité de direction | % | 33% | 33% | 33% |
| Nombre de promotions de femmes (changements de grade) | % | 54% | 63% | 65% |
| Nationalités représentées au sein de Franfinance ( y compris France) | Nombre | 29 | 27 | 22 |
| Part de collaborateurs qui ne sont pas de nationalité française | % | 7.0% | 7.13% | 5,3% |
| Part de non Français présent au Comité de direction | % | 0 | 0% | 17% |
| Moyenne d'âge des collaborateurs | Nombre | 41.6 | 40.5 | 40,40 |
| Part des collaborateurs ayant moins de 30 ans | % | 18.30% | 20.25% | 19.50% |
| Part des collaborateurs ayant 45 ans et plus | % | 35.20% | 33.46% | 33.40% |
| Collaborateurs en situation de handicap (RQTH) (2) | Nombre | 52 | 54 | 42 |
| Part des collaborateurs en situation de handicap (RQTH) (2) | % | 5.16% | 5.28% | 4,21% |

*(1) Salariés ayant un contrat Franfinance et qui travaillent pour le compte de Franfinance, ainsi que les salariés détachés du Groupe qui travaillent pour le compte de Franfinance*

*(2) RQTH : Reconnu en Qualité de Travailleur Handicapé*

*(3) Un alternant est un étudiant embauché à temps partiel par l'entreprise dans le cadre de son cursus de formation et poursuivant ses cours à l'école en parallèle (en France : contrats d'alternance et contrats d'apprentissage).*

FRANFINANCE

## Principales données métiers 2022

| Financements à Impact Positif (SPIF) | Production Totale Année 2021 | dont Production FAE ( ITL et Cegelease inclus) | dont Production FAP |
|---|---|---|---|
| **SPIF Environnementaux** | | | |
| Financements d'installations de production d'électricité à partir de panneaux photovoltaïques, y compris pour les clients particuliers s'équipant en photovoltaïque | **6 817 829 €** | 200 485 € | 6 617 344 € |
| Financements de solutions d'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments, y compris pour les travaux de rénovation énergétiques engagés par les clients particuliers | **71 626 178 €** | - € | 71 626 178 € |
| Financements d'autres projets d'amélioration ou d'équipements verts » ayant un impact environnemental positif.<br>Par exemple : luminaires LED, vitrines réfrigérées, ... | **10 441 049 €** | 10 441 049 € | |
| Financements de solutions de traitement ou de recyclage des déchets<br>Par exemple : Bornes de collecte de déchets | **503 150 €** | 503 150 € | |
| Financement de flottes de véhicules bas carbone et de bornes de recharge<br>Par exemple : Vélos, Véhicules Utilitaires légers électriques, ambulances électriques | **3 298 340 €** | 3 298 340 € | |
| Financement d'installations/équipements de production de chaleur/froid à partir d'énergies renouvelables (éolien/photovoltaïque/autres)<br>Par exemple : installation de chauffage solaire | **217 562 €** | - € | 217 562 € |
| Financement de projets d'économie circulaire, éco-conception, éco-usage, upcycling, optimisation des fonctionnalités, optimisation des ressources/matières premières,... | **2 498 735 €** | 2 498 735 € | |
| **TOTAUX** | **95 402 843 €** | **16 941 759 €** | **78 461 084 €** |
| **SPIF Sociaux** | | | |
| Financements d'intérêt général<br>Financements engagés avec des contreparties du secteur public (national, régional, local)<br>hors SPIF Environnementaux déjà reportés ci-dessus | **14 058 710 €** | 14 058 710 € | |
| Financement du secteur de la Santé/hôpitaux<br>Financements d'hôpitaux, cliniques, centres paramédicaux ou infirmiers, maisons de retraites, ou organismes de santé publics ou parapublics & associations/fondations agissant pour la santé, reconnues d'utilité publique ou d'intérêt général et financements d'équipements médicaux de type radiologie, ophtalmologie, appareils de laboratoires, etc... | **87 392 233 €** | 87 392 233 € | |
| Financement de structures pour personnes en situation de fragilité (handicap et/ou réinsertion)<br>Par exemple : Financement d'ESAT (Etablissement er Service d'Aide par le Travail) ou de CAT (Centre d'Aide par le Travail)). | **13 558 708 €** | 13 558 708 € | |
| Financement de l'éducation & de la formation<br>Financements des acteurs des secteurs publics ou privés, ou associations reconnues d'utilité publique ou d'intérêt général dédiées à de l'éducation ou de la formation professionnelle : écoles, universités, ou programmes d'aide à l'éducation, ou à la formation professionnelle ... | **18 306 177 €** | 18 306 177 € | |
| Financement des PME adossés sur des programmes de souverains/multilatéraux type BEI/FEI, en vue de favoriser l'emploi et le développement économique d'un territoire<br>> Financements octroyés par Franfinance dans le cadre du Programme COSME en partenariat avec le FEI , dont l'objectif est de favoriser l'accès des micro-entreprises, TPE et PME, aux sources de financement pour concrétiser leurs projets d'investissement. | **122 172 452 €** | 122 172 452 € | |
| **TOTAUX** | **255 488 280 €** | **255 488 280 €** | **- €** |
| **Total des SPIF 2021** | **350 891 123 €** | | |