Docusign Envelope ID: 21A6DBE6-817A-4A27-94BA-FE4C5B4DC655

Strictement confidentiel

Suez
Société anonyme à conseil d'administration au capital de 64 757 534,11 euros
Siège social : Altiplano, 4 Place de la Pyramide, 92800 Puteaux
901 644 989 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** » ou « **SUEZ** »)

EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 11 MARS 2026

L'an deux mille vingt-six,

Le 11 mars, à 9 heures 30,

Les membres du conseil d'administration de la Société (le « **Conseil d'administration** ») se sont réunis au siège social de la Société, et par vidéoconférence, à la demande du président du Conseil d'administration, conformément à l'article 12.4 des statuts en vigueur de la Société (les « **Statuts** »).

Les membres suivants du Conseil d'administration sont présents :

- M. Thierry Déau, président du Conseil d'administration ;
- M. Gonzalo Garcia (par videoconférence) ;
- Mme Sarah Bouquerel ;
- M. Antoine Kerrenneur ;
- M. Antoine Lissowski ;
- M. Sinan Durmaz ;
- Mme Nora Karageorgieva ;
- Mme Alexia Latortue (par videoconférence) ;
- Mme Isabelle Bui ;
- M. Jeremy Chauveau, administrateur représentant les salariés ;
- Mme Marie-Anne Sparks, administratrice représentant les salariés ; et
- M. Christophe Le Roy, administrateur représentant les actionnaires salariés,

Mme Judith Hartmann étant absente et ayant donné procuration à M. Antoine Kerrenneur,

Représentant tous les membres du Conseil d'administration (les « **Administrateurs** »).

Sont également présents :
- M. Xavier Girre, Directeur général ;

Docusign Envelope ID: 21A6DBE6-817A-4A27-94BA-FE4C5B4DC655

- M. Arnaud Bazire, VP Exécutif Eau France ;
- Mme Stéphanie Cau, VP Exécutive Communication Groupe ;
- M. Jean-Pierre Fouilloux, VP Exécutif E&C ;
- M. Laurent Guillaume Guerra, VP Exécutif Ressources Humaines, Santé Sécurité et Risques Industriels et Environnementaux ;
- M. David Lamy, VP Exécutif Recyclage et Valorisation France ;
- Mme Anne-Sophie Le Lay, Vice-Présidente Exécutive Juridique ;
- M. Pierre Pauliac, Vice-Président Exécutif International ;
- Mme Nathalie Pivet, Directrice financière et RSE ;
- M. John Scanlon, Vice-Président Exécutif UK ;
- M. Hervé Meteyer, Directeur de cabinet du DG et SVP Investissements et M&A ; et
- Mme Camille Lautier, Secrétaire du Conseil d'administration.

M. Thierry Déau préside la réunion (le « **Président de séance** »).

Le Président de séance constate que plus de la moitié des Administrateurs sont présents ou représentés. Le quorum requis prévu à l'article 12.4 des Statuts pour les décisions du Conseil d'administration est donc atteint et le Conseil d'administration peut valablement délibérer.

Le Président de séance présente l'ordre du jour de la réunion :

[__]

1. Cooptation de Monsieur Gonzalo Garcia en qualité d'administrateur

[__]

Le Président de séance déclare ensuite ouverte la réunion du Conseil d'administration.

[__]

1. COOPTATION DE MONSIEUR GONZALO GARCIA EN QUALITE D'ADMINISTRATEUR

Le Conseil d'administration, après avoir pris acte de la démission de Monsieur Deepak Agrawal, sur recommandation du Comité des Nominations et des Rémunérations, décide de coopter Monsieur Gonzalo Rodrigo Garcia Leiva en qualité d'administrateur de SUEZ, en remplacement de Monsieur Deepak Agrawal, à titre provisoire et pour la durée du mandat restant à courir de ce dernier, soit jusqu'au 31 janvier 2027. Cette nomination sera soumise à la ratification de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.
Monsieur Gonzalo Rodrigo Garcia Leiva a déclaré accepter les fonctions qui viennent de lui être conférées et satisfaire à toutes les conditions requises par la loi et les règlements pour l'exercice dudit mandat.
Le Conseil d'administration, sur recommandation du Comité des Nominations et des Rémunérations, décide également de nommer Monsieur Gonzalo Rodrigo Garcia Leiva comme membre du Comité des Nominations et des Rémunérations.

[__]

Docusign Envelope ID: 21A6DBE6-817A-4A27-94BA-FE4C5B4DC655

Certifié conforme à l'original

DocuSigned by:
Camille Lautier
6EA380D9619B4C6...

Camille LAUTIER
Secrétaire du Conseil d'administration